**软件工程系列课程教学辅助网站**

**CCB章程**

版本:1.0

2018年1月6日

[葛倍良，黄鹏羽，金浩楠，余倩，周雨璐]



|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 文件状态： | 文件标识： | | PRD2017-G07-CCB章程 |
| [ ] 草稿 | 当前版本： | | 1.0 |
| [√] 正式发布 |  | 制作者： | 葛倍良，黄鹏羽，金浩楠，余倩，周雨璐 |
|  | 完成日期： | | 2018-1-6 |

| 版本 | 作者 | 规范的版本 | 完成日期 |
| --- | --- | --- | --- |
| 草稿 | 葛倍良 | 0.1 | 2017年12月30日 |
| 初步 | 葛倍良 | 0.2 | 2018年1月4日 |
| 最终 | 葛倍良 | 1.0 | 2018年1月6日 |

**历史版本：**

**目录：**

[1. 目的 4](#_Toc503016641)

[2. CCB成员 4](#_Toc503016642)

[3. CCB职责 4](#_Toc503016643)

[4. CCB评审制度 5](#_Toc503016644)

[5. CCB评审范围 6](#_Toc503016645)

[6. 变更控制过程 7](#_Toc503016646)

# 目的

a.规范小组的项目计划、需求变更、设计和开发变更的控制流程。

b.减少因计划、需求变更、设计和开发变更而出现的包括技术风险、客户满意度下降、资金和人力资源需求风险。

c.提高项目的计划性、可视性和执行力。

# CCB成员

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 职位 | 联系方式 | 办公场所 |
| 徐洁岑 | CCB主席 | 31501395@stu.zucc.edu.cn | 问源2-533 |
| 于欣汝 | CCB成员（评估者） | 31501359@stu.zucc.edu.cn | 问源2-604 |
| 余倩 | CCB成员（验证者） | 31501323@stu.zucc.edu.cn | 问源2-602 |
| 黄枭帅 | CCB成员（提交者） | 31501402@stu.zucc.edu.cn | 求真1-607 |
| 陈泓见 | CCB成员（请求接收者） | 31501362@stu.zucc.edu.cn | 求真1-530 |

# CCB职责

**CCB主席：**变更控制委员会主席，如果变更控制委员会未能达成一致，主席通常有最终决定权，针对每个变更请求确定评估人和修改人。

**CCB：**变更控制委员会针对某一具体项目决定是批准还是驳回提出的变更。

**评估者：**受CCB主席要求负责完成变更影响分析的人。

**修改者：**针对批准的变更请求，负责完成产品修改的人。

**提交者：**提交变更请求的人。

**请求接受者：**最初接收新提交变更请求的人。

**验证者：**验证变更是否正确实现的人。

# CCB评审制度

**1、评审人员要求：**

原则上所有项目干系人必须参加评审，其他CCB成员不做强制要求，产品线项目经理以及CCB负责人有权有责邀请其他干系人参会。

项目干系人可包括但不限于：项目经理，上层领导，客户，测试人员，CCB成员，行业专家，技术专家。

**2、评审发起：**

评审发起人至少提前两天发起评审流程，预订会议室，发送评审文档以及相关材料，并明确评审事宜。

**评审发起需包含的主要内容如下：**

**评审主题：**此次评审的主题

**主要评审内容**：确定评审重点，提高评审效率

**希望达成的结果：**明确本次评审的目的，达成的结果

**评审委员名单：**项目干系人以及指定的其他参会人员

**评审记录员：**负责评审记录以及评审结果总结，发送

**会议主持人：**主持并保证会议的高效

**评审文档以及相关材料：**相关材料是指与评审文档相关的或有影响的，以及有助于理解评审内容的文档或链接。

**3、预评审：**

评审委员收到评审请求后，需提前查看评审文档，并输出评审记录表，发给评审发起人，评审发起人在正式会议评审时，需解答所有评审问题。

**4、评审输出：**

会议结束，评审记录员输出会议纪要以及评审记录表，评审检查表，发送给所有参会人员以及相关领导和干系人。

1. **其他评审要求：**

a.建立基线的文档，不允许随意更改，必须通过CCB评审。

b.修改后的文档，需要经过验证人验证通过，然后提交配置库。

# CCB评审范围

**需进行CCB评审的内容包括但不限于如下所述：**

1、 所有产品或项目的需求说明书，系统设计方案，产品规划，测试方案，测试用例，测试/验收报告必须经过CCB评审且通过。

2、 发生重大变更

3、 影响到相关业务系统或者业务部门

4、 发生业务流程变化

5、 发生对外接口变更

6、 影响到终端用户使用

7、 变更工作量超过一周

8、 重点或有争议的缺陷：如在软件测试中发现设计不够合理的，用户使用产品过程中提出的缺陷等。

9、 内部改进：如设计人员为提高性能而进行的优化设计，此优化可能产生相关影响

10、系统环境变更：产品的使用范围和环境发生变化，如系统的主机、外部接口,操作系统，数据库等发生变化。

11、其他可能产生问题或影响的变更。

# 变更控制过程

