

**Análisis del Valor**

**Ganado**

***CIT@MEDICA***

***Fecha: 14/11/2022***

**Tabla de contenido**

Tabla de versionado 2

Introducción 2

Contenido **Error! Bookmark not defined.**

# Tabla de versionado

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Versión** | **Modificado por** | **Descripción** | **Fecha** |
| **V0.1** | Diego Jesús Díaz López | Versión inicial del documento | 14/11/2022 |
| **V1.0** | Diego Jesús Díaz López | *Aprobación del Documento* | 16/11/2022 |
| **V2.0** | Diego Jesús Díaz López | Añadido el análisis de la segunda Iteración | 27/11/2022 |
| **V3.0** | Diego Jesús Díaz López | Añadido análisis de la tercera iteración | 6/12/2022 |

# Introducción

Antes de proceder con el análisis, es preciso aclarar que todos los cálculos de cara al horario/planificación han sido calculado en horas mientras que aquellos relativos a los costes han sido calculado en euros.

# Iteración 1

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | ***Iteración 1*** | |
|  | ***Horas*** | ***Euros*** |
| ***Valor Planificado (PV)*** | 57 | 524 |
| ***Valor Obtenido (EV)*** | 27 | 386 |
| ***Coste Real (AC)*** | 30 | 476 |
|  |  |  |
| ***Variación en el Horario (SV)*** | -30 |  |
| ***Variación del Coste (CV)*** |  | -48 |
| ***Índice de Eficiencia en el Horario (SPI)*** | 0,473684211 |  |
| ***Índice de Eficiencia en el Coste (CPI)*** |  | 0,81092437 |
|  |  |  |
| ***Motivo de la Variación en el Horario:*** | | |
| *Las convocatorias de noviembre han mantenido al grupo de trabajo ocupados, por lo que no se ha podido completar todo el trabajo estimado.* | | |
| ***Impacto en el Horario:*** | | |
| *La carga de trabajo para la siguiente iteración se ha aumentado unas 3 horas. El impacto no es mayor dado que se han descartado algunas de las tareas para hacer posible la realización del proyecto.* | | |
| ***Motivo de la Variación en el Coste:*** | | |
| *Menos trabajo por parte de los miembros del equipo impacta directamente en un menor coste de personal.* | | |
| ***Impacto en el Presupuesto:*** | | |
| *Gracias a descartar actividades no importantes, se ha reducido el coste del proyecto en 15€* | | |
| ***Porcentaje Planeado*** | 25,90909091 | 5,06840411 |
| ***Porcentaje Obtenido*** | 12,27272727 | 0,261158227 |
| ***Porcentaje Consumido*** | 0,136363636 | 0,046041228 |
|  |  |  |
| ***Estimaciones tras Completitud (EAC)*** |  |  |
| ***EAC w/CPI\*SPI*** |  | 26385,8885 |
| *Hemos seleccionado esta estimación ya que consideramos que las variaciones tanto en el SPI como en el CPI afectan al precio de nuestro producto final.* | | |
|  |  |  |
| ***Índice de eficiencia de la completitud del proyecto (TCPI)*** |  | 0,38412207 |

