

## Management du Contenu du Projet



# Management des projets

Année universitaire 2024-2025

## Management du Contenu du Projet



## Management du Contenu du Projet

- ☐ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☐ Créer le WBS
- ☐ Quizz



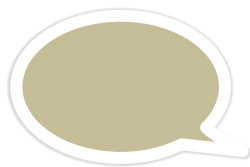




## Management du Contenu du Projet

- ☒ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☐ Créer le WBS
- ☐ Quizz

# L'ennemi numéro 1 de tout chef de projet est...



## Le Scope Creep

Le scope creep signifie que le **périmètre** du projet **n'est pas maîtrisé**.

Il **n'arrête pas d'augmenter** ou **de changer**, car les parties prenantes de votre projet continuent à vous demander d'ajouter de nouvelles fonctionnalités, de nouveaux besoins ...



## Le management du périmètre, c'est...

### Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☒ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☐ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM

- S'assurer que tout **le travail requis** par le projet, et seulement le travail requis, **est effectué** pour mener le projet à son terme avec succès.
- **Se concentrer avant tout sur la définition et la maîtrise de ce qui fait partie du Projet **et ce qui ne fait pas partie du Projet.****

## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☒ Définir le périmètre/ Contenu
- ☐ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM

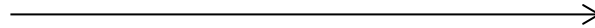
# Définir le périmètre/ le Contenu

## C'est quoi ?

Il est nécessaire d'élaborer une description détaillée :

- du Projet ;
- et du Produit

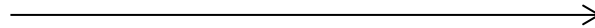
### Le contenu du produit



Les caractéristiques

Les fonctions

### Le contenu du projet



Le travail qui doit être réalisé pour  
produire le produit ayant les  
caractéristiques

et les fonctions spécifiées

Y compris les réunions, rapports, analyses, etc.  
(management)

## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☒ Définir le périmètre/ Contenu
- ☐ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM

## Définir le périmètre/ le Contenu

L'énoncé détaillé du périmètre du projet comprend :

- **Inclusions :**
  - Description détaillée du projet et du produit.
  - Livrables (résultats tangibles)
  - Critères d'acceptation.
- **Exclusions :**
  - Ce qui ne doit pas faire partie du projet.

**Le Périmètre définit la taille du projet**

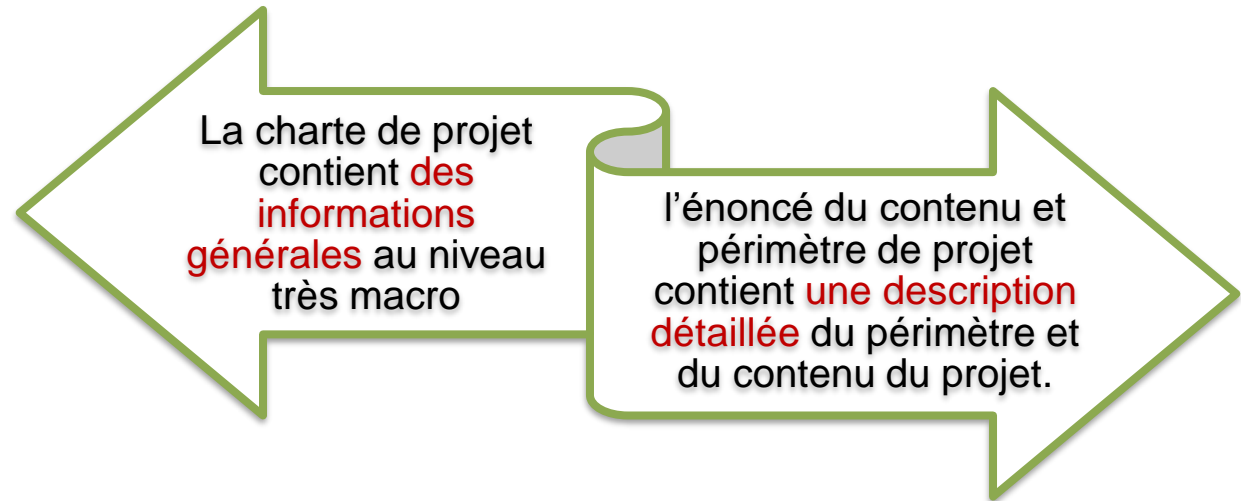


## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☒ Définir le périmètre/ Contenu
- ☐ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM

## De la charte de projet à la gestion du contenu et du périmètre du projet

- La charte de projet et l'énoncé du contenu et périmètre de projet peuvent parfois être **perçus** comme une **redondance**.
- Néanmoins, **la différence** principale entre les deux livrables **réside** essentiellement **dans le niveau de détails**.



## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☒ Définir le périmètre/ Contenu
- ☐ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM

## La charte du projet doit contenir...

PROJECT CHARTER	
<b>I</b>	<p><b>Project Title:</b> _____</p> <p><b>Project Sponsor:</b> _____ <b>Date Prepared:</b> _____</p> <p><b>Project Manager:</b> _____ <b>Project Customer:</b> _____</p> <p><b>Project Purpose or Justification:</b></p> <div style="border: 1px solid black; height: 150px; width: 100%;"></div> <p><b>Project Description:</b></p> <div style="border: 1px solid black; height: 150px; width: 100%;"></div> <p><b>High-Level Requirements:</b></p> <div style="border: 1px solid black; height: 150px; width: 100%;"></div> <p><b>High-Level Risks:</b></p> <div style="border: 1px solid black; height: 150px; width: 100%;"></div>

[illegible]

## Définir le Périmètre/ le Contenu, c'est...

### Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☒ Définir le périmètre/ Contenu
- ☐ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM

- Adresser et documenter:

1. Les exigences du projet et des livrables
2. Les exigences et caractéristiques du produit
3. Les méthodes et critères d'acceptation du produit
4. Les limites du projet
5. Les contraintes du projet
6. Les hypothèses du projet
7. L'organisation initiale du projet
8. Les risques définis initiaux
9. Les jalons de l'échéancier
10. Le WBS initial
11. L'estimation des coûts
12. Les grandes lignes de la maîtrise du contenu
13. Les exigences d'approbation.

## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☒ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM

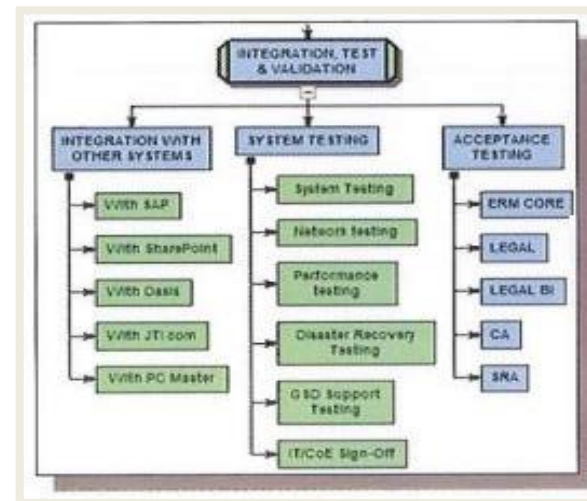
## Créer la Structure de Découpage du Projet (WBS)

### W B S Work Breakdown Structure

est une décomposition hiérarchique

orientée vers les livrables

Qui organise et définit tout le contenu du projet



## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☒ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM

## Créer le WBS, c'est...

- **Subdiviser les livrables** et le travail du projet **en composants plus petits** et plus faciles à maîtriser.
- Le WBS projet, est connu également sous les noms:
  - Structure de découpage de projet;
  - Organigramme technique du projet;
  - Organigramme des tâches de projet (OTP).

---

Il s'agit d'un **organigramme** composé de plusieurs niveaux qui **hiérarchise des tâches**.

