

ANÁLISIS DE DESVIACIONES DE LA LÍNEA BASE

Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

<https://github.com/PGPI-2-1/PhoneDoctor>



Grupo 2.1

Martínez Cano, Juan
Bustamante Lucena, Eduardo
Rodríguez Cordero, Javier
Peláez Moreno, Antonio
Pacheco Rodrigues, Guillermo Alonso

ANÁLISIS DE DESVIACIONES DE LA LÍNEA BASE

NOMBRE DEL PROYECTO:	PhoneDoctor
CÓDIGO DEL PROYECTO:	2.1
DIRECTOR DEL PROYECTO:	Antonio Peláez
FECHA DE ELABORACIÓN:	06/12/2023
ELABORADO POR:	

HISTORIAL DE VERSIONES			
FECHA Y HORA	Nº DE VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	ELABORADO POR
06/12/2023 - 17:35	1.0	Redacción de la primera versión del documento	Eduardo Bustamante Lucena, Javier Rodríguez Cordero, Juan Martínez Cano

PROPÓSITO DEL ANÁLISIS DE DESVIACIONES DE LA LÍNEA BASE

El documento de Análisis de Desviaciones de la Línea Base tiene como propósito principal evaluar y documentar las discrepancias entre la planificación inicial del proyecto (la línea base) y la situación real actual.

ANÁLISIS DE DESVIACIONES DE LA LÍNEA BASE

LÍNEA BASE ORIGINAL

Alcance inicial:

- De forma inicial en el proyecto teníamos planificados realizar los siguientes entregables.

FASE	ENTREGABLES	
Inicio	<ol style="list-style-type: none"> Acta de Constitución. Registro de Supuestos y Restricciones. Registro de Interesados. 	
Planificación	<ol style="list-style-type: none"> Plan de Dirección de Proyecto Plan de Gestión de Requisitos Registro de Requisitos Matriz de trazabilidad Plan de Gestión de las Comunicaciones Enunciado del Alcance EDT Diccionario de la EDT Plan de Gestión de la Configuración Plan de Gestión del Cronograma Lista de Actividades Lista de Hitos 	<ol style="list-style-type: none"> Secuenciación de Actividades Cronograma Plan de Gestión de Riesgos Registro de Riesgos Plan de Gestión de la Calidad Plan de Gestión de Costes Estimación de Costes Plan de Gestión de Cambios Plan de Gestión de Recursos Matriz de Asignación de Responsabilidades Acuerdo con el equipo de trabajo Formalizar Plan de Proyecto
Ejecución	<ol style="list-style-type: none"> Product Backlog Mockups Sprint Planning 1 Sprint Backlog 1 CRUD Usuarios y Productos Login y Registro Creación del catálogo Filtros de búsqueda Cesta de la compra Control de Calidad 1 Registro de Incidencias 1 Registro de Decisiones 1 Informes de desempeño 1 Solicitudes de cambio 1 Retrospectiva 1 Sprint Planning 2 Sprint Backlog 2 Proceso de Compra Panel de Clientes 	<ol style="list-style-type: none"> Panel de Ventas Fichas de Producto Control de Calidad 2 Registro de Incidencias 2 Registro de Decisiones 2 Informes de desempeño 2 Solicitudes de cambio 2 Retrospectiva 2 Sprint Planning 3 Sprint Backlog 3 Procesos de Pago Opiniones Vistas Despliegue Control de Calidad 3 Registro de Incidencias 3 Registro de Decisiones 3 Informes de desempeño 3 Solicitudes de cambio 3 Retrospectiva 3

ANÁLISIS DE DESVIACIONES DE LA LÍNEA BASE

Cierre

1. Informe de Cierre
2. Lecciones Aprendidas

- Alcance respecto al cronograma:

FASE	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN
INICIO	5/10/2023	12/10/2023
PLANIFICACIÓN	13/10/2023	12/11/2023
EJECUCIÓN	13/11/2023	03/12/2023
CIERRE	04/12/2023	07/12/2023

- Alcance respecto al presupuesto:

FASE	PRESUPUESTO
INICIO	327,02€
PLANIFICACIÓN	3.900,25€
EJECUCIÓN	1.223,12
CIERRE	379,62€

ANÁLISIS DE DESVIACIONES DE LA LÍNEA BASE

DESVIACIONES IDENTIFICADAS

Las desviaciones identificadas durante el proyecto han sido las siguientes.

