БИЗНЕС-ПЛАН КОМПАНИИ «SMART LIGHTS»

	Утверждено:	
Генеральный директор		Викторов А.Д.
Главный конструктор		Керимов М.М.
Глава отлела маркетинга		Чепнов Л С

Санкт-Петербург

1. ВОЗМОЖНОСТИ ФИРМЫ

Компания предлагает разрабатывать и производить умные устройства для автоматизации рутинных бытовых операций. Начать предлагается с умных ламп.

Главное новшество, вносимое нашей компанией — это отсутствие необходимости иметь «главное устройство» с которого управляются все остальные, а это влечет за собой уменьшение порога входа потребителя в мир умного окружения.

Производство планируется на отечественной компонентное базе, что влечет за собой возможность попасть в реестр российской продукции и работу с государственными копаниями.

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ТОВАРОВ

Предлагается разработка и производство умных осветительных приборов. Пример такого прибора представлен на рисунке 1.



Рисунок 1 - Умная лампа

Растущий спрос позволит выйти на рынок даже с такой плотностью компаний сейчас. Отечественная разработка И максимально использование отечественной элементной базы позволит попасть в реестр отечественной продукции И поставлять наш продукт бюджетным Далее представлена таблица сравнения с организациям. продукцией конкурентов (Табл. 1).

Таблица 1 – Сравнение с продукцией конкурентов

Преимущества по	Недостатки	Меры по
сравнению с аналогичными		преодолению
товарами конкурентов		недостатков
Российская разработка	Отсутствие поддержки	Последующая
	стандартных протоколов	доработка
Цена/качество	Неизвестность бренда	Маркетинг

3. ХАРАКТЕРИСТИКА РЫНКА СБЫТА ТОВАРОВ

В первую очередь стоит ориентироваться на российский розничный рынок. В случае успешного прохождения проверок реестра отечественной продукции можно рассчитывать на работу с государственными структурами. На данный момент объем рынка оценивается примерно в 500 млн. рублей ежегодного оборота. По примерным расчетам за год с момента начала деятельности можно выйти на 1% от рынка сбыта и далее увеличивать популярность. С нашей стороны планируется работа по расширению рынка сбыта за счет стратегии экономии на освещении коммерческих и некоммерческих объектов.

На данном этапе в товарах этого типа заинтересованы молодые люди, живущие преимущественно в больших городах. Наша задача расширить целевую аудиторию розничного рынка за счет людей малой мобильности (голосом проще управлять освещением) и за счет людей, которые заинтересованы в экономии на освещении.

4. КОНКУРЕНЦИЯ НА РЫНКАХ СБЫТА

Основные бренды производителей умных ламп на данный момент:

- 1. Xiaomi
- 2. Яндекс
- 3. Yeelight
- Сбер

Умные лампы от Яндекса наиболее прочно закрепились во всех рекомендациях за счет очень широкой экосистемы умного дома, однако из-за своей высокой цены они все же уступают по объему рынка китайской компании Хіаоті. Хотя у вышеназванной китайской компании и есть своя широкая экосистема умного дома, для российского сегмента она остается наименее понятной и применимой.

В последние несколько лет Сбер перестал быть просто банком и по примеру Яндекса старается занять как можно больший рынок во всех сферах российского потребителя. Не обошлось и без сегмента умных устройств. Однако умные устройства Сбера еще не получили должной популярности на российском рынке, хотя бренд уже довольно долго и активно развивается, стараясь сбросить с себя звание только банка, привив у своих клиентов новое слово «экосистема».

С точки зрения потребителя малознакомая компания Yeelight не примечательна ничем другим, кроме как ценой и разнообразием формфакторов своих умных осветительных устройств.

5. ПЛАН МАРКЕТНГА

Основным направление деятельности маркетинговой кампании будет расширение рынка сбыта за счет госструктур и привлечение новых клиентов

из низкобюджетной сферы за счет предложения более низкой стоимости запуска умного дома. Все экосистемы умных домов завязаны на дорогостоящем хабе (как пример умная колонка от Яндекса). Наш маркетинг будет построен на том, что не обязательно иметь дорогостоящее оборудование, достаточно лишь купить наши умные лампы.

В качестве рекламы будет применяться мнение инфлюенсеров в сфере технологий, которым будет предлагаться ознакомиться с новым умным отечественным продуктом.

6. ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА

Так как наша компания позиционирует себя как отечественное предприятие, то и производство логичнее всего размещать в России. С точки зрения затрат на производство лучше всего это делать как можно дальше от крупных городов из-за высокой цены на аренду помещений. Из-за специфики рассчитывать предприятия онжом на льготы при ведении высокотехнологичного бизнеса от государства. Так существует же возможность расположить производство на территории одной из особых экономических зон страны, что повлечет за собой упрощение ведения дел.

7. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

По примерной оценке, для реализации первичной партии продукции требуется три человека два с высшим и один со средним техническим образованием. На начальных этапах для удешевления производства предполагается работа по совместительству.

Один человек будет заниматься разработкой и поддержкой программного обеспечения для продукции. Один человек будет заниматься организационной деятельностью в том числе, закупка материалов, обеспечение поддержки клиентов и маркетинг. Еще один человек будет заниматься сборкой, упаковкой и отправкой продукции.

8. ОЦЕНКА РИСКА И СТРАХОВАНИЯ

Оценка Рисков:

Технические Риски:

- **Неисправности в Продукции:** Возможность технических сбоев или дефектов в умных лампах.
- **Конкурентная Среда:** Рынок умных устройств довольно насыщенный, что может привести к конкуренции с уже установленными компаниями.

Финансовые Риски:

- Инвестиционные Риски: Нехватка финансирования для разработки, производства и масштабирования производства.
- Финансовые Потери: Неожиданные затраты, проблемы с ценообразованием, изменения валютных курсов и т.д.

Риски Безопасности:

• Кибербезопасность: Угрозы хакерских атак, утечки данных или взлома систем управления умными устройствами.

Риски Производства:

- Сырьевые Риски: Недостаток поставщиков, проблемы с качеством материалов и компонентов.
- Производственные Нарушения: Проблемы с логистикой, непредвиденные простои оборудования и др.

Страхование для Стартапа:

Страхование Ответственности Производителя:

• Защита от требований и исков, связанных с возможными дефектами в продукции.

Страхование Бизнеса:

- Страхование Имущества: Защита от потери или повреждения оборудования, складских помещений и другого имущества.
- **Страхование Прерывания Бизнеса:** В случае простоев в производстве из-за неожиданных обстоятельств, таких как пожары, наводнения и т.д.

Страхование Кибербезопасности:

• Защита от кибератак, утечек данных и других киберугроз.

Страхование Рисков Инвестирования:

• Возможность защиты инвесторов и стартапа от финансовых рисков, таких как непредвиденные затраты, неудачные инвестиции и т.д.

Страхование Ответственности Компании:

• Защита от юридических проблем и требований со стороны клиентов или других сторон.

Разработка детального страхового плана для стартапа по производству умных ламп может помочь смягчить риски и обеспечить защиту в случае возникновения непредвиденных обстоятельств.

9. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

Финансовый план предприятия основан на расчетах, приведенных в приложении 1.

10.СТРАТЕГИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ

С учетом приведенного финансового плана расходы на создание тестовой партии продукции будут минимальны и войдут в бюджет стартапа, финансируемого из собственных средств. Дальнейшее финансирование будет осуществляться из заемных средств предприятия. Для реализации данного проекта требуется около 3.5 млн.