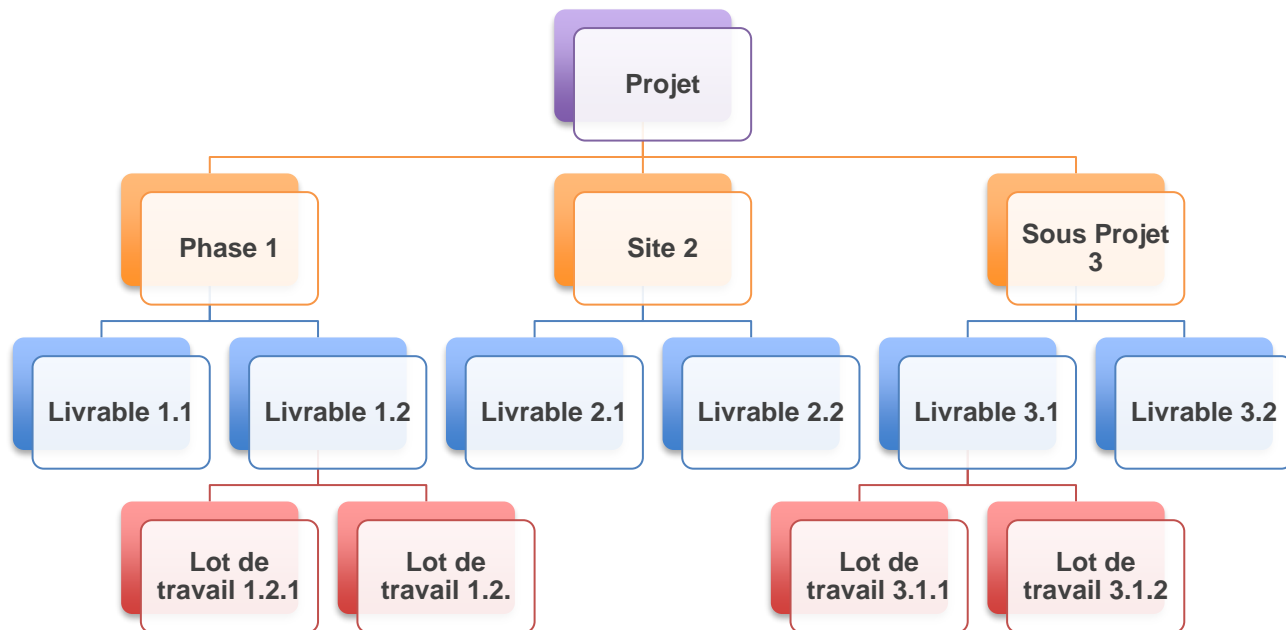
---



## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☒ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM

## Créer le WBS, c'est...





## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☒ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM



## Créer le WBS...

- Le WBS est Créé par **l'Equipe**;
- Il faut **finaliser le 1er Niveau** avant de le détailler;
- Tout le Projet est inclus dans le niveau 1 du WBS (Le Top level = Titre du Projet);
- Le WBS **Inclut uniquement le travail nécessaire** pour créer les livrables;
- Il faut **continuer la décomposition jusqu'au « lot de travail »** qui:
  - Logiquement ne peut plus être subdivisé;
  - Peut se réaliser rapidement ( Petit projet : 40 h, Grand projet : 300 h );
  - Peut se réaliser sans interruption;
  - A une conclusion logique et un livrable;
  - Peut être sous-traité;

