

# ANÁLISIS DE DESVIACIONES

ACME WEDDING

**Grupo:** 3.7

**Miembros:**

Jaime Borrego Conde

Antonio Campos Gil

Gonzalo Martínez Fernández

Marta Reyes López

Alejandro Sánchez Mayorga

**Fecha:** 21/12/2022

**Patrocinador:**

José González Enríquez

# Tabla de contenidos

<b>Tabla de versiones</b>	<b>2</b>
<b>Inicio, Planificación e Iteración 1</b>	<b>3</b>
Varianza de costes	3
Varianza de tiempo	9
Varianza de calidad	20
<b>Iteración 2</b>	<b>21</b>
Varianza de coste	21
Varianza de tiempo	22
Varianza de calidad	23
<b>Iteración 3</b>	<b>24</b>
Varianza de coste	24
Varianza de tiempo	26
Varianza de calidad	28

## Tabla de versiones

Versión	Fecha	Descripción	Encargados
0.1	21 nov 20...	Creación del documento.	Antonio Campos Gil
1.0	21 nov 20...	Realización del análisis	Antonio Campos Gil
2.0	4 dic 2022	Añadieron los datos de la segunda iteración	Antonio Campos Gil
3.0	11 dic 2022	Añadieron los datos de la tercera iteración	Antonio Campos Gil

## Inicio, Planificación e Iteración 1

### Varianza de costes

Tarea	Resultados reales	Resultados previstos	Desviación
Redacción del acta	376,20€	351,12€	-25,08€
Reunión con el patrocinador	50,16€	50,16€	0,00€
Tormenta de ideas para los supuestos	125,40€	250,80€	125,40€
Redacción del registro de supuestos	100,32€	150,48€	50,16€
Tormenta de ideas para los interesados	125,40€	250,80€	125,40€
Redacción del registro de interesados	100,32€	150,48€	50,16€
Desarrollar los datos del proyecto	25,08€	50,16€	25,08€
Introducir los planes de gestión	37,62€	150,48€	112,86€
Redactar el plan de contingencia ante riesgos	50,16€	50,16€	0,00€
Desarrollar las líneas base (alcance, cronograma, costes)	75,24€	100,32€	25,08€
Establecer la lista de actividades	7,52€	50,16€	42,64€
Desarrollar los registros de supuestos y de interesados	25,08€	50,16€	25,08€
Llevar a cabo el registro de cambios	25,08€	50,16€	25,08€
Realizar estimaciones de tiempo y costes para el proyecto, y establecer el cronograma y el presupuesto	158,00€	100,32€	-57,68€

Completar el registro de incidentes, de lecciones aprendidas y de riesgos	7,52€	100,32€	92,80€
Establecer la lista de hitos	5,02€	50,16€	45,14€
Redactar la lista de recursos físicos	10,03€	50,16€	40,13€
Establecer los equipos de trabajo, la estructura de desglose y el diagrama de la EDT	25,08€	50,16€	25,08€
Marcar el calendario de recursos y del proyecto	7,52€	50,16€	42,64€
Realizar el registro de comunicaciones	25,08€	50,16€	25,08€
Representar la matriz de trazabilidad de los requisitos	7,52€	50,16€	42,64€
Escribir el acta de la reunión de lanzamiento	0,00€	50,16€	50,16€
Agregar documentos de pruebas y evaluación del producto	50,16€	50,16€	0,00€
Definir la representación y priorización de los requisitos	50,16€	100,32€	50,16€
Definir las métricas para controlar el cumplimiento	25,08€	150,48€	125,40€
Definición del análisis del impacto de un cambio y su seguimiento	75,24€	150,48€	75,24€
Definición de requisitos	50,16€	50,16€	0,00€
Redacción de la matriz de trazabilidad	50,16€	100,32€	50,16€

