

ESQUEMA

- 1.-¿Que es el alcance del proyecto?.
- 2.-Procesos y actividades
- 3.-Metodos para definirlo.
- 4.-Gestion de contratos
- 5.-project charter
- 6.-table top drawing
- 7.-ejemplos

T4: Alcance de un Proyecto

Procesos y Actividades

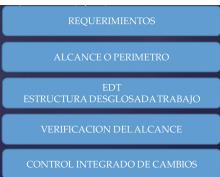
PROCESOS requeridos para:

- identificar
- definir
- combinar
- unificar
- coordinar



ACTIVIDADES definir en:

- producto
- servicio
- que incluirán



claridad sobre el alcance de tareas
eficiencia Garantiza que realizan todos los pasos
en la programación en el real
fín de orientación no se regresará de atrás
Base para la comunicación Proceso → nos lleva a las acciones para
que sea del equipo
Base para una planificación adicional → riesgos de ejecución de estos
gastos no se cumplen



¿Qué es el alcance de un proyecto?

Alcance → suma de todos los subproductos y sus requisitos o características herramienta

EDT: Estructura de Descomposición del Trabajo
Si no def. totalmente los requisitos → No controla ejes cambios
"Syndrome del lavadero"

Alcance o Perímetro

características

- Específico
- sin contradicciones
- Nedriva
- Realista
- Tactible
- Det. en el 0

Alcance → Reunir datos como:

- 1) Breve descripción del Proyecto
- 2) Entregable: objetivos específicos respecto al producto/servicio
- 3) Características de los entregables
- 4) Cuadros de aprobación (evaluación, pruebas)
- 5) Restricciones: aquello que limita el alcance
- 6) Supuestos: posibles escenarios + respuestas desarrollo

EDT - Work Breakdown Structure (WBS)

Descomposición JERÁRQUICA orientado al entregable
Cada nivel descendiente EDT → definición detalle trabajo

Propósito: organizar y definir el alcance total aprobado

Facil identificación de los elementos finales

"Paquetes de Trabajo"

Verificación del Alcance

Reunir/estar la aceptación de los entregables que se han completado

Al control de calidad

corroborar cantidad de los entregables

Control integrado de cambios

Revisar solicitudes cambios → aprobarlos y gestionarlos (durante desarrollo, no planificación)

Proceso q. g. impacto de los CAMBIOS

cronograma, costos, Alcance

5 entradas o requisitos del Proyecto:

- informe de rendimiento (indicadores)
- Plan de dirección del Proyecto
- Solicitudes del cliente ()
- otros documentos proyecto informe de riesgos, activos, requisitos...
- factores ambientales q. afectan

Matriz de Control de Cambios

- El número de control de cambio asignado para cada solicitud.
- El ID de referencia para la documentación de cada control
- Quién aprobó el control y cuándo.
- Quién lo llevó a cabo o quien lo está realizando.
- Por quién fue revisado.
- El porcentaje de ejecución del cambio hasta llegar al 100%.
- Los recursos afectados.
- Una descripción breve del control de cambios.

Nº y fecha	1 - 3/3/2020
Doc.	«Categoría de perfiles»
Aprobado	Por comité
Ejecutado	Si, al 30%
Revisado	Por comité
Recursos	Administrador
Descripción	Funciones que puede hacer cada usuario

Métodos para Def. Alcance

Gestión del contrato → definición de las partes

Definición de las Partes

- identificar quién G parte contratante
- parte contratada

Directores de Proyectos:

Co-conducir con las decisiones tomadas en la planificación de las propias directrices

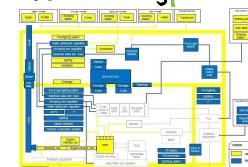
Definición del Alcance

- Se lo que la parte demandada debe entregar al finalizar el trabajo + criterios validación
- Darle nuestra obligación para con el cliente
- Directores de Proyecto entender bien Alcance
- Asegurarse de indeterminaciones o puntos abiertos generales discusiones sobreas

Project Charter

- Nombre del proyecto y descripción
- Designación del director del proyecto y su nivel de autoridad
- Justificación del proyecto (business case)
- Asignar recursos al proyecto, tanto los internos como terceros
- Definición inicial de los stakeholders y sus intereses
- Descripción del producto o servicio a desarrollar por el proyecto, junto con las entregas principales que se esperan
- Definición de los objetivos del proyecto, incluyendo el cronograma preliminar y el presupuesto inicial.
- Requerimientos de aprobación del proyecto
- Definición preliminar de riesgos

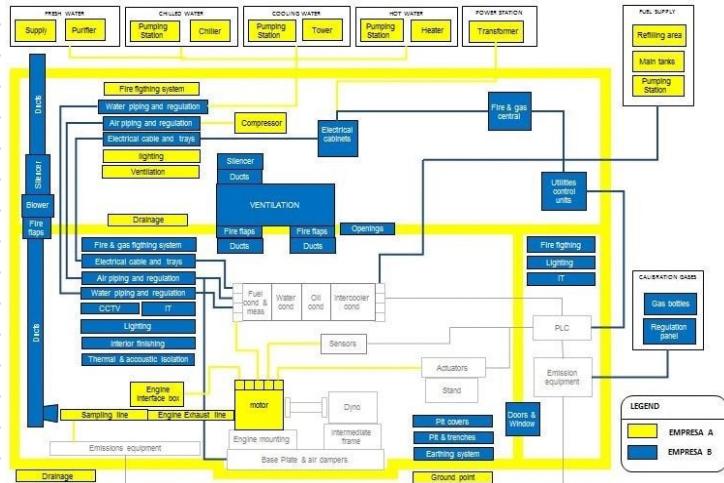
Table Top Drawing



T4: Alcance de un Proyecto

(Métodos para Def. Alcance)

Table Top Drawing



Matriz de Responsabilidades

(cada) elemento proyecto
definir responsabilidades individuales de entregables

	Periodista	Corrector de estilo	Diseñador	Community manager	Jefe de sección
01 Redactar notas	R	C	I		A
02 Corregir notas	I	R			C
03 Editar imágenes	C		R	I	A
04 Subir nota	R	I		C	A
05 Publicar en redes sociales	C	I		R	A