



Plano de Gerenciamento dos custos	
UOL	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
01	10/05/2022	Sandro de Araújo Thiago Fernandes Canonici	Controle e atualização dos custos

Sumário

OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS	2
MÉTODO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS	2
PROCESSOS DOS CUSTOS	2
DOCUMENTOS PADRONIZADOS DOS CUSTOS	2
FERRAMENTAS	3
PAPÉIS E RESPONSABILIDADES DA EQUIPE DO PROJETO	3
PLANO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS.....	4
ESTIMAR OS CUSTOS	4
DETERMINAR O ORÇAMENTO	4
CONTROLAR OS CUSTOS	4

Plano de Gerenciamento dos custos	
UOL	

Objetivo do Plano de gerenciamento dos custos

Fornecer registro de custo real, custo estimado e margem de lucro.

Mostrar o andamento financeiro e status atual do projeto, estimativas de custos, controlar os custos gerenciando o orçamento.

Método de gerenciamento dos custos

Gerenciar os custos do projeto requer um Plano de gerenciamento dos custos aprovado englobando os principais processos dos custos definidos abaixo. O Plano de gerenciamento dos custos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto para orientar a equipe do projeto sobre como os processos dos custos serão planejados, estruturados e controlados.

Processos dos custos

Estimar os custos

Processo de estimar dos custos dos recursos necessários para executar as atividades do projeto.

Determinar o orçamento

Processo de agregar os custos estimados das atividades para estabelecer uma linha de base.

Controlar os custos


Processo de monitorar o status do projeto para atualizar o orçamento e gerenciar alterações na linha de base dos custos.

Custo estimado para o projeto é de R\$ 75.000,00, sendo R\$ 25.000,00 por sprint totalizando 3 sprints.

Do orçamento total, já foram gastos 44,96 %.

Documentos padronizados dos custos

Documento	Descrição	Template
Financeiro	Gerenciamento de custo	
TAP	Termo de abertura de projeto	
Escopo do projeto	Mostra todos as diretrizes do projeto	

Plano de Gerenciamento dos custos	
UOL	

Ferramentas

Ferramenta utilizadas para gerenciamento de custo foi o excel.


Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto

Papel: P.O. avalia a necessidade do mercado e traça estratégias, scrum master transforma a estratégia em atividades mais práticas e alocação de recursos, e os desenvolvedores realizam as atividades negociadas.

Responsabilidade de entrega de resultados: P.O., scrum master e desenvolvedores.

Autoridade: gerente de projeto

Papel	Responsabilidades	Competências	Autoridade
Execução das tarefas	Desenvolvimento dos requisitos funcionais e não funcionais	Java, javaScript, Time Series, árvore de decisões, estatística	Desenvolvedores
Coordenação da metodologia ágil, análise de fatores internos à equipe	Alocação e distribuição de recursos	Economia, liderança, solução de problemas	Scrum Master (gerente de projeto)
Análise de fatores externos à equipe	Sanar a necessidade de mercado	Pensamento estratégico, visão de mercado	P.O.

Plano de Gerenciamento dos custos	
UOL	

Plano de gerenciamento dos custos

Estimar os custos

Gasto total para o projeto R\$ 75.000,00

1º Sprint R\$ 25.000,00

2º Sprint R\$ 25.000,00

3º Sprint R\$ 25.000,00

Valor estimado gasto por colaborador.

Desenvolvedor Junior: Valor/hora R\$ 16,47

Custo mensal por desenvolvedor R\$ 2.900,00

Determinar o orçamento

Orçamento total para o projeto é de R\$ 75.000,00

Controlar os custos

Custo será composto de horas trabalhadas por desenvolvedores, composto por 8 desenvolvedores.

Trabalho de 8 horas diárias.

	quantidade	horas	dias	valor/h	sprint 1
dev jr	8	8	15	16,47	
cientista de dados	-	-	-	-	
total	-	-	-	-	15811,2


lucro sprint 1
7388,8

	quantidade	horas	dias	valor/h	sprint 2
dev jr	4	8	15	16,47	
cientista de dados	4	8	15	20,84	
total	-	-	-	-	17908,8

lucro sprint 2
5291,2

valor estimado
23200

lucro em 2 sprints
12680

Plano de Gerenciamento dos custos	
UOL	

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto	UOL	10/05/2022
Gerente do Projeto	Thiago Fernandes Canonici	10/05/2022