

# ANÁLISIS DE DESVIACIONES

ACME WEDDING

**Grupo:** 3.7

**Miembros:**

Jaime Borrego Conde

Antonio Campos Gil

Gonzalo Martínez Fernández

Marta Reyes López

Alejandro Sánchez Mayorga

**Fecha:**

**Patrocinador:**

José González Enríquez

## Tabla de contenidos

Tabla de versiones	2
Varianza de costes	3
Varianza de tiempo	9
Varianza de calidad	19

## Tabla de versiones

Versión	Fecha	Descripción	Encargados
0.1	21 nov 2022	Creación del documento.	Antonio Campos Gil
1.0	21 nov 2022	Realización del análisis	Antonio Campos Gil

## Varianza de costes

Tarea	Resultados reales	Resultados previstos	Desviación
Redacción del acta	376,20€	351,12€	-25,08€
Reunión con el patrocinador	50,16€	50,16€	0,00€
Tormenta de ideas para los supuestos	125,40€	250,80€	125,40€
Redacción del registro de supuestos	100,32€	150,48€	50,16€
Tormenta de ideas para los interesados	125,40€	250,80€	125,40€
Redacción del registro de interesados	100,32€	150,48€	50,16€
Desarrollar los datos del proyecto	25,08€	50,16€	25,08€
Introducir los planes de gestión	37,62€	150,48€	112,86€
Redactar el plan de contingencia ante riesgos	50,16€	50,16€	0,00€
Desarrollar las líneas base (alcance, cronograma, costes)	75,24€	100,32€	25,08€
Establecer la lista de actividades	7,52€	50,16€	42,64€
Desarrollar los registros de supuestos y de interesados	25,08€	50,16€	25,08€
Llevar a cabo el registro de cambios	25,08€	50,16€	25,08€
Realizar estimaciones de tiempo y costes para el proyecto, y establecer el cronograma y el presupuesto	158,00€	100,32€	-57,68€
Completar el registro	7,52€	100,32€	92,80€

de incidentes, de lecciones aprendidas y de riesgos			
Establecer la lista de hitos	5,02€	50,16€	45,14€
Redactar la lista de recursos físicos	10,03€	50,16€	40,13€
Establecer los equipos de trabajo, la estructura de desglose y el diagrama de la EDT	25,08€	50,16€	25,08€
Marcar el calendario de recursos y del proyecto	7,52€	50,16€	42,64€
Realizar el registro de comunicaciones	25,08€	50,16€	25,08€
Representar la matriz de trazabilidad de los requisitos	7,52€	50,16€	42,64€
Escribir el acta de la reunión de lanzamiento	0,00€	50,16€	50,16€
Agregar documentos de pruebas y evaluación del producto	50,16€	50,16€	0,00€
Definir la representación y priorización de los requisitos	50,16€	100,32€	50,16€
Definir las métricas para controlar el cumplimiento	25,08€	150,48€	125,40€
Definición del análisis del impacto de un cambio y su seguimiento	75,24€	150,48€	75,24€
Definición de requisitos	50,16€	50,16€	0,00€
Redacción de la matriz de trazabilidad	50,16€	100,32€	50,16€

Plan de Gestión del alcance	75,24€	150,48€	75,24€
Redacción de los criterios de éxito	25,08€	150,48€	125,40€
Redacción de los criterios de aceptación	50,16€	150,48€	100,32€
Realización del diagrama	351,12€	250,80€	-100,32€
Redacción del esquema EDT	576,84€	50,16€	-526,68€
Redacción del diccionario EDT	757,42€	250,80€	-506,62€
Definición de actividades	40,13€	200,64€	160,51€
Definición de hitos	15,05€	200,64€	185,59€
Diagrama de red	75,24€	150,48€	75,24€
Estimación de tiempos	125,40€	100,32€	-25,08€
Cronograma	601,92€	250,80€	-351,12€
Cálculo del camino crítico	0,00€	50,16€	50,16€
Plan de gestión de costes	100,32€	100,32€	0,00€
Desglose temporal	50,16€	200,64€	150,48€
Generación de gráfica	37,62€	100,32€	62,70€
Estimación basada en tres valores	100,32€	250,80€	150,48€
Análisis de reserva	75,24€	150,48€	75,24€
Cálculo de duración y esfuerzo	30,10€	250,80€	220,70€
Esquema de presupuesto	15,05€	100,32€	85,27€
Documento de presupuesto	50,16€	100,32€	50,16€
Redactar el Plan de	100,32€	150,48€	50,16€

