**项目进度计划**

**一、初期项目进度计划**

由于项目初期信息不足，所以初期项目计划只是一个计划表格，相当于一个大计划，简单说明计划的执行步骤，如表1-1所示。

**表1-1 项目初期计划**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 任务 | 完成时间 | 负责人 | 资源 | 备注 |
| 需求讨论 | 2020-3-7 | 袁展译 | 开发人员参与 |  |
| 项目规划 | 2020-3-17 | 袁展译 | 全体人员参与 |  |
| 需求确定 | 2020-3-11 | 袁展译 | 全体人员参与 |  |
| 设计 | 2020-4-8 | 袁展译 | 全体人员参与 |  |
| 项目实施 | 2020-6-4 | 袁展译 | 开发人员参与 | 有待细化 |
| 测试 | 2020-7-29 | 袁展译 | 开发人员参与 |  |
| 提交 | 2013-7-30 | 袁展译 |  |  |

**二、项目计划的细化**

表1-1的大计划不能作为指导详细工作的计划，是比较粗的，还需要进一步细化。随着对项目了解的深入，项目计划也会逐步完善和细化的。

首先根据WBS的分解情况，继续分解相应的活动或任务，将分解后的所有活动或任务和WBS的代码录入项目计划文件中，然后确定各个活动之间的关系，由于采用增量式的生存期模型，在需求设计之后，系统的功能采用增量方式实现。在实施阶段，对各个任务分配相应的资源，然后经过不断的资源调整优化以及工期、活动关系的调整等，再经过多次的评审讨论，最后计划通过评审，将此计划存为基准计划。项目的基准计划如下。

**（1）进度计划**

表1-2的进度计划是细化后的项目进度计划。

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 任务名称 | 里程碑 | 工期 | 负责人员 | 开始时间 | 完成时间 |
| **项目立项** | **否** | **7 个工作日** |  | **2020年3月1日** | **2020年3月7日** |
| 项目合同协定 | 否 | 6 个工作日 | 袁展译 | 2020年3月1日 | 2020年3月6日 |
| 项目合同发布 | 是 | 1 个工作日 | 袁展译 | 2020年3月7日 | 2020年3月7日 |
| **需求分析与项目计划** | **否** | **19 个工作日** |  | **2020年3月8日** | **2020年4月1日** |
| 需求分析与需求建模 | 否 | 6 个工作日 | 袁展译 | 2020年3月9日 | 2020年3月16日 |
| 质量保证计划 | 否 | 1 个工作日 | 杨巍巍 | 2020年3月16日 | 2020年3月16日 |
| 配置管理计划 | 否 | 1 个工作日 | 彭欢 | 2020年3月17日 | 2020年3月17日 |
| 需求规格说明书发布 | 是 | 1 个工作日 | 袁展译 | 2020年3月18日 | 2020年3月18日 |
| 项目进度计划 | 否 | 2 个工作日 | 杨巍巍 | 2020年3月19日 | 2020年3月20日 |
| 项目成本计划 | 否 | 2 个工作日 | 杨巍巍 | 2020年3月21日 | 2020年3月23日 |
| 人力资源计划 | 否 | 1 个工作日 | 柳文贵 | 2020年3月24日 | 2020年3月24日 |
| 风险管理计划 | 否 | 1 个工作日 | 龙炜 | 2020年3月25日 | 2020年3月25日 |
| 项目沟通计划 | 否 | 1 个工作日 | 符海洲 | 2020年3月26日 | 2020年3月26日 |
| 集成项目计划 | 否 | 2 个工作日 | 龙炜 | 2020年3月27日 | 2020年3月30日 |
| 项目计划发布 | 是 | 1 个工作日 | 周真成 | 2020年3月31日 | 2020年3月31日 |
| **系统设计** | **否** | **23 个工作日** |  | **2020年4月1日** | **2020年5月1日** |
| 系统结构设计 | 否 | 7 个工作日 | 龙炜 | 2020年4月1日 | 2020年4月9日 |
| 界面原型设计 | 否 | 5 个工作日 | 符海洲 | 2020年4月10日 | 2020年4月16日 |
| 数据库设计 | 否 | 5 个工作日 | 柳文贵 | 2020年4月17日 | 2020年4月23日 |
| 数据通信传输协议 | 否 | 2 个工作日 | 杨巍巍 | 2020年4月24日 | 2020年4月27日 |
| 设计文档编写 | 否 | 3 个工作日 | 袁展译 | 2020年4月28日 | 2020年4月30日 |
| 设计文档发布 | 是 | 1 个工作日 | 袁展译 | 2020年5月1日 | 2020年5月1日 |
| **编码实现** | **否** | **65 个工作日** |  | **2020年5月1日** | **2020年7月30日** |
| 确定编码规范 | 否 | 3 个工作日 | 彭欢 | 2020年5月1日 | 2020年5月5日 |
| 前端页面编码 | 否 | 10 个工作日 | 杨巍巍 | 2020年5月6日 | 2020年5月19日 |
| 数据库编码 | 否 | 7 个工作日 | 杨巍巍 | 2020年5月20日 | 2020年5月28日 |
| 服务器业务逻辑编码 | 否 | 6 个工作日 | 袁展译 | 2020年5月29日 | 2020年6月5日 |
| 后端编码 | 否 | 14 个工作日 | 符海洲 | 2020年6月6日 | 2020年6月24日 |
| 微信小程序 | 否 | 17 个工作日 | 袁展译 | 2020年6月25日 | 2020年7月17日 |
| 软件编码整合 | 是 | 8 个工作日 | 周真成 | 2020年7月18日 | 2020年7月28日 |
| **测试** | **否** | **11 个工作日** |  | **2020年7月29日** | **2020年8月12日** |
| 编写测试计划 | 否 | 3 个工作日 | 周真成 | 2020年7月29日 | 2020年7月31日 |
| 系统单元测试 | 否 | 3 个工作日 | 周真成 | 2020年8月1日 | 2020年8月4日 |
| 系统集成测试 | 否 | 3 个工作日 | 彭欢 | 2020年8月5日 | 2020年8月7日 |
| 编写测试报告 | 否 | 1 个工作日 | 彭欢 | 2020年8月8日 | 2020年8月8日 |
| 编写用户手册 | 是 | 1 个工作日 | 龙炜 | 2020年8月9日 | 2020年8月9日 |
| **系统发布** | **否** | **2 个工作日** |  | **2020年8月13日** | **2020年8月14日** |
| 软件系统交付 | 否 | 1 个工作日 | 袁展译 | 2020年8月13日 | 2020年8月13日 |
| 用户手册交付 | 否 | 1 个工作日 | 袁展译 | 2020年8月14日 | 2020年8月14日 |

**（2）里程碑**

本项目也需要里程碑计划，因为一些人员，特别是高层管理人员，可能更加关注里程碑的进展，里程碑图示如表1-2。

**表3-3 里程碑图示**

|  |  |
| --- | --- |
| **事件** | **时间** |
| **项目合同发布** | **2020年3月7日** |
| **需求规格说明书发布** | **2020年3月18日** |
| **项目计划发布** | **2020年3月31日** |
| **设计文档发布** | **2020年5月1日** |
| **软件编码整合** | **2020年7月28日** |
| **编写用户手册** | **2020年8月9日** |