При полной мощности прибыль по оценкам составит около 5 млн. рублей за первый год, с учетом ставки по кредиту и оценочного дохода в размере миллиона рублей, примерный срок окупаемости закладывается в размере трех лет.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Финансовые расчеты

0

тыс. руб.

Краткосрочные обязательства

0

0

0

0

Итого ПАССИВЫ	тыс. руб.	-3 337	615 412	959 529	1 002 518	694 673
	_					
Прогнозный Отчет о прибылях и убытках	Ед.	2023	2024	2025	2026	2027
Выручка	тыс. руб.	0	1 080 000	1 537 920	2 041 589	2 174 292
	тыс. рус.		1 000 000	1 007 020	2 041 000	2 17 4 202
Себестоимость	тыс. руб.	-33 888	-416 492	-443 466	-892 623	-1 399 674
Материалы	тыс. руб.	-18 644	-372 881	-398 237	-845 856	-1 351 255
Оплата труда	тыс. руб.	-8 804	-29 160	-30 189	-31 164	-33 236
Налоги, относимые на текущие результаты	тыс. руб.	-3 181	-10 930	-11 293	-11 637	-10 973
Общепроизводственные расходы	тыс. руб.	-3 051	-3 313	-3 539	-3 758	-4 002
Амортизация	тыс. руб.	-208	-208	-208	-208	-208
Валовая прибыль		-33 888	663 508	1 094 454	1 148 966	774 618
валовая приовінь	тыс. руб.	-33 000	663 508	1 094 454	1 146 966	114616
Административные расходы	тыс. руб.	-3 390	-7 363	-7 863	-8 351	-8 894
Коммерческие расходы	тыс. руб.	-1 059	-2 301	-2 457	-2 610	-2 779
Прибыль (убыток) от продаж	тыс. руб.	-38 337	653 844	1 084 133	1 138 005	762 945
Налоги, относимые на финансовые результаты	тыс. руб.	0	0	0	0	0 1
Проценты к уплате	тыс. руб.	0	0	0	0	0
Прочие доходы	ibic. pyo.	0	0	0	0	0
Прочие расходы		0	0	0	0	0
			•			
Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	-38 337	653 844	1 084 133	1 138 005	762 945
Налог на прибыль	TIO N.E	0	-133 433	-219 604	-230 487	-163 272
מומסטווים ומומסטווים	тыс. руб.		1 -133 433	-219004	-230 401	-103 272
Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб.	-38 337	520 412	864 529	907 518	599 673
	1,7	ИСТИНА	ИСТИНА	ИСТИНА	ИСТИНА	ИСТИНА

Measure Demodern A Volting Voltage Shot I hand County Commonity	Мероничное финансирование / IPO	Второй раунд финансирования	Первый раунд финансирования	Старт-ап	Стадия жизненного цикла	Требуемая норма доходности венчурного капиталиста	Требуемая норма доходности в пересчете на квартал	Требуемая норма доходности	ТРЕБУЕМАЯ ИНВЕСТОРОМ НОРМА ДОХОДНОСТИ	Налог на прибыль	Налог на имущество	Страховые взносы в госуд, внебюджетные фонды	HAC	НАЛОГОВОЕ ОКРУЖЕНИЕ	Квартальный индекс инфляции	Инфляция нарастающим итогом	То же в пересчете на квартал	Предполагаемый годовой темп инфляции	инфляция	год начала деятельности	
Total Total					Тип	апиталі	8	8		8	%	%	%		Г		%	<i>»</i>		Г	٦
n formand total					ичная требуе	иста	4,66%	20,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,00	1,00	2,5%	10,4%		2023	200
Molintin Challenger 2000 D 45	25.0%	35-50%	40-60%	50-70%	Типичная требуемая норма доходности		4,66%	20,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,03	1,03	2,5%	10,4%			
7000 0 46					оходности		4,66%	20,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,03	1,05	2,5%	10,4%			
_	_						4,66%	20,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,03	1,08	2,5%	10,4%			
							5,74%	25,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,03	1,10	2,1%	8,6%			
2000	2022	2021	2020	2019	Год	Прогноз	5,74%	25,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,12	2,1%	8,6%			
1,00%	4 0%	4.0%	3.2%	3.8%	Прогноз	инфляции	5,74%	25,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,15	2,1%	8,6%			
4.0%	4 Oo/	4.0%	4.0%	3.8%	Макс	Трогноз инфляции на 2019-2024 гг	5,74%	25,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,17	2,1%	8,6%			
4.0%	4 O.V.	4.0%	3.0%	3.8%	Мин	024 rr	6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,19	1,7%	6,8%			
							6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,21	1,7%	6,8%			
							6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,23	1,7%	6,8%			
							6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,25	1,7%	6,8%			
							6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,27	1,5%	6,2%			
							6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,29	1,5%	6,2%			
							6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,31	1,5%	6,2%			
							6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,33	1,5%	6,2%			
							6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,35	1,6%	6,5%			
							6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,37	1,6%	6,5%			
							6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,39	1,6%	6,5%			
							6,37%	28,0%		20,0%	2,2%	30,0%	18,0%		1,02	1,41	1.6%	6,5%			

Saltanesemon Pist utility & Amiliana	S mow wome HQC	BORD	Модуль КИС	жодуны кис (% от выружи с ИДС)	Aparosi narynarenek	Board	Модуль КИС	модиль кис (% отвырунии с ндс)	Деб игорожен задрижениюсть в ввертал	Boerd	Запасы (Иордуль КИС)	Запасы гото вой продужции Запасы (модуль кис)	e mon vocae Agro	Board	Модуль КИС	Вы эмченот продаж (с НДС)	Boerd	Продажа	Модуль КИС	Вы дучка от предаж (без НДС)	Продажа	цена продаж (о НДС) Модуль КИС	Среджежееленная дена	Продажа	Цена продаж (без НДС) Молуль КИС	Board	Модуль КИС	Объем популятельная в квалтал	Коэффициянт продаж в твартал Модуль КИС	Boerd	Продажа	Объем продаж в пвартал Модуль КИС	Объем продаж	
TEST Dyo.	TENC DAG	TENC DAG	TEAC DYG	38		THE DIS.	тыс руб.			THE PYG.	тыс руб.	5	TMC Dyo.	TENC DAG	THE DIS		TMC Dyfi.	TENC DAG	TENC DAG		py6.		py6.	py6		5	5		×	5	5	5	ŧs	
		-		0,0%				0,0%			۰		[۰				0		1600			•			0		100%	0	200	•	ŕ	
		-		0,0%			0	0,0%				•	-		0				•		0		0	•			0		100%	0	0	•	2 (8)	
		-		0,0%			۰	0,0%				0	-		0				•		0			•			0		100%	0	0	•	3 18.	
		-		0,0%			0	0,0%			0	•	-		۰				•		0		0	•			0		100%	0	0	•	4 102.	
	58 320	362320	382320	30,0%			0	0,0%				0	-		٥		0		0		0		0	•			0		100%	0	0	•	5	
		-		0,0%			0	0,0%				0	-		0				0		0		0	0		0	0		100%	0	0	•	6 18.	
	97 200	637200	637200	50,0%			0	0,0%					-	. 0	0		0		0		0		0	•		0	0		100%	0	0	•	7 NE.	
						ŀ							ŀ					_			-		Ē											
194 400	38 880	254300	254880	20,0%		0	٥	0,0%		J 982	3982	ŝ	194 400	274 400	1274 400		1000 000	1000 000	1080000		4 248 000		1000000000	3600000		-	-		100%	300	300	8	8	
-	870 83	544423,68	544423,68	30,0%			0	0,0%				0	-		0				•		0		0	0			0		100%	0	0	•	386	
	0	-	H	0,0%			0	0,0%				0	-		0				0		0		0	•		0	0		100%	0	0	•	10 (8).	
-	138413	9275708	9073728	50,0%			0	0,0%				0	-		0				0		0		0	0			0		100%	0	0	•	11 189	
			l														L	_			-		15	٠,										
200.00	55 365	52,184,72	362949,12	20,0%		0	٥	0,0%		5541	-5641	399	276 626	814.746	1814746		1.537 920	537 920	537920		4536364		1537 920 000	3844800		-	-		100%	400	400	ŧ	12 KB	
	110 246	722722,4362	722722,4352	30,0%			0	0,0%				0	-		0				•		0		0	0		0	0		100%	0	0	•	13 (8).	
-			T	0,0%			0	0,0%			0	0	-		0			•	•		0		0	•			0		100%	0	0	•	14 18.	
	18.76	1204507,392	1204537,392	50,0%			0	0,0%		0		0	-						0		0		0	0			0		100%	0	0	•	15 NB.	
307 400	73 497	40		20,0%			0	0,0%		-7 187	-7 187	\$	357 488	2 409 075	2409075		2041 559	2041559	2041 589		4818150		2041598800	4 063 178		2	2		100%	500	500	8	16 (2).	
-	117-412	9050 R69692	769699,3935	30,0%			0	0,0%			0	0	-		0				0		0		0	0		0	0		100%	0	0	•	17 NB.	
		-	Π	0,0%			0	0,0%				0	-		0		0		0		0			٥			0		100%	0	0	•	18 мд.	
	195 686	126260232	1282832,322	50,0%			0	0,0%				0	-		0				•		0		0	•			0		100%	0	0	•	19 ма.	
391 373	78 275		513132,929	20,0%			0	0,0%		-7 459	-7 459	497	391 373	2 565 665	2565665		2 174 292	2 174 292	2 174 292		5 131 329		2 174 292 072	4348594		ü	3		100%	500	500	8	20 ns.	

