

INFORME DE CIERRE

-MotosParaTodos-



Grupo G2.15:

Campano Galán, Alejandro
Campos Garrido, Juan Jesús
Carretero Díaz, Antonio
Cortabarra Romero, David
Mera Gómez, Pablo

Fecha: 07/12/2023

INFORME DE CIERRE

NOMBRE DEL PROYECTO:	MotosParaTodos
CÓDIGO DEL PROYECTO:	G2.15
DIRECTOR DEL PROYECTO:	Juan Jesús Campos Garrido, Antonio Carretero Díaz, Pablo Mera Gómez, Alejandro Campano Galán, David Cortabarra Romero
FECHA DE ELABORACIÓN:	07/12/2023
ELABORADO POR:	

HISTORIAL DE VERSIONES			
FECHA Y HORA	Nº DE VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	ELABORADO POR
04/12/2023 17:00	1.0	Versión inicial del informe de cierre	Juan Jesús Campos Garrido
07/12/2023 11:30	1.1	Añadidos detalles sobre la planificación frente a lo real	Antonio Carretero Díaz, Alejandro Campano Galán

PROPÓSITO DEL INFORME DE CIERRE

El objetivo de este documento es revisar el resultado del proyecto, comprobando así si él mismo ha tenido éxito, para esta tarea se comparan los entregables planificados con los entregados, los costes planificados contra los costes reales y el cumplimiento del cronograma.

Analizando todos estos elementos se puede determinar si el proyecto ha tenido éxito o si no y, además, se puede ver qué cosas se pueden mejorar de cara a futuros proyectos.

EQUIPO DEL PROYECTO

NOMBRE	CARGO	ROL EN EL PROYECTO	CORREO ELECTRÓNICO
Alejandro Campano Galán	Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad	Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad	alecamgal1@alum.us.es
Juan Jesús Campos Garrido	Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad	Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad	juacamgar2@alum.us.es
Antonio Carretero Díaz	Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad	Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad	antcardia4@alum.us.es
David Cortabarra Romero	Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad	Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad	davcorrom@alum.us.es
Pablo Mera Gómez	Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad	Equipo de dirección, Equipo de desarrollo, Equipo de gestión de la calidad	pabmergom@alum.us.es

INFORME DE CIERRE

ENTREGABLES DEL PROYECTO (PLANIFICADOS VS REAL)

ENTREGABLE PLANIFICADO	ENTREGABLE REAL	COMENTARIOS
Informes de inicio	Informes de inicio	Se han completado todos los entregables que se planificaron e incluso alguno más como el manual de pasarela de pago que surgió a través de una solicitud de cambio
Informes de planificación	Informes de planificación	
Aplicación funcional	Aplicación funcional	
Informes de seguimiento	Informes de seguimiento	
Informes de cierre	Informes de cierre	

TRANSICIÓN A OPERACIONES

Tras la planificación, comenzamos el proceso de transición a las operaciones que íbamos a realizar en la que realizamos una reunión de planificación y comenzamos con la ejecución y el seguimiento. En esta reunión se gestionaron elementos como el cronograma y se revisaron todas las herramientas para la ejecución para que todo funcionase correctamente y pudiéramos trabajar. Durante todas las operaciones trataremos de mantener un control de la calidad para que todo el producto generado cumpla con los estándares definidos en nuestro proyecto.

A la hora de finalizar, el producto se entregará mediante un contenedor con la imagen correspondiente, instrucciones de instalación y puesta en producción.

COSTES DEL PROYECTO

FASE DEL PROYECTO	COSTE PRESUPUESTADO	COSTE REAL	COMENTARIOS
Fase de inicio	124€	124€	No se han producido variaciones
Fase de planificación	1.209,00€	1.257,93€	Las desviaciones de esta fase se deben a las solicitudes de cambio propuestas durante la fase de ejecución
Fase de ejecución	1.113,99€	1.397,37€	La desviación de esta fase se debe a las tareas que no se contemplaron en la fase de planificación y a subestimaciones en el coste de algunas tareas
Fase de seguimiento y control	1.100,20	964,40€	La desviación positiva de esta fase se debe a una subestimación de las capacidades del equipo de control ya que se consideraba que la habilidad realizando pruebas por parte del equipo sería inferior a lo que realmente fue
Fase de cierre	124€	124€	No se han producido variaciones

CRONOGRAMA DEL PROYECTO

FASE DEL PROYECTO	FECHA DE TERMINACIÓN PLANIFICADA	FECHA DE TERMINACIÓN REAL	COMENTARIOS
Fase de inicio	20/10/2023	20/10/2023	No se han producido variaciones
Fase de planificación	10/11/2023	10/11/2023	La fase de planificación se realizó por parte de un equipo directo inexperimentado pero concluyó con la satisfacción de todo el equipo
Fase de ejecución	04/12/2023	04/12/2023	La fase de ejecución ha sido descompuesta en tres iteraciones y la fecha planificada de terminación de todas las iteraciones ha coincidido con la fecha real de terminación

INFORME DE CIERRE

Fase de seguimiento y control	04/12/2023	04/12/2023	La fase de seguimiento y control coincide con la fase de ejecución tal y como se había planificado
Fase de cierre	14/12/2023	14/12/2023	El proyecto ha concluido en la fecha esperada

RECOMENDACIONES

Recomendación #1: Mejorar la comunicación entre el equipo de dirección y el patrocinador para obtener una buena estimación para que el patrocinador reciba lo que esperaba.

Recomendación #2: A la hora de realizar toda la planificación del proyecto, tratar de hacer uso de las lecciones aprendidas, realizando unas estimaciones más realistas.

Recomendación #n:

APROBACIÓN

Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Jesús Torres Valderrama	Patrocinador		07/12/2023
Juan Jesús Campos Garrido, Antonio Carretero Díaz, Pablo Mera Gómez, Alejandro Campano Galán, David Cortabarra Romero	Director del Proyecto		07/12/2023