

# 交通工程管理存在的问题及解决措施

付凯民

(黑龙江省绥化市北林区交通运输综合行政执法大队, 黑龙江 绥化 152000)

**摘要:**在国家土地资源有限的条件下,提高土地利用效率,合理进行交通运输规划,才能提升各地发展能力,更好地服务民生。我国城市化进程不断加快,大量人口由农村转移到城市,城市中人口越来越多,对交通的需求量也不断增长,为保证城市发展,满足人们需求,需要更好地开展交通规划设计,做好工程创新管理,建设科学交通,维护城市秩序。该文主要就交通运输工程中存在的问题分析,提出解决对策,以此建设优质交通工程,做好工程规划管理。

**关键词:**交通工程;管理;解决措施;土地利用效率;规划管理

中图分类号:U491

文献标志码:A

文章编号:2095-2945(2022)24-0130-04

**Abstract:** Under the condition that the national land resources are limited, improving the land utilization rate and reasonable transportation planning can enhance the development capacity of various places and better serve the people's livelihood. The process of urbanization in China is accelerating, a large number of people are transferred from rural areas to cities, the population in cities is increasing, and the demand for transportation is also growing. In order to ensure urban development and meet people's needs, we need better traffic planning and design, do a good job in engineering innovation management, build scientific transportation, and maintain urban order. This paper mainly analyzes the problems existing in transportation engineering and puts forward countermeasures to solve them, so as to build high-quality traffic engineering and do a good job in project planning and management.

**Keywords:** traffic engineering; management; solving measures; land utilization rate; planning and management

一个城市的发展,离不开稳定可靠的交通环境,城市交通是城市发展的命脉,更是推动城市经济的重要支撑,交通建设关系到一个地区、一个城市的未来发展。交通工程建设涉及面广、需要协调沟通的环节复杂,如国家政府规划、地质条件、人口基数、环境保护和资金投入等,任何一个环节处理不当,都容易导致规划施工的失败,影响到国家整体规划与地区发展。要想做好工程规划设计,就要综合考虑到各个方面的因素,因为公路建设耗费巨大大力、物力及财力,交通是城市发展的基础,如果处理不好,会影响城市资源引入及今后发展,科学做好工程管理才能有效形成良性循环。

交通工程是政府公益工程,关系到国计民生,是城乡发展的根基,其建设与商业工程建设存在巨大的差别,交通工程用于促进繁荣、推动经济发展,而不是直

接作用于经济建设。只有通过科学的规划与设计,才能有效满足当前城乡需求,交通工程包括工程招标、工程审批、工程设计、工程技术和工程施工等各个环节,要通过科学的管理才能调动主观能动性,更好地保障工程发展。

## 1 交通工程管理重要性

### 1.1 保证交通环境的合理规划与设计

交通工程是国计民生的大事,只有通过工程管理,才能更好地科学规划设计。交通工程承担着主要的运输交通任务,科学合理的交通工程管理是保证城乡发展的基础,能够把城市各功能区详细划分,在人口集中的住宅区设计良好的交通,能够便于人们出行;对经济发展较好的区域交通管理,能够促进区域繁荣发展,交通干线保障客流引入与导出;城市外围往往是工

**作者简介:**付凯民(1970-),男,助理工程师。研究方向为交通工程。

业区,通过对环境较差地区的交通改善,合理规划工业区,保证货物运输的方便性;能够提高城市间的交流与合作文化,进一步强化城市间的联系。

## 1.2 实现城乡流动促进经济发展

一个城市良好的交通环境,能够促进人员的活动,保证城市间的有效合作,交通工程管理在促进人员流动、城市发展中起到了重要的作用。科学的交通管理使原本拥挤的人口在不同区域进行合理地流动,起到了对集中人群分配的作用,确保了一个时间段内的人员能够快速通行,避免出现交通堵塞。区域交通工程管理,使各交通区域交通联系更加紧密,实现了区域间资源的传导,形成更加合理的资源配置,实现连带效应,大城市带动小城市,小城市带动乡村,实现了经济整体盘活的目标。

