会 议 记 录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 会议主题 | 1月11日小组会议 | 会议时间 | \_2019\_年\_1\_月\_11日 13：00-13：30 |
| 会议地点 | 弘毅B1-610 | 记 录 人 | 冯一鸣 |
| 参会人员 | 冯一鸣，郦哲聪，周德阳，刘乐威，王飞钢 | | |
| 会议时长 | 30分钟 | | |
| 请假人员 | 无 | 迟到人员 | 无 |
| 1. 会议内容： 2. 针对杨枨老师的评审表对变更相关文档进行组内自查 | | | |
| 二、评审结果：  1. 是否在为里程碑阶段准备了相关的演示材料？格式是否符合要求？整体效果如何？  准备，都有  2. 是否完成了里程碑要求的相关任务？是否按时提交？  都按时提交  3. 是否召开了阶段项目会议，并有会议记录？ 记录内容是否合理、有效、及时？  开过，有记录  4. 是否有针对里程碑的内部的评审记录？是否有针对评审后的修改和完善？  有内部评审记录  5. 是否采用了配置管理工具进行文档的版本管理？效果如何？  是，效果还行  6. 是否及时根据项目的进展情况，进行相关文档的更新？并能追溯相关历史信息？  文档内版本控制有，但是desktop不会追溯相关历史  7. 针对需求的管理，是否采用了需求管理工具？是否把全部需求录入工具？是否建立了跟踪链接矩阵？  是，使用了Okit  8. 针对用户的需求变化，建议的变更与需求基线是否相冲突？  不冲突  9. 针对用户的需求变化，是否要求完善或重新制作相关原型？  已驳回，不修改相关界面  10. 针对用户的需求变化，是否要需要重新制作相关的测试用例及用户手册？工作量如何？  已驳回，不需要制作。如果需求变化，需要修改用户手册以及测试用例，工作量在分析报告中  11. 针对用户的需求变化，是否对新的需求进行了优先级打分和排序？  已驳回，不打分  12. 针对用户的需求变化，是否对新的需求进行了可行性分析？  是  13. 针对项目的需求变化，是否建议了CCB组织和人选？为什么？  是  14. 针对用户的需求变化，是否提交了需求变更申请报告？内容是否完整？  是  15. 是否采用了需求管理工具对用户的需求变化进行了需求变更影响分析？效果如何？  是，Okit  16. 针对变更的影响，在项目计划中，建议的变更如何影响任务的执行顺序、依赖性、工作量或进度？  已驳回，具体影响在分析报告中  17. 项目阶段过程中，是否进行了Team Building？目的是什么？方式是什么？是否有效？  有，有teambuilding总结  18. 是否给出了每个项目成员的合适评价？是否进行了成员的绩效排序和打分？  是 | | | |