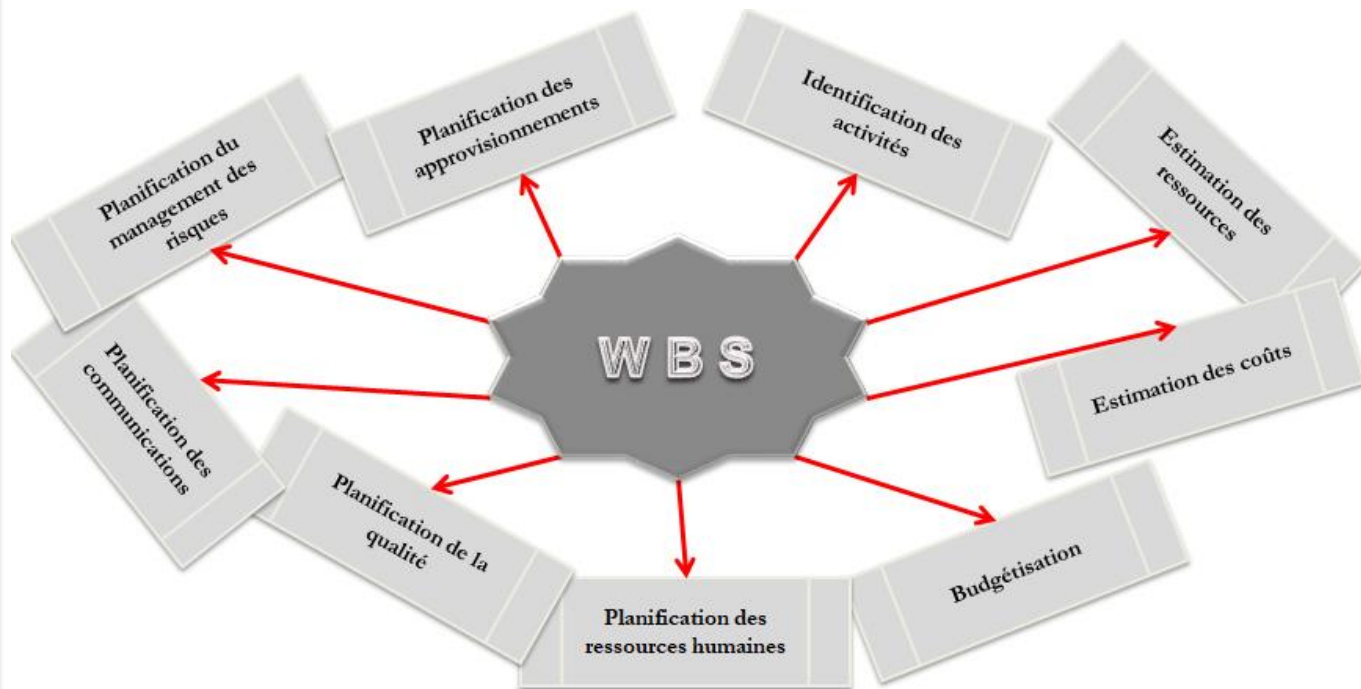


## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☒ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM



Créer le WBS est un processus qui permet  
une meilleure....



## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☒ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM



Créer le WBS est une référence pour....

**La validation du Contenu** qui est :

Un processus consistant à obtenir l'acceptation formelle du contenu achevé du projet, et des livrables correspondants.



## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☒ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM



Il faut juste retenir et savoir distinguer....

Vérification du  
contenu

Concerne l'acceptation des  
livrables

Contrôle  
qualité

Vise à satisfaire les exigences  
qualité spécifiées pour ces  
livrables

Le contrôle qualité est généralement effectué avant la vérification du contenu, et la validation de la qualité est une condition sine qua none pour valider le contenu. Le contraire n'est pas toujours vrai 😊

Les deux processus peuvent être exécutés en parallèle.



