

# Phoenix 电子公告板

## 项目计划书

项目组：凤凰社

文档编号：PH20170407

## 目录

1 引言.....	2
1.1 编写目的.....	2
1.2 背景.....	2
1.3 定义.....	2
1.4 参考资料.....	3
2 项目概述.....	3
2.1 主要参加人员.....	3
2.2 人员分工.....	4
2.3 产品及成果.....	4
2.3.1 程序.....	4
2.3.2 文件.....	4
2.3.3 非移交产品.....	4
2.4 软硬件支持.....	4
2.5 完成项目的最迟期限.....	5
3 实施总计划.....	5
3.1 开发过程.....	5
3.2 进度.....	5
3.3 预算.....	6
3.4 关键问题.....	6
5 专题计划要点.....	7
5.1 协调开发计划.....	7
5.2 质量保证计划.....	7
5.3 安全保密计划.....	7
附件：项目进度甘特图	

## 1 引言

### 1.1 编写目的

为了保证项目团队按时保质地完成项目目标,便于项目团队成员更好地了解项目情况,使项目工作开展的各个过程合理有序,有必要以文件化的形式,把对于在项目生命周期内的工作任务范围、各项工作的任务分解、项目团队组织结构、各团队成员的工作责任、团队内外沟通协作方式、开发进度、经费预算、项目内外环境条件、风险对策等内容以书面的方式描述出来,作为项目团队成员以及项目干系人之间的共识与约定,项目生命周期内的所有项目活动的行动基础,项目团队开展和检查项目工作的依据。

本项目开发计划用于从总体上指导《Phoenix 电子公告板》项目顺利进行。本项目开发计划面向项目组全体成员。

### 1.2 背景

任何群体或组织都有针对成员的通知或正式的或非正式的,但却没有一个地方能够发布这些消息,通常情况下发布通知的人会在 QQ 群或微信群里发通知,但群聊很快就会把这些重要的消息刷没了,如果不想错过这些通知就不得不去翻所有聊天记录,这会给我们的工作带来很大的不便,于是我们针对这个需求开发了 Phoenix 电子公告板这个应用。

### 1.3 定义

专门术语:

**MYSQL:**系统服务器所使用的数据库关系系统 (DBMS)。

**SQL:** 一种用于访问查询数据库的语言

**主键:** 数据库表中的关键域。值互不相同。

**外部主键:** 数据库表中与其他表主键关联的域。

**缩写:**

**系统:** 若未特别指出,统指本 Phoenix e-Bulletin 公告板系统。

**SQL:** Structured Query Language(结构化查询语言)。

**UML:** 统一建模语言、是一套用来设计软件蓝图的标准建模语言,是一种从软件分析、设计到编写程序规范的标准化建模语言。

**项目名词:**

表 1.3 项目名词

术语	描述	代码
用户	包括消息发布者、消息查看者及系统管理员	user
公告板	用户创建的公告板用于发布消息	bulletin
消息	用户发布的公告	message
评论	用户对消息的评论	comment
创建	用户创建公告板	create
关注	用户关注公告板以能够查看公告板消息	follow
发布	用户在公告板上发布消息	release

## 1.4 参考资料

文件包括：

- Phoenix e-Bulletin 公告板系统需求说明书
- 软件工程项目开发文档范例

书籍包括：

- 《软件项目管理》 朱少民，韩莹 编著，人民邮电出版社。
- 《软件工程》 Roger S.Pressman 著，郑人杰、马素霞等译，机械工业出版社
- 《软件工程》 Ian Sommerville 著，程成等译，机械工业出版社

## 2 项目概述

Phoenix 电子公告板是一个网页应用，未来会开发 IOS 和 Android 版应用，网页开发用的 Python+Django 技术，后台数据库管理系统为 MySQL。本公告板系统主要实现的功能如下：

- ① 发布公告的人在其创建的公告板上发布消息
- ② 查看公告的人在其关注的公告板上查看消息

### 2.1 主要参加人员

陈桂安、刘鸿程、李天卓、郭倩、王小霞、惠凯、韩昊旻

## 2.2 人员分工

项目计划与设计	陈桂安 刘鸿程 李天卓
数据库设计	陈桂安 李天卓
前端设计与开发	刘鸿程 惠凯 王小霞
编码实现	李天卓 陈桂安 刘鸿程 郭倩
系统测试	郭倩 韩昊旻 惠凯
文档编写	王小霞 韩昊旻