Plan de Gestión del alcance	75,24€	150,48€	75,24€
Redacción de los criterios de éxito	25,08€	150,48€	125,40€
Redacción de los criterios de aceptación	50,16€	150,48€	100,32€
Realización del diagrama	351,12€	250,80€	-100,32€
Redacción del esquema EDT	576,84€	50,16€	-526,68€
Redacción del diccionario EDT	757,42€	250,80€	-506,62€
Definición de actividades	40,13€	200,64€	160,51€
Definición de hitos	15,05€	200,64€	185,59€
Diagrama de red	75,24€	150,48€	75,24€
Estimación de tiempos	125,40€	100,32€	-25,08€
Cronograma	601,92€	250,80€	-351,12€
Cálculo del camino crítico	0,00€	50,16€	50,16€
Plan de gestión de costes	100,32€	100,32€	0,00€
Desglose temporal	50,16€	200,64€	150,48€
Generación de gráfica	37,62€	100,32€	62,70€
Estimación basada en tres valores	100,32€	250,80€	150,48€
Análisis de reserva	75,24€	150,48€	75,24€
Cálculo de duración y esfuerzo	30,10€	250,80€	220,70€
Esquema de presupuesto	15,05€	100,32€	85,27€
Documento de presupuesto	50,16€	100,32€	50,16€
Redactar el Plan de	100,32€	150,48€	50,16€

gestión de la calidad			
Redactar el Plan de Gestión de cambios	100,32€	150,48€	50,16€
Redactar el Plan de gestión de comunicaciones	100,32€	150,48€	50,16€
Realización del análisis de riesgos	100,32€	100,32€	0,00€
Redactar el Plan de gestión de riesgos	25,08€	150,48€	125,40€
Plan de Gestión de Recursos	100,32€	150,48€	50,16€
Redacción de la matriz de asignación	25,08€	50,16€	25,08€
Definición de los criterios para toma de decisiones, resolución de conflictos y pautas para las reuniones, acuerdos y comportamiento	50,16€	100,32€	50,16€
Redactar el Plan de Gestión de la configuración	200,64€	150,48€	-50,16€
Redacción del Plan de gestión de las adquisiciones	100,32€	150,48€	50,16€
Definición de la estrategia de las adquisiciones	50,16€	100,32€	50,16€
Definición de enunciados del trabajo	150,48€	150,48€	0,00€
Definición de criterios de selección de proveedores	25,08€	100,32€	75,24€
Adquirir recursos físicos y del equipo según la planificación	50,16€	150,48€	100,32€

Ejecutar los contratos de adquisición de recursos	200,64€	200,64€	0,00€
Asignar los responsables de los recursos según el Plan de Gestión de Recursos.	100,32€	50,16€	-50,16€
Actualizar el Registro de Riesgos	75,24€	50,16€	-25,08€
Búsqueda de documentación	501,60€	250,80€	-250,80€
Pruebas y prácticas.	1.306,80€	424,71€	-882,09€
Aplicar el Plan de Gestión de Cambios	65,34€	98,01€	32,67€
Gestionar la versión de los documentos según el Plan de Gestión de la Configuración	245,03€	130,68€	-114,35€
Seguimiento e identificación de riesgos e incidencias	163,35€	65,34€	-98,01€
Realizar la reunión de lanzamiento (kick off)	326,70€	326,70€	0,00€
Desarrollar un escaparate para la página de inicio	130,68€	98,01€	-32,67€
Realizar un catálogo para los productos	179,69€	261,36€	81,67€
Crear fichas de producto para el cliente	49,01€	98,01€	49,00€
Crear fichas de producto de administrador	98,01€	98,01€	0,00€
Métodos de pago. Contrareembolso	81,68€	32,67€	-49,01€
Página que muestre las formas de entrega (opciones de entrega)	65,34€	32,67€	-32,67€



Crear un apartado que muestre la política de envío gratuito	65,34€	32,67€	-32,67€
Hacer una página con los datos de la empresa	65,34€	32,67€	-32,67€
Causas	En la gran mayoría de paquetes se ha gastado menos dinero del presupuesto, esto se debe principalmente a una planificación demasiado pesimista y a una ejecución de las tareas por parte del grupo magnífica. Cabe recalcar la tarea de prueba y prácticas que tiene un desnivel altísimo de coste que por suerte se compensa con el resto de beneficios.		
Planes de respuesta	Intentar realizar la próxima vez una planificación más realista.		