Всево сотрудников Расходы на заработную плату (квартал)	Асхистем менеджера проекта Количество сотрудников Месяный оклад 1 сотрудника	Количество отгрудника Месячный опад 1 острудника Месячный опад 1 острудника Месячного поста: Количество острудника Месячный опад 1 острудника	Одел по сопровождению Руководитеть отрудинов Количество отрудинов Месячный опад 1 сотрудина Сервистый инженер	Количество острудника Месячена опада 1 сотрудника Месячена опада 1 сотрудника Количество острудника Количество острудника Всего сотрудника Всего сотрудника Всего сотрудника	Одел митака Руководитель Количество отрудачисе Митичество отрудачисе Митичество отрудачисе Инсигнера моглатовити Инсигнера моглатовити	Месячный опад і сотрудника Инженнер-программист Комчество острудника Месячный опад і сотрудника Месячный опад і сотрудника Коммество отрудника Коммество отрудника Веже острудника Веже острудника Веже острудника	Всего сотпудников Рассобы на зъработную плату (везртав) Проектный отдел Нижевер-проектировщик Количество отогрудника Месичина отогрудника Руководитель Руководитель	Бухгалтер Количество отрудника Месянный опац 1 отрудника	гасхосы на заросовную плату (въртатри Плавный бухгаттер Колнество потрудника Месянный отрудника	Dispersuss res Jupiento otropizanes Nerenesia otropizanes Bereo complehense Bereo complehense Bereo complehense	Персонал: численность и з/п
чел. тыс. руб.	чел. тыс. руб.	чел. тыс. руб. чел. тыс. руб.	чел. тыс. руб.	Hen. Hen. Hen. Take pyő. Hen. Hen. Hen. Hen. Hen.	чел.	TMC. pyő. Hen. TMC. pyő. Hen. TMC. pyő. Hen. TMC. pyő.	Hen. Talc. pyő. Hen. Talc. pyő. Hen.	чел. Тыс. руб.	Hen.	чел. чел. чел.	F
240	00	8 - 0 0	0 0	0 - 0 0 0	0 -	3 80 1560	270 270 3 65	0 0	90 1	130	<u></u>
240	00	8 - 00	00	0 - 0 0 0 0	0 -	3 3 80 1 575	1 270 3 67	0 0	90 -	130	2 кв.
240	00	8 - 00	00	0 - 0 0 0 0	0 -	85 3 80 1 1 1 1 1 1 1 1 7 7 8	270 270 3 67	00	90 -	130	3 KB.
240	00	8 - 00	0 0	0 - 0 0 0 0	0 -	85 3 80 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 270 3 67	00	90 - 390	130	466
1670	55	82 - 65 6	85 -	6 65 65 65 13	85	92 5 87 1 1 75 75 2456	2 293 3 72	50 -	98 - 424	41-	5 KB
1670	55	82 - 65 6	85 -	65 65 65 13	85 -	92 5 87 1 1 75 75 2456	2 293 3 72	50 -	98	-4-	6 88
1670	55	82 - 65 6	85 -	65 65 65 65 65 65 65 65 65 65 65 65 65 6	85 -	92 5 87 1 1 75 75 2456	2 293 3 72	50 -	98 1	- = -	7 _{IB} .
1670	55 2	22 → 85 の	85 -	65 65 65 13	85 -	92 5 87 1 1 75 10 2456	2 293 293 3 72	50 -	98 1	44-	8 8
1698	2 56	8 - 6 6	86 -	66 66 66 66 66 66 66 66 66	8 -	99 5 93 93 1 1 76 10 2612	2 313 377	<u>د</u> ا	104	151	9 16
1698	2 56	83 - 66 6	86 -	66 66 66 66 66 66 66 66 66 66 66 66 66	8 -	99 5 93 93 10 10 2612	2 313 377	S -	104	151	10 85.
1698	2 56	83 - 66 6	86 -	66 66 66 13	8 -	99 5 93 93 1 1 76 10 2 612	2 313 377	53 -	104	151	11 166
1698	56	83 - 86 6	86 -	66 66 66 67 68 68 73	88 -	5 5 93 10 10 2 612	2 313 377 77	53 -	104 - 422	151	12 kB.
10 1723	2 57	67 684	88 -	67 67 6 67 13 2678	88 -	105 5 99 99 10 2760	2 333 3 82	57	= 4	160	13 (6)
10 1723	2 57	67 684	8 -	67 67 6 67 13 2678	8 -	105 5 99 99 10 10 2760	3 333 3 3 82	57	= 48	160	14 6
10 1 723	2 57	67 684	8 -	67 67 6 67 13 2678	8 -	105 5 99 91 10 10 2760	333 333 3 82	57	= 48	160	15 KB.
10 1 723	57	84 - 67 6	88 -	6 67 6 6 67 13 2678	8 -	105 5 99 11 10 2 760	333 333 3 82	57	1 480	160	16 KB.
10 1751	58	8 - 8 0	8 -	68 68 68 13 2720	8 -	5 105 105 1 1 1 1 1 2928	354 354 3 3	8 -	118	177	17 kB.
10 1751	2 58	8 - 8 0	8 -	68 68 68 13 13	88 -	112 5 105 105 1 77 10 2928	354 354 3 87	8 -	118	171	33 70
1751	2 58	8 - 8 6	8 -	68 68 68 68 13 13 2720	89 -	112 5 105 105 1 77 77 10 2928	354 354 3 87	8 -	118	171	19 kg.
8 1 751	58	8 - 8 o	89 -	68 68 68 13 2 720	89 -	112 5 105 1 77 10 2 928	2 354 3 87	80 1	118	471	20 KB.