gestión de la calidad			
Redactar el Plan de Gestión de cambios	100,32€	150,48€	50,16€
Redactar el Plan de gestión de comunicaciones	100,32€	150,48€	50,16€
Realización del análisis de riesgos	100,32€	100,32€	0,00€
Redactar el Plan de gestión de riesgos	25,08€	150,48€	125,40€
Plan de Gestión de Recursos	100,32€	150,48€	50,16€
Redacción de la matriz de asignación	25,08€	50,16€	25,08€
Definición de los criterios para toma de decisiones, resolución de conflictos y pautas para las reuniones, acuerdos y comportamiento	50,16€	100,32€	50,16€
Redactar el Plan de Gestión de la configuración	200,64€	150,48€	-50,16€
Redacción del Plan de gestión de las adquisiciones	100,32€	150,48€	50,16€
Definición de la estrategia de las adquisiciones	50,16€	100,32€	50,16€
Definición de enunciados del trabajo	150,48€	150,48€	0,00€
Definición de criterios de selección de proveedores	25,08€	100,32€	75,24€
Adquirir recursos físicos y del equipo según la planificación	50,16€	150,48€	100,32€

Ejecutar los contratos de adquisición de recursos	200,64€	200,64€	0,00€
Asignar los responsables de los recursos según el Plan de Gestión de Recursos.	100,32€	50,16€	-50,16€
Actualizar el Registro de Riesgos	75,24€	50,16€	-25,08€
Búsqueda de documentación	501,60€	250,80€	-250,80€
Pruebas y prácticas.	1.306,80€	424,71€	-882,09€
Aplicar el Plan de Gestión de Cambios	65,34€	98,01€	32,67€
Gestionar la versión de los documentos según el Plan de Gestión de la Configuración	245,03€	130,68€	-114,35€
Seguimiento e identificación de riesgos e incidencias	163,35€	65,34€	-98,01€
Realizar la reunión de lanzamiento (kick off)	326,70€	326,70€	0,00€
Desarrollar un escaparate para la página de inicio	130,68€	98,01€	-32,67€
Realizar un catálogo para los productos	179,69€	261,36€	81,67€
Crear fichas de producto para el cliente	49,01€	98,01€	49,00€
Crear fichas de producto de administrador	98,01€	98,01€	0,00€
Métodos de pago. Contrareembolso	81,68€	32,67€	-49,01€
Página que muestre las formas de entrega (opciones de entrega)	65,34€	32,67€	-32,67€



Crear un apartado que muestre la política de envío gratuito	65,34€	32,67€	-32,67€
Hacer una página con los datos de la empresa	65,34€	32,67€	-32,67€
Causas	<p>En la gran mayoría de paquetes se ha gastado menos dinero del presupuesto, esto se debe principalmente a una planificación demasiado pesimista y a una ejecución de las tareas por parte del grupo magnífica.</p> <p>Cabe recalcar la tarea de prueba y prácticas que tiene un desnivel altísimo de coste que por suerte se compensa con el resto de beneficios.</p>		
Planes de respuesta	<p>Intentar realizar la próxima vez una planificación más realista.</p>		

