

ANÁLISIS DE LOS RIESGOS GESTIONADOS

Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

<https://github.com/PGPI-2-1/PhoneDoctor>



Grupo 2.1

Martínez Cano, Juan
Bustamante Lucena, Eduardo
Rodríguez Cordero, Javier
Peláez Moreno, Antonio
Pacheco Rodrigues, Guillermo Alonso

ANÁLISIS DE LOS RIESGOS GESTIONADOS

NOMBRE DEL PROYECTO:	PhoneDoctor
CÓDIGO DEL PROYECTO:	2.1
DIRECTOR DEL PROYECTO:	Antonio Peláez
FECHA DE ELABORACIÓN:	06/12/2023
ELABORADO POR:	

HISTORIAL DE VERSIONES			
FECHA Y HORA	Nº DE VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	ELABORADO POR
06/12/2023 - 13:00	1.0	Redacción de la primera versión del documento	Eduardo Bustamante Lucena, Javier Rodríguez Cordero, Juan Martínez Cano

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

Los riesgos identificados durante la ejecución del proyecto:


ID	Descripción del Riesgo	Prioridad
1	Sobrepasar el tiempo límite en el que las entregas deben ser hechas.	Alta
2	No alcanzar la totalidad de requisitos completados.	Alta
3	Sobrepasar el presupuesto acordado con el cliente.	Alta
4	Mala comunicación o, en su defecto, carencia de ella.	Moderada
5	Falta de capacidades técnicas o preparación insuficiente	Moderada

ANÁLISIS DE LOS RIESGOS GESTIONADOS

ESTRATEGIAS DE MITIGACIÓN Y RESPUESTA

ID	Estrategia de mitigación/Estrategia de respuesta
1	<ul style="list-style-type: none">• Estrategia de mitigación: Desarrollar un plan de proyecto realista con márgenes de tiempo adicionales para imprevistos.• Estrategía de respuesta: Priorizar tareas críticas, asignar recursos adicionales cuando sea posible.
2	<ul style="list-style-type: none">• Estrategia de mitigación: Realizar una revisión exhaustiva de requisitos al inicio del proyecto y obtener confirmación del cliente.• Estrategía de respuesta: En el caso de que haya surgido una dificultad a la hora de realizar una nueva funcionalidad, se ha comunicado al resto del equipo y se ha hecho una reestructuración de las tareas para cubrir las dificultades generadas.
3	<ul style="list-style-type: none">• Estrategia de mitigación: Realizar una estimación precisa al inicio del proyecto y gestionar diligentemente los costos en cada fase.• Estrategía de respuesta: Identificar rápidamente desviaciones presupuestarias, y tomar las acciones pertinentes para solucionar dicha desviación.
4	<ul style="list-style-type: none">• Estrategia de mitigación: Establecer canales de comunicación claros y fomentar la transparencia dentro del equipo.• Estrategía de respuesta: Realizar reuniones regulares de seguimiento, utilizar herramientas de colaboración.
5	<ul style="list-style-type: none">• Estrategia de mitigación: Evaluar y abordar las brechas de habilidades del equipo antes del inicio del proyecto.• Estrategía de respuesta: En el caso de que alguna tarea no haya sido posible completarla por un miembro por falta de conocimientos, esta tarea ha sido asignada a un segundo miembro con el fin de garantizar su finalización.

APROBACIÓN

Nombre	Cargo	Firma	Fecha
José González Enríquez	Patrocinador		
Antonio Peláez Moreno	Director del Proyecto		06/12/2023