分析、规范说明

选择题：

1、需求工程方面的培训主要针对项目中的什么职位？（D）

1. 用户 B.业务分析师 C.软件相关人员 D.以上都是

2、以下关于项目管理叙述错误的是 （C）

1. 随着你在项目中加入新的需求，需要重新评估基于现有资源是否仍然能够完成原来的承诺
2. 组织应当根据不同的项目类型以及需求的不确定程度指定多种相应的开发生命周期

C. 项目干系人不需要知道项目中需求开发阶段需要多长时间以及花在需求开发和管理上的工作量占总工作量的比例  
D. 为了能在未来项目中提高对需求所耗资源估算的准确性，要记录团队在需求开发以及管理中所花的工作量

3、要理解项目中不同部分的需求，最好实施不同的实践。当针对服务器端来说， 最有价值的是（A）

A.接口分析 B.使用用例 C.用户界面原型 D.需求建模

4、以下哪点不是帮助干系人理解需求的作用？（C）

A.有效的进行团队建设

B.使得用户进一步理解软件开发人员

C.从中挑选业务分析师

D.所有人能更好理解合作伙伴所面临的挑战以及都有哪些需要

5、在以下哪种模式开发项目中，不需要业务分析师（B）

A.瀑布模型开发

B.敏捷项目

C.迭代项目

D.螺旋项目

6、创建原型在需求工程的哪个阶段 （B）

A、获取 B、分析 C、规范说明 D、需求管理

7、下列哪个阶段不属于需求工程的分析内容（D）

A、应用环境建模 B、排列需求优先级

C、创建数据字典 D、分析变更影响

8、需求分析的文档包括哪些（D）

A、SRS B、用户手册

C、数据要求说明书 D、以上都是

9、需求分析的目标是保证需求的（C）

A、质量和目的性 B、目的性和精确性

C、质量和精确性 D、以上都不是

10、面向目标方法的目标分析阶段的主要任务是（C）

A获取目标 B确定解决方案

C建立目标模型 D发现问题和缺陷

1. 项目的愿景和项目文档定义了系统的（D）
2. 业务需求 B、软件需求 C、硬件需求 D、系统需求

12、需求开发的结果最终会写入（B）

1. 愿景和范围文档 B、需求规格说明书C、可行性研究报告 D、QA计划
2. 需求分析的目的是保证需求的（C）
3. 目的性和一致性
4. 正确性和目的性
5. 完整性和一致性
6. 正确性和一致性