## Varianza de tiempo

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
Redacción del acta	vie 23/09/22	mar 27/09/22	vie 23/09/22	vie 23/09/22	0 horas	10,6 horas
Reunión con el patrocinador	jue 29/09/22	jue 29/09/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	7 horas	7 horas
Tormenta de ideas para los supuestos	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	vie 23/09/22	vie 23/09/22	2,6 horas	5,6 horas
Redacción del registro de supuestos	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	0 horas	1 hora
Tormenta de ideas para los interesados	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	vie 23/09/22	vie 23/09/22	1,6 horas	4,6 horas
Redacción del registro de interesados	sáb 24/09/22	vie 30/09/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	0 horas	13 horas
Desarrollar los datos del proyecto	sáb 01/10/22	sáb 01/10/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	14 horas	17 horas
Introducir los planes de gestión	jue 27/10/22	vie 28/10/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	69 horas	76,4 horas
Redactar el plan de contingencia ante	jue 27/10/22	jue 27/10/22	mar 18/10/22	mar 18/10/22	20 horas	23 horas

riesgos						
Desarrollar las líneas base (alcance, cronograma, costes)	jue 27/10/22	jue 27/10/22	vie 14/10/22	sáb 15/10/22	27 horas	27,33 horas
Establecer la lista de actividades	jue 27/10/22	jue 27/10/22	vie 21/10/22	vie 21/10/22	12 horas	15 horas
Desarrollar los registros de supuestos y de interesados	sáb 01/10/22	sáb 01/10/22	mar 27/09/22	mar 27/09/22	12 horas	15 horas
Llevar a cabo el registro de cambios	vie 28/10/22	vie 28/10/22	sáb 15/10/22	sáb 15/10/22	27 horas	30 horas
Realizar estimaciones de tiempo y costes para el proyecto, y establecer el cronograma y el presupuesto	dom 02/10/22	vie 28/10/22	jue 13/10/22	vie 14/10/22	-23 horas	35 horas
Completar el registro de incidentes, de lecciones aprendidas y de riesgos	vie 28/10/22	vie 28/10/22	mar 18/10/22	mar 18/10/22	22 horas	24 horas

Establecer la lista de hitos	mar 04/10/22	mar 04/10/22	vie 07/10/22	vie 07/10/22	-10,67 horas	-7,67 horas
Redactar la lista de recursos físicos	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 20/10/22	jue 20/10/22	19 horas	21 horas
Establecer los equipos de trabajo, la estructura de desglose y el diagrama de la EDT	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 20/10/22	jue 20/10/22	19 horas	22 horas
Marcar el calendario de recursos y del proyecto	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 20/10/22	jue 20/10/22	17 horas	20 horas
Realizar el registro de comunicaciones	vie 28/10/22	vie 28/10/22	mar 27/09/22	mar 27/09/22	69 horas	72 horas
Representar la matriz de trazabilidad de los requisitos	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 29/09/22	jue 29/09/22	65,9 horas	68,9 horas
Escribir el acta de la reunión de lanzamiento	sáb 12/11/22	sáb 12/11/22	vie 28/10/22	vie 28/10/22	34 horas	33,8 horas
Agregar documentos de pruebas y evaluación del	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	0 horas	0 horas

producto						
Definir la representación y priorización de los requisitos	dom 02/10/22	mar 04/10/22	sáb 24/09/22	mar 27/09/22	16,4 horas	18,4 horas
Definir las métricas para controlar el cumplimiento	dom 02/10/22	mar 04/10/22	mar 27/09/22	jue 29/09/22	14,4 horas	15,4 horas
Definición del análisis del impacto de un cambio y su seguimiento	dom 02/10/22	mar 04/10/22	jue 29/09/22	jue 29/09/22	11,4 horas	13,9 horas
Definición de requisitos	dom 02/10/22	mar 04/10/22	jue 29/09/22	jue 29/09/22	9,9 horas	13,4 horas
Redacción de la matriz de trazabilidad	dom 02/10/22	mar 04/10/22	jue 29/09/22	jue 29/09/22	9,4 horas	12,4 horas
Plan de Gestión del alcance	dom 02/10/22	mar 04/10/22	jue 29/09/22	vie 30/09/22	8,4 horas	11,4 horas
Redacción de los criterios de éxito	dom 02/10/22	mar 04/10/22	vie 30/09/22	vie 30/09/22	7,4 horas	8,4 horas
Redacción de los criterios de aceptación	dom 02/10/22	mar 04/10/22	vie 30/09/22	sáb 01/10/22	4,4 horas	5,4 horas

