

Projektskizzen, Projektanträge und Projektportfoliomanagement

Nach Carsten Eckardt und Robert Bergmann

Definitionen/Spezifizierung:

Der Projektantrag ist gemäß DIN 69905 der „Antrag auf Projektbegründung“.

Beim Projektauftrag handelt es sich um „ein Dokument, das der Initiator oder Sponsor des Projekts herausgibt, der die Existenz eines Projekts formell genehmigt, und das den Projektmanager berechtigt, organisatorische Einsatzmittel für Projektvorgänge einzusetzen.“

Start eines Projekts:

erste Projektskizze für IT-Projekte erarbeiten -> aussagekräftigen Projektantrag erstellen -> Projektziele festlegen -> Risikobewertung beim Projektantrag -> Projektantrag wird zum Projektauftrag -> Kick-off-Sitzung

Ziele und Nutzen der Kick-off-Sitzung – Vorbereiten und Nachbereiten -> Die Projektziele präzisieren

Projektportfoliomanagement:

Projektportfolioausschuss, Projekt-Portfolio-Controller, Projektlenkungsausschuss

Projektbewertung:

Monetäre Verfahren:

Kostenvergleichsrechnung, Gewinnvergleichsrechnung, Rentabilitätsrechnung, Amortisationsrechnung (auf Zeit gerechnet), Kapitalwertmethode, interne Zinsfußmethode

Nicht monetäre Verfahren:

Strategisches Attraktivitätsportfolio, Risiko-Attraktivitätsportfolio, Projektportfolio nach Dringlichkeit

Nutzwertanalysen

Balanced Scorecard (Ressourcenverteilung und Finanzverteilung)

Portfoliocontrolling (Status-System):

Ampelbericht, Auszug Projektliste