## 1.3 科学的管理能够降低成本减少损耗

一项交通工程设计与建设要耗费大量人力、物力及财力,需要精心的准备,才能开工建设,如果工程出现问题,不但不能建设高品质交通干线,而且导致资源浪费,增加建设的成本投入。严格交通工程管理,并依法执行相关的管理制度,能够从根本上解决资源浪费的问题,有效避免严重后果,减少建设单位的经济损失,保障城乡的交通正常运行。

## 2 交通工程管理存在的问题

### 2.1 交通工程管理体系不完善

交通工程是政府工程,是民生工程,建设前,一定要做好实地调研与考察,不能盲目规划与设计,规划前需要考虑到区域的总体需求,后期是否能够带来效益增长。交通工程规划建设,要占用农村耕地城市建筑,涉及到地下工程、古墓古建,如果没有前期的准备,就会影响到人们的生活,不利于城市发展。建设前,要充分进行民意调查,重视群众意见,才能建设完美的工程,促进民生经济发展。城市需要扩建,对于城市中心繁华地带的商业区进行道路整改修建时,要对周边的环境开展调查,不能影响消费,设立疏导通告,对受影响单位和个人给予必要的合理补偿,才能不影响正常商业,保证消费,增加商家营业销售额,避免群众不满和阻碍事件的发生。当前,一些城市在动迁改造过程中,没有合理规划,招标规划设计不完善,管理体系不

完善,出现了各部门互相推卸责任的问题,导致各环节无法有效衔接,施工过程材料运输受影响、人力增加、影响周边居民生活及造成污染等情况时有发生。

### 2.2 对员工管理不到位

交通工程管理涉及各个方面,对人员的管理至关重要。在一项交通工程中,人员分布到各个层次环节,任何一个管理漏洞,都会出现问题。在对交通工程进行管理时,对人员的素质要求非常高,交通关系到国家与人民,管理存在漏洞,会在建设设计、施工进度和验收安全上出现问题,交通干线涉及地质因素、生态环境和水资源及架桥承载承压量,不能导致环境上的破坏,要提高科学管理水平,才能避免影响自然生态、提升交通承载力,起到合理的分流效果。由于交通设计不合理产生的设计问题、建设事故和后期重复修缮的情况非常多,已经严重影响了经济的发展,甚至影响其他方面正常运行。员工素质不高、管理不科学等情况,更会导致经济纠纷、员工罢工、工资欠发及偷工减料等问题,阻碍工程进度,社会影响极其不好。在对人员管理过程中,受人员素质的影响,出现操作违反规定、偷懒耍滑、偷工减料、使用劣质材料和偷挪工程款等问题,管理人员本身专业素养或道德素养不到位,影响了管理成效,不利于交通工程的质量与安全。

### 2.3 地方经济差距

交通工程管理涉及的内容项目较复杂,对交通内容管理能够有效确保交通的安全,工程的质量直接影响安全。各地区交通工程的质量受经济因素影响较多,经济发达地区人民整体生活水平处于高位,消费能力活跃,这样的地区人们对交通的质量与安全要求也随之提升,人们更加拥护公共建设,对建设项目积极支持,政府能够提供大量的建设资金,整体保障措施好,对于交通质量与安全控制管理到位及时,交通工程建设质量好,配套设施完善,道路美观,安全性好。经济欠发达地区和落后地区经济不宽裕,在项目建设时,在建设管理上也不重视,交通工程质量差,安全性不能保障。

### 2.4 安全管理未做到绿色环保

交通工程管理部门的不重视,理念落后等,也影响到了工程安全与质量,在经济快速发展、市场成熟的前

提下,人们的整体素质不断提高,对各种工程的绿色节能要求也随之提高,但一些管理部门没有充分重视新理念的创建,依然使用老的管理方式方法,管理方式落后粗放,建设过程中破坏环境,使用了不环保的材料,修了一条路,破坏了一个地区的生态,不环保节能的材料不但价格昂贵,也不能与周边环境相协调,导致破坏生物栖息的环境,如建设铁路时造成湿地资源的破坏,难以修复,虽然满足了人们的交通需求,却不符合我国当前的绿色环保规划方针。

