

# ACTA DE CONSTITUCIÓN

-MotosParaTodos-



## Grupo G2.15:

Campano Galán, Alejandro  
Campos Garrido, Juan Jesús  
Carretero Díaz, Antonio  
Cortabarra Romero, David  
Mera Gómez, Pablo

Fecha: 30/10/2023

# ACTA DE CONSTITUCIÓN

|                            |   |
|----------------------------|---|
| NOMBRE DEL PROYECTO:       | MotosParaTodos  |
| CÓDIGO DEL PROYECTO:       | G2.15   |
| PATROCINADOR DEL PROYECTO: | Jesús Torres Valderrama   |
| CLIENTE DEL PROYECTO:      | Jesús Torres Valderrama   |
| DIRECTOR DEL PROYECTO:     | Alejandro Campano Galán, Juan Jesús Campos Garrido, Antonio Carretero Díaz, David Cortabarra Romero, Pablo Mera Gómez |
| FECHA DE ELABORACIÓN:      | 30/10/2023  |
| ELABORADO POR:             | Juan Jesús Campos Garrido, Antonio Carretero Díaz, Pablo Mera Gómez, Alejandro Campano Galán, David Cortabarra Romero |

| HISTORIAL DE VERSIONES |               |                             |                           |
|------------------------|---------------|-----------------------------|---------------------------|
| FECHA Y HORA           | Nº DE VERSIÓN | DESCRIPCIÓN                 | ELABORADO POR             |
| 6/10/2023 12:00        | 1.0           | Primera versión             | Juan Jesús Campos Garrido |
| 30/10/2023 14:00       | 1.1           | Añadir control de versiones | Alejandro Campano Galán   |

## DESCRIPCIÓN DE ALTO NIVEL DEL PROYECTO, PRODUCTO(S) Y ENTREGABLE(S)

El **proyecto** consiste en crear una plataforma de comercio electrónico que permita a los usuarios experimentar la experiencia completa de compra de motos, configurando sus componentes o simplemente comprando componentes sueltos. Gracias a esto desarrollaremos un **producto** que consta de la propia plataforma electrónica con la aplicación de tienda de motos configurables o componentes sueltos.

Para esto, se llevará a cabo toda una planificación que generará todos los documentos necesarios para el desarrollo del proyecto que serán nuestros **entregables**.

| OBJETIVOS DEL PROYECTO   | Criterio de Éxito/Aceptación  | Interesado que Aprueba  |
|--|---|---|
| Alcance:   |   |   |
| El proyecto deberá cumplir con todos los requisitos de un producto estándar. | Si la solución propuesta permite que un usuario tenga una experiencia de compra completa en una aplicación que cumpla con todos los requisitos de un producto estándar, el alcance será aprobado. | La aprobación la dará el patrocinador del proyecto Jesús Torres Valderrama. |
| Tiempo:  |   |   |
| El proyecto deberá ser entregado el día 13 de diciembre.                     | El proyecto será aceptado siempre y cuando no haya retrasos que hagan que el desarrollo dure más de tres semanas.   | La aprobación la dará el patrocinador del proyecto Jesús Torres Valderrama. |
| Coste:   |   |   |

## ACTA DE CONSTITUCIÓN

|   |   |   |
|---|---|---|
| El presupuesto ofrecido por el cliente está pendiente de cerrar con el patrocinador por lo que el coste debe ser igual o inferior a esa cantidad. | El proyecto será aceptado siempre y cuando se necesite un presupuesto inferior o igual al que cerremos con el patrocinador. | La aprobación la dará el patrocinador del proyecto Jesús Torres Valderrama. |
| Otros:  |   |   |
|   |   |   |

### REQUISITOS DE ALTO NIVEL

En nuestra aplicación tendremos en cuenta dos roles distintos.

Por un lado, tenemos a los clientes que deben poder:

- Ver una página de inicio que sea una especie de escaparate de motos.
- Registrarse o iniciar sesión.
- Ver un catálogo de productos y consultar la ficha de los distintos productos.
- Buscar productos por criterios.
- Ver los datos de la empresa.
- Tener un carrito de la compra donde poder añadir productos y realizar un pedido.
- Tener distintas opciones de entrega.
- Modificar los datos de entrega y forma de pago (posibilidad a contrarembolso o pasarela de pago) del pedido.
- Consultar el estado de sus pedidos y realizar el seguimiento.
- Poder realizar opiniones y reclamaciones.

