

УСТАВ ПРОЕКТА

Титульная информация о проекте

Наименование проекта	Изготовление умных ламп с дистанционным управлением
Планируемое время начала и окончания проекта (месяц/год)	02.2024 – 06.2024
Оценка бюджета проекта (руб.)	20000 руб.
Место/сфера реализации	Лаборатория СПбГЭТУ «ЛЭТИ»
Заказчик проекта	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)»
Куратор	Викторов Артем Дмитриевич
Другие/ключевые участники проекта	Керимов Мовсар Мухтарович
Дата создания документа	09.2023

Причины инициации проекта

В виду роста популярности концепции «умных» домов ученые СПбГЭТУ «ЛЭТИ» планируют начало разработок в этом направлении. Умная лампа является неотъемлемой частью концепции, в связи с чем и был инициирован данный проект.

Цели проекта

Разработка умной лампочки с дистанционным управлением и программного обеспечения для нее, реализация первичной партии готового продукта с последующим выходом на рынок.

Описание проекта

Проект подразумевает создание умной лампы, характеризующейся высоким качеством и более низкой по сравнению с конкурентами ценой. В рамках проекта необходимо разработать устройство и софт для него, провести тесты и реализовать партию готового продукта.

Требования к проекту и продукту

Высокое качество, безотказность работы, безопасность эксплуатации, снижение цены за счет оптимизации производства.

Устав проекта

Риски проекта

Риски связаны с маркетинговой составляющей выпускаемой продукции, а также с возможным недостатком производственных мощностей.

Критерии успешности по отдельным целям проекта

Цели проекта	Критерии успешности	Лица, утверждающие критерии успешности
По содержанию	Устройство успешно разработано и прошло все тесты (выполнено / не выполнено)	Викторов А.Д.
По срокам	Поставленные сроки соблюдены (выполнено / не выполнено)	Керимов М.М.
По стоимости	Итоговая цена за единицу продукции меньше, чем у конкурентов (выполнено / не выполнено)	Керимов М.М.
По качеству	Разработанное устройство удовлетворяет требованиям по качеству, безопасности, безотказности (выполнено / не выполнено)	Керимов М.М.

Сводное расписание контрольных событий

Описание контрольных событий	Дата
Составление плана работ	01.02.24 – 10.02.24
Моделирование и отладка на ЭВМ	20.02.24 – 20.03.24
Разработка тестового образца	21.03.24 – 15.04.24
Проведение тестов	16.04.24 – 10.05.24
Реализация первичной партии готового продукта	15.05.24 – 25.06.24

Назначение руководителя проекта

Должность	Фамилия, инициалы
Руководитель проекта	Викторов А.Д.

Устав проекта

Полномочия и ответственность менеджера проекта

Деятельность	Полномочия	Ответственность
Решения по персоналу	Назначение/изменение состава персонала, задействованного в проекте	Контроль деятельности персонала, ответственность за решения по персоналу
Управление бюджетом и его отклонениями	Регулирование, распределение бюджета проекта	Контроль за расходами, оценка затрат и прибыли
Управление расписанием и его отклонениями	Смещение графиков, корректировка планов проекта и дат контрольных событий	Контроль за соблюдением плана проекта и сроков его выполнения
Технические решения	Внесение изменений в технические составляющие разрабатываемого продукта, подбор необходимых компонентов и оборудования	Обеспечение требуемого функционала разработки, соблюдение мер безопасности и требований к продукту
Эскалация вопросов	Вынос на обсуждение проблем и вопросов, связанных с проектом; предложения по урегулированию	Контроль эскалации вопросов, урегулирование разногласий в коллективе, аргументированность принимаемых решений, поиск компромиссных решений

Утверждено/согласовано

Должность	Фамилия, инициалы	Подпись	Дата
Руководитель проекта	Викторов А.Д.		25.09.2023
Куратор проекта	Викторов А.Д.		25.09.2023
Менеджер проекта	Керимов М.М.		25.09.2023
Аналитик проекта	Керимов М.М.		25.09.2023