DESVIACIONES RESPECTO AL CRONOGRAMA					
ID	Tipo de desviación	Descripción	Impacto	Causa	Acciones tomadas
1	Retraso en el Sprint 3	Retraso en la Entrega de la funcionalidad del sprint 3	Afectación de los hitos y del cronograma	La funcionalidad de desarrollar en el sprint 3 se retrasaron debido a la acumulación de responsabilidades generada por otros proyectos en los que se encuentra involucrado el equipo de trabajo.	Análisis de la carga de trabajo. Redistribución de tareas. Ajuste en la planificación y asignación de recursos adicionales.
Fecha estimada de fin Sprint 3		03/12/2023			
Fecha real de fin Sprint 3		05/12/2023			

DESVIACIONES RESPECTO A LOS RECURSOS					
ID	Tipo de desviación	Descripción	Impacto	Causa	Acciones tomadas
1	Desviación de recursos adicionales en el Sprint 3	Aumento de recursos asignados	Incremento en los costos del sprint	Mayor complejidad de las tareas de desarrollo y retraso en la entrega de funcionalidades	Se evaluaron las necesidades de recursos adicionales y se justificaron los costos asociados. Se ajustó el presupuesto del proyecto y se comunicó a los interesados. Se implementaron prácticas para mejorar la eficiencia del equipo y minimizar el uso de recursos adicionales en sprints futuros.
Presupuesto estimado Sprint 3		323,55€			
Presupuesto real		590,24€			

ANÁLISIS DE DESVIACIONES DE LA LÍNEA BASE

Sprint 3					
2	Desviación de recursos en Sprint 2	Disminución de recursos asignados	Decremento en el costo del sprint	El coste real ha sido menor que el planeado	Mejor asignación de tareas y eficacia en su resolución
Presupuesto estimado Sprint 2		367,63€			
Presupuesto real Sprint 2		295,07€			
3	Desviación de recursos en Sprint 1	Aumento de recursos asignados	Mínimo incremento en el costo del sprint	El coste real ha sido mayor que el planeado	El aumento es insignificante, por lo que el presupuesto es prácticamente igual. No se han tomado medidas
Presupuesto estimado Sprint 1		532,65€			
Presupuesto real Sprint 1		533,3€			
4	Desviación de recursos en Proyecto	Aumento de recursos asignados	Incremento en los costos del proyecto	El coste real ha sido mayor que el planeado	No aplica
Presupuesto estimado de la ejecución		1223,83€			
Presupuesto real de la ejecución		1418.51€			

Como vemos, el presupuesto real de la ejecución ha sido superior al presupuesto estimado, lo que quiere decir que ha habido una desviación en el coste. En concreto, de 194.68€. Esto se debe, en su mayoría, a la desviación sufrida en el Sprint 3, ya que en el resto de sprints las desviaciones han sido una a la baja y otra prácticamente nula.

LECCIONES APRENDIDAS

Las lecciones aprendidas para mejorar futuras planificaciones y ejecuciones son las siguientes.

- Planificación realista.
 - Es esencial establecer plazos realistas al planificar sprints y asignar recursos.
 - Es de vital importancia hacer un mejor reparto de las tareas entre sprint para no dejar las de mayor dificultad para el final del mismo.
- Monitoreo continuo.
 - La supervisión constante del progreso es clave para identificar desviaciones a tiempo.
- Mejora continua.
 - La adaptación constante es esencial para la mejora continua en la gestión de proyectos.
- Comunicación efectiva.

ANÁLISIS DE DESVIACIONES DE LA LÍNEA BASE

- La comunicación clara es esencial cuando se producen desviaciones para gestionar expectativas y tomar decisiones informadas.