## Varianza de tiempo

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
Redacción del acta	vie 23/09/22	mar 27/09/22	vie 23/09/22	vie 23/09/22	0 horas	10,6 horas
Reunión con el patrocinador	jue 29/09/22	jue 29/09/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	7 horas	7 horas
Tormenta de ideas para los supuestos	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	vie 23/09/22	vie 23/09/22	2,6 horas	5,6 horas
Redacción del registro de supuestos	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	0 horas	1 hora
Tormenta de ideas para los interesados	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	vie 23/09/22	vie 23/09/22	1,6 horas	4,6 horas
Redacción del registro de interesados	sáb 24/09/22	vie 30/09/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	0 horas	13 horas
Desarrollar los datos del proyecto	sáb 01/10/22	sáb 01/10/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	14 horas	17 horas
Introducir los planes de gestión	jue 27/10/22	vie 28/10/22	sáb 24/09/22	sáb 24/09/22	69 horas	76,4 horas

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
Redactar el plan de contingencia ante riesgos	jue 27/10/22	jue 27/10/22	mar 18/10/22	mar 18/10/22	20 horas	23 horas
Desarrollar las líneas base (alcance, cronograma, costes)	jue 27/10/22	jue 27/10/22	vie 14/10/22	sáb 15/10/22	27 horas	27,33 horas
Establecer la lista de actividades	jue 27/10/22	jue 27/10/22	vie 21/10/22	vie 21/10/22	12 horas	15 horas
Desarrollar los registros de supuestos y de interesados	sáb 01/10/22	sáb 01/10/22	mar 27/09/22	mar 27/09/22	12 horas	15 horas
Llevar a cabo el registro de cambios	vie 28/10/22	vie 28/10/22	sáb 15/10/22	sáb 15/10/22	27 horas	30 horas
Realizar estimaciones de tiempo y costes para el proyecto, y establecer el cronograma y el presupuesto	dom 02/10/22	vie 28/10/22	jue 13/10/22	vie 14/10/22	-23 horas	35 horas
Completar el	vie 28/10/22	vie 28/10/22	mar 18/10/22	mar 18/10/22	22 horas	24 horas

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
registro de incidentes, de lecciones aprendidas y de riesgos						
Establecer la lista de hitos	mar 04/10/22	mar 04/10/22	vie 07/10/22	vie 07/10/22	-10,67 horas	-7,67 horas
Redactar la lista de recursos físicos	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 20/10/22	jue 20/10/22	19 horas	21 horas
Establecer los equipos de trabajo, la estructura de desglose y el diagrama de la EDT	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 20/10/22	jue 20/10/22	19 horas	22 horas
Marcar el calendario de recursos y del proyecto	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 20/10/22	jue 20/10/22	17 horas	20 horas
Realizar el registro de comunicaciones	vie 28/10/22	vie 28/10/22	mar 27/09/22	mar 27/09/22	69 horas	72 horas
Representar la matriz de	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 29/09/22	jue 29/09/22	65,9 horas	68,9 horas

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
trazabilidad de los requisitos						
Escribir el acta de la reunión de lanzamiento	sáb 12/11/22	sáb 12/11/22	vie 28/10/22	vie 28/10/22	34 horas	33,8 horas
Agregar documentos de pruebas y evaluación del producto	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	0 horas	0 horas
Definir la representación y priorización de los requisitos	dom 02/10/22	mar 04/10/22	sáb 24/09/22	mar 27/09/22	16,4 horas	18,4 horas
Definir las métricas para controlar el cumplimiento	dom 02/10/22	mar 04/10/22	mar 27/09/22	jue 29/09/22	14,4 horas	15,4 horas
Definición del análisis del impacto de un cambio y su seguimiento	dom 02/10/22	mar 04/10/22	jue 29/09/22	jue 29/09/22	11,4 horas	13,9 horas
Definición de requisitos	dom 02/10/22	mar 04/10/22	jue 29/09/22	jue 29/09/22	9,9 horas	13,4 horas

