G08小组

软件工程系列课程教学辅助网站

项目章程



****

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ √ ] 草稿  [ ] 正式发布  [ ] 正在修改 | 文件标识： | G08-ProjectChartl |
| 当前版本： | V0.1 |
| 作者： | 刘向辉 陈祥斌 左文正 王安栋 涂弘森 |
| 完成日期： | 2018年10月20日 |

**版本历史**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 参与者 | 起止日期 | 备注 |
| V0.1 | 涂弘森 | 2018年10月17日至2018年10月20日 | 项目章程的初步编写 |

目录

[一 项目名称](#_Toc12454_WPSOffice_Level1) [3](#_Toc12454_WPSOffice_Level1)

[二 项目重要性](#_Toc17542_WPSOffice_Level1) [3](#_Toc17542_WPSOffice_Level1)

[三 项目目标](#_Toc29142_WPSOffice_Level1) [3](#_Toc29142_WPSOffice_Level1)

[四 项目范围](#_Toc3643_WPSOffice_Level1) [3](#_Toc3643_WPSOffice_Level1)

[五 项目经理](#_Toc27262_WPSOffice_Level1) [4](#_Toc27262_WPSOffice_Level1)

[六 项目干系人](#_Toc9746_WPSOffice_Level1) [5](#_Toc9746_WPSOffice_Level1)

[七 项目总体预算](#_Toc5170_WPSOffice_Level1) [5](#_Toc5170_WPSOffice_Level1)

[八 各职能部门提供配合](#_Toc29034_WPSOffice_Level1) [5](#_Toc29034_WPSOffice_Level1)

[九 审批要求](#_Toc1125_WPSOffice_Level1) [5](#_Toc1125_WPSOffice_Level1)

[十 项目章程的批准](#_Toc10043_WPSOffice_Level1) [6](#_Toc10043_WPSOffice_Level1)

# 项目名称

软件工程系列课程教学辅助网站

# 二 项目重要性

软件工程系列课程教学辅助网站作为课程教学的辅导对于学生们课后对课程进行进一步的了解与学习有着至关重要的作用，且作为教师与学生课后互动交流的平台，网站对于教学的意义不言而喻，同时还为对课程感兴趣的爱好者提供了解的机会。

# 项目目标

软件工程系列课程教学辅助网站作为课程教学的辅导希望同学们在课后能够对课程有进一步的了解与学习，且方便教师能够课后与学生互动，网站希望实现信息发布、资料共享、论坛交流等功能。

项目应能实现项目中的要求，完成执行发起人的需求，在小组成员的共同努力下达到合格的标准。

本网站应能至少为课程中的多名学生提供服务，保证至少课程中的学生能够得到辅助功能，同时需要考虑多人使用时的数据存储能力，网络服务吞吐能力、数据安全特性等。

# 项目范围

**项目范围：**为全校师生提供一个通过互联网交流学习的平台，开发过程中完成网站的各项需求并对各功能进行测试，调试结束后验收交付。

**可交付产品：**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 编号 | 名称 | 形式 | 介质 |
| 1 | 《项目章程》 | 文档 | 电子 |
| 2 | 《可行性分析报告》 | 文档 | 电子 |
| 3 | 《总体项目计划》 | 文档 | 电子 |
| 4 | 《需求开发计划》 | 文档 | 电子 |
| 5 | 《需求变更控制文档》 | 文档 | 电子 |
| 6 | 《需求规格说明书》 | 文档 | 电子 |
| 7 | 《系统设计计划》 | 文档 | 电子 |
| 8 | 《概要设计说明》 | 文档 | 电子 |
| 9 | 《质量保证计划》 | 文档 | 电子 |
| 10 | 《编码与系统实现计划》 | 文档 | 电子 |
| 11 | 《测试计划》 | 文档 | 电子 |
| 12 | 《工程部署计划》 | 文档 | 电子 |
| 13 | 《培训计划》 | 文档 | 电子 |
| 14 | 《系统维护计划》 | 文档 | 电子 |
| 15 | 《项目总结报告》 | 文档 | 电子 |

**方法：**软件开发过程采用瀑布模型管理，自顶而下、自上向下，还应以迭代模型进行辅助使得软件开发的过程能够循序渐进并且精益求精，在软件需求分析与设计以及软件项目管理的课程学习中提升自己对于软件开发的了解同时增加经验。

# 项目经理

**项目经理：**刘向辉

**项目经理职责：**组织项目团队，管理项目团队，对项目成员在项目进行的过程中各个阶段的成果进行审核并且对进度跟踪。同时要在本项目章程下成功完成项目并对项目负责，通过合理规范的项目管理方法对项目设计、执行、跟踪和交付。使项目能够在规定的范围、时间并且保证质量的各项要求下交付。

**角色和职责：**

|  |  |
| --- | --- |
| 侯宏仑老师 | 教育并指导软件项目管理的过程以及相关知识 |
| 杨枨老师 | 教育并指导软件需求分析与设计的过程以及相关知识 |
| 刘向辉 | 项目经理，管理项目开发过程，负责保证项目在规定的时间内保证质量且在规定的范围内完成，跟踪并审核其他组员任务。 |
| 陈祥斌 | 开发人员，负责搭建软件开发的环境以及其他被分配的任务。 |
| 左文正 | 开发人员，负责有关答辩的幻灯片制作以及其他被分配的任务。 |
| 王安栋 | 开发人员，负责项目总体计划的编写以及其他被分配的任务。 |
| 涂弘森 | 开发人员，负责项目章程的编写及其他被分配到的任务。 |

# 项目干系人

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项目执行时间： | 2018年9月21日——2019年1月11日 | |
| 项目发起者： | 杨枨老师 | 邮箱yangc@zucc.edu.cn |
| 侯宏伦老师 | 邮箱 houhl@cs.zju.edu.cn |
| 项目经理： | 刘向辉 | 邮箱 31601401@stu.zucc.edu.cn |
| 项目干系人： | 陈祥斌 | 邮箱 31601387@stu.zucc.edu.cn |
| 左文正 | 邮箱 31601379@stu.zucc.edu.cn |
| 王安栋 | 邮箱 31601407@stu.zucc.edu.cn |
| 涂弘森 | 邮箱 31601406@stu.zucc.edu.cn |

# 项目总体预算

因本项目主要为体验软件项目的开发过程，小组成员皆具备开发所必须的软件及硬件条件，不涉及经济预算，因此在项目总体预算中经济预算近乎为零更多需要考验时间成本。小组成员需要花费一个学期的时间完成该项目，预计每天需一小时完成本项目的工作，预计整个项目耗时400小时及以上，程序员月薪约为10K，以8小时工作制计算，预计人力资源费用为17K。

# 各职能部门提供配合

教师以及学院的支持与认可；

同时需要教师及其他小组的配合。

# 审批要求

接受扬枨老师、侯宏仑老师及各用户代表和各小组组长的阶段评审答辩，在验收小组认为项目合格之后，由项目发起人签字批准项目结束。

# 项目章程的批准

本章程于2018年10月20日由下列人员签字批准：

姓名：杨枨 职务：项目发起人

签字：

日期：

姓名：侯宏仑 职务：项目发起人

签字：

日期：

姓名：刘向辉 职务：项目经理

签字：

日期：