Por el otro lado, tenemos a los administradores que deben poder:

- Ver la ficha de productos.
- Gestionar las ventas, clientes, productos y reclamaciones.
- Hacer seguimiento de los pedidos.

### CRITERIOS DE CIERRE

¿Qué se considerará un final exitoso?

Se considerará que el proyecto ha tenido un final exitoso, si se logra desarrollar la solución sin ninguna desviación temporal, lo que implica que se completará el desarrollo en tres semanas. Por otro lado, el proyecto tampoco deberá sufrir ninguna desviación presupuestaria, por lo que el coste no debe superar el presupuesto que cerremos con el patrocinador. Finalmente, el proyecto debe cumplir con todos los requisitos de un producto estándar para que se considere que ha tenido un final exitoso.

¿Quién(es) lo decide(n)?

Esta decisión ha sido tomada por el equipo de dirección.

¿Quién(es) lo aprueba(n)?

La aprobación deberá darla el patrocinador o cliente.

### CALENDARIO RESUMIDO DE HITOS CLAVES

| Hito | Fecha |
|------|-------|
|------|-------|

## ACTA DE CONSTITUCIÓN

|   |            |
|---|------------|
| Comienzo e identificación del proyecto.   | 06/10/2023 |
| Finalización del plan del proyecto.   | 10/11/2023 |
| Inicio iteración 1 de la fase de ejecución y de la fase de seguimiento y control. | 13/11/2023 |
| Inicio iteración 2 de la fase de ejecución y de la fase de seguimiento y control. | 20/11/2023 |
| Inicio iteración 3 de la fase de ejecución y de la fase de seguimiento y control. | 27/11/2023 |
| Entrega del proyecto.   | 13/12/2023 |
| Presentación del proyecto.  | 14/12/2023 |
| Cierre del proyecto.  | 14/12/2023 |

### PRESUPUESTO ESTIMADO Y FUENTE(S) DE FINANCIAMIENTO RESUMIDOS

Para este proyecto, la fuente de financiación principal será el patrocinador del proyecto, quien proporcionará los fondos suficientes para poder desarrollar el producto satisfaciendo todos los requisitos y necesidades del cliente. El presupuesto está pendiente de cerrar con el patrocinador.

### INTERESADOS CLAVES

| Interesado                | Rol   |
|---------------------------|---|
| Jesús Torres Valderrama   | Patrocinador.   |
| Jesús Torres Valderrama   | Cliente.  |
| Alejandro Campano Galán   | Equipo de dirección y equipo de trabajo del proyecto. |
| Juan Jesús Campos Garrido | Equipo de dirección y equipo de trabajo del proyecto. |
| Antonio Carretero Díaz    | Equipo de dirección y equipo de trabajo del proyecto. |
| David Cortabarra Romero   | Equipo de dirección y equipo de trabajo del proyecto. |
| Pablo Mera Gómez          | Equipo de dirección y equipo de trabajo del proyecto. |

### SUPUESTOS DE ALTO NIVEL

- Suponemos que los recursos tanto físicos como humanos estarán disponibles según se planifique.
- Suponemos que el alcance del proyecto no variará durante el proceso de ejecución.
- Suponemos que todos los interesados aprobarán los entregables y los cambios importantes.
- Suponemos que los riesgos se gestionarán de forma adecuada y no afectarán de forma negativa al proyecto.
- Suponemos que el equipo de trabajo del proyecto no cambiará a lo largo del proceso de ejecución.

### RESTRICCIONES DE ALTO NIVEL

|          |   |
|----------|---|
| Alcance  | El alcance del proyecto no puede ser inferior a un producto estándar.                         |
| Tiempo   | El proceso de ejecución del proyecto no puede superar una duración de tres semanas.           |
| Coste    | El coste del proyecto tiene que ser inferior al presupuesto que cerremos con el patrocinador. |
| Calidad  | Los estándares del proyecto deberán cumplir los estándares de calidad predefinidos.           |
| Recursos | Los recursos necesarios para la ejecución del proyecto estarán listos cuando sean necesarios. |
| Riesgos  | Los riesgos serán gestionados de forma efectiva.  |

### RIESGOS DE ALTO NIVEL

| Área de Riesgo | Riesgo | Impacto | Valoración | Mitigación |
|----------------|--------|---------|------------|------------|
|----------------|--------|---------|------------|------------|

