原文

魏王欲攻邯郸,季梁闻【1】之,中道而反【2】,衣焦【3】不申【4】,头尘不去,往见王曰:"今者臣来,见人于大行【5】,方【6】北【7】面而持其驾【8】,告臣曰:'我欲之【9】楚。'臣曰:'君之楚【10】,将【11】奚【12】为北面?'曰:'吾马良。'臣曰:'马虽良,此非楚之路也。'曰:'吾用【13】多。'臣曰:'用虽多,此非楚之路也。'曰:'吾【14】者【15】善【16】。'此数者【17】愈善,而离楚愈远耳。今王动欲成霸王,举欲信于天下。恃【18】王国之大,兵之精锐,而攻邯郸,以广【19】尊名。王之动愈数,而离王愈远耳。犹【20】至楚而北行也。"此所谓南其辕而北其辙也。

注释

- 【1】闻:听说。 【2】反:通假字,同"返",返回。 【3】衣焦:衣裳皱缩不平。 【4】申:伸展,舒展。后作"伸"。
- 【5】大行(hang):大路。 【6】方:正在。 【7】北:面向北方。 【8】持其驾:驾着他的车。
- 【9】之:动词,到.....去。【10】楚:楚国,在魏国的南面。【11】将:又。【12】奚:为何。
- 【13】用:费用,钱财。 【14】御:驾驭车马。 【15】者:...的人。 【16】御者善:车夫驾车的技术高超。
- 【17】此数者:这几个条件。
- 【18】恃:依靠,依仗。
- 【19】广:使动用法,使.....广大,扩展。
- 【20】犹:犹如,好像。

译文

魏王想要攻打邯郸(今河北省邯郸市),季梁听说这件事后,半路返回,来不及抻平皱缩的衣服和去除头上的尘土,去拜见魏王说:"今天我来的时候,在路上遇见了一个人,正在面朝北面驾着他的车,他告诉我说:'我想到楚国去。'我说:'您去楚国去,为什么往北走呢?'他说:'我的马很精良。'我说:'你的马虽然很精良,可这不是去楚国的路。'他说:'我的路费很多。'我说:'你的路费虽然多,可这不是去楚国的路。'他说:'我的马夫善于驾车。'这几个条件越是好,就离楚国越远了。大王的行动是想成为霸王,举止是想取信于天下。依仗魏国的强大,军队的精锐,而去攻打邯郸,以使土地扩展,有好的名声。大王这样的行动越多,那么(您)距离称王的事业就越来越远了。这就好像到楚国却向北走一样。"

寓意

做一件事之前,我们要找到正确的方向,并付诸努力,才能成功。