



# Project Libre

**ejercicio 6** C:\Users\pperez\Desktop\proyectos\ejercicio6.pod

**ASIGNAR RECURSOS**

**ver nivelación**

**ver holgura**

**Ejercicio 7**

**si se retrasan retrasan proyecto**

**con holgura**

**dia de hoy**

**\*selecciónar todas las tareas\***

**clicas ahí y arrastras hasta final selec. todo**

**copiar y pegar**

**total 133056**

**total 124096**



# Project Libre

## Ejercicio Nº 11 Ugarte S.L.

"Fui invitado a la reunión para resolver el problema con nuestro sistema de control de costes del proyecto", dice el presidente Javier Alguero(JA). "Estamos pasando por un infierno con nuestro antiguo sistema de control de costes de proyecto". El último año hemos perdido 3 contratos de la administración por no ser capaces de presentar un sistema de informe financiero de los proyectos.

Ugarte es una empresa que factura 1250 M€ en proyectos de infraestructuras y la organización cuenta con 750 empleados en plantilla. Para atender a los requerimientos de los proyectos hemos creado una estructura matricial para facilitar la validación como posible contratista de la administración. Esta nueva organización fue puesta en marcha hace 3 años y permite que haya un solo interfocutor, el PM, con cada administración concursal.



El 20 de octubre , Javier Alguero llama a los jefes de dpto.

- Jefatura de proyectos Carlos López(CL)
- Informática Miguel Sainz(MS)
- Contabilidad Gabriel de Anton(GD).
- ✓ JA . Nosotros tenemos un nuevo sistema de control de costes de proyectos para el crecimiento de nuestra compañía. Nos permite llevar hasta 3 contabilidades por cliente. Necesitamos que el sistema sea capaz de llevar un seguimiento financiero de los proyectos semanal e incluso diario para poder controlar mejor los costes.
- ✓ MS. Supongo que para implementar una solución como esta necesitamos un estudio de viabilidad para luego poder diseñar, desarrollar e implementar la solución. El estudio de viabilidad debería contemplar lo siguiente:

- Objetivos.
- Costes.
- Beneficios.
- Soluciones del mercado existentes.
- Requerimientos del programa.
- Descripción preliminar del sistema
- Análisis financiero
- Conclusiones.

La empresa  
Gana EE  
↓  
Podemos cobrarnos  
más

TAREAS	Cod	Prec	Duraci ón Sema	Inf	Cont %	Proy
Lanzamiento del	A	-	1	100%		
Especificaciones	B	A	6	100	100	100
Recepción de ofertas y	C	Bil	2	100		
Pedido del soft y hard	D	B	1	100		
Diagrama de procesos,	E	C	4	100	50	50
Recepción hard, soft	F	D	1	100		
Configuración del soft	G	F	3	100		
Test de la solución	H	E	3	100	100	100
documentación	I	Hil	2	50	50	50

Los costes por día son :

1. Informática 150€
2. Proyecto 300€
3. Contabilidad 100€

- ✓ JA. ¿Qué clase de costes estas considerando en el estudio de viabilidad?
- ✓ MS. He tenido en cuenta el costo de inversión del soft; el hard puede ser inversión o renting, los 2 tendrán un costo de mantenimiento, la adecuación del data center y la formación.

→ si quiero ir más rápido b-te informático  
+ Proyecto  
Si así  
el proy  
ya contab  
pero no informático  
↓  
NO SE D

Coste (€)	One Time Cost		Mantenimiento
	OTC	INV	
Programa		3600	350
Servidor	2700		200
Adecuación DC	4500		
Formación	2000		

