



CIT@MEDICA

Análisis del Valor Ganado

CIT@MEDICA

Fecha: 14/11/2022

Tabla de contenido

Tabla de versionado.....	2
Introducción.....	2
Contenido	Error! Bookmark not defined.

Tabla de versionado

Versión	Modificado por	Descripción	Fecha
V0.1	Diego Jesús Díaz López	<i>Versión inicial del documento</i>	14/11/2022
V1.0	Diego Jesús Díaz López	<i>Aprobación del Documento</i>	16/11/2022
V2.0	Diego Jesús Díaz López	<i>Añadido el análisis de la segunda Iteración</i>	27/11/2022
V3.0	Diego Jesús Díaz López	<i>Añadido análisis de la tercera iteración</i>	6/12/2022

Introducción

Antes de proceder con el análisis, es preciso aclarar que todos los cálculos de cara al horario/planificación han sido calculado en horas mientras que aquellos relativos a los costes han sido calculado en euros.

Iteración 1

	Iteración 1	
	Horas	Euros
Valor Planificado (PV)	57	524
Valor Obtenido (EV)	27	386
Coste Real (AC)	30	476
Variación en el Horario (SV)	-30	

Variación del Coste (CV)		-48
Índice de Eficiencia en el Horario (SPI)	0,473684211	
Índice de Eficiencia en el Coste (CPI)		0,81092437
Motivo de la Variación en el Horario:		
Las convocatorias de noviembre han mantenido al grupo de trabajo ocupados, por lo que no se ha podido completar todo el trabajo estimado.		
Impacto en el Horario:		
La carga de trabajo para la siguiente iteración se ha aumentado unas 3 horas. El impacto no es mayor dado que se han descartado algunas de las tareas para hacer posible la realización del proyecto.		
Motivo de la Variación en el Coste:		
Menos trabajo por parte de los miembros del equipo impacta directamente en un menor coste de personal.		
Impacto en el Presupuesto:		
Gracias a descartar actividades no importantes, se ha reducido el coste del proyecto en 15€		
Porcentaje Planeado	25,90909091	5,06840411
Porcentaje Obtenido	12,27272727	0,261158227
Porcentaje Consumido	0,136363636	0,046041228
Estimaciones tras Completitud (EAC)		
EAC w/CPI*SPI		26385,8885
Hemos seleccionado esta estimación ya que consideramos que las variaciones tanto en el SPI como en el CPI afectan al precio de nuestro producto final.		
Índice de eficiencia de la completitud del proyecto (TCPI)		
		0,38412207

Iteración 2

	Iteración 2	
	Horas	Euros
Valor Planificado (PV)	56	722,5
Valor Obtenido (EV)	56	722,5
Coste Real (AC)	64	810,5
Variación en el Horario (SV)	0	
Variación del Coste (CV)		88
Índice de Eficiencia en el Horario (SPI)	1	
Índice de Eficiencia en el Coste (CPI)		0,891425046
Motivo de la Variación en el Horario:		
<p>A pesar de que el coste real sea mayor, esto no ha supuesto un aumento del valor obtenido, dado que al tener que cambiar de plantilla, hemos tenido que volver a desarrollar las actividades que ya se encontraban realizadas.</p>		
Impacto en el Horario:		
<p>No hay impacto hacia las iteraciones posteriores, se han alcanzado todos los objetivos propuestos.</p>		
Motivo de la Variación en el Coste:		
<p>El cambio de plantilla y la necesidad de realizar horas extra en este entregable para volver a desarrollar las actividades ha provocado un aumento de 88€ en el coste total de esta iteración.</p>		
Impacto en el Presupuesto:		
<p>El presupuesto puede mantenerse con su valor actual a pesar del incremento en el coste estimado para esta iteración. Esto se debe a que con la nueva plantilla y nos ahorraríamos bastante del trabajo planificado con la anterior.</p>		
Porcentaje Planeado	25,45454545	6,988400706
Porcentaje Obtenido	25,45454545	0,541661508

Porcentaje Consumido	0,290909091	0,078395831
Estimaciones tras Completitud (EAC)		
EAC w/CPI*SPI		11597,78945
<i>Hemos seleccionado esta estimación ya que consideramos que las variaciones tanto en el SPI como en el CPI afectan al precio de nuestro producto final.</i>		
Índice de eficiencia de la completitud del proyecto (TCPI)		0,891425046

Iteración 3

	Iteración 3	
	Horas	Euros
Valor Planificado (PV)	48	572
Valor Obtenido (EV)	90	1034
Coste Real (AC)	105	1463
Variación en el Horario (SV)	42	
Variación del Coste (CV)	57	891
Índice de Eficiencia en el Horario (SPI)	1,875	1,807692308
Índice de Eficiencia en el Coste (CPI)	0,857142857	0,706766917
Motivo de la Variación en el Horario:		
<i>Se ha tenido que incrementar la duración de esta iteración debido a que se subestimaron las tareas a realizar por el equipo de trabajo. Además, se han corregido bugs y fallos de la anterior iteración lo que ha supuesto un aumento del valor en esta iteración.</i>		
Impacto en el Horario:		
<i>Se ha tenido que reducir el tiempo para realizar el cierre del proyecto en 2 días, para poder suplir la necesidad de invertir mayor tiempo en esta iteración.</i>		

Motivo de la Variación en el Coste:

Una mala estimación del coste real de las tareas repercute directamente en el coste del proyecto, provocando un aumento del coste necesario para llevar a cabo el mismo. Además, la corrección de errores y fallos no planificados supone una carga en el presupuesto mayor de la esperada

Impacto en el Presupuesto:

El presupuesto se ha visto encarecido con 891€, gasto que podemos suplir gracias al presupuesto de reserva y a el dinero que no fue usado en la iteración 1.

Porcentaje Planeado	21,81818182	5,532685403
Porcentaje Obtenido	40,90909091	0,870527424
Porcentaje Consumido	0,477272727	0,141509069
Estimaciones tras Completitud (EAC)		
EAC w/CPI*SPI		8484,313362
<i>Hemos seleccionado esta estimación ya que consideramos que las variaciones tanto en el SPI como en el CPI afectan al precio de nuestro producto final.</i>		
Índice de eficiencia de la completitud del proyecto (TCPI)		1,32518797