14、以下关于获取访谈不正确的（A）

A、访谈不能是一对一的，须是和一小组干系人。

B、获取访谈是一个获取需求的高效方式，可以避免占用干系人过多的时间。

C、只跟每个人讨论对他们很重要的需求。

D、它可以启发出每个人的需求并且为讨论会做准备。

15、需求的三个级别：业务、用户以及（C）

A、质量 B、软件 C、功能 D、系统

16、以下哪项不是需求验证过程中的步骤（D）

A 评审需求 B 测试需求 C 模拟需求 D 规划需求

1. 以下哪项不是需求管理过程中的步骤（D）

A 建立变更控制流程

B 分析变更影响

C 维护变更历史

D 管理需求风险

1. 审查过程中，哪些不是审查必须要做的

A 审查需求文档

B 分析模型

C 分析相关缺陷信息

D 使用模拟器来分析需求

1. 以下选项中哪个是进行有效需求管理的前提条件

A 提出变更

B 评估潜在成本及其对项目的影响

C 确保恰当的干系人

D 拥有良好的配置管理实践

1. 以下关于跟踪需求的说法中，错误的是

A 为每个影响产品实现方式的独立需求都建立一个记录

B 我们不需要为每个问题指定专门的负责人，监控需求问题的状态来判断需求的整体状态

C 把每个功能需求与设计、实现它的代码以及验证它的测试都相互联系起来

D 需求可跟踪矩阵还可以将功能需求与从其引申而来的高级需求、相关需求联系起来

是非题

1. 除了团队承担业务分析师任务的人，其他人不用参加需求工程方面的培训职位

（ F ）

2. 项目经理应当将需求活动作为一个独立的任务加入项目计划中

（ T ）

3. 因为所有实践对于项目都有好处，所以在任何情况下都应当进行所有实践

（ F ）

4．需求工程的各个阶段是一次性线性顺序实施的

（ F ）

1. 词汇表有助于消除误解，建立词汇表的人员最好分配给团队的新成员

（ T ）

6、业务规则包括公司政策、标准和算法。 （F）

7、需求按优先级排序在项目初期确定后不在更改，所以要根据分析不断调整再确定 （F）

8、软件需求规格说明文档是对部分系统功能分配给软件部分的详细描述（F）

9、把与系统相关的，对数据内容和结构的定义储存在数据字典中可以保证项目中的每个人都是用一致性的数据定义 （T）

1. 所有的软件系统都通过外部接口与外部世界相联通 （T）
2. 需求开发工程有一个单一的、公式化的套路。 （T）
3. 愿景描述可以使所有干系人对产品的产出有一致的理解。 （T）
4. 用户团体的工作任务、态度、位置、或者个性都可能影响产品设计（T）
5. 焦点小组有决策权。 （F）
6. 简易的流程图可以描述每个步骤以及所涉及的决策。 （T）
7. 现有的文档可以揭示系统目前如何运行或者人们期望它如何运行。（T）
8. 验证能够保证需求的正确性、展示期望的质量特性并满足用户需要 （T）
9. 在敏捷项目中，我们通常用验收测试来替代具体的功能需求 （T）
10. 缺陷跟踪工具可以支持这种变更控制流程 （T）
11. 我们不需要为每个问题指定专门的负责人，监控需求问题的状态来判断需求的整体状态（F）
12. 可以使用代码版本管理工具来管理文件 （T）

简答题

1. 需求工程优秀实践归纳了7大类，请简述哪7类。

获取、分析、规范说明、验证、需求管理、知识、项目管理

1. 需求获取可以分成哪些活动？ 请简要说明。

需求获取既涉及技术问题，也涉及社会交往的问题，是最需要交流的方面。

       它可进一步分成查找需求源（识别需求的涉众）、网罗需求信息（收集各方面人员对产品的要求，得到“系统特性列表”）和整合需求信息等活动。

1. 请简述如何分析文档。

检查并分析什么功能要保留，什么功能没有被用到，人们现在如何完成他们的工作，竞争对手提供什么功能，软件供应商如何描述产品的功能。

1. 最佳实践的标签是怎么来的

召集不同公司的一群专家对项目进行分析，对那些能持续高产的活动实践提上最佳实践的标签

5、论述制定一个需求工程的流程

将组织所遵循的获取、分析、规范、验证以及管理需求的流程记录成文档，为如何完成其中的关键步骤提供指引。

6、需求变更应当定义什么？

提出、分析和解决需求变更

7、验证在需求工程中能起到什么作用

保证需求的正确性

展示期望的质量特性

满足用户需要

8、需求工程的规范说明主要包括那些阶段？

采用需求文档模板

识别需求源头

为每个需求分配唯一标识

记录业务规则

描述非功能性需求

9、如果开发人员或用户对需求不太确定时，为了使概念及各种可能性更加真实一些，需要做那些工作？

答：创建用户界面以及技术原型

10、为了避免解决方案虽然完全按照人们当初设想，但是无法满足用户质量期望，需要做什么工作？

答：记录非功能需求。

问答题

1、为何要明确需求来源?

为了让所有干系人了解每个需求存在的合理性，就需要对其进行追根溯源。通过记录需求所影响到的干系人，你可以知道在有变更请求时应该联系谁。

1. 需求开发是一个迭代的过程
2. 请画出需求开发迭代的过程图。
3. 如果你是一名业务分析师，你想如何完成需求工程迭代过程。（P40）

3、寻找客户需求中，为征求客户的意见，必须采取哪几步？

明确项目用户需求的来源。

明确使用该产品（软件）的不同类型的用户。

与不同用户类的代表进行沟通。

遵从项目的最终决策者的意见。

4、需求按优先级排序具有哪些功能？

5、影响分析的作用

可以帮助变更控制委员会做出可靠的业务决策，是变更流程的重要元素