Sumar todos gastos → Añadirlo como recurso  
+  
Mantenimiento ter. auto

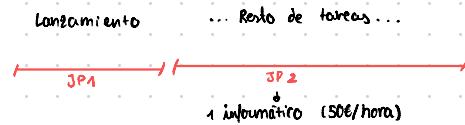
ETT : Entrega de  
trabajo o  
reunión

- ✓ JA. Dado que tenemos en la empresa a expertos en proyectos considero que CL se encargará del proyecto y me informará cada semana de como va el proyecto.
- ✓ CL. Me encantaría encargarme del proyecto pero de herramientas de informática no se nada , debería ser MS quien se encargará.
- ✓ GD. En el estudio de MS define que necesita gente de contabilidad pero en estas fechas coincide con el cierre del año , por lo que no podrá dedicarme al proyecto.
- ✓ JA. Pues GD tendrá que sacar tiempo en sus ratos libres para el proyecto ya que para mí es muy importante. No quiero más excusas para que esta herramienta este lo antes posible.
- ✓ MS. Sabe que un ETT de contabilidad sería 50€/día y que estaría dispuesto a poner el máximo de recursos de informática al proyecto ya que en el dpto. hay 4 personas además del jefe, al mismo costo. Otra reflexión es que la única tarea exclusiva del director de proyecto es el lanzamiento del proyecto.
- ✓ ¿Cuál será la respuesta que deba dar?
- ✓ ¿Quién y cómo se debe organizar el proyecto?
- ✓ ¿qué información se debe dar a JA en las reuniones de seguimiento.?
- ✓ ¿Cuál es el planning y los costes que debe dar el jefe de proyecto

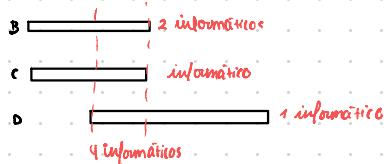
Projecto  
Importante + Rápidez  
JP NO implicado resto  
de tareas  
↓  
Habrá otro JP (+ informático)

# Project Libre

- ① Añadir columna "trabajo" ~ trabajo fijo
- ② Añadir este fijo
- ③ Añadir a un tarea coste inv, Mantenim, servicios, ...  
"asignar tarea" **recurso**
- ④ Añadir jefe de proyecto



⚠ Los recursos son limitados ▷ si una tarea tiene más de 4 informáticos **ERROR**



A veces, los cambios no se guardan ▷ Guardar archivo  
▷ cerrar  
▷ Volver a abrir



Antes de empezar con el camino crítico

Revisar y poner las horas

$$30 \text{ días} \times 3 \text{ personas} \times 8 \text{ horas} = 720 \text{ h}$$

# Project Libre

→ 1 P. por cada tarea.

## Ejercicio Nº 12 3DB S.L.

Gabriel Minguez (GM), director general está muy contento puesto que la empresa Unilever le ha aceptado su oferta para el desarrollo de aplicaciones móviles para Google Store y Apple Store.

El proyecto consiste en desarrollar aplicaciones para los clientes de la empresa de las diferentes divisiones en las cuales los usuarios pueden consultar cualquiera de los productos que tiene la compañía y en la misma aplicación conocer las recomendaciones de uso. La empresa tiene 3 divisiones farmacia, alimentación y limpieza. Cada división tiene respectivamente 2000, 3000, 1500 productos.

Todos ellos con fotos 3 por producto y las descripciones en 3 idiomas (inglés, francés, español).

La oferta tiene un precio muy ajustado con un margen del 1% sobre el coste ya que para GM era fundamental ganar el concurso con esta multinacional. 3DB es una empresa con 45 trabajadores que ha tenido un desarrollo durante 10 años como empresa dedicada a soluciones a medida para pequeñas empresas realizando trabajos sobre todo en aplicaciones de Windows y web de gestor documental dentro de la red corporativa de la empresa. La empresa factura 10M€ al año con un crecimiento del 3% anual de media.

Beltrán Cuevas (BC) es el director comercial es un joven titulado de económicas que lleva 1 año en la empresa y este es su primer trabajo. Como director comercial es muy temerario y hace y vende la empresa como si todos los proyectos los podría realizar y nunca pregunta al equipo técnico las dificultades de la oferta ya que bastante difícil es vender para perder tiempo con los técnicos.

Jorge García (JG) lleva 10 años en la empresa y este fue su primer trabajo, estudio Informática y siempre le ha gustado la programación y en sus ratos libres le gusta programar y cacharrrear en casa. En el equipo de informática hay 15 titulados todos de la misma edad que él y sin experiencia en programación de soluciones para móviles y 15 titulados del 2016 que utilizan como becarios para ayudar a los mayores ya que hay más de 10 proyectos actualmente en el departamento, por lo que podría usar 5 becarios cuyo sueldo es 30€/día.

