**GPS: Esempio di prova**

1. Nel processo del percorso critico, il "Late start time" descrive:  
   a. la data di inizio più tardivo possibile per un'attività senza ritardare il progetto complessivo  
   b. la data di inizio più tardivo possibile per un'attività senza ritardare l'attività successiva nella rete  
   c. la data di inizio più tardivo possibile per un'attività, basato sui ritardi previsti che potrebbero verificarsi nelle attività precedenti della rete  
   d. Il tempo totale necessario per completare un progetto, nel caso in cui si verifichino ritardi
2. Durante quale fase del progetto si consiglia di utilizzare un processo di controllo integrato delle modifiche (integrated change control process)?  
   A. Durante tutto il progetto  
   B. Avvio (Initiation)  
   C. Chiusura (Closure)  
   D. Esecuzione (Execution)
3. Un progetto ha il 60% di probabilità di generare un profitto di $100.000 e il 40% di probabilità di una perdita di $100.000.  
   Il valore monetario atteso (Expected Monetary Value, EMV) per il progetto è:  
   a. Profitto di $100.000  
   b. Perdita di $60.000  
   c. Profitto di $20.000  
   d. Perdita di $40.000
4. Quando stima i tempi per le attività, un Project Manager dovrebbe:  
   a. Usare una stima approssimativa ottimistica per tutte le attività, poiché ci saranno cambiamenti man mano che il progetto progredisce e saranno disponibili più informazioni  
   b. Coinvolgere le persone che svolgeranno il lavoro per ottenere le stime  
   c. Stimare in base ai costi disponibili e includere margini di sicurezza (buffer)  
   d. Nessuna delle precedenti
5. La RACI chart è un esempio di una Matrice di Assegnazione delle Responsabilità (Responsibility Assignment Matrix, RAM), che mostra la relazione tra attività e membri del team. [Vero] [Falso]
6. RACI sta per Responsible, Accountable, Consulted, Inform. [Vero] [Falso]
7. Quale delle seguenti opzioni rappresenta una rappresentazione gerarchica dei rischi del progetto?  
   a. Registro dei Rischi (Risk Register)  
   b. Mitigazione del Rischio (Risk Mitigation)  
   c. Categorie di Rischio (Risk Categories)  
   d. Struttura di Scomposizione dei Rischi (Risk Breakdown Structure)
8. I project manager sono tipicamente responsabili dell'esecuzione dei progetti utilizzando una metodologia waterfall, mentre gli scrum master svolgono una funzione simile nei progetti che impiegano metodi agili (Scrum).  
   a. Quali sono le somiglianze e le differenze tra questi due ruoli?  
   b. Quali sono criteri su cui si potrebbe valutare la performance di un individuo in ciascun ruolo (specificare almeno due, ma non più di tre criteri distinti di valutazione per ciascun ruolo)?  
   c. Quali competenze o tratti speciali sono necessari per avere successo in ciascun ruolo?
9. Cosa contiene il registro dei rischi? Descrivere i vari campi e a che cosa servono.
10. Fornire la differenza tra responsability e accountability
11. Cosa si intende per approccio “sandwich” nella comunicazione? A cosa si riferisce? Perché è utile usare un tale approccio?
12. Cosa è la WBS dictionary? Cosa contiene? Quando viene realizzata?
13. Esiste uno ed uno solo cammino critico per un progetto? (discutere)
14. Se voglio ridurre la durata di un progetto in che modo posso procedere? A cosa devo stare attento in termini di cammino critico?
15. Quali sono I vantaggi di una misura funzionale della size del software? Quali sono le principali misure funzionali e come e per cosa vengono utilizzate?
16. Dati I seguenti valori per i progetti A, B, C, e D

Immagine che contiene testo, schermata, numero, Carattere

Descrizione generata automaticamente

Fornire per ogni Progetto le seguenti misure e commentarle:

Immagine che contiene testo, schermata, Carattere, numero

Descrizione generata automaticamente

1. Il costo preventivato alla fine del progetto (**budget cost at comletion**) è di **250.000 dollari**. Ad oggi, il costo preventivato del lavoro pianificato (Planned Value) è di **45.000 dollari**, e i seguenti pacchetti di lavoro del progetto sono stati completati o sono in corso:

| **Pacchetto di Lavoro** | **Budget del Pacchetto di Lavoro** | **Percentuale di Completamento Dichiarata** | **Costi Effettivi Ad Oggi (actual cost)** |
| --- | --- | --- | --- |
| A | $15.000 | 100% | $19.000 |
| B | $11.000 | 100% | $14.000 |
| C | $14.000 | 50% | $7.000 |
| D | $20.000 | 10% | $2.000 |

**Domande:**

1. Supponendo che gli obiettivi tecnici/prestazionali siano stati raggiunti per i pacchetti di lavoro A e B, come sta andando il progetto?
2. Supponendo che il programma originale prevedeva il completamento del progetto entro sette mesi e che le prestazioni per il resto del progetto siano simili a quelle attuali, qual è il costo totale stimato alla fine? Qual è la data stimata di completamento?