## 2.5 施工技术不专业安全问题突出

交通工程技术越来越多样化,需要根据不同的交通情况选择合理的技术措施,满足施工要求的同时,确保质量与安全。目前看,一些施工单位对施工技术方式的选择存在一定的问题,不能根据实际情况使用恰当的技术,技术不合理导致的安全事故较多,如材料搅拌环节,从技术标准上看是有严格要求的,要根据材料的配比情况,做好黏结度指标,路面材料需要保证平整度指标等,但是在实际施工中,使用的材料性能不稳定,黏结度不足,路面材料质量不合格,使用时间长了,就会出现质量安全问题,一系列不良影响降低了交通工程的标准。交通安全关系到人们的健康与社会的和谐,我国交通安全管理问题还没有得到充分的重视,很多的建设单位部分缺乏安全意识,造成了材料不稳定、后续投入较少的问题,施工中只看重工程施工进度和效益,没有考虑施工的安全与使用后的安全,多数建设单位还没有用好现代化的设备进行质量远程控制,没发挥项目监控作用,极大阻碍了交通技术创新与应用。

## 2.6 机械设备选择不够科学

交通工程需要人力来完成,但是在新的条件下,要想保证道路建设的速度与质量,必须要有合适的设备,才能保证进度与质量。在机械化使用较高的当今社会,使用特定机械设备负责大部分施工,完成人力不可能完成的工作,各工种人员只是负责开动设备,并做好设备的分配与管理,做好设备的辅助工作。如果在工程建设中,没有科学的管理控制,就会出现设备与施工进度相矛盾的问题,一些专业的设备性能得不到发挥,整体进度和质量无法控制。管理过程中忽视了对设备的性能保养,相关工作人员没有尽到对设备的保养责任,机

械设备投入使用前状态不良,性能不够稳,影响到了建设工作。

## 3 交通工程管理解决方案

### 3.1 完善交通工程管理体系

要完善工程管理的体系,通过协调管理,有效确保工程顺利开展。一项交通项目启动前的准备工作至关重要,在交通工程决定启动的时候,要协调好各个管理单位与部门,明确各部门的职责和在建设任务中的地位,根据相应的条件,做好各专业团队的划分,使各专业人员能够发挥自身的特长,对各环节进行分头工作布置。一般情况下,划分成工程前期规划、工程设计及工程施工3个组,各组对应相关的专业人员,选出经验丰富、能力较强的人为组长,协调各个方面,联络政府主管单位,确保施工方能够顺利开展,要进一步明晰制度与标准,根据各自的工作方向,做好目标设计,使各成员能够根据自身的任务,不断推进工程开展,小组成员深入基层一线,到各环节进行具体指导管理。前期规划组需要进行深入的走访,负责群众部分的调研,通过群众调查,及时收集工程项目的建设反映,采集群众提出的意见建议,同时,针对工程可能出现的若干问题,与群众进行基本的沟通与解答,打消群众的不良情绪,通过面对面交流沟通解决群众难处,解答利害关系。通过科学调研,把握好相关的数据,为后期的正确决策提供良好依据。工程设计组要根据调研的数据进行科学的规划,合理划分区域功能,根据相关的指标,做好技术选择与工艺确认,及时向上报批,尽快保证及时开工建设。工程施工组要实地考察,对现场的情况做好分析,根据工程设计方案的具体要求,做好前期的施工准备,确保工程建设如期完成。

### 3.2 提高员工队伍素质

施工安全、人人有责。要提高施工管理人员的整体安全意识,施工前,要做好有关安全知识的培训,传授工艺流程,明确操作安全知识,进一步提高施工管理人员的安全责任意识,使他们都知道安全施工的重要性;强化员工思想道德修养,通过职业道德建设,进一步提高安全知识及法律知识,让员工都能够掌握必要的常识,员工明白自身责任及权力后,才能正确行使职责,推动各个环节顺利进行。工程建设中,很多的企业都是