La oferta contempla los siguientes costes:

15 informáticos  
100€/h



Ref.	Descripción del elemento	días	coste dia	CPE general (\$)
A	unilever mobile application			18500
A.1	Especificaciones		3000	
A.1.1	requerimientos pantallas	10	100	1000
A.1.2	requerimientos datos	10	100	1000
A.1.3	requerimientos servidor	10	100	1000
A.2	Diseño			4500
A.2.1	diseño pantallas	15	100	1500
A.2.2	diseño de bd	15	100	1500
A.2.3	diseño de comunicaciones	15	100	1500
A.3	Desarrollo			6000
A.3.1	desarrollo pantallas	20	100	2000
A.3.2	desarrollo de bd	20	100	2000
A.3.3	desarrollo de comunicaciones	20	100	2000
A.4	Test			1000
A.4.1	test individuales	5	100	500
A.4.2	test funcional	5	100	500

Nombre Duración Inicio Terminado

- 1 Especificaciones 50 días 2/11/17 8:00 4/12/17 17:00
- 2 diseño pantallas 20 días 2/11/17 8:00 12/11/17 17:00
- 3 req. datos 20 días 2/11/17 8:00 13/11/17 17:00
- 4 req. servidor 15 días 2/11/17 8:00 13/11/17 17:00
- 5 diseño de bd 15 días 2/11/17 8:00 13/11/17 17:00
- 6 diseño de comunicaciones 15 días 2/11/17 8:00 3/12/17 17:00 2
- 7 d. funcional 15 días 2/11/17 8:00 3/12/17 17:00 3
- 8 d. de bd 15 días 2/11/17 8:00 3/12/17 17:00 4
- 9 d. de comunicaciones 20 días 2/11/17 8:00 10/12/17 17:00
- 10 d. pantallas 20 días 2/11/17 8:00 10/12/17 17:00 2
- 11 d. datos 20 días 2/11/17 8:00 10/12/17 17:00 3
- 12 d. servidor 20 días 2/11/17 8:00 10/12/17 17:00 6
- 13 d. comunicaciones 5 días 13/11/17 8:00 17/11/17 17:00
- 14 diseño de bd 5 días 13/11/17 8:00 17/11/17 17:00 12
- 15 funcionales 5 días 13/11/17 8:00 17/11/17 17:00 12
- 16 d. documentación 10 días 13/11/17 8:00 24/11/17 17:00
- 17 diseño de ui 20 días 13/11/17 8:00 24/11/17 17:00 12
- 18 usuario 20 días 13/11/17 8:00 24/11/17 17:00 12
- 19 cierre del proyecto 10 días 27/11/17 8:00 01/12/17 17:00 10

BC además ha contemplado el siguiente planning que esta en la última pagina.  
Sobre los costes hay un margen del 1% y el coste del dinero mensual es del 1% y la empresa no dispone de tesorería por lo que tiene que pedir dinero.

Si el proyecto se retraza un mes tiene que pagar cada mes una penalidad del 1%.

- ✓ JG esta muy preocupado por el proyecto por las siguientes razones
  - No dispone de conocimientos en programación para móviles
  - La formación de aplicaciones móviles del equipo son 600€ y dura 2 semanas
  - El intercambio de archivos XML con el servidor de unilever no lo ha hecho nunca y conoce un freelance que podría ayudar pero el coste es de 200€/día y le ha dicho que le llevaría 2 semanas configurarlo.
  - No dispone de personas veteranas de su confianza para hacer el proyecto, podría servirse de los becarios que cobran 30€/día.
  - Necesitaría un Jefe de proyecto para llevar las comunicaciones con el cliente y dirigir a los becarios... Solo se le ocurre que pueda ser el pero su coste es de 220€/día.
  - Las tareas tal como las ha planteado en la oferta no sería posible realizar en paralelo las siguientes tareas.
    - Diseño y desarrollo.
    - Test y documentación
  - Sabe lo importante que es el proyecto para el DG y propone una reunión para el día siguiente.

¿Qué le diríais al DG

IMP. NO SALIRSE  
DEL COSTE

costes extra  
• Formación: 600€, 2s  
• Freelance: 200€/día, 2s  
• JP: 220€/día

► principio

# Project Libre

## 1) Poner el Planning en Project Libre

(Tareas + Predecesoras bien + freelance y formación)