Realización del diagrama	dom 02/10/22	mar 25/10/22	sáb 01/10/22	mar 04/10/22	1,4 horas	50,9 horas
Redacción del esquema EDT	dom 02/10/22	jue 27/10/22	mar 04/10/22	mar 04/10/22	-1,1 horas	54,4 horas
Redacción del diccionario EDT	dom 02/10/22	jue 27/10/22	mar 04/10/22	jue 06/10/22	-1,6 horas	51,9 horas
Definición de actividades	lun 24/10/22	mar 25/10/22	jue 06/10/22	jue 06/10/22	42,9 horas	45,9 horas
Definición de hitos	lun 24/10/22	mar 25/10/22	vie 07/10/22	sáb 08/10/22	38,33 horas	38,33 horas
Diagrama de red	lun 24/10/22	mar 25/10/22	jue 06/10/22	jue 06/10/22	43,9 horas	47,3 horas
Estimación de tiempos	lun 24/10/22	mar 25/10/22	jue 06/10/22	jue 06/10/22	43,3 horas	46,9 horas
Cronograma	lun 24/10/22	jue 27/10/22	vie 07/10/22	vie 07/10/22	40 horas	46,33 horas
Cálculo del camino crítico	lun 24/10/22	vie 28/10/22	vie 07/10/22	vie 07/10/22	38,33 horas	49,33 horas
Plan de gestión de costes	mié 26/10/22	jue 27/10/22	vie 07/10/22	sáb 08/10/22	41,33 horas	43,33 horas
Desglose temporal	vie 28/10/22	vie 28/10/22	sáb 08/10/22	mar 11/10/22	43,33 horas	43,33 horas
Generación de gráfica	vie 28/10/22	vie 28/10/22	mar 11/10/22	mar 11/10/22	39,33 horas	41,33 horas
Estimación basada en tres valores	jue 27/10/22	vie 28/10/22	sáb 08/10/22	sáb 08/10/22	39,33 horas	44,83 horas

Análisis de reserva	jue 27/10/22	jue 27/10/22	sáb 08/10/22	mar 11/10/22	36,83 horas	37,33 horas
Cálculo de duración y esfuerzo	vie 28/10/22	vie 28/10/22	sáb 08/10/22	mar 11/10/22	40,83 horas	40 horas
Esquema de presupuesto	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 13/10/22	jue 13/10/22	36 horas	38 horas
Documento de presupuesto	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 13/10/22	jue 13/10/22	34 horas	37 horas
Redactar el Plan de gestión de la calidad	mar 25/10/22	mar 25/10/22	jue 13/10/22	sáb 15/10/22	25 horas	23 horas
Redactar el Plan de Gestión de cambios	mar 25/10/22	mar 25/10/22	jue 13/10/22	sáb 15/10/22	25 horas	23 horas
Redactar el Plan de gestión de comunicaciones	sáb 01/10/22	sáb 01/10/22	mar 27/09/22	mar 27/09/22	12 horas	13 horas
Realización del análisis de riesgos	jue 27/10/22	jue 27/10/22	mar 18/10/22	mar 18/10/22	20 horas	22 horas
Redactar el Plan de gestión de riesgos	mié 26/10/22	jue 27/10/22	sáb 15/10/22	sáb 15/10/22	23 horas	24 horas
Plan de Gestión de Recursos	mié 26/10/22	jue 27/10/22	mar 18/10/22	jue 20/10/22	18 horas	19 horas
Redacción de la matriz de asignación	jue 27/10/22	jue 27/10/22	jue 20/10/22	jue 20/10/22	15 horas	17 horas
Definición de los	mié 26/10/22	jue 27/10/22	jue 20/10/22	jue 20/10/22	15 horas	18 horas