Административно-хозяйственный отдел

Всего Задолженн ость перед персоналом	Сумма задолженности на конец периода	Коэффициент задолженности	Отдел по сопровождению	Сумма задолженности на конец периода	Коэффициент задолженности	Монтажный отдел	Сумма задолженности на конец периода	Коэффициент задолженности	Проектный отдел	Задолженность перед персоналом в квартал	Всего расходы на заработную плату и страховые взносы в квартал	and the second s	Всего отинспения в эпсий внебнуйшетные фонды (в изаптал)	Стражовые взносы по персоналу административно-хозяйственного отдела	Страживые взносы по персоналу отдела сопровождения	Страховые взносы по персоналу отдела монтажа	Страховые взносы по проектному отделу	Страховые взносы по бухгалтерии	Страховые взносы по дирекции	Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды		Всего расходы на заработную плату в квартал	Всего сотрудников		Расходы на заработную плату (квартал)	Всего сотрудников	Месянный оклад 1 сотрудника	Количество сотрудников	Инженер тех. Поддержки	Месянный оклад 1 сотрудника	Количество сотрудников
тыс. руб.	тыс. руб.	%		тыс. руб.	%		тыс. руб.	%			тыс. руб.	and blace	מאה האה	TMC DV6	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб.			тыс. руб.	чел.	;	Tec. pv6.	чел.	тыс. руб.	чел.		тыс. руб.	чел.
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			2 928		738	0	72	0	468	81	117			2 190	12		0	0	0	0		0	0
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			3 019		814	72	72	0	472	81	117			2 205	12		0	0	0	0		0	0
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			3 019		814	72	72	0	472	81	117		8 804	2 205	12		0	0	0	0		0	0
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			3 019	:	814	72	72	0	472	81	117			2 205	12		0	0	0	0		0	0
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			10 022		2772	501	501	779	737	88	127			7 290	39		145	ω	60	2		85	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%		40 089	10 022		2772	501	501	779	737	88	127			7 290	39		145	з	60	2		85	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			10 022		3 733	501	501	779	737	88	127			7 290	39		145	3	60	2		85	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			10 022	,	2770	501	501	779	737	88	127			7 290	39		145	3	60	2		85	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			10 371		2823	509	509	791	784	94	136			7547	39		147	3	61	2		86	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%		41 482	10 371		2823	509	509	791	784	94	136			7547	39		147	ω	61	2		86	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			10 371		2 823	509	509	791	784	94	136			7 547	39		147	ω	61	2		86	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			10 371		2823	509	509	791	784	94	136			7 547	39		147	w	61	2		86	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			10 700		2909	517	517	803	828	100	144			7791	39		150	3	62	2		88	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%		42 801	10 700		2909	517	517	803	828	100	144			7791	39		150	u	62	2		88	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			10 700		2 909	517	517	803	828	100	144			7 791	39		150	3	62	2		88	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			10 700		2 900	517	517	803	828	100	144			7 791	39		150	ω	62	2		88	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			11 067		3005	525	525	816	878	106	153			8063	39		152	ω	ස	2		89	-
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%		44 209	11 067		3005	525	525	816	878	106	153			8 063	39		152	ω	ස	2		89	-
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			11 037		2 482	525	2	816	878	106	153			8 555	37		645	3	ಐ	2		89	_
0	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%			11 037	,	2 482	525	2	816	878	106	153			8 555	37		645	ω	ස	2		89	_

Аванов и предволитель поставщика м (в квартаги) Модуль КИС б. от материальных расходов 1 (о КДО б. от материальных расходов 2 (о КДО б. от материальных расходов 2 (о КДО б. от материальных расходов 4 (о КДО б. от материальных расходов 4 (о КДО Ава по тамериальных расходов 4 (о КДО Ава по тамериальных расходов 4 Ава по тамериальных расходов 4	Обессимость одна и ил. продукта Ободуть КУС Насть Нас	Rowwelphecroe passociate is realigned. In paramoses trough as private (persisted, CMM s.r.a.), (r.HCC) e row worse Hz.D. Consessories passociativ 2 (r.HCC) e row usorie HZC Bodes processories passociativ 3 (r.HCC) e row worse HZC Bodes processories passociativ 3 (r.HCC) e row worse HZC	Адани истративам в расходы и квартал Адания истративные расходы (и НДО) (Повышение квалификациям в е лож челе дне достады 2 (и НДО) С лож челе дне достады 2 (и НДО) Воже в адамизириализион в расходы е лож челе д ДС	Обмет россователения на респорты в калумат Дала гринство (н. НДС) А рима (он НДС) А рима (он НДС) С рима части (н. НДС) С пом части (н. НДС) С пом части (н. НДС) С пом части (н. НДС) Веет о бабщен произвателения респорты 4 (н. НДС) Веет о бабщен произвателения рассовы 4 (н. НДС) Веет о бабщен произвателения рассовы 4 (н. НДС) в пом части (н. НДС) в пом части (н. НДС)	Mozyna KWG Chaypa passes 1 p (4)C) enter served MCC Chaypa passes 2 p (4)C) enter served MCC Chaypa passes 2 p (4)C) enter served MCC Chaypa passes 4 p (4)C) Chaypa passes 4 p (4)C) enter served MCC Chaypa passes 4 p (4)C) chaypa passes 4 p (4)C)	Права в катериальные раскоры Модуле КИС Оборудование 1 и ПО Оборудование 1 и ПО Мит. раскоры на ед., радучия Дена в дания (и) н (П) од правичия Дена в дания (и) н (П) од правичия Мит. раскоры на порилу ПО (и НДО) Вет примъте материальные расковы в пом чиске НДО
100 p.d. 100 p.d. 100 p.d.	1 1 5 3 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 6 96 1 6 96 1 6 96			THE PAGE
0,0% 0,0% 0,0% 0,0%	29.28 18544 763 0 0 52 22387	000000	00000	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	22000 3356 0 0 0 0	1,00 2200000,00 0,00 220000,00
0 0 0 %	28 0 0 28 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0000000	0 0 0 0 0	990 930 0 0 0 137	0000000	000 000
0 0 0 0,0% %0,0 %0,0 %0,0 %0,0 %0,0 %0,	3049 0 783 1693 32 32	60.5 60.5 7 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	2000 305 0 0 2000 305	0 90 937 137 0 0	0000000	000 000 000 000
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	3019 0 0 763 769.5 330 32 80.58	85 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2000 30% 0 0 2000 2000	0 900 937 0 0 0 0 0 137	0000000	000 000 000 000
0,0% 0,0% 0,0% 0,0%	10022 186441 628 1941 575 32 22	100 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2 172 337 0 0 2 172 331	0 977 149 0 0 0 0 0 0	220 000 33 559 0 0 0 0 0	1,00 20000000,00 20000000,00 2000000,00 220000,00
0,0%, 0,0%, 0,0%, 0,0%, 0	10022 0 828 1841 575 572	679 109 0 0 0 0 0	2172 337 0 0 2172 331	0 0 977 149 0 0 0 0	0000000	0.00
0.00% 0.00% 0.00% 0.00%	100.22 185441 828 1841 57.5 52 189739	979 104 0 0 0 0	2172 337 0 0 2172 331	0 0 977 149 0 0 0 0 0	220 000 33 539 0 0 0	1,00 20000000,00 2000000,00 220000,00 220000,00
0,0% 0,0% 0,0% 0,0%	10022 0 828 828 1841 375 32	679 679 0 0 0	2172 337 0 0 2172 331	0 0 977 148 0 0 0 0 0 0 0	0000000	0,00
0,0% 0,0% 0,0% 0,0% 0	1037H 199119 883 1906 614 52 213008	725 111 0 0 0 0 725	2320 359 0 0 2320 2320	0 0 0 0 1044 138 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	234 950 35 84f 0 0	1,00 21360000,00 21360000,00 2136000,00 33841,38
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	10071 0 0 885 1966 1987	725	2 330 354 0 0 2 330 354	1 044 1 044 1 044 1 044 1 044 1 044	0000000	000 000 000 000
0,00% 0,00% 0,00% 0,00% 0,00%	10374 199119 885 1966 514 32 213008	725 111 111 111	2 330 354 0 0 2 320 354	1 004 1 1 004 1 1 004 1 1 004 1 1 004	234 960 35 847 0 0 0	1,00 21300000,00 21300000,00 233460,00 33841,36
0 0 %0 0 %0 0 %0 0 %0 0 %0 0	10371 0 885 1986 514 52	725 fff 0 0 0 0 0 725 fff	2 330 3 54 0 0 2 330 2 330	0 1044 159 0 0 0 0 0 0 1044 159	0000000	000 000 000 000
0 %00 %00 %00 %00 %00	10700 422028 99 2088 502 32 437360	770 117 0 0 0 0 770 0	2 464 376 0 0 0 2 464 376	0 1 109 1 109 0 0 0 0 0 1 169 0	499055 76 127 0 0 0 0	2,00 2,26843300,00 2,2684330,00 4,889,055,00 76127,04
0 0 %0 0 %0 0 %0 0 %0 0	10700 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	770 117 0 0 0 0 0 770	2464 376 0 0 0 2460 376	0 1109 169 0 0 0 0 0 0 1169 1169	0000000	000
0 300 300 300 300 300 300 300 300 300 3	10700 422928 939 2088 652 52	770 117 0 0 0 0 770	2 464 376 0 0 0 2 464 376	0 0 1 109 1 88 0 0 0 0 0 1 168 7 168	499.035 76 f27 0 0 0 0	2,00 226943200,00 22694320,00 489055,04 76127,04
0 0 360 360 360 360 360 360	10700 0 0 2088 2088 21 21 21	770	2 464 376 0 0 0 2 484 376	0 1109 169 0 0 0 0 1109 1109	0000000	000 000 000 000
0 860 860 860 860 860 860	11067 673627 1001 2223 695 52	820 0 0 0 0 0 0 0 0	2624 400 0 0 2624 400	0 181 181 0 0 0 0	797240 127 613 0 0 0 0	3,00 241383008,00 241383008,00 74138300,80 747647,245
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	11067 0 1004 2223 595 52	820 123 0 0 0 0 0 0	2 604 4 00 0 0 0 2 404 400	0 0 1 181 1 80 0 0 0 0 0 1 181 1 181	0000000	88,0 00,0 00,0
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	H007 67 5627 100H 2223 695 52	820 625 626 626 627 627	2 604 400 0 0 0 2 604 400	0 0 0 1 181 1 181 0 0 0 0 1 181 1 181	797 240 121 613 0 0 0	3,00 241389008,00 24138900,90 24138900,90 747240,43 177410,93
0,0% 0,0% 0,0% 0,0% 0,0%	11007 0 100H 1223 685 52 32	13 88 P P P P P P P P P P P P P P P P P P	2 624 400 0 0 0 0 2 624 400	0 0 1 881 7 690 0 0 0 1 181 1 181	0000000	000000000000000000000000000000000000000

