项目计划书

2017年10月14日

目 录

1. 引言............................................................................................................................................

1.1编写目的……......……………………………………………………………………………………..

1.2背景……...………………………………………………………………………………………………

1.3参考资料……...……………………...…………...…………………………………………………..

1. 项目概述....................................................................................................................................

2.1工作内容……...……………………...…………...…………………………………………………..

2.2主要参加人员……...……………………...…………...…………………………………………….

2.3产品……...……………………...…………...………………………………………………………….

2.3.1程序……...……………………...…………...……………………………………………………….

2.3.2文件……...……………………...…………...……………………………………………………….

2.3.3服务……...……………………...…………...……………………………………………………….

2.3.4非移交的产品……...……………………...…………...………………………………………….

1. 实施计划.....................................................................................................................................

3.1工作任务的分解与人员分工……...……………………...…………...………………………….

3.2进度……...……………………...…………...………………………………………………………….

1. 支持条件.....................................................................................................................................

4.1计算机系统支持……...……………………...…………...…………………………………………..

4.2需由用户承担的工作……...……………………...…………...……………………………………..

**1引言**

1.1编写目的

软件项目管理与软件需求，作为软件工程当中最为重要的组成几个部分，已经引起业内人士的高度重视，项目管理和需求工程概念的提出，就是为了把软件工程化，以更有效地开发需求，开发软件并实现有效的管理。也作为一门新兴的课程在大学里开设。为了使教师能够把最新，最前沿的关于项目管理和需求工程的信息传播给学生；为了学生能够利用网络得到老师帮助；为了师生之间，同学之间能够充分交流，沟通心得。这个软件工程教学、学习、交流系统将提供这么一个平台。为教师和同学服务，也为项目管理，需求工程，统一建模等软件工程化课程的教学方法提供试验基地。

1.2背景

(1) 项目名称：软件工程系列课程教学辅助网站

(2) 项目任务提出者：杨枨

(3) 项目开发者：PRD-14团队

(4) 用户：软件工程的老师和学生

为了使这门课上的出色，使学生能够获得最多的资料，使学生及时的了解世界需求工程的最新动态，以及学生和教师的有效地沟通，老师提出了这么一个设想；作为他的学生也需要一个与教师及同学之间相互交流，及获取资料的平台；还有一些同学并没有选这几门课，但是也想了解项目管理，需求工程，统一建模的相关知识，以备到时决定该选不选这门课程。通过这三方提出的需求考虑，我们构思做一个软件工程教学、学习、交流的网站。

1.3参考资料

[1] 《软件工程导论》（第6版） 编著：张海藩 牟永敏 出版社：清华大学出版社

[2]《软件需求》（第3版） 编著Karl Wiegers Joy Beatty 出版社：清华大学出版社

[3]《软件项目管理》 编著：Bob Hughes Mike Cotterell 出版社：机械工业出版社

[4] 《本项目可行性研究报告》

**2 项目概述**

2.1工作内容

(1) 定义阶段：此阶段主要是立项和需求分析和计划部分，需要做出的报告和计划书：《项目立项报告》、《需求开发设计》 、《需求规格说明书》、《需求变更控制文档》 、《项目开发计划》、《配置管理计划》、《测试计划》 、《工程部署计划》 ；

(2) 开发阶段：此阶段主要是设计、编码和测试三个部分，各个部分需要做出相应的设计书或说明书：《系统结构图》、《概要设计说明书》、《详细设计书》、《测试报告书》 ；

(3) 维护阶段：此阶段主要是运行和维护部分需要做出的说明书：《用户操作手册》和《项目部署手册》。

2.2主要参加人员

PRD-14小组

2.3产品

2.3.1程序

系统名称：软件工程系列课程教学辅助网站

使用的语言：web语言

存储形式：磁盘

2.3.2文件

项目计划书，可行性研究报告，需求分析报告，概要设计说明书，详细设

计文档，测试分析报告，测试计划文档，项目开发总结报告书，系统问题报告

2.3.3服务

1. 用户登录功能
2. 留言板功能
3. 教师信息发布功能
4. 文件传输功能
5. 学生管理功能
6. 系统管理功能
7. 学生自助功能
8. 游客浏览功能

2.3.4非移交的产品

项目组内部的文档：有《需求规格说明书》 、《概要设计说明书》 、《详细设计说明书》 、《源代码清单》 、《代码接口说明》 、《测试策略》 、《测试计划》 、《系统测试用例》 、《缺陷报告》和《最终测试结果报告》。

