

项目进度计划

一、初期项目进度计划

由于项目初期信息不足，所以初期项目计划只是一个计划表格，相当于一个大计划，简单说明计划的执行步骤，如表 1-1 所示。

表 1-1 项目初期计划

任务	完成时间	负责人	资源	备注
需求讨论	2020-3-7	袁展译	开发人员参与	
项目规划	2020-3-17	袁展译	全体人员参与	
需求确定	2020-3-11	袁展译	全体人员参与	
设计	2020-4-8	袁展译	全体人员参与	
项目实施	2020-6-4	袁展译	开发人员参与	有待细化
测试	2020-7-29	袁展译	开发人员参与	
提交	2013-7-30	袁展译		

二、项目计划的细化

表 1-1 的大计划不能作为指导详细工作的计划，是比较粗的，还需要进一步细化。随着对项目了解的深入，项目计划也会逐步完善和细化的。

首先根据 WBS 的分解情况，继续分解相应的活动或任务，将分解后的所有活动或任务和 WBS 的代码录入项目计划文件中，然后确定各个活动之间的关系，由于采用增量式的生存期模型，在需求设计之后，系统的功能采用增量方式实现。在实施阶段，对各个任务分配相应的资源，然后经过不断的资源调整优化以及工期、活动关系的调整等，再经过多次的评审讨论，最后计划通过评审，将此计划存为基准计划。项目的基准计划如下。

(1) 进度计划

表 1-2 的进度计划是细化后的项目进度计划。

任务名称	里程碑	工期	负责人员	开始时间	完成时间
项目立项	否	7 个工作日		2020 年 3 月 1 日	2020 年 3 月 7 日
项目合同协定	否	6 个工作日	袁展译	2020 年 3 月 1 日	2020 年 3 月 6 日
项目合同发布	是	1 个工作日	袁展译	2020 年 3 月 7 日	2020 年 3 月 7 日
需求分析与项目计划	否	9 个工作日		2020 年 3 月 8 日	2020 年 3 月 18 日
需求分析与需求建模	否	4 个工作日	袁展译	2020 年 3 月 8 日	2020 年 3 月 11 日

质量保证计划	否	1 个工作日	杨巍巍	2020 年 3 月 9 日	2020 年 3 月 9 日
配置管理计划	否	1 个工作日	彭欢	2020 年 3 月 10 日	2020 年 3 月 10 日
需求规格说明书发布	是	1 个工作日	袁展译	2020 年 3 月 11 日	2020 年 3 月 11 日
项目进度计划	否	1 个工作日	杨巍巍	2020 年 3 月 12 日	2020 年 3 月 12 日
项目成本计划	否	1 个工作日	杨巍巍	2020 年 3 月 12 日	2020 年 3 月 12 日
人力资源计划	否	1 个工作日	柳文贵	2020 年 3 月 13 日	2020 年 3 月 13 日
风险管理计划	否	1 个工作日	龙炜	2020 年 3 月 14 日	2020 年 3 月 14 日
项目沟通计划	否	1 个工作日	符海洲	2020 年 3 月 15 日	2020 年 3 月 15 日
集成项目计划	否	1 个工作日	龙炜	2020 年 3 月 16 日	2020 年 3 月 16 日
项目计划发布	是	1 个工作日	周真成	2020 年 3 月 17 日	2020 年 3 月 17 日
系统设计	否	15 个工作日		2020 年 3 月 19 日	2020 年 4 月 8 日
系统结构设计	否	3 个工作日	龙炜	2020 年 3 月 19 日	2020 年 3 月 23 日
界面原型设计	否	3 个工作日	符海洲	2020 年 3 月 24 日	2020 年 3 月 26 日
数据库设计	否	3 个工作日	柳文贵	2020 年 3 月 28 日	2020 年 3 月 31 日
数据通信传输协议	否	2 个工作日	杨巍巍	2020 年 4 月 1 日	2020 年 4 月 2 日
设计文档编写	否	3 个工作日	袁展译	2020 年 4 月 3 日	2020 年 4 月 7 日
设计文档发布	是	1 个工作日	袁展译	2020 年 4 月 8 日	2020 年 4 月 8 日
编码实现	否	48 个工作日		2020 年 4 月 9 日	2020 年 6 月 15 日
确定编码规范	否	3 个工作日	彭欢	2020 年 4 月 9 日	2020 年 4 月 13 日
前端页面编码	否	10 个工作日	杨巍巍	2020 年 4 月 14 日	2020 年 4 月 27 日
数据库编码	否	7 个工作日	杨巍巍	2020 年 4 月 28 日	2020 年 5 月 6 日

服务器业务逻辑编码	否	6 个工作日	袁展译	2020 年 5 月 7 日	2020 年 5 月 14 日
后端编码	否	14 个工作日	符海洲	2020 年 5 月 15 日	2020 年 6 月 3 日
软件编码整合	是	8 个工作日	周真成	2020 年 6 月 4 日	2020 年 6 月 15 日
测试	否	33 个工作日		2020 年 6 月 16 日	2020 年 7 月 30 日
编写测试计划	否	10 个工作日	周真成	2020 年 6 月 16 日	2020 年 6 月 29 日
系统单元测试	否	10 个工作日	周真成	2020 年 6 月 30 日	2020 年 7 月 13 日
系统集成测试	否	10 个工作日	彭欢	2020 年 7 月 14 日	2020 年 7 月 27 日
编写测试报告	否	2 个工作日	彭欢	2020 年 7 月 27 日	2020 年 7 月 28 日
编写用户手册	是	1 个工作日	龙炜	2020 年 7 月 29 日	2020 年 7 月 29 日
系统发布	否	3 个工作日		2020 年 7 月 30 日	2020 年 8 月 3 日
软件系统交付	否	3 个工作日	袁展译	2020 年 7 月 30 日	2020 年 8 月 3 日
用户手册交付	否	3 个工作日	袁展译	2020 年 7 月 30 日	2020 年 8 月 3 日

(2) 里程碑

本项目也需要里程碑计划，因为一些人员，特别是高层管理人员，可能更加关注里程碑的进展，里程碑图示如表 1-2。

表 3-3 里程碑图示

事件	时间
项目合同发布	2020 年 3 月 7 日
需求规格说明书发布	2020 年 3 月 11 日
项目计划发布	2020 年 3 月 17 日
设计文档发布	2020 年 4 月 8 日
软件编码整合	2020 年 6 月 15 日
编写用户手册	2020 年 7 月 29 日