518.

Воего КЗ перед поставщиками	Кред, задолженность по ваммерческим расходам	% от ва имерческих расходать (с НДС)	Каммерностие расхады	Кред, задолжен ность по административным расходам	% от административных расходов (с НДС)	Административные рассодды	Кред, задалжен ность по общепроизводственным расходам	% от общепранавадственных режаддав (с НДС)	Об ще производот венные ресходы	Воево КЗ перед пратэвщикам и пл. микрофабрикам на ато	Кред, задалженность по материальным расходам 4	Кред, задолженность по материальным расходам 3	Кред, задолженность по материальным расходдам 2	Кред, задолжен ность по материальны и расходам 1	% от материальных расходов 4 (о НДС)	% от материальных расходдов 3 (с НДС)	% от материальных расходдов 2 (о НДС)	% от метермальных расходдов 1 (с НДС)	Кредиторская заделженность перед поставщиками (в квартал) Модуль КИС	Вояго а ва исое поставщикам	Авано по воммерчески расходам	% от каммерческих расхадав (к НДС)	Коммерчестве расходы	Авано по административным рассоднам	% от административных расходов (с НДС)	Адиниютративные расходды	Авано по общепроизводственным расходым	% от общепрама водотвенных ресходара (с НДС)	Обще производственные ресходы	Воего вваморе постращикам по михофебрикам на столе	Авано по метериальным ресходам 4
тыс. руб	THO, DyG	*		THO DVG	*		THO, ING	8			TMC, py6.	TMC pyG.	THO, D/G	THO, ING.	*	ze.	*	8		тыс. руб	THO DAG	ze.		тыс. руб	8		THO, ING	*			THO: D/G
		9,00,0			980,0			0,0%				0	9		980,0	0,0%	980,0	980,0		900		400,0%			400,09%		900	100,0%		-	
0	0	3800			%0,0			0,0%			0	0	0		90%	90%	0,0%	%00		900	0	100,0%			100,0%		900	100,0%		۰	-
		300,0%			0,0%			0,0%				0			0,0%	0,0%		0,0%		3225	825	100,0%		2000	100,0%		900	100,0%			
		90,0%			0,0%			6 0,0%		Ļ		0			0,0%	0,0%	L	6 0,0%		5 3525		400,00%		2000	100,0%			n 100,0%			
Ĺ		*			*			*							*	*	38	78		25	25	,09%		8	,0%		×	.0%			
•	0	0,0%		0	0,0%		0	0,0%		•	0	0	0	۰	0,0%	0,0%	0,01%	0,0%		3828	93	100,0%		2172	100,0%		977	100,0%		۰	0
•		980,0		0	0,0%			0,0%			0	0	0	0	0,0%	980,0	0,0%	980,0		3828	679	100,0%		2472	100,0%		977	100,0%		٠	0
•		990,0		0	0,0%			0,0%		•	0	0	0	0	0,0%	0,0%	9,0%	980,0		3828	679	100,0%		2172	100,0%		977	100,0%		۰	
•		390,0		0	0,0%			0,0%		•	0	0	0		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		3828	679	400,0%		2472	100,0%		977	100,0%		۰	
0		300,0		0	0,0%			0,0%				0			0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		4088	725	100,0%		2320	100,0%		1044	100,0%		۰	0
		0,0%		0	0,0%			0,0%		۰		0			0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		4088	725	100,0%		2320	100,0%		1044	100,0%		•	0
0		990		0	0,0%			0,0%			0	0	0		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		4088	725	400,0%		2320	100,0%		1044	100,0%		٠	0
0		0,0%		0	0,0%			0,0%		٠	0	0	0	•	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		4088	725	100,0%		2320	100,0%		1044	100,0%		۰	0
•		3800		0	0,0% **			0,0%		٠	0	0	0	0	0,0%	%00	0,0%	0,0%		4342	78	100,0%		2454	100,0%		1109	100,0%		٠	0
0		3,000		0	0,0%			0,0%			0	0	0		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		4342	770	100,0%		2464	100,0%		1109	100,0%		۰	
•		9,0%		0	0,0%			0,0%			0	0			0,0%	980,0	0,0%	980,0		£	770	100,0%		2464	100,0%		1109	100,0%		۰	
0		390,0		0	0,0%			0,0%		٠	0	0	0		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		4342	78	100,0%		2464	100,0%		1109	100,0%		۰	0
0		0,0%			0,0%			0,0%		۰		0	0		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		4624	83	100,0%		2624	100,0%		1181	100,0%		۰	
•		900		0	0,0%			0,0%		٠	0	0	0		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		4624	820	100,0%		2624	100,0%		1181	100,0%		۰	0
•		9,0%		٥	0,0%			0,0%		٠	0	0	0		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		4624	820	100,0%		2624	100,0%		1181	100,0%		۰	
•	0	9,700		0	9,00%		0	0,0%		•		0	0		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		4624	8	100,0%		2624	100,0%		1181	100,0%		۰	0

