

**Plan de Gestión de Costes**

***CIT@MEDICA***

***Fecha: 02/11/2022***

**Tabla de contenido**

Tabla de versionado 2

# Reglas para la medición del rendimiento………………………………………….……4

# Informe de costes y formato……………..……………………………………………….4

# Gestión de procesos………………….………………………………………...…………4

# Tabla de versionado

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Versión** | **Modificado por** | **Descripción** | **Fecha** |
| **V0.1** | Jose Mª García Quijada | Versión inicial del documento | 02/11/2022 |
| **V1.0** | Todos | Aprobación del Documento | 06/11/2022 |
|  |  |  |  |

En la tabla inferior se van a detallar los siguientes datos con el objetivo de cumplimentar de forma adecuada este plan de gestión de costes.

**Unidades de medida:** Estimará los costos en función de la cantidad que se necesite de un material o recurso. Estas unidades pueden cambiar según el país, véase que en EE. UU, generalmente, las pulgadas se usan para la longitud o los pies cuadrados para el área de un espacio.

#### Sin embargo, en los países europeos, los metros se usan para la longitud y el metro cuadrado para el área de un espacio. Dado que las unidades de medida son un aspecto crítico para determinar y estimar el costo, deben incluirse en el plan.

**Umbrales de control:** Necesario para saber cuál será la cantidad de variación del presupuesto a tomar para volver a encarrilarse. Si se establece una cantidad de dinero fijo ***“x”*** como umbral de control, esto significa que se deben tomar medidas correctivas si tiene un retraso de más de ***“x”*** en el cronograma.

**Niveles de precisión:** Si será necesario que sea exacto, un importe en concreto o será válido un intervalo de tiempo.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Unidades de medida:** | **Nivel de precisión:** | **Umbral de control:** |
| Las unidades de medida establecidas para este proyecto son:En el ámbito económico se empleará el euro (€) como moneda principalPara la longitud de cualquier medida en cualquiera de los documentos que componen este proyecto se empleará el metro (m) y para el área el metro cuadrado (m²)En el ámbito temporal, se usarán los días si el espacio temporal es mayor a 24/48 horas, o en su defecto la hora si el tiempo es reducido. | El nivel de precisión tomado en este proyecto es de dos decimales, es decir cualquier valor numérico que no sea un valor entero debe tener la siguiente estructura: 3,14.Si cumple estos requisitos podemos afirmar que es un nivel de precisión exacto al hablar de cifras.No obstante, al hablar de precisión en plazos de entrega hemos establecido el siguiente criterio:+/- 2 días de puesta en marcha, que se reducen a +/-1 día después de la fase de diseño. | En nuestro caso, hemos establecido una cantidad de aproximadamente 400€ como umbral de control.No obstante, puede parecer un valor relativamente bajo, pero hemos decidido era un valor óptimo ya que previene el sobrecoste en un nivel muy temprano y el margen de maniobra creado es mucho mayor que si el umbral es mucho mayor, permitiendo al equipo intervenir de forma precoz y eficaz. |

# Reglas para la medición del rendimiento

|  |
| --- |
| El rendimiento vendrá dado sobre cómo se realizará el seguimiento de los costes con respecto al presupuesto. Para ello medimos el progreso con respecto al presupuesto final. Dichos avances vendrán dados en la EDT en el *Plan de Gestión de Costes* donde se encuentran las respectivas actividades y sus costes. |

# Informes de costes y formato

|  |
| --- |
| Los costes vendrán dados por un documento de texto elaborado y que se comunicarán semanalmente al cliente y a la junta del proyecto en el informe de estado del proyecto.  Se utilizará el siguiente formato para los informes del equipo del proyecto: |

# Gestión de procesos

|  |  |
| --- | --- |
| Costes estimados | En nuestro caso, para la estimación de costes estimados se empleará la ***Estimación Análoga***, siendo esta una técnica para estimar el coste de una actividad utilizando datos históricos de una actividad o proyecto similar. |
| Elaboración del presupuesto | Para la elaboración del presupuesto se estiman los diferentes costes de las diversas actividades a lo largo del tiempo, empaquetadas y distribuidas en diferentes bloques (EDT) y junto con el resto de aspectos económicos forman una estimación del presupuesto final necesario para el correcto desarrollo del proyecto. |
| Actualización, seguimiento y control | Los costes vendrán dados por un documento de texto elaborado de forma semanal, el cual se comunicarán al cliente y a la junta del proyecto en el informe de estado del proyecto. Todo transcurrirá con normalidad siempre y cuando los costes del proyecto en cada escalón de la línea de costes no sobrepasen el umbral de control establecido previamente.  Si esto ocurriese, se volvería a replantear de nuevo una línea de base del proyecto al igual que una nueva estimación pendiente. |