

项目成本计划

项目估算是为了确定项目所需的人力、时间以及项目完成过程中耗费的人力、物力、财力资源。随着项目的不断发展，估算可以重复多次进行的，而且是逐步精确的。本项目采用自下而上和参数法综合的成本估算方法，然后结合进度形成项目成本预算基线。

一、成本

(1). 人力资源:

4 个开发人员

1 个项目管理人员

1 个项目质量人员

1 个配置管理人员

(2). 设备资源: (作为间接成本计算)

7 台电脑

1 台服务器估算

项目规模预算表如表所示:

表 1-1 项目规模估算表 注: 规模单位为(人天)

WBS	名称	估计值(人天)	小计 (人天)	总计 (人天)
1	用户管理		13	55
1.1	登录	5		
1.2	注册	8		
2	企业信息管理			
2.1	企业信息修改	8	16	
2.2	企业信息备案	4		
2.3	企业信息查询	4		
3	数据操作		13	
3.1	数据管理	4		
3.2	数据分析	9		
4	系统管理			
4.1	通知管理	9	13	
4.2	账户管理	4		

二、成本预算

表 1-2 资源费用比例表

	资源名称	类型	缩写	最大单位	标准费率	加班费率	每次使用成本	成本累算	基准日历
1	袁展译	工时	袁	100%	¥100.00/h	¥120.00/h	¥0.00	按比例	标准
2	杨巍巍	工时	杨	100%	¥90.00/h	¥110.00/h	¥0.00	按比例	标准
3	彭欢	工时	彭	100%	¥90.00/h	¥110.00/h	¥0.00	按比例	标准

					h	0/h	0	例	准
4	柳文贵	工时	柳	100%	¥80.00/h	¥100.00/h	¥0.00	按比例	标准
5	龙炜	工时	龙	100%	¥80.00/h	¥100.00/h	¥0.00	按比例	标准
	周真成	工时	周	100%	¥80.00/h	¥100.00/h	¥0.00	按比例	标准
	符海洲	工时	符	100%	¥80.00/h	¥100.00/h	¥0.00	按比例	标准
5	刘亮	工时	刘	100%	¥80.00/h	¥100.00/h	¥0.00	按比例	标准

根据每个人物的资源分配和行程安排，确定项目的预算，如表 1-3 所示。

任务名称	工期	负责人员	开始时间	完成时间	
项目立项	7 个工作日		2020 年 3 月 1 日	2020 年 3 月 7 日	¥5600
项目合同协定	6 个工作日	袁展译	2020 年 3 月 1 日	2020 年 3 月 6 日	¥4800
项目合同发布	1 个工作日	袁展译	2020 年 3 月 7 日	2020 年 3 月 7 日	¥800
需求分析与项目计划	9 个工作日		2020 年 3 月 8 日	2020 年 3 月 18 日	¥14360
需求分析与需求建模	4 个工作日	袁展译	2020 年 3 月 8 日	2020 年 3 月 11 日	¥4800
质量保证计划	1 个工作日	杨巍巍	2020 年 3 月 9 日	2020 年 3 月 9 日	¥960
配置管理计划	1 个工作日	彭欢	2020 年 3 月 10 日	2020 年 3 月 10 日	¥960
需求规格说明书发布	1 个工作日	袁展译	2020 年 3 月 11 日	2020 年 3 月 11 日	¥800
项目进度计划	1 个工作日	杨巍巍	2020 年 3 月 12 日	2020 年 3 月 12 日	¥1080
项目成本计划	1 个工作日	杨巍巍	2020 年 3 月 12 日	2020 年 3 月 12 日	¥960
人力资源计划	1 个工作日	柳文贵	2020 年 3 月 13 日	2020 年 3 月 13 日	¥960
风险管理计划	1 个工作日	龙炜	2020 年 3 月 14 日	2020 年 3 月 14 日	¥960
项目沟通计划	1 个工作日	符海洲	2020 年 3 月 15 日	2020 年 3 月 15 日	¥960
集成项目计划	1 个工作日	龙炜	2020 年 3 月 16 日	2020 年 3 月 16 日	¥960

项目计划发布	1 个工作日	周真成	2020 年 3 月 17 日	2020 年 3 月 17 日	¥960
系统设计	15 个工作日		2020 年 3 月 19 日	2020 年 4 月 8 日	¥9800
系统结构设计	3 个工作日	龙炜	2020 年 3 月 19 日	2020 年 3 月 23 日	¥2880
界面原型设计	3 个工作日	符海洲	2020 年 3 月 24 日	2020 年 3 月 26 日	¥2160
数据库设计	3 个工作日	柳文贵	2020 年 3 月 28 日	2020 年 3 月 31 日	¥2160
数据通信传输协议	2 个工作日	杨巍巍	2020 年 4 月 1 日	2020 年 4 月 2 日	¥1600
设计文档编写	3 个工作日	袁展译	2020 年 4 月 3 日	2020 年 4 月 7 日	¥900
设计文档发布	1 个工作日	袁展译	2020 年 4 月 8 日	2020 年 4 月 8 日	¥100
编码实现	48 个工作日		2020 年 4 月 9 日	2020 年 6 月 15 日	¥30500
确定编码规范	3 个工作日	彭欢	2020 年 4 月 9 日	2020 年 4 月 13 日	¥240
前端页面编码	10 个工作日	杨巍巍	2020 年 4 月 14 日	2020 年 4 月 27 日	¥6400
数据库编码	7 个工作日	杨巍巍	2020 年 4 月 28 日	2020 年 5 月 6 日	¥4480
服务器业务逻辑编码	6 个工作日	袁展译	2020 年 5 月 7 日	2020 年 5 月 14 日	¥4200
后端编码	14 个工作日	符海洲	2020 年 5 月 15 日	2020 年 6 月 3 日	¥11340
软件编码整合	8 个工作日	周真成	2020 年 6 月 4 日	2020 年 6 月 15 日	¥3840
测试	33 个工作日		2020 年 6 月 16 日	2020 年 7 月 30 日	¥10200
编写测试计划	10 个工作日	周真成	2020 年 6 月 16 日	2020 年 6 月 29 日	¥1200
系统单元测试	10 个工作日	周真成	2020 年 6 月 30 日	2020 年 7 月 13 日	¥4800
系统集成测试	10 个工作日	彭欢	2020 年 7 月 14 日	2020 年 7 月 27 日	¥4800
编写测试报告	2 个工作日	彭欢	2020 年 7 月 27 日	2020 年 7 月 28 日	¥240
编写用户手册	1 个工作日	龙炜	2020 年 7 月 29 日	2020 年 7 月 29 日	¥240

