

# INFORME DE CIERRE

ACME WEDDING

**Grupo:** 3.7

**Miembros:**

Jaime Borrego Conde  
Antonio Campos Gil  
Gonzalo Martínez Fernández  
Marta Reyes López  
Alejandro Sánchez Mayorga

**Fecha:**

**Patrocinador:**

José González Enríquez

## Tabla de contenidos

<b>Tabla de versiones</b>	<b>2</b>
<b>Descripción del proyecto</b>	<b>3</b>
<b>Resumen de rendimiento</b>	<b>4</b>
<b>Variaciones</b>	<b>5</b>
<b>Gestión de beneficios</b>	<b>6</b>
<b>Riesgos y problemas</b>	<b>7</b>

## Tabla de versiones

Versión	Fecha	Descripción	Encargados
0.1	26 nov 2022	Creación del documento	Gonzalo Martínez Fernández
1.0	26 nov 2022	Todos los apartados hasta “Necesidades del negocio”	Gonzalo Martínez Fernández

## Descripción del proyecto

El proyecto Acme Wedding ha consistido en el desarrollo de una plataforma web de comercio electrónico para el alquiler de artículos de boda. Ha supuesto el desarrollo de un producto estándar, cuyos componentes se resumen a continuación:

Página principal y catálogo	<ul style="list-style-type: none"><li>• Escaparate (página de inicio).</li><li>• Catálogo de productos.</li></ul>
Gestión de Productos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ficha de producto para el cliente.</li><li>• Ficha de producto de administrador.</li><li>• Carrito de compra (cesta de compra).</li><li>• Buscador de productos.</li></ul>
Información sobre políticas de empresa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Métodos de pago: Contrareembolso.</li><li>• Formas de entrega (opciones de entrega).</li><li>• Política de envío gratuito.</li><li>• Datos de la empresa.</li><li>• Términos del servicio (términos de uso)</li><li>• Aviso de privacidad.</li></ul>
Gestión de clientes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Registro de clientes.</li><li>• Gestión de clientes.</li><li>• Atención al cliente.</li></ul>
Gestión de pedidos	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestión de ventas (pedidos).</li><li>• Seguimiento de pedidos.</li><li>• Procedimiento de devolución (política de devolución).</li><li>• Métodos de pago: Pasarelas de pago.</li></ul>

## Resumen de rendimiento

	Objetivos	Criterios de compleción	Cómo se han alcanzado
Alcance	Desarrollar una plataforma de comercio web que contemple todos los componentes requeridos por el cliente para conseguir un producto estándar.	Se han completado todos los requisitos de nivel B, completando y aportando todos los entregables necesarios en el tiempo estipulado según el cronograma de hitos del proyecto.	Gracias a la planificación realizada, la lista de actividades a realizar para cumplir todos los requisitos ha sido clara y concreta, de manera que no se ha quedado nada olvidado.
Calidad	El proyecto cumple con el estándar de calidad definido en el <i>Plan de gestión de la calidad</i> .	El proyecto se entrega siguiendo el estándar de calidad definido.	En cada iteración de la fase de desarrollo, durante la fase de <i>Control y seguimiento</i> , se han llevado a cabo informes y análisis tanto de la documentación como del código escrito para asegurar los mínimos de calidad definidos.

## Variaciones

	Objetivos o resultados	Variaciones	Comentarios
Tiempo	El tiempo disponible será de 4 meses, desde el 2022-09-20 hasta el 2022-12-13 . En específico, se estima que el total de horas es 172.	Al cierre del proyecto, la variación de horas acumulada es de 5 horas, alcanzando las 177 horas totales, un 2,91% por encima de lo previsto.	Aunque el cómputo total de horas haya excedido lo planificado, el proyecto ha reportado beneficios al grupo.
Coste	El proyecto disponía de un presupuesto de 13 022,79 €, definido en el <i>Presupuesto</i> del proyecto. El coste final ha sido []	El coste final ha sido de 12 110,19 €, por lo que la variación final es de -912,60 €, lo que representa un 7,01% por debajo de lo presupuestado.	La variación de costes ha supuesto un riesgo a la baja para el proyecto, pues cada iteración ha supuesto beneficios para el equipo.

## Gestión de beneficios

El proyecto Acme Wedding nació para integrar en una única plataforma web todos los accesorios y complementos necesarios para realizar sin impedimentos la boda perfecta. Acme Wedding es un comercio electrónico que ofrece un sistema de alquiler, de forma que el cliente puede obtener artículos que, comprados, quizás no serían económicamente asequibles.

Los beneficios que ofrece Acme Wedding son reconocidos por ambas partes. Por un lado, el cliente queda satisfecho con una plataforma que sirve de altavoz para su comercio en Internet, y permite ampliar su negocio más allá de su local físico tradicional. Para ELESEMCA, poder desarrollar la página web de Acme Wedding permite dar a conocer el trabajo del equipo a más empresas que puedan estar interesadas en ampliar sus negocios, y añade un proyecto más al portafolio de la organización. Además, este proyecto ha permitido refinar el proceso de planificación y desarrollo de la organización.

## Riesgos y problemas

Riesgo o problema	Respuesta o solución	Comentarios
R-03: Mala gestión de los imprevistos por parte de alguno de los equipos.	Planificar suficiente holgura en las actividades para que no haya problema en retrasar algunas actividades.	Depende mucho de los factores ambientales de la organización. En el caso de ELESEMCA, los proyectos de otras asignaturas han retenido el tiempo del equipo de trabajo.
R-04: Desmotivación del Equipo de Trabajo del proyecto.	Se realizó una reunión entre el equipo de desarrollo para afrontar esta situación	La carga física y emocional que se ha tenido durante el desarrollo del proyecto ha producido una desmotivación globalizada entre los miembros de ELESEMCA.
R-12: No uso de buenas prácticas	Hacer una reunión para informar del hecho y solicitar que se ajusten a las buenas prácticas.	En ciertas ocasiones, no se ha hecho uso de las buenas prácticas para la maquetación y redacción de documentos, así como el desarrollo del código.
R-14: Equipos de trabajo con informe no positivos de desempeño	Solicitar reunión con el equipo de trabajo para saber qué problema están teniendo e intentar solucionarlo dándoles pautas.	Ha existido un problema de calidad en el código, se realizó una reunión y se empezó a hacer énfasis en este aspecto.