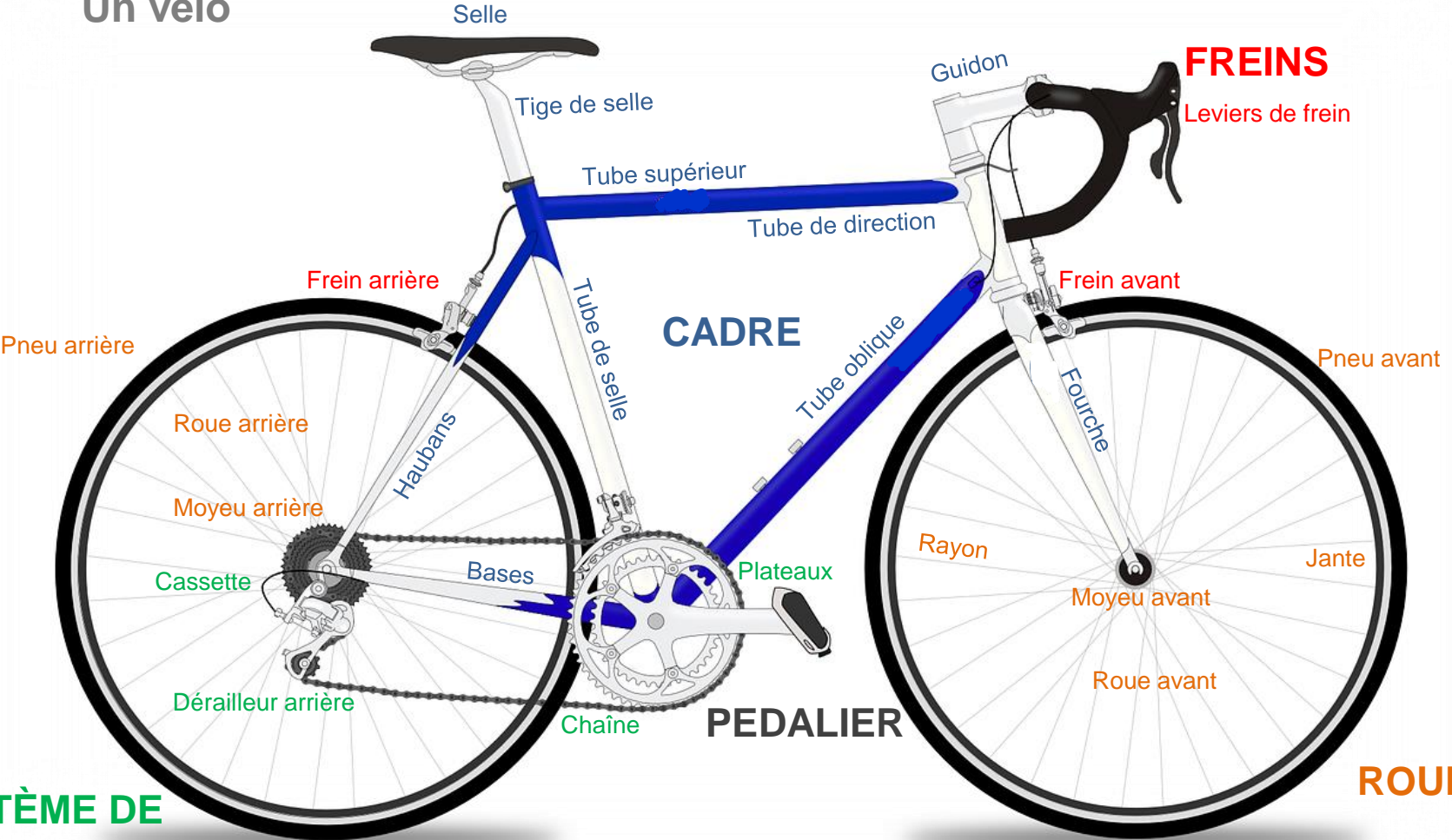
## Contenu du Projet et Séquencement des Activités

- ☐ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☒ Créer le WBS
- ☐ Séquencement des activités
- ☐ QCM