в том мисле НДС в том мисле НДС назвершением вот в положим пър двини на потел мастъ мирутазац ез ответения от от на потел н	Суминаютичные ос Новершение от посменя Персонаетичные отклость Америкария Наоттенное ексретия Баланскаем (останонной) стои пость Велекскаем (останонной) стои пость Итого	COMMINCIA OC (c. HIPC) FORMW YOUTH A FOR FORMW YOUTH A FOR FORMW HOUTH A FORWW HOUTH A FOR FORMW HOUTH A FORWW HOUTH A FORWWH HOUTH A FORWW HOUTH A FORWW HOUTH A FORWWHITH A FORWW HOUTH A F	Monteness OC Amb vote (9) of a move year (9) of a m	Traducing value or in a social prime also OC Pationes vecto Crownocth OC (e. 145C) e. more vector (45C) Popules or mails OC Awaptivata y/o (neselessis verto))	Protect Statement & H.A. Brownwarze H.Q. Brownwarze H.Q. Brownwarze H.Q. Brownwarze H.Q. Brownwarze H. Brownw	Воховняе в НА вожнический поменя В НА Суменього пеньых воховняе в НА Нуковнень вый воховняе Пировнень вый воховняе Пировнень вый соховняе Пировнень вый соховняе Пировнень вый соховняе Пировнень вый соховняе Вистинена в можень вы Бистинена в можень вы Бистинена в можень вы Бистинена в можень вы	Повы друмы на егод вобратев на ог. На. Про траничае объе тенвае Согимости Ну Сенфор е лом чисте НуСе Графия от тотав Ну Америка для (пивейный метод)	Внатедиал выве аттивы и Осмовные средства
		SX 24 80		2 2 8			22 259 1788	34210440
# ####### # ##########################	1 [[[[]]]	ПΠ	7	THAC DIPE N	11 to 296	######################################	× Dige State Dige	£
481 0 0 2669 33 52 2617 2617	1586	1500	1590 226 1314 1514 16 16	100%	1766 0 269 1496 1477	1496	100%	į,
2 2 669 2 104 2 2 965 2 2 965	0 132 4 7 88 0 88	00 8	0 0 1314 0 1914 18	92	± 4 ≥ ± 0 0 0	1488 97 1986	28	2 KB.
0 2 2 8 6 9 3 3 1 5 5 2 5 1 3 2 5 1 3	0 1306 1386	00 8	1264 1274 1274 0 0 0	98	£ 8 3 \$ 0 0 0	\$ 8 3 \$ 0 \$ 0 0	2	3 8
2669 33 208 2461 2467	0 1288 17	00 8	0 1314 0 1314 16 66	9%	10 7 7 7 7 8 8 9 0 0 0 0	145 0 145 78 15	3	4.55
0 2 2 669 3 30 2 2 409 0	0 127 8 7 8 0 8	00 8	0 0 1314 0 1231	28	ž 8 z ž o o o	162 8 13 149 0 149 0 0	3	Э
0 2869 312 312 2367 2367	0 1254	00 %	0 1314 0 1314 1514 1215	98	1 1 2 3 4 0 0 0 0	1496 1496 1122	3	6 10
0 2009 2009 2009 0	1986 177 1199 0	00 8	0 0 1314 0 1914 16 1199	93	38 2 3 38 0 0 0	1498	32	718.
0 0 2669 33 417 2263 0	0 1220 138 0 138	00 8	0 0 1314 0 1914 181 1182	98	12 15 15 15 15 0 0 0	12 12 14 0 0 0 0	32	OX XX
0 2869 33 469 2201 0	0 1200	0 0 %	0 1314 0 1314 16 148	95	127 88 25 86 0 0	1527 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25	32	98
0 0 2669 33 521 2149 2175	0 188	00 8	0 1314 0 1314 164 1149	93	1 1 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1496 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2	10 KB.
0 2869 33 573 2097 2123	0 189	0 0 8	0 1314 161 163 163 163	98	18 8 3 8 0 0 0	12 25 13 15 0 15 0 0	98	11 pa
2669 33 2071	0 1153	00 8	0 0 1314 0 1314 16 197	9%	1 22 4 9 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1496 1996 1271	92	12 88
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 1136	00 8	0 0 1314 0 1914 16 213	93	§ % ≈ \$ · · ·	25 to 16 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	2	13 8
0 2 2 669 33 7 29 1 1941	0 1119 227 7 258 0 358	0 0 %	0 1314 0 1314 1024	98	12 18 3 18 0 0 0	22 25 25 25 0 0	3	14 15
2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	0 11 22 7 38 0 88	00 8	0 0 1314 1514 1667	2	1496 1215	1216	28	15 13
0 1882 2 0 0 0 1882 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	0 1087 17 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	00 8	0 0 1314 16 16 1061	98	0 0 1496 1197 1197	1197 19 14 0 0	2	15 pg.
0 2669 30 1784 0 0	 	\mathbb{H}	0 0 1314 0 1914 16 279	98	0 0 1496 1178	1498 1498 1177	98	1718.
0 2 2 669 3 3 3 4 1773 6 1778	+	\mathbb{H}	0 1314 1314 1018	92	0 0 1496 1159	1496 1496 11189	98	8
0 1706 0 1706	+	\mathbb{H}	0 0 0 1314 0 14 1314 1514 16 5 312	98	3 1143	6 1488 9 19 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	<u> </u>	
	 	\mathbb{H}	0 0 10 10 14 10 14 10 14 10 14 10 14 10 14 10 14 10 14 10 14 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	s 			£ - 8	
0 481 0 53300 33 667 1041 1554 1554 42456	Ј ШШШ	Ш	0 1550 0 236 0 334 338 338	100%	0 0 0 1496 1172	0 1765 0 269 1496 1496 19 374		20 NB. Hirara
31 KCTHWA 330 KCTHWA 436		100% KCTHIA 1600 KCTHIA 244 KCTHIA	SO HCT HHA.	ок истина		SS HCTHINA SS HCTHINA	100% ИСТИНА	ага контроль