# Iteración 2

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | ***Iteración 2*** | |
|  | ***Horas*** | ***Euros*** |
| ***Valor Planificado (PV)*** | 56 | 722,5 |
| ***Valor Obtenido (EV)*** | 56 | 722,5 |
| ***Coste Real (AC)*** | 64 | 810,5 |
|  |  |  |
| ***Variación en el Horario (SV)*** | 0 |  |
| ***Variación del Coste (CV)*** |  | 88 |
| ***Índice de Eficiencia en el Horario (SPI)*** | 1 |  |
| ***Índice de Eficiencia en el Coste (CPI)*** |  | 0,891425046 |
|  |  |  |
| ***Motivo de la Variación en el Horario:*** | | |
| *A pesar de que el coste real sea mayor, esto no ha supuesto un aumento del valor obtenido, dado que al tener que cambiar de plantilla, hemos tenido que volver a desarrollar las actividades que ya se encontraban realizadas.* | | |
| ***Impacto en el Horario:*** | | |
| *No hay impacto hacia las iteraciones posteriores, se han alcanzado todos los objetivos propuestos.* | | |
| ***Motivo de la Variación en el Coste:*** | | |
| *El cambio de plantilla y la necesidad de realizar horas extra en este entregable para volver a desarrollar las actividades ha provocado un aumento de 88€ en el coste total de esta iteración.* | | |
| ***Impacto en el Presupuesto:*** | | |
| *El presupuesto puede mantenerse con su valor actual a pesar del incremento en el coste estimado para esta iteración. Esto se debe a que con la nueva plantilla y nos ahorraríamos bastante del trabajo planificado con la anterior.* | | |
| ***Porcentaje Planeado*** | 25,45454545 | 6,988400706 |
| ***Porcentaje Obtenido*** | 25,45454545 | 0,541661508 |
| ***Porcentaje Consumido*** | 0,290909091 | 0,078395831 |
|  |  |  |
| ***Estimaciones tras Completitud (EAC)*** |  |  |
| ***EAC w/CPI\*SPI*** |  | 11597,78945 |
| *Hemos seleccionado esta estimación ya que consideramos que las variaciones tanto en el SPI como en el CPI afectan al precio de nuestro producto final.* | | |
|  |  |  |
| ***Índice de eficiencia de la completitud del proyecto (TCPI)*** |  | 0,891425046 |

# Iteración 3

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | ***Iteración 3*** | |
|  | ***Horas*** | ***Euros*** |
| ***Valor Planificado (PV)*** | 48 | 572 |
| ***Valor Obtenido (EV)*** | 90 | 1034 |
| ***Coste Real (AC)*** | 105 | 1463 |
|  |  |  |
| ***Variación en el Horario (SV)*** | 42 |  |
| ***Variación del Coste (CV)*** | 57 | 891 |
| ***Índice de Eficiencia en el Horario (SPI)*** | 1,875 | 1,807692308 |
| ***Índice de Eficiencia en el Coste (CPI)*** | 0,857142857 | 0,706766917 |
|  |  |  |
| ***Motivo de la Variación en el Horario:*** | | |
| *Se ha tenido que incrementar la duración de esta iteración debido a que se subestimaron las tareas a realizar por el equipo de trabajo. Además, se han corregido bugs y fallos de la anterior iteración lo que ha supuesto un aumento del valor en esta iteración.* | | |
| ***Impacto en el Horario:*** | | |
| *Se ha tenido que reducir el tiempo para realizar el cierre del proyecto en 2 días, para poder suplir la necesidad de invertir mayor tiempo en esta iteración.* | | |
| ***Motivo de la Variación en el Coste:*** | | |
| *Una mala estimación del coste real de las tareas repercute directamente en el coste del proyecto, provocando un aumento del coste necesario para llevar a cabo el mismo. Además, la corrección de errores y fallos no planificados supone una carga en el presupuesto mayor de la esperada* | | |
| ***Impacto en el Presupuesto:*** | | |
| *El presupuesto se ha visto encarecido con 891€, gasto que podemos suplir gracias al presupuesto de reserva y a el dinero que no fue usado en la iteración 1.* | | |
| ***Porcentaje Planeado*** | 21,81818182 | 5,532685403 |
| ***Porcentaje Obtenido*** | 40,90909091 | 0,870527424 |
| ***Porcentaje Consumido*** | 0,477272727 | 0,141509069 |
|  |  |  |
| ***Estimaciones tras Completitud (EAC)*** |  |  |
| ***EAC w/CPI\*SPI*** |  | 8484,313362 |
| *Hemos seleccionado esta estimación ya que consideramos que las variaciones tanto en el SPI como en el CPI afectan al precio de nuestro producto final.* | | |
|  |  |  |
| ***Índice de eficiencia de la completitud del proyecto (TCPI)*** |  | 1,32518797 |