2.4验收标准

系统能正常运行且功能能达软件需求说明书中定义的全部功能、性能、可

靠性等需求。整个系统是否达到客户的要求，且试运行阶段不会出现两次以上

故障。

2.5完成项目的最迟期限

2018年1月

**3实施计划**

3.1工作任务的分解与人员分工

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 任务阶段 | 任务划分 | 具体任务划分 | 负责人 |
| 计划阶段 | 项目可行性报告 |  | 韩佳鑫 |
|  |
| 项目总体计划 |  | 金志超 |
| 质量保证计划 |  | 林康 |
| 编码与系统实现计划 |  | 葛鑫志 |
| 需求阶段 | 需求工程计划 |  | 胡泽宇 |
| 项目获取 | 编写项目视图与范围 | 韩佳鑫 |
| 确定需求开发过程 |
| 用户群分类 |
| 选择产品代表 |
| 建立核心队伍 |
| 确定使用实例 |
| 召开应用程序开发联系会议（JAD） |
| 分析用户工作流程 |
| 确定质量属性 |
| 检查问题报告 |
| 需求重用 |
| 需求分析 | 绘制关联图： | 葛鑫志 |
| 创建开发原型： |
| 分析可行性： |
| 确定需求优先级： |
| 为需求建立模型： |
| 编写数据字典： |
| 应用质量功能调配： |
| 需求规格说明 | 采用软件需求规格说明模板 | 林康 |
| 指明需求来源 |
| 为每一项需求注上标号 |
| 记录业务规范 |
| 创建需求跟踪能力矩阵 |
| 软件需求规格说明书 |
| 需求规格审核 | 审查需求文档 | 胡泽宇 |
| 编写测试用例 |
| 编写用户手册 |
| 确定合格的标准 |
| 需求管理 | 确定变更控制过程 | 葛鑫志 |
| 建立变更控制委员会 |
| 进行变更影响分析 |
| 跟踪每一项变更 |
| 编写需求文档的基准版本和控制版本 |
| 维护变更历史记录 |
| 跟踪需求状态 |
| 衡量需求稳定性 |
| 使用需求管理工具 |
| 软件需求变更文档 |
|  |  | 胡泽宇 |
| 软件需求规格说明书 |  | 林康 |
| 设计阶段 | 概要设计说明书 |  | 韩佳鑫 |
| 接口设计说明 |  | 金志超 |
| 软件结构设计 |  | 金志超 |
| 数据库设计 |  | 韩佳鑫 |
| 实现阶段 | 终端控制模块 |  | 林康 |
| 数据同步模块 |  | 葛鑫志 |
| 数据库实现模块 |  | 胡泽宇 |
| 后天管理中心控制模块 |  | 韩佳鑫 |
| 测试与维护 | 测试计划 |  | 金志超 |
| 界面测试与数据确认测试 |  | 林康 |
| 接口测试与代码走读 |  | 胡泽宇 |
| 集成测试 |  | 葛鑫志 |
| 测试报告书 |  | 葛鑫志 |
| 系统维护计划 |  | 胡泽宇 |
| 项目交付与技术支持 | 培训计划 |  | 林康 |
| 用户使用手册 |  | 金志超 |
| 安装部署计划 |  | 韩佳鑫 |
| 项目总结报告 |  | 全组 |

3.2进度

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 编号 | 任务阶段 | 开始日期 | 完成日期 | 标志性事件 |
| 1 | 计划阶段 | 2017.10.12 | 2017.10.22 |  |
| 2 | 需求分析阶段 | 2017.10.23 | 2017.12.24 |  |
| 3 | 设计阶段 | 2017.12.25 | 2017.12.31 |  |
| 4 | 实现阶段 | 2018.1.1 | 2018.1.7 |  |
| 5 | 测试与维护 | 2018.1.8 | 2018.1.14 |  |
| 6 | 项目交付与技术支持 | 2018.1.15 | 2018.1.21 |  |

3.3预算

3.4关键问题

如何提高系统的运行效率以及可靠性，应采用高效率搜索算法以及模块化设计，减少各模块之间的耦合。对于数据库设计，应尽量减少数据冗余。

**4支持条件**

团队成员：5人

硬件设备：电脑N台

4.1计算机系统支持

软件设备：Microsoft XP、SqlSever2005

本系统打算使用WebStorm作为界面和功能开发工具，使用MySQL作为后台数据库，并利用其提供的各种面向对象的开发工具进行界面和数据库开发。系统开发过程要结合快速原型模型与增量模型的优点：首先在短时间内建立系统应用原型，然后，对初始原型系统进行需求迭代，不断修正和改进，直到形成可行系统。

4.2需由用户承担的工作

用户需要明确的需求说明，当有需求改动的时候需要及时提醒。