criterios para toma de decisiones, resolución de conflictos y pautas para las reuniones, acuerdos y comportamiento						
Redactar el Plan de Gestión de la configuración	jue 27/10/22	vie 28/10/22	mar 18/10/22	jue 20/10/22	18 horas	23 horas
Redacción del Plan de gestión de las adquisiciones	mié 26/10/22	jue 27/10/22	vie 21/10/22	vie 21/10/22	12 horas	13 horas
Definición de la estrategia de las adquisiciones	mié 26/10/22	jue 27/10/22	sáb 22/10/22	sáb 22/10/22	8 horas	10 horas
Definición de enunciados del trabajo	mié 26/10/22	jue 27/10/22	sáb 22/10/22	sáb 22/10/22	6 horas	9 horas
Definición de criterios de selección de proveedores	mié 26/10/22	jue 27/10/22	sáb 22/10/22	mar 25/10/22	5 horas	7 horas
Adquirir recursos físicos y del equipo según la	sáb 29/10/22	sáb 29/10/22	vie 28/10/22	vie 28/10/22	4 horas	5 horas



planificación						
Ejecutar los contratos de adquisición de recursos	jue 03/11/22	jue 03/11/22	vie 28/10/22	sáb 29/10/22	5 horas	7 horas
Asignar los responsables de los recursos según el Plan de Gestión de Recursos.	dom 30/10/22	jue 03/11/22	sáb 29/10/22	sáb 29/10/22	3 horas	6 horas
Actualizar el Registro de Riesgos	sáb 29/10/22	jue 03/11/22	sáb 29/10/22	sáb 29/10/22	-2 horas	5 horas
Búsqueda de documentación	sáb 29/10/22	vie 04/11/22	sáb 29/10/22	sáb 29/10/22	-2 horas	9 horas
Pruebas y prácticas.	lun 07/11/22	sáb 12/11/22	sáb 29/10/22	jue 03/11/22	13 horas	26,4 horas
Aplicar el Plan de Gestión de Cambios	sáb 12/11/22	sáb 12/11/22	vie 28/10/22	sáb 29/10/22	28,4 horas	29,4 horas
Gestionar la versión de los documentos según el Plan de Gestión de la Configuración	sáb 29/10/22	sáb 12/11/22	vie 28/10/22	vie 28/10/22	2 horas	32,4 horas
Seguimiento e identificación de	sáb 05/11/22	sáb 05/11/22	vie 28/10/22	vie 28/10/22	14 horas	17,2 horas

riesgos e incidencias						
Realizar la reunión de lanzamiento (kick off)	sáb 12/11/22	sáb 12/11/22	vie 28/10/22	vie 28/10/22	32 horas	34 horas
Desarrollar un escaparate para la página de inicio	vie 18/11/22	vie 18/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	4 horas	5 horas
Realizar un catálogo para los productos	vie 18/11/22	sáb 19/11/22	jue 17/11/22	vie 18/11/22	4 horas	4 horas
Crear fichas de producto para el cliente	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	8 horas	9 horas
Crear fichas de producto de administrador	vie 18/11/22	vie 18/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	4 horas	4 horas
Métodos de pago. Contrareembolso	mar 15/11/22	vie 18/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	-4 horas	4 horas
Página que muestre las formas de entrega (opciones de entrega)	jue 17/11/22	vie 18/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	-1 hora	3 horas

Crear un apartado que muestre la política de envío gratuito	vie 18/11/22	sáb 19/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	2 horas	6 horas
Hacer una página con los datos de la empresa	vie 18/11/22	sáb 19/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	1 hora	5 horas
Causas	Siguiendo la estela de la variación de costes se puede observar que se han acabado la mayoría de actividades antes de tiempo, se ha realizado una planificación demasiado pesimista.					
Planes de respuesta	La próxima vez se buscará una planificación más optimista y en este proyecto se podría utilizar dicho tiempo para mejorar la calidad del código.					

## Varianza de calidad

Métrica de calidad	Resultados estimados	Resultados reales
Número de bugs	B	C
Cobertura de test	B	A
Mantenibilidad	80%	0.0%
Seguridad	B	E
Código duplicado	3.0%	5.7%
Causas	De las tablas anteriores se puede observar que se ha seguido una estrategia que sacrificaba la calidad del código en pos de acabar rápido las tareas.	
Planes de respuesta	Empezar a resolver los problemas de calidad y cuidar el código que se empieza a desarrollar.	