**需求变更组内评审记录**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 会议名称 | 需求变更文档组内评审 | 会议时间 | | 2018年1月8日 | | |
| 会议地点 | 全家 | | | | | |
| 出席于列席会议人员 | 蒋家俊 李捷 厉佩强 朱秉 周盛 | | 缺席人员 | | | 无 |
| 主要议题 | 讨论需求变更文档中存在的不足 | | | | | |
| 评审的条目以及需要修改的地方 | 本次会议主要讨论本周的需求变更评审，为此我们G17小组首先进行了组内评审，参照评审表，逐条和我们的需求变更文档进行比对，发现不足在进行修改。   |  |  | | --- | --- | | 1. **是否在为里程碑阶段准备了相关的演示材料？格式是否符合要求？整体效果如何？** | **好** | | 1. **是否完成了里程碑要求的相关任务？是否按时提交？** | **好** | | 1. **是否召开了阶段项目会议，并有会议记录？ 记录内容是否合理、有效、及时？** | **好** | | 1. **是否有针对里程碑的内部的评审记录？是否有针对评审后的修改和完善？** | **好** | | 1. **是否采用了配置管理工具进行文档的版本管理？效果如何？** | **好** | | 1. **是否及时根据项目的进展情况，进行相关文档的更新？并能追溯相关历史信息？** | **好** | | 1. **针对需求的管理，是否采用了需求管理工具？是否把全部需求录入工具？是否建立了跟踪链接矩阵？** | **一般** | | 1. **针对用户的需求变化，建议的变更与需求基线是否相冲突？** | **好** | | 1. **针对用户的需求变化，是否要求完善或重新制作相关原型？** | **好** | | 1. **针对用户的需求变化，是否要需要重新制作相关的测试用例及用户手册？工作量如何？** | **好** | | 1. **针对用户的需求变化，是否对新的需求进行了优先级打分和排序？** | **好** | | 1. **针对用户的需求变化，是否对新的需求进行了可行性分析？** | **好** | | 1. **针对项目的需求变化，是否建议了CCB组织和人选？为什么？** | **好** | | 1. **针对用户的需求变化，是否提交了需求变更申请报告？内容是否完整？** | **好** | | 1. **是否采用了需求管理工具对用户的需求变化进行了需求变更影响分析？效果如何？** | **好** | | 1. **针对变更的影响，在项目计划中，建议的变更如何影响任务的执行顺序、依赖性、工作量或进度？** | **好** | | 1. **项目阶段过程中，是否进行了Team Building？目的是什么？方式是什么？是否有效？** | **好** | | 1. **是否给出了每个项目成员的合适评价？是否进行了成员的绩效排序和打分？** | **好** |   通过评审项目的比对，小组提出需要修改的地方有如下几点：  ·第七条 建立跟踪矩阵需要完善 | | | | | |
| 会议记录人 | 周盛 | | 会议录音 | | 见附件 | |
| 会议结束时间 | 2018年1月8日 | | | | | |