临时组建团队,同时,也根据工程的难度,引进技术人员充足施工队伍,新入职的员工必须要明晰自身的职责,对签署的合同意义、合同内容等要了解,通过合同约定,既能够保证施工方利益,同时,也保障了施工人员的自身权益不受损害,防止后期出现类似罢工和工资纠纷影响工程,避免施工过程中,出现安全责任事故相互推诿。只有提高安全责任意识,才能避免出现偷工减料及挪用公款的情况,员工素质提高了,职责明晰了,才能避免安全事故出现,保证工程进度与质量。

### 3.3 减小地方经济差距带来的问题

交通工程涉及的方面较复杂,近年来,交通安全事故不断出现,主要与工程质量有关,如果工程建设投入不足,那么质量根本得不到保障,出现安全事故也就在所难免了。交通工程要耗费较大的资金量,如果单独依靠地方政府解决可能性不大,必须要有国家支撑与政府的拨款,对于不发达的地区,一些地方为了达到上级所制定的建设质量目标,把资金都用到了表面文章上,没有严格执行技术标准,看似美观,实则质量堪忧,常常建设出一些不合格的工程,安全事故频发,豆腐渣工程和面子工程较多,经济不发达地区这样的工程则越多。要减少这种因经济上的差距而产生的问题,就要从资金与制度上全面保障和促进经济不发达地区的交通事业。

### 3.4 要做到绿色环保

现代材料技术不断创新应用,很多的新材料已经代替了老材料,充分发挥了环保的作用。要做好资金预算,考虑到材料用费情况,根据自身的条件做好环保建设,使用更加节能绿色的材料。环保材料可做到重复利用,减少未来修复资金消耗,同时,未来不用的材料也能够回收用于其他领域,减少对环境的污染,有利于当地生态建设。交通工程涉及面广泛,特别是城市间的交通建设,一定要做好工程选址设计,充分考虑所经过的区域生态,是否破坏了现有的湿地和树木,要对当地的地质条件和土壤结构进行科学试验,避免因人为因素导致灾害或风沙水土流失,要通过保护生态环境,做好周围环境的保护与管理,避免因长期使用后,出现环境的脆弱恶化。工程项目不但承担交通功能,更承担

经济建设坝基内的功能,工程建设时,一定要事先考虑到交通类型对未来经济的影响。如调整公路建设,要重点考虑所承载的大部分是重型机车和运输货车等大车型,为了保护周边的环境生态,就需要增加防护林面积及种植能吸收汽车尾气的植物,这样,减少了碳排放量,也避免了对空气的影响。飞机场要考虑地形、风和耕地山林等因素,只有做好环保建设,才能长久发展,实现经济可持续目标。

### 3.5 交通工程项目施工安全管理

安全是交通工程的关键内容,要做好安全的防护,安全保障制度能够明晰责任,进一步减少安全责任事故的发生。要完善各项安全管理制度,项目进行时严格执行制度标准,根据相关规则适当选择技术与机械。充分重视安全问题,有效做好责任分解细化,确保安全管理落实到位,各部门管理职能要明确,任务衔接要透明,这样,才能进一步推动项目进程,通过安全管理激发人员工作积极性。健全安全应急体系能够避免更大的事故,根据施工的不同流程,科学制定准确的应急预案。根据应急预案编制内容做好组织演练。要科学进行勘测数据的数据控制,促进新技术应用,审核设计建设方案,通过技术风险控制降低施工风险。强化对材料的测试比较,保证材料品质,做好设备的维护管理,保证性能稳定可靠。

## 4 结束语

综上所述,要充分重视交通项目的管理,提高安全能力,通过各项管理制度建设,不断增强人员素质,管理中做到既使用先进技术又有管理规范标准,只有通过一系列科学的管理控制,才能有效促进管理效率提高,通过交通工程管理促进交通环境全面发展。

### 参考文献:

- [1] 王振华.我国交通工程管理存在的问题及对策[J].科技经济导刊,2019(4):73.
- [2] 史重阳.交通工程管理存在的问题及对策分析[J].交通世界,2017(Z1):174-175.
- [3] 华建军.交通工程管理存在的问题及解决方案研究[J].居舍,2020(3):135.