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
Redacción de la matriz de trazabilidad	dom 02/10/22	mar 04/10/22	jue 29/09/22	jue 29/09/22	9,4 horas	12,4 horas
Plan de Gestión del alcance	dom 02/10/22	mar 04/10/22	jue 29/09/22	vie 30/09/22	8,4 horas	11,4 horas
Redacción de los criterios de éxito	dom 02/10/22	mar 04/10/22	vie 30/09/22	vie 30/09/22	7,4 horas	8,4 horas
Redacción de los criterios de aceptación	dom 02/10/22	mar 04/10/22	vie 30/09/22	sáb 01/10/22	4,4 horas	5,4 horas
Realización del diagrama	dom 02/10/22	mar 25/10/22	sáb 01/10/22	mar 04/10/22	1,4 horas	50,9 horas
Redacción del esquema EDT	dom 02/10/22	jue 27/10/22	mar 04/10/22	mar 04/10/22	-1,1 horas	54,4 horas
Redacción del diccionario EDT	dom 02/10/22	jue 27/10/22	mar 04/10/22	jue 06/10/22	-1,6 horas	51,9 horas
Definición de actividades	lun 24/10/22	mar 25/10/22	jue 06/10/22	jue 06/10/22	42,9 horas	45,9 horas
Definición de hitos	lun 24/10/22	mar 25/10/22	vie 07/10/22	sáb 08/10/22	38,33 horas	38,33 horas
Diagrama de red	lun 24/10/22	mar 25/10/22	jue 06/10/22	jue 06/10/22	43,9 horas	47,3 horas
Estimación de	lun 24/10/22	mar 25/10/22	jue 06/10/22	jue 06/10/22	43,3 horas	46,9 horas

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
tiempos						
Cronograma	lun 24/10/22	jue 27/10/22	vie 07/10/22	vie 07/10/22	40 horas	46,33 horas
Cálculo del camino crítico	lun 24/10/22	vie 28/10/22	vie 07/10/22	vie 07/10/22	38,33 horas	49,33 horas
Plan de gestión de costes	mié 26/10/22	jue 27/10/22	vie 07/10/22	sáb 08/10/22	41,33 horas	43,33 horas
Desglose temporal	vie 28/10/22	vie 28/10/22	sáb 08/10/22	mar 11/10/22	43,33 horas	43,33 horas
Generación de gráfica	vie 28/10/22	vie 28/10/22	mar 11/10/22	mar 11/10/22	39,33 horas	41,33 horas
Estimación basada en tres valores	jue 27/10/22	vie 28/10/22	sáb 08/10/22	sáb 08/10/22	39,33 horas	44,83 horas
Análisis de reserva	jue 27/10/22	jue 27/10/22	sáb 08/10/22	mar 11/10/22	36,83 horas	37,33 horas
Cálculo de duración y esfuerzo	vie 28/10/22	vie 28/10/22	sáb 08/10/22	mar 11/10/22	40,83 horas	40 horas
Esquema de presupuesto	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 13/10/22	jue 13/10/22	36 horas	38 horas
Documento de presupuesto	vie 28/10/22	vie 28/10/22	jue 13/10/22	jue 13/10/22	34 horas	37 horas
Redactar el Plan de gestión de la calidad	mar 25/10/22	mar 25/10/22	jue 13/10/22	sáb 15/10/22	25 horas	23 horas

