## 第4章 成本管理计划

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.劳动估计 | 数量或小时数 | 单位小时成本 | 子层总和 | 计算 | 备注 |
| 项目成员劳动估计 | 960h | 42.75 元/h | 41040元 | 960\*42.75元/h | / |
| 项目成员团建估计 | 2T | 500元/T | 1000元 | 2\*500元/T | / |
| 其他劳动成本 | / | / | / | / | （例如保险费等不做计算） |
| 总劳动成本估计 |  |  | 42040元 | 以上数值相加 | / |
| 2.其他估计 |  |  |  |  |  |
| 软件（本次所有的使用的软件，包括WPS，Github  Desktop，x Mind等等） | / | / | / | / | 本次软件的花费用为0 |
| 书籍 | / | / | / | / | 书籍参考网页PDF，无需花费。 |
| 其他的花费 | / | / | / | / | 暂无。 |

详细说明：

1.项目成员劳动估计：

按照每人每天工作1小时（非双休日），双休日（周六周日）每天工作4小时，工资标准为69.34元/每人每小时，项目时间一共十六周，人员工资预算共计7211.60元。

2.项目成员团建估计：

按团队500元/次，项目时间总计三个月，一共进行2次团队建设预算总计1000元。

3.总计：

综上所述，项目预算总计72113.6元

备注:根据2017年城镇非私营单位就业人员分行业年平均工资报告指出：

以总体平均看(以一年20D/M\*12M=240D，一天工作8小时为准)：

人均工资/小时 = 74318/240/8=38.7元/小时）

按IT行业1.5的权重

人均工资/小时 = 1.5\*74318/240/8=58.05（元/小时）

但就从IT行业年收入看(以一年20D/M\*12M=240D，一天工作8小时为准，实际可能大于8小时)：

人均工资/小时 = 133150/240/8=69.34（元/小时）