

G18小组

软件工程系列课程教学辅助网站

成本管理计划

中华人民共和国国家标准GB/T 8567-2006

****

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ √ ] 草稿  [ ] 正式发布  [ ] 正在修改 | 文件标识： | G18-Project Plan |
| 当前版本： | V0.1 |
| 作者： | 陈妍蓝、陈遵义、郑巧雁、张琪、宋翼虎 |
| 完成日期： | 2018年11月10日 |

**版本历史**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 参与者 | 起止日期 | 备注 | 审核人 |
| V0.1 | 郑巧雁 | 2018年11月10日 | 成本管理计划的初步编写 | 陈妍蓝 |

**目录**

[1、项目成本管理 4](#_Toc31537)

[1.1成本估算 4](#_Toc25476)

[1.2成本控制 4](#_Toc4996)

# 1、项目成本管理

## 1.1成本估算

因本项目主要是体验项目开发过程，小组人员基本都具又开发所需的软硬件，不涉及过多经济预算。小组成员将费时一个学期的时间，预计每天都将花费至少2个小时的时间在本项目上，加上每周会有两次会议，会议一般进行时长为半个小时。

主要形式是小组成员的时间成本

以2017年度杭州市人均收入（每小时）计算

人均工资/小时=25.45元

按IT行业1.5的权重

人均工资/小时=38.18元

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 名称 | 小时数（h） | 成本（元） |
| 陈妍蓝 | 180 | 6872.4 |
| 陈遵义 | 180 | 6872.4 |
| 宋翼虎 | 180 | 6872.4 |
| 郑巧雁 | 180 | 6872.4 |
| 张琪 | 180 | 6872.4 |
| 合计 | 900 | 34362 |

环境成本：进行项目管理是在校园内部的进行，不会涉及社会上的一些人为的，社会的，物理的环境问题；

软件成本：项目管理所需要用到的相关软件属于盗版软件，不存在成本问题。

本项目是教学项目不追究责任

## 1.2成本控制

如若采购时所需金额与成本估算的金额相差较大，则不能轻易下单采购，需先报备项目经理，小组内成员协商之后，在决定是否购买，若某些支出对项目的完成并无必要，则推后考虑，在不超出项目团队的资金限额时可以允许购买。