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
Redactar el Plan de Gestión de cambios	mar 25/10/22	mar 25/10/22	jue 13/10/22	sáb 15/10/22	25 horas	23 horas
Redactar el Plan de gestión de comunicaciones	sáb 01/10/22	sáb 01/10/22	mar 27/09/22	mar 27/09/22	12 horas	13 horas
Realización del análisis de riesgos	jue 27/10/22	jue 27/10/22	mar 18/10/22	mar 18/10/22	20 horas	22 horas
Redactar el Plan de gestión de riesgos	mié 26/10/22	jue 27/10/22	sáb 15/10/22	sáb 15/10/22	23 horas	24 horas
Plan de Gestión de Recursos	mié 26/10/22	jue 27/10/22	mar 18/10/22	jue 20/10/22	18 horas	19 horas
Redacción de la matriz de asignación	jue 27/10/22	jue 27/10/22	jue 20/10/22	jue 20/10/22	15 horas	17 horas
Definición de los criterios para toma de decisiones, resolución de conflictos y pautas para las reuniones, acuerdos y comportamiento	mié 26/10/22	jue 27/10/22	jue 20/10/22	jue 20/10/22	15 horas	18 horas
Redactar el Plan de	jue 27/10/22	vie 28/10/22	mar 18/10/22	jue 20/10/22	18 horas	23 horas



Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
Gestión de la configuración						
Redacción del Plan de gestión de las adquisiciones	mié 26/10/22	jue 27/10/22	vie 21/10/22	vie 21/10/22	12 horas	13 horas
Definición de la estrategia de las adquisiciones	mié 26/10/22	jue 27/10/22	sáb 22/10/22	sáb 22/10/22	8 horas	10 horas
Definición de enunciados del trabajo	mié 26/10/22	jue 27/10/22	sáb 22/10/22	sáb 22/10/22	6 horas	9 horas
Definición de criterios de selección de proveedores	mié 26/10/22	jue 27/10/22	sáb 22/10/22	mar 25/10/22	5 horas	7 horas
Adquirir recursos físicos y del equipo según la planificación	sáb 29/10/22	sáb 29/10/22	vie 28/10/22	vie 28/10/22	4 horas	5 horas
Ejecutar los contratos de	jue 03/11/22	jue 03/11/22	vie 28/10/22	sáb 29/10/22	5 horas	7 horas

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
adquisición de recursos						
Asignar los responsables de los recursos según el Plan de Gestión de Recursos.	dom 30/10/22	jue 03/11/22	sáb 29/10/22	sáb 29/10/22	3 horas	6 horas
Actualizar el Registro de Riesgos	sáb 29/10/22	jue 03/11/22	sáb 29/10/22	sáb 29/10/22	-2 horas	5 horas
Búsqueda de documentación	sáb 29/10/22	vie 04/11/22	sáb 29/10/22	sáb 29/10/22	-2 horas	9 horas
Pruebas y prácticas	lun 07/11/22	sáb 12/11/22	sáb 29/10/22	jue 03/11/22	13 horas	26,4 horas
Aplicar el Plan de Gestión de Cambios	sáb 12/11/22	sáb 12/11/22	vie 28/10/22	sáb 29/10/22	28,4 horas	29,4 horas
Gestionar la versión de los documentos según el Plan de Gestión de la Configuración	sáb 29/10/22	sáb 12/11/22	vie 28/10/22	vie 28/10/22	2 horas	32,4 horas
Seguimiento e identificación de	sáb 05/11/22	sáb 05/11/22	vie 28/10/22	vie 28/10/22	14 horas	17,2 horas

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
riesgos e incidencias						
Realizar la reunión de lanzamiento (kick off)	sáb 12/11/22	sáb 12/11/22	vie 28/10/22	vie 28/10/22	32 horas	34 horas
Desarrollar un escaparate para la página de inicio	vie 18/11/22	vie 18/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	4 horas	5 horas
Realizar un catálogo para los productos	vie 18/11/22	sáb 19/11/22	jue 17/11/22	vie 18/11/22	4 horas	4 horas
Crear fichas de producto para el cliente	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	8 horas	9 horas
Crear fichas de producto de administrador	vie 18/11/22	vie 18/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	4 horas	4 horas
Métodos de pago. Contrareembolso	mar 15/11/22	vie 18/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	-4 horas	4 horas

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
Página que muestre las formas de entrega (opciones de entrega)	jue 17/11/22	vie 18/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	-1 hora	3 horas
Crear un apartado que muestre la política de envío gratuito	vie 18/11/22	sáb 19/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	2 horas	6 horas
Hacer una página con los datos de la empresa	vie 18/11/22	sáb 19/11/22	jue 17/11/22	jue 17/11/22	1 hora	5 horas
Causas	Siguiendo la estela de la variación de costes se puede observar que se han acabado la mayoría de actividades antes de tiempo, se ha realizado una planificación demasiado pesimista.					
Planes de respuesta	La próxima vez se buscará una planificación más optimista y en este proyecto se podría utilizar dicho tiempo para mejorar la calidad del código.					

