

Plan de gestión de costes

-MotosParaTodos-



Grupo G2.15:

Campano Galán, Alejandro
Campos Garrido, Juan Jesús
Carretero Díaz, Antonio
Cortabarra Romero, David
Mera Gómez, Pablo

Fecha: 30/10/2023

PLAN DE GESTIÓN DE LOS COSTES

NOMBRE DEL PROYECTO:	MotosParaTodos
CÓDIGO DEL PROYECTO:	G2.15
DIRECTOR DEL PROYECTO:	Alejandro Campano Galán, Juan Jesús Campos Garrido, Antonio Carretero Díaz, David Cortabarra Romero, Pablo Mera Gómez
FECHA DE ELABORACIÓN:	30/10/2023

HISTORIAL DE VERSIONES			
FECHA Y HORA	Nº DE VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	ELABORADO POR
30/10/2023 21:00	1.0	Versión inicial del documento	Juan Jesús Campos Garrido

PROPÓSITO DEL PLAN DE GESTIÓN DE COSTES

¿Cuál es el objetivo de este documento?

Establecer los estándares para gestionar los costes del proyecto, establecer un presupuesto detallado, establecer el sistema de seguimiento de los costos, gestionar los cambios en el presupuesto, prevenir desviaciones presupuestarias y documentar las responsabilidades de los responsables de la gestión de costos del proyecto.

NIVEL DE EXACTITUD	UNIDADES DE MEDIDA	UMBRALES DE CONTROL
Los costos se manejan con precisión hasta el céntimo ya que trabajamos en euros.	Haremos las mediciones en euros y céntimos	El coste del proyecto debe mantenerse en un umbral de control del 10% del presupuesto por arriba y por debajo

REGLAS PARA LA MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO

Se medirá con una periodicidad semanal la cantidad de tareas desarrolladas por el equipo de desarrollo. Así mismo, también se medirá el tiempo que se ha tardado en terminar cada tarea. Se considerará que el desempeño está siendo el correcto si la cantidad de tareas terminadas es igual o superior a la esperada y el número de horas empleadas es igual o inferior a la cantidad de horas estimada para dichas tareas. En el caso de que el desempeño no sea correcto, se meditarán planes de mejora y quizás se propongan solicitudes de cambio

INFORMES DE COSTES Y FORMATO

Se realizarán informes del coste que lleva hasta el momento el proyecto semanalmente una vez este documento esté terminado, en dichos documentos, el número de horas gastadas en cada paquete de trabajo, con esto se calculará el presupuesto gastado hasta el momento.

GESTIÓN DE LOS PROCESOS DE COSTES

Estimación de los costes

En nuestro proyecto usaremos la estimación basada en tres valores para la estimación temporal de las tareas, usaremos una estimación optimista, una estimación realista y una estimación pesimista, la estimación esperada saldrá del resultado de la operación:

$(\text{Estimación optimista} + 4 * \text{Estimación realista} + \text{Estimación pesimista}) / 6$

PLAN DE GESTIÓN DE LOS COSTES

Es resultado de esta operación se multiplicará por la tasa de la tarea y así obtendremos el coste de cada tarea.

Desarrollo del presupuesto

Para la elaboración del presupuesto se estimarán los costes de las diversas actividades distribuidas en paquetes de trabajo de la EDT y se sumará el coste de cada paquete de trabajo y junto con el resto de aspectos económicos, se obtendrá la estimación del presupuesto final

Actualización, seguimiento y control del presupuesto

Una vez terminado este documento, se analizará semanalmente el coste estado del coste del proyecto para informar al patrocinador. Todo transcurrirá normalmente siempre y cuando los costes se mantengan por debajo del umbral establecido.

Si el coste no se mantuviese bajo el umbral establecido, se generaría una solicitud de cambio en el presupuesto.

APROBACIÓN

Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Jesús Torres Valderrama	Patrocinador		
Alejandro Campano Galán, Juan Jesús Campos Garrido, Antonio Carretero Díaz, David Cortabarra Romero, Pablo Mera Gómez	Director del Proyecto		