

## **Лабораторная работа № 3 по курсу “Экономика программной инженерии”**

### **«Оптимизация параметров проекта. Выравнивание загрузки ресурсов. Учет периодических задач. Минимизация критического пути»**

#### **Методические указания к лабораторной работе**

##### **1. Цель работы**

Лабораторная работа №3 выполняется на основе лабораторной работы № 2. Ее цель заключается в отработке навыков использования программы Microsoft Project для оптимизации временных и финансовых показателей проекта.

##### **2. Задания**

###### ***Задание 1: Выравнивание загрузки ресурсов в проекте***

✍ Перед выполнением задания ознакомьтесь с теоретическим материалом, представленным на стр. 41 – 45 учебного пособия «Управление программными проектами с использованием Microsoft Project».

1. Ликвидируйте перегрузку ресурсов в проекте.

###### ***Задание 2: Учет периодических задач в плане проекта***

✍ Для выполнения задания необходимо изучить теоретический материал, представленный на стр. 19-20 учебного пособия «Управление программными проектами с использованием Microsoft Project».

1. Отрадите в плане проекта проведение еженедельного совещания по средам с 10 до 11 утра.
2. Привлеките к участию в совещании всех специалистов, кроме наборщиков данных и программистов №1 - 4 (их интересы на совещании представляет ведущий программист).
3. Устраните перегрузку ресурсов.
4. В случае превышения бюджета и сроков реализации проекта проведите оптимизацию временных и финансовых параметров проекта.

### ***Задание 3: Оптимизация критического пути***

✧ Перед выполнением задания №3 ознакомьтесь с материалом учебного пособия «Управление программными проектами с использованием Microsoft Project», стр. 38 – 41.

1. Постарайтесь произвести оптимизацию критического пути, сократив его как минимум на две недели.
2. При необходимости разгрузите перегруженные ресурсы, ликвидируйте превышение затрат.
3. Сохраните базовый план проекта.

### **3. Требования к отчету по лабораторной работе №3**

Отчет к лабораторной работе № 3 подготавливается на основе отчета к лабораторной работе № 2 и должен содержать:

- Титульный лист (тема, группа, исполнитель).
- Краткое описание проекта, исходные данные для планирования.
- Краткую информацию о ресурсах, используемых в проекте.
- Стратегию для разгрузки перегруженных ресурсов и ее обоснование.
- Анализ влияния периодических задач на временные и финансовые показатели проекта.
- Оценку длительности и бюджета проекта, анализ критического пути и предложения по его оптимизации.
- Результаты оптимизации параметров проекта с целью выполнения требований по срокам реализации и бюджету.
- Выводы по работе.

**Примечание:** Обратите внимание, что каждое задание лабораторной работы № 3 должно выполняться и сохраняться в отдельном файле MS Project.

Объем отчета не более 10 – 12 стр. Отчет предоставляется в электронном виде.