## ACTA DE CONSTITUCIÓN

|                    |  |       |      |   |
|--------------------|--|-------|------|---|
| Organización       | Cambio en el equipo de dirección del proyecto.       | Alto  | 5/10 | Establecer comunicación de forma efectiva con los nuevos integrantes del equipo de dirección. |
| Alcance            | Cambios en los requisitos.                           | Alto  | 4/10 | Implementar un nuevo plan para la ejecución del proyecto.                                     |
| Tiempo             | Retraso en las actividades críticas de la ejecución. | Alto  | 7/10 | Preparar un plan de contingencia.   |
| Coste              | Aumento inesperado en el coste.                      | Medio | 6/10 | Preparar fondos de contingencia y realizar un seguimiento del presupuesto.                    |
| Calidad            | Incumplimiento de los estándares.                    | Medio | 6/10 | Implementar un control de calidad estricto.   |
| Recursos Humanos   | Pérdidas de personal.                                | Alto  | 6/10 | Tener un plan para repartir las responsabilidades del personal perdido.                       |
| Comunicaciones     | Dificultades para comunicarnos de forma interna.     | Medio | 3/10 | Establecer varios canales de comunicación por si alguna de las alternativas falla.            |
| Gestión de Riesgos | No identificar algún riesgo.                         | Alto  | 7/10 | Mantener un registro de riesgos actualizado.  |
| Adquisiciones      | Problemas con los proveedores.                       | Bajo  | 3/10 | Hacer una buena selección de proveedores con varias alternativas.                             |
| Interesados        | Cambios en las expectativas de los interesados.      | Bajo  | 3/10 | Mantener comunicaciones periódicas entre ambas partes.  |
| Técnicos           | Problemas con las tecnologías.                       | Alto  | 8/10 | Asegurarse de que el equipo de ejecución está bien formado y tener un plan de contingencia.   |
| Otros              | Factores externos impredecibles.                     | Alto  | 7/10 | Estar atentos a los cambios en el entorno y tener planes de contingencia flexibles.           |

### RESPONSABILIDADES Y NIVEL DE AUTORIDAD DEL DIRECTOR DEL PROYECTO

#### Responsabilidades

El equipo director del proyecto tendrá la responsabilidad de desarrollar un plan de gestión que cumpla con las restricciones de tiempo, alcance y coste.

#### Nivel (y límites) de autoridad

El equipo director del proyecto tendrá autoridad para autorizar modificaciones en el plan de gestión siempre y cuando la modificación haga que se incumplan las restricciones de tiempo, coste y alcance, en caso de que las modificaciones en el plan incumplan las restricciones, sólo el patrocinador podrá autorizar las modificaciones.

#### Gestión del presupuesto y varianzas

El equipo director del proyecto hará un seguimiento del presupuesto para asegurarse de que se mantiene dentro de los límites de coste predefinidos.

El equipo director del proyecto tiene autoridad para aprobar adquisiciones y desembolsos siempre y cuando el presupuesto se mantenga dentro de los límites predefinidos.

#### Decisiones de dotación de personal

El equipo director del proyecto será responsable de capacitar al equipo de trabajo para que pueda desarrollar la solución funcional.

El equipo director del proyecto tiene autoridad para seleccionar los integrantes del equipo de desarrollo.

#### Decisiones técnicas

## ACTA DE CONSTITUCIÓN

El equipo director del proyecto tendrá que evaluar y tomar decisiones técnicas y deberá identificar y resolver problemas técnicos a lo largo de la ejecución.

El equipo director del proyecto tiene la autoridad de tomar decisiones técnicas dentro del alcance del proyecto y de acuerdo con las especificaciones técnicas predefinidas.

### [Resolución de conflictos](#)

El equipo director del proyecto identificará y abordará conflictos y facilitará la comunicación y la colaboración entre los miembros del equipo y las partes interesadas para resolver dichos conflictos.

El equipo director del proyecto tiene autoridad para abordar y resolver conflictos del proyecto, en caso de no poder resolverlos, podrá elevarlos al patrocinador.

### APROBACIÓN

| Nombre  | Cargo                  | Firma | Fecha      |
|---|------------------------|-------|------------|
| Jesús Torres Valderrama   | Patrocinador.          |       | 06/10/2023 |
| Juan Jesús Campos Garrido,<br>Antonio Carretero Díaz,<br>Pablo Mera Gómez,<br>Alejandro Campano Galán,<br>David Cortabarra Romero | Director del Proyecto. |       | 06/10/2023 |