Оумая тих доржат на ожец проида Нечиственее проделя у прите Выпиченее поделя об доржат у выпичения проида Задоливнести вы выпичения поделя об доржат проида Оумая самоствеми, то выпичения проида Оумая тих оржаты выпичения проида Порава проценныя става Коратальна прияти замом Порава проценныя става Поступенныя от еруита Оумая тих оржаты выпиченным проида Оумая тих оржаты во коми проида Оумая тих оржаты по оржаторочным у приту (заму) 1 Оржая проиделеми оржаты по оржаторочным у приту (заму) 1 Оржая проиделеми оржаты по оржаторочным у приту (заму) 2 Оржая проиделеми оржаты оржаторочным у приту (заму) 2 Оумая так оржаты на сечец периода Оумая самоствеми, то еруита на сечец периода Оумая оржаты приту (заму) 2 Оржая проиделеми оржаторочным у приту (заму) 2 Оумая самоствеми, то еруита Выпиченные проиделы оржаторочным у приту (заму) 2 Оржая проиделеми оржаторочным у приту (заму) 2 Оржая оржаты по оржаторочным у приту (заму) 2 Оржая оржаты по оржаторочным у приту (заму) 3 Оржая оржаты по оржаторочным у приту (заму) 3 Оржая оржаты по оржаторочным у приту (заму) 2 Оржая оржаты по оржаторочным у приту (заму) 3 Оржая оржаты о	Доптосрочные прадиты и займы Доптосрочный кредит Годоражи процентава става Карулатыная процентава става Воспрать от предита Воспрат тета предита Воспрат тета предита	Coforneemenik kamiran Y-rasendi kamiran Yepiprin rasek amiran (kaweresee) Augoseposid kamiran (kaweresee) Lipinede dhemonoposeele (kaweresee) Minoro Coforneemenik amiranan	істочний финансирования
10.00 pg d	тыс руб	Tac py6. Tac py6. Tac py6. Tac py6. Tac py6.	£
0.000 0.000	000000000000000000000000000000000000000	20 000 20 000 0 15 000 35 000	1 168.
0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 35 000	2 kB.
000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	000%	35 000	3 18
0.000 0.000	0%	0 0 35 000	4 KB.
0.00 0.00	00039	95 000	5 108
0.000 0.000	000%	95 000	6 KB.
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	000%	95 000	7 KB.
0.000 0.000	000%	95 000	
	00000	95 000	9 88
0.000 0.000	000%	95 000	10 kB.
0.000 0.0000 0.0000 0.0000 0.0	00088	95 000	<u>≓</u>
0.000 0.000	00000	95 000	12 kB
0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	00088	95 000	13 18.
	00088	95 000	14 кв.
0.000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	000000	95 000	15 16
0.000 0.000	00033	95 000	16 kB.
0.000 0.0000 0.0000 0.0000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.0	00088	95 000	17 16.
0.000 0.0000 0.0000 0.0000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.000 0.0	00000	95 000	18 KB.
O	00000	95 000	19 kB.
000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	0%	0 0 95 000	20 kB.

Сумм арный денежный поток за период Денежные средства на конец периода	Выплата дивидендов	Возврат кредитов	Поступление кредитов	Целевое финансирование	Поступления акционерного капитала	Поступления учредительного капитала	денежные потоки от финансовои деятельности		Инвестиции в оборотный капитал	Инвестиции в основные средства и HMA	Денежные потоки от инвестиционной деятельност	Выплата процентов по кредитам	Налог на прибыль	Налог на имущество	Страховые взносы в госуд: внебюджетные фонды	НДС к уплате в бюджет (+) / возврату (-)	вспомогательный стром:	НДС попученный - НДС уппаченный	ндс уппаченьи	THE MAINSTAN	Harbon	Оощие затраты	on parisi na divia ly ipytia	затраты на материалы	LIOCI YI BI CANA OL I QOQUAX	Денежные потоки от операционной деятельности		Отчет о движении денежных средств (тыс. руб.)	1P 16		IRR 61 25 %	ериннальная стонмость просте	Става дисернтирования в постпрогнозным перихд	Тем праста свободного денежного потома в построгновный период	Средняя горт вая став ва дисконтиро вания в прогнозный период.	Constitution of the second confidence of the second	Рас чет терын нальной стон мостн проекта		осучну ма деститурования Функума деститурования Деститурования и денеским и потот в Деститурования и денеским и потот в нарастающим и потом	на растающим итогом	Основные поизкатели эффективности Денеж ны потог	Аналию провита
тыс руб тыс руб	тыс. руб.	тыс руб	тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руб	тыс. руб.	TEIC. Dy		тыс. руб.		ист тыс руб	тыс, руб.			ые фонды	÷					тыс. руб.	тыс. руб.	тыс. руо.	тыс. рую.	тыс. рус	и тыс. руб.		æ										:	7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	Tac. py6.	76. 186.	Ē
18 500	9.1			15 000	Γ	یا	T	7	[Ĺ		91	0	0	738	-4 243	0	-4 243	4 243	2	T,	Ť	Ť.	T.	Τ	21 585		1 kg.					0%	98	20%	. 12.27	2023 47 794		55 55 55 55 55 55 55 55 55 55 55 55 55	26 SE	36 38	ä
\mathbb{H}		L	L	H	H	t	t		L		\exists			+	814	_			H	+	+	H	+	$^{+}$	t	+		2 кв.							25%	4000	300 ADO		0,9129 -3452 -28772	30282	3782	218.
-3782 -6 14718 8	0		0						0		0	0		+	+	-137	_	-137 -	13/	+	`	ŀ	+	$^{+}$		3782 -6									28 S		2025	ŀ	9,8722 5,239 34,010	+	8	3 8.
-6 006 -1 8 712 2	0								0	0	0	0	0	+	_	-538	0	-538	9,00	+		F	+	+		-6006	ł	3 KB.							28%		2026	ŀ	9005 -3005	+	600	4 B
-6 006 1: 2 706 1:	0			0	L		+	$\frac{1}{2}$	0	0	0	0	0	+	\dashv	-538 2	0 1	-538 2	0,00	+	1	ľ	+	+	1	8	ł	4 kB.							28%	- 448. - 000 001	2027		99 399 99 394	57 (50 57 (50	8 #5	518
159 445 162 150 1	0	-	-	60 000		-	900	000	0	0	0	0	24 848	+	2 732	24 177	18 721	24 177	34 143	075.00	+	}	$^{+}$	77000	2000	99 445	ł	5 KB.										ŀ	+++	+	-13 267	6 8
-13 267 148 884	0	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	0	0	+	2732	+	_	-584	004	\downarrow	å	╀	+	1	ļ	67	ł	6 кв.										ł	+++	+	272 245	7 ts.
272 245 421 128	0	-	-	-	-	-	•	-	0	0	0	0	68 048	0	2 732	63 057	63 057	63 057	34 143	007 16	10007	070 C	2000	77000	200	272 245		7 кв.											329 SH	178 326	192	<u>s</u>
162 197 583 326	0	-	-	-		0	•	•	0	0	0	0	40 536	0	2732	38 296	38 296	38 296	004	20000	COC 10-	070 C	2000	700	200	162 197		8 KB											0,6268 124,399	677 074	198 748	918.
198 748 782 074	0	_		_					0	0	0	0	49 674	0	2 823	46 583	46 583	46 583	JO 400	05000	-55 000	4	¥	7547	344.54	198 748		9 KB.										ŀ	45 927	++	38	†0 8 8.
-13 835 768 238	0			-			•		0	0	0	0	0	0	2 823	-624	-624	-624	024	3	-2.200	4000	140	77.0		-13 835		10 KB.											0,3540 246 423	108.054	444 815	± E
444 815 1 213 054	0	-	-	-	-		•		0	0	0	0	111 191	0	2 823	101 948	101 948	101 948	JD 400	130 405	706 C17-	400	1 2	7547	201.01	444 815		11 kB.											0,3208 122401 814751	1343063	235009	12 18.
444 815 235 009 1 213 054 1 448 063	0			-					0	0	0	0	58 739	0	2 823	54 741	54 741	54 741	024	000 000	- 100 004	400	2 2	77.0	202.34	235 009		12 kB.											0,4997 68,624 88,3375	1483208	40 45	36
140 145 1 588 208	0	-		-				•	0	0	0	0	35 023	0	2 909	33 456	33 456	33 456	/0/09	047 011	-1170	-4.24Z	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	439 000	127.177	140 145		13 кв.										H	0,4604 -6620 876755	+	-14.380	#15
-14 380 1 573 829	0	-		-				-	0	0	0	0	0	0	2 909	-662	-662	-662	t	65 0	t.	t	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	t	t	Ļ	1	14 кв.											0,4328	193528	\$	1518
466 800 9 2 040 628	0	-	-	-			•	-	0	0	0	0	116 687	0	2 9 0 9	106 954	106 954	106 954	/0 /03	767 743	UCC 027-	745.4	1017	7701	1207	466 800	ł	15 кв.											0,4089 128,239 1,207,027	2250789	35 161	tões.
) 315 161 18 2 355 789	0	0		-				-	0	0	0	0	78 777	+	2 909	+	_	72 835	t	665	t.	+	$^{+}$	$^{+}$	٠	315 161	1	16 кв.											1 192 365 1 192 365	2 212 463	# 9	17 ss.
38 326 89 2 317 463	0	0	0	0					0	0	0	0	7 0	+	\dashv	5 -4 907	5 -4 907	5 -4 907	╀	714 111	+	t	+	+	╀	38 326	-	17 кв.											0,3597 4,390 1,186,975	_		₩ ₩
26 -14 986 463 2 302 477	0	0	0	0					0	0	0	0	0	+	3 005	-		7 -705	t	205	t,	t	t	t	t	٠	1	в. 18 кв.											0,3381 0,3179 107 275 106 790 1294 250 1401 040	\neg	317.261 3059	1918. 201
317 261 2 6 19 737	0	0	0	0					0	0	0	0	79 302	0	2 482	73 368	73 368	73 368	122 316	130 000	7CI CCI	420 th	1000	-137.24	20 202 1	317 261		19 кв.											790 1 401 040		2592 2 59 670	20 гв. Итого
335 932 37 2 955 670	0	0	0	0		> <			0	0	0	\dashv	83 970	+	2 482	_	_	77 569	t	t	120 401-	t	4634	Ť	t	335 932	1	20 kB.											040 ИСТИНА		GZO MCINHA	о Контроль