+

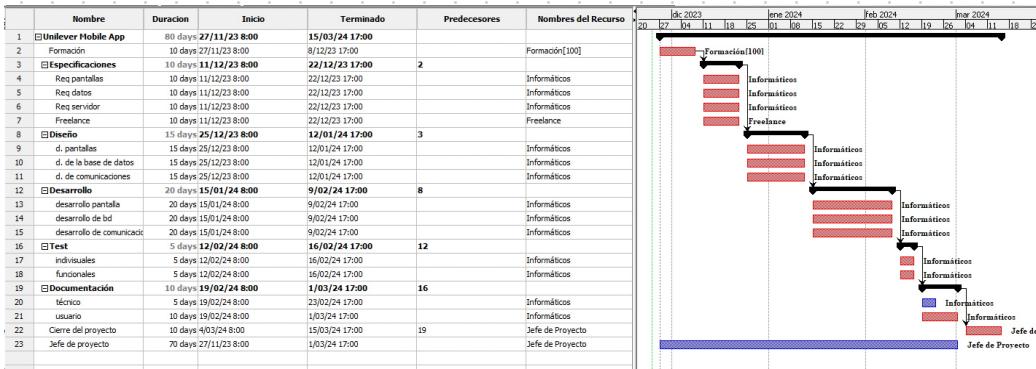
### Añadir recursos

	Nombre	RBS	Tipo	Unidades Max	Tasa Estandar
1	Formación		Material		0,00 €/day
2	Freelance		Trabajo	100%	200,00 €/day
3	Jefe de Proyecto		Trabajo	100%	220,00 €/day
4	Informáticos		Trabajo	1.500%	100,00 €/day
5	Becarios		Trabajo	500%	30,00 €/day

### Asignar recursos a tareas

#### 1. Información / tarea

JP → cliente



② Añadir columna "Tipo" → Duración fija  
cuando reemplazaremos → trabajo fijo

Apuntarse horas total e TOTAL

para luego ▶

¿ Que tareas son más costosas? ⇒ ▶ ③

• JP

•

# Project Libre

- 1) Poner el Planing en Project Libre  
 (Tareas + Predecesoras bien + Timeline y formación)

Añadir recursos

	Nombre	RBS	Tipo	Unidades Max	Tasa Estandar
1	Formación		Material	0,00	
2	Freelance		Trabajo	100%	200,00 €/day
3	Jefe de Proyecto		Trabajo	100%	220,00 €/day
4	Informaticos		Trabajo	1500%	100,00 €/day
5	Becarios		Trabajo	300%	30,00 €/day

2A 1A 1A (2R1, 1R3)  
 2A 1A 1A

↳ Necesitamos 2 recursos tipo 1 y 1 de tipo 3  
 ④ TIPO de tarea: Trabajo Fijo

R1 200%  
 R2 100%

Asignar (2)

Asignar recursos a tareas

1 Informatico / tarea

JP → Cierre

	Nombre	Duración	Predecesor	Tipo	Costo	Inicio
■ Total		80 days		Duración Fija	158000,00 €	2/10/23 8:00
Formación		10 days		Duración Fija	600,00 €	2/10/23 8:00
■ Especificaciones		10 days		Duración Fija	24000,00 €	16/10/23 8:00
Req. Pantallas		10 days	2	Duración Fija	8000,00 €	16/10/23 8:00
Req. Datos		10 days	2	Duración Fija	8000,00 €	16/10/23 8:00
Req. Servidor		10 days	2	Duración Fija	8000,00 €	16/10/23 8:00
■ Diseño		15 days		Duración Fija	36000,00 €	30/10/23 8:00
d. pantallas		15 days	4	Duración Fija	12000,00 €	30/10/23 8:00
d. db		15 days	5	Duración Fija	12000,00 €	30/10/23 8:00
d. comunicaciones		15 days	6	Duración Fija	12000,00 €	30/10/23 8:00
■ Desarrollo		20 days		Duración Fija	50000,00 €	20/11/23 8:00
d. pantallas		20 days	8	Duración Fija	16000,00 €	20/11/23 8:00
d. db		20 days	9	Duración Fija	16000,00 €	20/11/23 8:00
XML freelance		10 days	10	Duración Fija	2000,00 €	20/11/23 8:00
d. comunicaciones		20 days	10	Duración Fija	16000,00 €	20/11/23 8:00
■ Test		5 days		Duración Fija	8000,00 €	18/12/23 8:00
individuales		5 days	11	Duración Fija	4000,00 €	18/12/23 8:00
funcionales		5 days	11	Duración Fija	4000,00 €	18/12/23 8:00
■ Documentación		10 days		Duración Fija	16000,00 €	25/12/23 8:00
técnico		10 days	16	Duración Fija	8000,00 €	25/12/23 8:00
usuario		10 days	16	Duración Fija	8000,00 €	25/12/23 8:00
cierre del proyecto		10 days	19	Duración Fija	8000,00 €	8/01/24 8:00
Jefe de proyectos		70 days		Duración Fija	15400,00 €	2/10/23 8:00