## Varianza de calidad

Métrica de calidad	Resultados estimados	Resultados reales
Número de bugs	B	C
Mantenibilidad	B	A
Cobertura de test	80%	0.0%
Código duplicado	3.0%	5.7%
Causas	De las tablas anteriores se puede observar que se ha seguido una estrategia que sacrificaba la calidad del código en pos de acabar rápido las tareas.	
Planes de respuesta	Empezar a resolver los problemas de calidad y cuidar el código que se empiece a desarrollar.	

## Iteración 2

### Varianza de coste

Tarea	Resultados reales	Resultados previstos	Desviación
Registro de clientes	163,35 €	163,35 €	0,00 €
Gestión de clientes (métodos CRUD)	0,00 €	130,68 €	-130,68 €
Página de atención al cliente	16,34 €	32,67 €	-16,34 €
Página para los términos del servicio (términos de uso)	32,67 €	32,67 €	0,00 €
Página para el aviso de privacidad	32,67 €	32,67 €	0,00 €
Causas	Se ha reducido mucho el coste en esta iteración debido a que se creó y estimó una tarea que al final no se ha requerido realizar.		
Planes de respuesta	Se debe planificar bien la próxima vez, en esta ocasión nos ha favorecido pero pueden llegar a existir graves consecuencias.		

## Varianza de tiempo

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
Registro de clientes	mar 22/11/22	sáb 26/11/22	mar 22/11/22	mar 22/11/22	0 horas	13,5 horas
Gestión de clientes (métodos CRUD)	mar 22/11/22	mar 22/11/22	mar 22/11/22	mar 22/11/22	0 horas	0 horas
Página de atención al cliente	mar 22/11/22	vie 25/11/22	mar 22/11/22	mar 22/11/22	0 horas	7,5 horas
Página para los términos del servicio (términos de uso)	mar 22/11/22	sáb 26/11/22	mar 22/11/22	mar 22/11/22	0 horas	12 horas
Página para el aviso de privacidad	mar 22/11/22	sáb 26/11/22	mar 22/11/22	mar 22/11/22	0 horas	12 horas
Causas	Debido a una mala planificación en cuanto a las tareas de ejecución se observa cómo se está empezando a perder costes.					
Planes de respuesta	Se debe aumentar la productividad, sabiendo que la planificación está mal estimada se debe intentar aprovechar al máximo el tiempo para así paliar las consecuencias.					

## Varianza de calidad

Métrica de calidad	Resultados estimados	Resultados reales
Número de bugs	B	A
Mantenibilidad	B	A
Cobertura de test	80%	75.3%
Código duplicado	3.0%	0%
Causas	El equipo ha trabajado duramente en la calidad del proyecto pero la deuda técnica era tal que no se ha llegado a cumplir la cobertura necesaria	
Planes de respuesta	Seguir la misma dinámica hará que para la próxima iteración se cumplan todos los requisitos.	



## Iteración 3

### Varianza de coste

Tarea	Resultados reales	Resultados previstos	Desviación
Hacer un buscador de productos	130,68€	163,35€	-32,67€
Gestionar las ventas (pedidos)	98,01€	98,01€	0,00€
Seguimiento de pedidos por ID de pedido	16,34€	294,03€	-277,70€
Seguimiento de devolución (política de devolución)	73,51€	32,67€	40,84€
Preparar los métodos de pago con pasarelas de pago	277,70€	457,38€	-179,69€
Informes de Calidad	163,35€	130,68€	32,67€
Documentos de prueba y evaluación	98,01€	130,68€	-32,67€
Monitorización de los entregables	81,68€	196,02€	-114,35€
Análisis del informe de solicitudes de cambio	20,06€	100,32€	-80,26€
Seguimiento de las actividades asignadas	187,85€	163,35€	24,50€
Monitorización de los entregables	261,36€	196,02€	65,34€
Generar la imagen de la aplicación y el manual de instrucciones	196,02€	196,02€	0,00€
Actualizaciones a los documentos del proyecto	32,67€	32,67€	0,00€
Entrega del plan de proyecto	100,32€	100,32€	0,00€