## Exemple de WBS – Le vélo



Le produit à créer :  
Un vélo

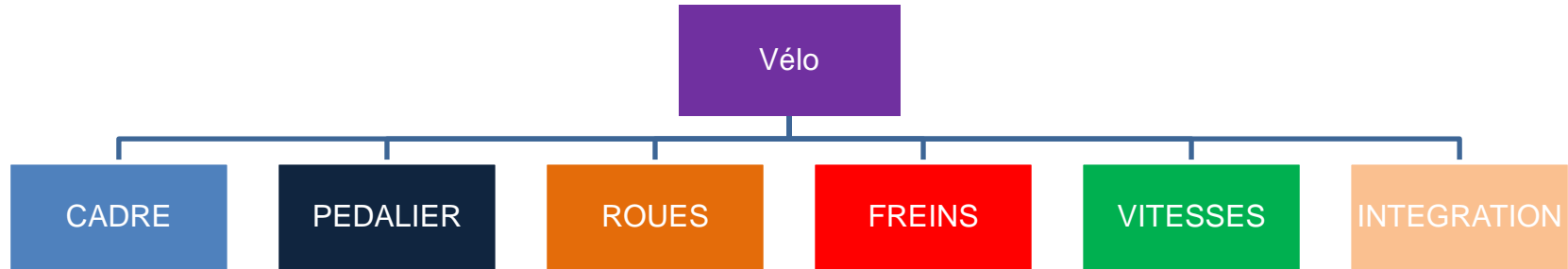


SYSTÈME DE  
CHANGEMENT DE  
VITESSES

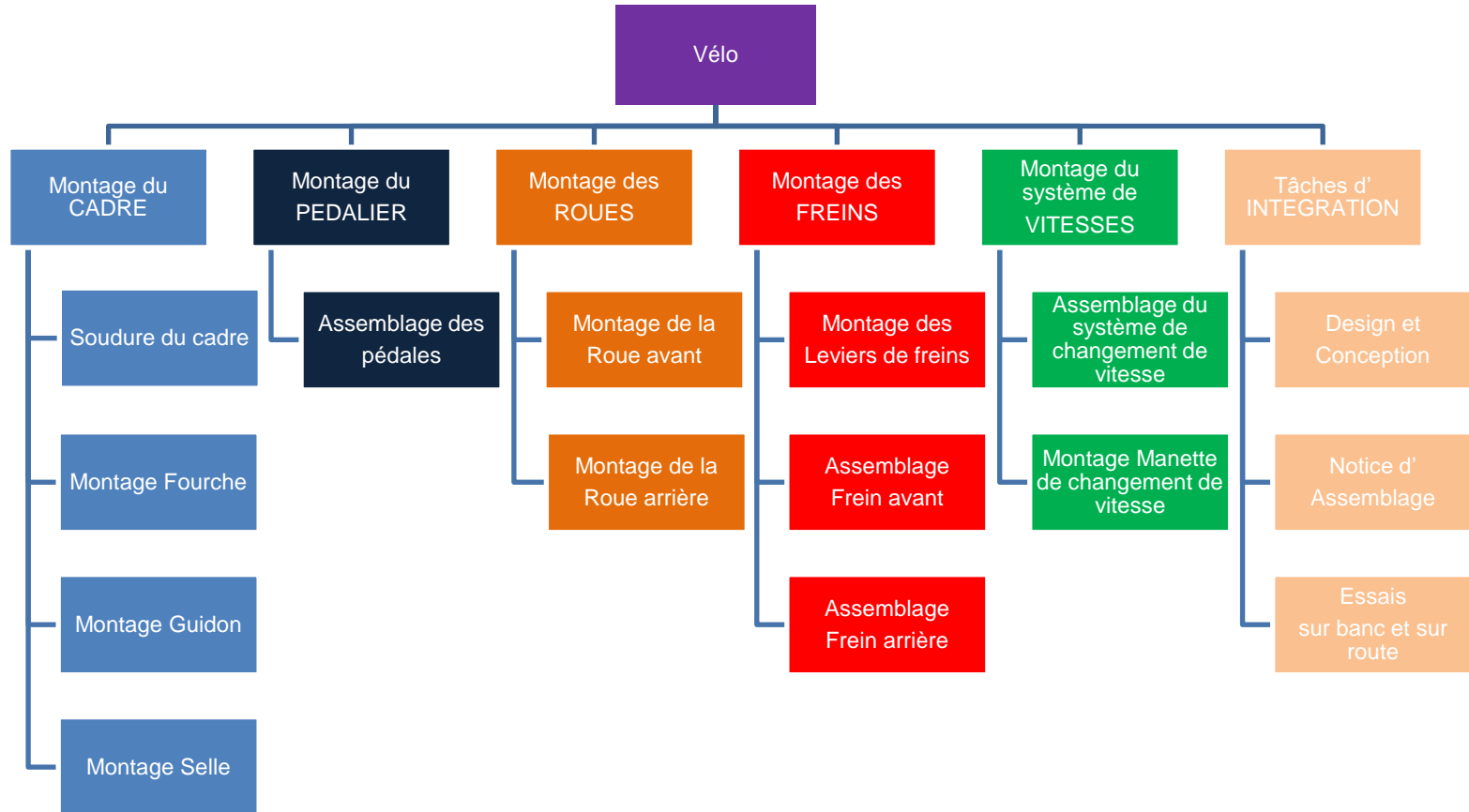




