**风险管理讨论**

杨溢

31601372

2018-12-12

#### REQUIREMENT 4: Risk Management

1. *discuss the statement made by James TAN,*

James TAN所说的“风险管理是一种完全消除项目失败的方法。”严格意义上来说是不准确的，风险的定义是“不确定的时间或情况，一旦出现，将会对项目的目标产生积极或消极的影响。”风险管理并不能够保证完全消除风险，它只能是在接受风险的情况下规避和降低风险。

1. *identify primary sources of risk inherent in this project,*

设计及技术风险：IRIS项目新产品的开发需要具有技术优势和高可靠性，所以技术的先进性和成熟度占主导作用。但也有可能在新技术和开发方法的应用领域经验不足，方法不能正确工作。

客户风险：本项目有客户代表直接参与，但是客户对其中的很多技术并不能很好的了解，所以可能提出一些不合理无法很好解决的问题。

人力资源风险：项目组织及职责划分不科学，其他人员缺位

与沟通相关的风险：包括与客户、执行官和团队成员之间的常见问题

*(c) develop and discuss the role that risk management can play in successful accomplishment of THIS project.*

对可能发生的风险进行识别，预测各种风险对项目造成的消极影响，使项目能够持续进行。

促进本项目实施决策的科学化、合理化，有助于提高决策的质量。可以帮助项目经理预见技术困难，改进公司内部的资源配置，克服技术困难，使项目顺利进行。

协助项目经理与公司执行人员、客户和团队成员沟通，明确需要报告进度，因此问题早期发现和早期预防解决报告。可以保障良好的用户参与能确保项目组织经营目标的顺利实现。