Causas	Un gran trabajo del equipo de desarrollo ha provocado un beneficio de 500€ en esta iteración, han sabido ser lo suficientemente proactivos y resolutivos en el trabajo.
Planes de respuesta	Para el siguiente proyecto sería idóneo llevar esta metodología de trabajo desde el principio.

## Varianza de tiempo

Tarea	Fecha de comienzo	Fecha de fin	Fecha de comienzo prevista	Fecha de fin prevista	Variación en fecha de comienzo	Variación en fecha de fin
Hacer un buscador de productos	mar 29/11/22	vie 02/12/22	mar 29/11/22	jue 01/12/22	0 horas	7 horas
Gestionar las ventas (pedidos)	mar 29/11/22	vie 02/12/22	mar 29/11/22	mar 29/11/22	0 horas	9 horas
Seguimiento de pedidos por ID de pedido	sáb 26/11/22	mar 29/11/22	jue 01/12/22	jue 01/12/22	-8 horas	-4 horas
Seguimiento de devolución (política de devolución)	mar 29/11/22	sáb 03/12/22	mar 29/11/22	mar 29/11/22	0 horas	12,5 horas
Preparar los métodos de pago con pasarelas de pago	mar 29/11/22	jue 01/12/22	jue 01/12/22	vie 02/12/22	-7 horas	-2,8 horas
Informes de Calidad	vie 18/11/22	sáb 10/12/22	vie 18/11/22	vie 18/11/22	0 horas	44 horas
Documentos de prueba y evaluación	vie 18/11/22	jue 01/12/22	vie 18/11/22	vie 18/11/22	0 horas	28 horas
Monitorización de los entregables	sáb 19/11/22	sáb 26/11/22	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	0 horas	18,1 horas
Análisis del informe de solicitudes de cambio	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	sáb 19/11/22	0 horas	0 horas

Seguimiento de las actividades asignadas	mar 15/11/22	sáb 10/12/22	mar 15/11/22	mar 15/11/22	0 horas	54 horas
Monitorización de los entregables	mar 15/11/22	sáb 10/12/22	mar 15/11/22	mar 15/11/22	0 horas	53,6 horas
Generar la imagen de la aplicación y el manual de instrucciones	vie 09/12/22	vie 09/12/22	vie 02/12/22	vie 02/12/22	6,2 horas	6,2 horas
Actualizaciones a los documentos del proyecto	vie 09/12/22	sáb 10/12/22	vie 02/12/22	vie 02/12/22	6,2 horas	12,8 horas
Entrega del plan de proyecto	vie 28/10/22	mar 13/12/22	vie 02/12/22	sáb 03/12/22	-79,2 horas	14,8 horas
Transferencia del producto	vie 28/10/22	jue 15/12/22	vie 02/12/22	sáb 03/12/22	-79,2 horas	16,8 horas
Causas			La mayoría de tareas han finalizado por detrás de lo planeado, esto no afecta necesariamente a los costes y, habiendo entregado al final todas las tareas antes de la fecha tope estas ralentizaciones no han provocado el fallo del proyecto.			
Planes de respuesta			Estas diferencias entre el coste y el tiempo se deben a una mala planificación inicial, para próximos proyectos deben ser más precisas.			

## Varianza de calidad

Métrica de calidad	Resultados estimados	Resultados reales
Número de bugs	B	A
Mantenibilidad	B	A
Cobertura de test	80%	80.5%
Código duplicado	3.0%	1.1%
Causas	Un gran trabajo del equipo cuidando la calidad del equipo.	
Planes de respuesta	Continuar con esta manera de cuidar la calidad siempre.	