

Choix du Cycle de vie

Oskar Morel

Raphaël Queron

Maxime Fallek

Cycle agile

Justification du choix : Le projet FormaPro consiste à mettre en place une plateforme LMS unifiée pour centraliser la gestion, le suivi et les évaluations des formations.

Les besoins des utilisateurs (formateurs, stagiaires, entreprises clientes) évoluent encore et devront être ajustés régulièrement pendant le développement.

De plus, la valeur ajoutée doit être visible rapidement pour répondre à la pression concurrentielle et aux exigences Qualiopi.

Critère	Justification
Besoins évolutifs	Les fonctionnalités exactes (intégration CRM, tableaux de bord, parcours blended) seront affinées avec les retours des utilisateurs. Agile permet d'ajuster en continu.
Livraisons rapides	Les premières versions de la plateforme peuvent être livrées et testées dès les premiers sprints, assurant un retour sur investissement précoce.
Collaboration étroite	Les équipes FormaPro (pédagogiques, administratives, IT) et le prestataire pourront collaborer activement à chaque sprint.
Adaptabilité	Le cadre Agile permet de prioriser les besoins critiques (réduction du temps administratif, conformité Qualiopi) tout en gardant une marge d'évolution.
Motivation et conduite du changement	Les formateurs pourront tester progressivement la plateforme, réduisant la résistance au changement et favorisant l'adoption.

Lien avec les objectifs SMART :

Le travail en sprints permet de suivre et d'ajuster régulièrement les indicateurs :

- réduction du temps administratif (-50%),
- augmentation du taux de complétion e-learning (70%),
- préparation continue à la conformité Qualiopi.
- Le déploiement progressif garantit une plateforme opérationnelle avant juin 2026.