Прогнозный Отчет о финансовом состоянии	Ед.					
1. АКТИВЫ						
Внеоборотные активы						
Нематериальные активы	тыс. руб.	1 421	1 346	1 271	1 197	1 122
Основные средства	тыс. руб.	2 461	2 253	2 045	1 836	1 628
Незавершенные капитальные вложения	тыс. руб.	0	0	0	0	0
Итого Внеоборотные активы	тыс. руб.	3 882	3 599	3 316	3 033	2 750
Оборотные активы						
Запасы	тыс. руб.	0	-3 982	-5 541	-7 187	-7 459
Дебиторская задолженность	тыс. руб.	0	0	0	0	0
Авансы поставщикам	тыс. руб.	0	0	0	0	0
НДС к получению	тыс. руб.	0	0	0	0	0
Денежные средства и их эквиваленты	тыс. руб.	-7 220	611 813	956 213	999 485	691 923
Итого Оборотные активы	тыс. руб.	-7 220	611 813	956 213	999 485	691 923
more despendie annia.						
Итого АКТИВЫ	тыс. руб.	-3 337	615 412	959 529	1 002 518	694 673
Итого АКТИВЫ	тыс. руб.	-3 337	615 412	959 529	1 002 518	694 673
Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ	тыс. руб.	-3 337	615 412	959 529	1 002 518	694 673
Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ Собственный капитал	.,					
Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ Собственный капитал Уставный капитал	тыс. руб.	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ Собственный капитал Уставный капитал Целевое финансирование	тыс. руб. тыс. руб.	20 000 15 000	20 000 75 000	20 000 75 000	20 000 75 000	20 000 75 000
. Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ Собственный капитал Уставный капитал Целевое финансирование Нераспределенная прибыль (+) / убыток (-)	тыс. руб.	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
. Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ Собственный капитал Уставный капитал Целевое финансирование Нераспределенная прибыль (+) / убыток (-) Итого Собственный капитал	тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб.	20 000 15 000 -38 337	20 000 75 000 520 412	20 000 75 000 864 529	20 000 75 000 907 518	20 000 75 000 599 673
Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ Собственный капитал Уставный капитал Целевое финансирование Нераспределенная прибыль (+) / убыток (-) Итого Собственный капитал	тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб.	20 000 15 000 -38 337	20 000 75 000 520 412	20 000 75 000 864 529	20 000 75 000 907 518	20 000 75 000 599 673
Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ Собственный капитал Уставный капитал Целевое финансирование Нераспределенная прибыль (+) / убыток (-) Итого Собственный капитал Долгосрочные обязательства Долгосрочные кредиты и займы	тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб.	20 000 15 000 -38 337 -3 337	20 000 75 000 520 412 615 412	20 000 75 000 864 529 959 529	20 000 75 000 907 518 1 002 518	20 000 75 000 599 673 694 673
Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ Собственный капитал Уставный капитал Целевое финансирование Нераспределенная прибыль (+) / убыток (-) Итого Собственный капитал Долгосрочные обязательства Долгосрочные кредиты и займы Итого Долгосрочные обязательства	тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб.	20 000 15 000 -38 337 -3 337	20 000 75 000 520 412 615 412	20 000 75 000 864 529 959 529	20 000 75 000 907 518 1 002 518	20 000 75 000 599 673 694 673
Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ Собственный капитал Уставный капитал Целевое финансирование Нераспределенная прибыль (+) / убыток (-) Итого Собственный капитал Долгосрочные обязательства Долгосрочные кредиты и займы Итого Долгосрочные обязательства	тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб.	20 000 15 000 -38 337 -3 337	20 000 75 000 520 412 615 412	20 000 75 000 864 529 959 529 0	20 000 75 000 907 518 1 002 518	20 000 75 000 599 673 694 673
Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ Собственный капитал Уставный капитал Целевое финансирование Нераспределенная прибыль (+) / убыток (-) Итого Собственный капитал Долгосрочные обязательства Долгосрочные кредиты и займы Итого Долгосрочные обязательства Краткосрочные кредиты и займы	тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб.	20 000 15 000 -38 337 -3 337	20 000 75 000 520 412 615 412	20 000 75 000 864 529 959 529	20 000 75 000 907 518 1 002 518	20 000 75 000 599 673 694 673
Итого АКТИВЫ 2. ПАССИВЫ Собственный капитал Уставный капитал Целевое финансирование Нераспределенная прибыль (+) / убыток (-) Итого Собственный капитал Долгосрочные обязательства Долгосрочные кредиты и займы Итого Долгосрочные обязательства	тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб. тыс. руб.	20 000 15 000 -38 337 -3 337 0 0	20 000 75 000 520 412 615 412	20 000 75 000 864 529 959 529 0 0	20 000 75 000 907 518 1 002 518	20 000 75 000 599 673 694 673 0