## 2.3 产品及成果

### 2.3.1 程序

软件名称：Phoenix 电子公告板  
编程语言：HTML/CSS/Javascript、Python  
存储方式：Github

### 2.3.2 文件

- 使用文档：描述软件的功能、性能和用户界面。
- 设计文档：主要包括软件系统说明、程序模块说明、操作环境、支持软件的说明、维护过程的说明，便于软件的维护。
- 源代码文档：软件开发过程中的全部代码及注释

### 2.3.3 非移交产品

- 项目计划书：为软件项目实施方案制订出具体计划，应该包括各部分工作的负责人员、开发的进度、开发经费的预算、所需的硬件及软件资源等。
- 软件需求说明书（软件规格说明书）：对所开发软件的功能、性能、用户界面及运行环境等做出详细的说明。它是实施开发工作的基础。该说明书应给出数据逻辑和数据采集的各项要求，为生成和维护系统数据文件做好准备。

## 2.4 软硬件支持

- 硬件：  
开发用计算机、服务器用计算机
- 软件：  
PyCharm, MYSQL, Django, PowerDesign, Enterprise Architect, Project, Git, Internet Explorer, Google Chrome

## 2.5 完成项目的最迟期限

从 2017 年 2 月 20 日开始至 2017 年 6 月 20 日，完成对整个系统的需求分析说明书、开发计划说明说、系统设计书、项目测试、项目总结，对概念模型、存储模式、完整性控制、存取权限等进行了定义，对系统功能各模块进行了详细设计，定义了数据库总体结构、编码命名规范。

## 3 实施总计划

### 3.1 开发过程

表 3.1 工作情况

阶段	工作内容	阶段成果
需求分析	确定目标项目 功能需求分析	用例图 《项目需求文档》
项目计划	制定项目计划	《项目计划书》
系统设计	模型设计 数据库设计	活动图、ER 图、类图 《设计文档》
代码实现	前端 用户模块 发布模块 查看模块	生成目标系统
测试部署	单元测试 系统测试 优化代码 部署服务器实践测试	优化系统 完成项目部署
项目总结	编写使用文档 修订相关文档 总结经验	《使用文档》 《项目总结》

### 3.2 进度

附项目进度甘特图

### 3.3 预算

表 3.3 经费的预算

阶段	工作内容	阶段成果
需求分析	确定目标项目	5,000
	功能需求分析	20,000
项目计划	制定项目计划	5,000
系统设计	模型设计	10,000
	数据库设计	10,000
代码实现	前端	35,000
	用户模块	35,000
	发布模块	35,000
	查看模块	35,000
测试部署	单元测试	25,000
	系统测试	25,000
	优化代码	25,000
	部署服务器实践测试	25,000
项目总结	编写使用文档	10,000
	修订相关文档	5,000
总计		305,000

### 3.4 关键问题

表 3.4 项目风险因素

风险排序	风险项名称	风险描述	风险缓解方案
1	专业基础知识不牢	本次项目开发过程中涉及的知识较多,给项目开发人员带来一定的困难	进行相应的培训和学习
2	经验欠缺	成员开发经验不足,使项目质量难以保证	跟老师沟通,团队内部沟通
3	软件性能的影响	本次开发过程中部分软件可能容易出现死机现象	选择合适的软件,搭建良好的配置开发环境
4	时间安排不合理	进度风险	实时监控和调整
5	成员病、事假	人员风险	及时调配人员

## 5 专题计划要点

### 5.1 协调开发计划

每周五晚 7 点召开小组会议,各组员汇报工作进度及下一周任务安排,项目负责人做口头总结,若出现风险,及时采取措施以保证项目进度。

### 5.2 质量保证计划

严格按照项目开发过程中的各项步骤,从项目立项,可行性研究报告、需求分析报告、项目开发计划等,具体实施。

### 5.3 安全保密计划

在从项目开发阶段到最后软件的正式发布期间,做好项目的保密工作,小组成员对所有项目所有相关文档进行加密,做好备份工作。



附件：项目进度甘特图

（电子文档请放大查看）