# La structure du produit : Product Breakdown Structure ou **PBS**

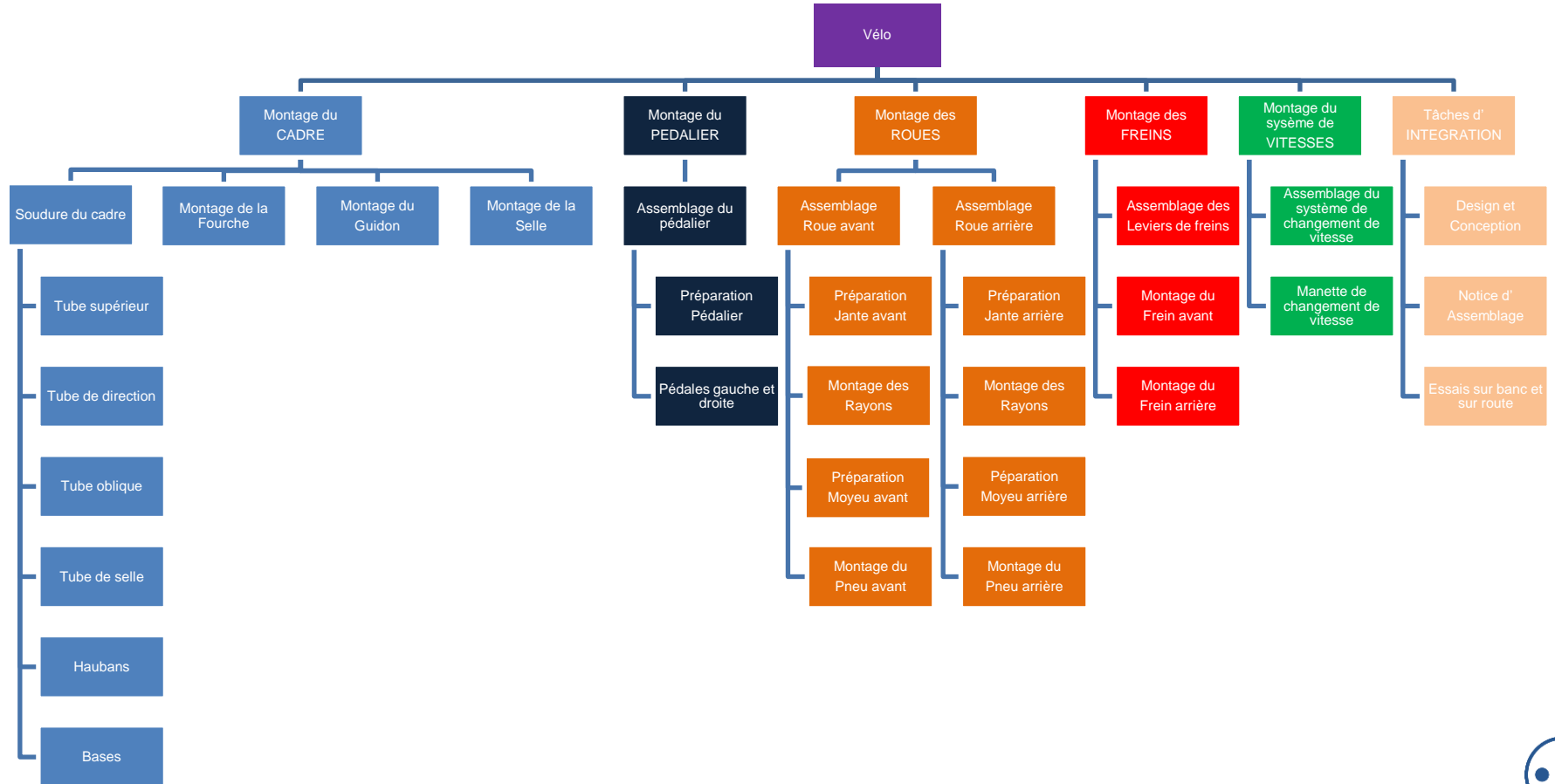


# Décomposition du produit en tâches : Work Breakdown Structure ou **WBS**



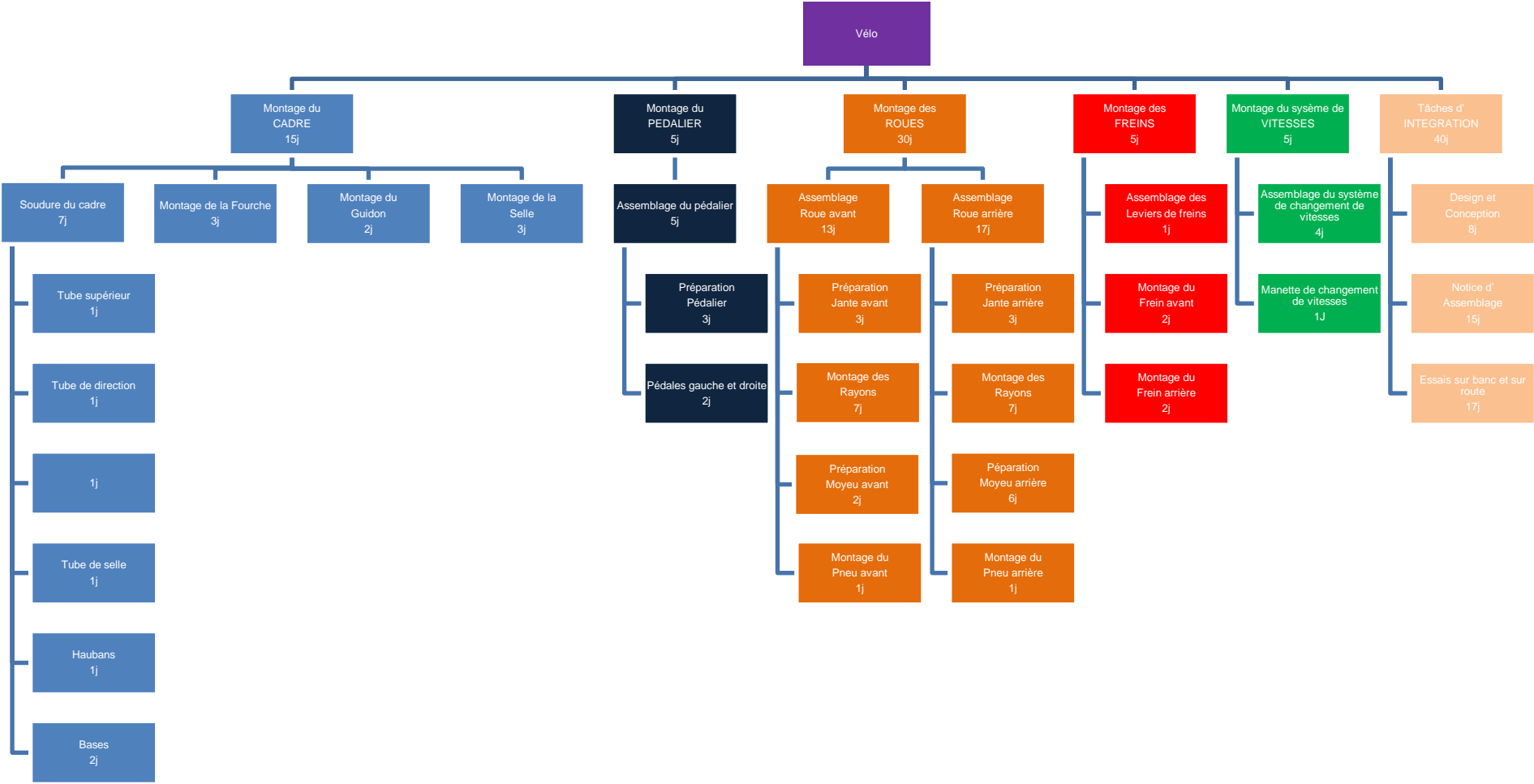
# WBS vélo:

## Les tâches individuelles



# WBS vélo:

## Estimation du temps de travail



## Management du Contenu du Projet

- ☐ Management du Périmètre
- ☐ Définir le périmètre/ Contenu
- ☐ Créer le WBS
- ☐ Quizz

