

BIÊN BẢN HỌP

(V.v. Chuẩn hóa mã số, Part catalog và BOM)

1. **Thời gian:** 13 giờ 30 ngày 26 tháng 02 năm 2018
2. **Địa điểm:** Phòng R&D
3. **Thành phần tham dự:**

Thành phần	Phòng, Ban
Ông Ngô Thành Công	Ban Lãnh đạo
Ông Võ Cao Vần	Ban Lãnh đạo
Ông Nguyễn Ngân	Phòng Kỹ thuật
Ông Nguyễn Minh Thiện	Phòng R&D
Ông Nguyễn Trường Sơn	BP Chiến lược – kế hoạch
Ông Nguyễn Thành Hay	BP Thu mua
Ông Đoàn Anh Sáu	BP Kho vận
Ông Lê Hữu Bình	Phòng Kế toán
Ông Nguyễn Tam Quang	Phòng IT KPH
Ông Đoàn Ngọc Vinh	Phòng phụ tùng xe Bus

Cùng các anh quản lý, kỹ sư, đại diện các phòng ban.

4. Nội dung:

4.1. Mr.Dũng (R&D) trình bày báo cáo về:

- Quy định mã số.
- Phương pháp xây dựng & quản trị Part Catalog.
- Phương pháp xây dựng & quản trị BOM.
- Các công việc cần thực hiện.

Tài liệu báo cáo đã được gửi bằng Email đến các thành viên tham dự họp.

4.2. Các hạng mục thống nhất trong cuộc họp:

4.2.1. *Về quy định mã số:* Các thành viên tham dự cơ bản đã thống nhất về quy định đặt mã số, chỉ bổ sung một số nội dung sau:

- Đối với mã số đã được quy định bởi Nhà cung cấp (NCC): Đàm phán để NCC chuyển sang sử dụng mã số của Thaco, riêng với các linh kiện lớn (như Động cơ, hộp số...) thì đàm phán với NCC sử dụng mã số cụm tổng thành theo quy định của Thaco, các chi tiết bên trong theo tiêu chuẩn của NCC.
- Các linh kiện do Thaco đặt hàng NCC phát triển: Sử dụng mã số theo quy định của Thaco.
- Mã vật tư phụ: P.R&D phối hợp với PKT bổ sung vào quy định.

4.2.2. *Về Part Catalog online:* Các thành viên tham dự cơ bản đã thống nhất về Part catalog online, chỉ bổ sung một số nội dung sau:

- Bổ sung chức năng để khách hàng tìm kiếm theo tên (đối với các cụm lớn), vì khách hàng không nhớ mã cụm.
- Cần thể hiện rõ linh kiện và cụm linh kiện để tránh nhầm lẫn cho khách hàng.
- Giao diện cần làm riêng cho xe Bus.

4.2.3. Về BOM: Các thành viên tham dự đã thống nhất về phương pháp xây dựng BOM 3 bước do P.R&D đề xuất:

- Bước 1: Khai báo thông tin phụ tùng trên phần mềm thiết kế.
- Bước 2: Xuất E-BOM bán tự động từ phần mềm thiết kế.
- Bước 3: Xây dựng M-BOM bán tự động từ E-BOM.

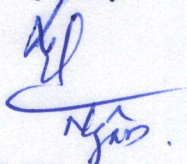
4.2.4. Về các công việc cần thực hiện:

- P.Kế toán: Cung cấp mã số hiện tại để P.R&D và PKT ghi chú vào BOM, thuận tiện cho việc thay thế mã số trên hệ thống.
- Đối với các linh kiện phát triển mới và linh kiện cũ nhưng vẫn dung lại cho xe mới: P.R&D ban hành lại mã số mới.
- Đối với các linh kiện cũ trên xe cũ: P.KT ban hành lại mã số mới.
- P.R&D phụ trách xây dựng E-BOM và M-BOM cho sản xuất mẫu. P.KT phụ trách xây dựng M-BOM cho sản xuất hàng loạt. Đối với M-BOM cho sản xuất thử: P.R&D và PKT phối hợp thực hiện.
- Mr.Dũng xây dựng sơ đồ tổ chức và kế hoạch thực hiện Chuẩn hóa mã số, trình BLĐ Bus Thaco duyệt.

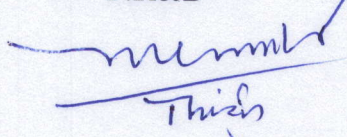
Cuộc họp kết thúc vào lúc 15h00 cùng ngày.

Núi thành, ngày 28 tháng 02 năm 2018.

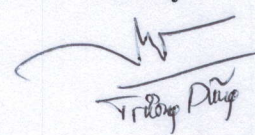
P.Kỹ thuật


BP.Kho vận

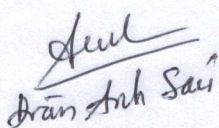
P.R&D


BP.Thu mua

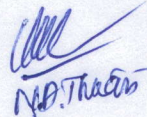
Thư ký


BP. CL-CH

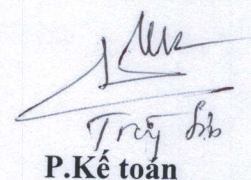
P.Phụ tùng xe Bus


P.Phụ tùng xe Bus

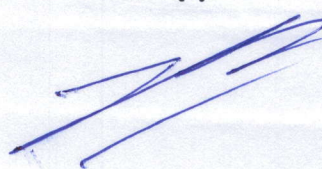
P.IT KPH

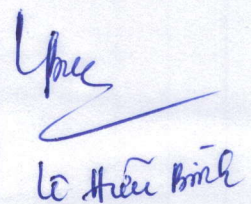

P.IT KPH

P.Kế toán


P.Kế toán

Duyệt




Lê Hữu Bình