

**ИГОРЬ ПАКИН**

**+7 (916) 9848686**

Telegram: [@PakinIgor](https://t.me/PakinIgor) — предпочитаемый способ связи

[pakin.igor@gmail.com](mailto:pakin.igor@gmail.com)

<https://linktr.ee/pakinigor> <- профили, соц.сети

---

## РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОДУКТОВ

---

---

### УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ - 12 ЛЕТ

---

#### Управления продуктами

- Исследование потребности. Анализ рынков, процессов, существующих решений, взаимодействие с пользователями и анализ опыта
- Финансовое моделирование, расчет экономики. Определение маржинальности, управление доходами и затратами
- Формирование и развитие команды, распределение ролей, оперативное управление
- Планирование продуктов, управление стратегией развития (разработка и ведение roadmap, гипотез, определение MVP, ведение бэклога и приоритизация)
- Участие в маркетинге и PR
- Юридическое сопровождение
- Документация и информационные базы

#### Управление направлением, структурным подразделением, product owner

- Управление стратегией
- Организация процессов управления проектами-продуктами
- Контроль управления проектами-продуктами
- Разработка среды совместной работы и управление инструментами
- Организация взаимодействия с отделом продаж, участие в продажах и маркетинге
- Развитие взаимоотношений с клиентами
- Развитие продуктов и услуг компании
- Бюджетирование
- Распределение ресурсов
- Взаимодействие с собственниками и топ-менеджерами
- Презентации
- Взаимодействие с HR-службой. Подбор и развитие сотрудников

---

### ОБРАЗОВАНИЕ

---

**Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, Москва** 2009

*Институт компьютерных технологий, Кафедра Управления знаниями и прикладной информатики в менеджменте, Менеджмент организации*

- Защитился с отличием, рекомендован в аспирантуру на бюджетное место

**Московская финансово-промышленная академия «Синергия», Москва** 2009

*Факультет экономики, Кафедра оценочной деятельности и корпоративных финансов, Оценка стоимости бизнеса*

- Защитился с отличием, был старостой группы

---

### ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ, КУРСЫ

---

**ScrumTrek, LeanDS** 2020

Управление проектами и продуктами в Data Science, [Certificate ID: 000001](#)

**ALIBRA SCHOOL** 2013

ALIBRA, English language, Council of Europe Level, B2

**TEGoVA** 2013

Экзамены на присвоение квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA

**Сбербанк России**

2011

Квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России» (Результат: 26 баллов из 30 возможных)

---

#### ПУБЛИКАЦИИ И ДОКЛАДЫ

---

Доклад: [Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов](#) (ML/DS) (экономика продуктов Искусственного интеллекта и Больших данных).

**Product Camp,**  
20.06.2020

---

#### ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ

- Английский — B1 — Средний

---

#### ОПЫТ РАБОТЫ – 17 ЛЕТ

---

##### **Product Manager**

Май 2020 —  
настоящее время

Проекты по разработке продуктов на базе AI/DS-технологий

Разработка: Команды совместно МФТИ и международная компания со штабом в Пало-Альто.

В составе корпоративных команд участвую в ряде проектов по разработке продуктов на базе AI/DS-технологий для промышленных решений.

Роль на проектах: Product Manager. Консультирование в части стратегии формирования продуктов. В том числе в части архитектуры решения, определения MVP, экономики и финансов продуктов – финансовое моделирование, сопровождение экономического эффекта от внедрения и монетизации.

Подробная информация по проектам ограничена соглашением NDA.

##### **Результаты:**

- решения и продукты в области Логистики, Маркетинга и Мерчандайзинга, Энергетики и контроля производственных процессов на промышленных объектах – 7 проектов на стадии Proof of concept
- опыт в международных проектах и командах

---

##### **Руководитель проектов-продуктов / R&D-менеджер по инновациям**

Август 2019 —  
настоящее время

Инжиниринговая компания "2K" – [ik2k.ru/](http://ik2k.ru/)

Ведущая компания холдинга 2K со строительной и инжиниринговой спецификой

- Формирование пула проектов развития внутренней системы работы и внешнего предложения услуг в направлении инновационных продуктов

Направления работы:

1. формирование инновационных продуктов-услуг для внешних клиентов, на базе компетенций, сформированных внутри холдинга компании: ит-консалтинг, системная интеграция, разработка:
  - Взаимодействие с внешними клиентами заказчиками, определение возможностей для внешнего предложения инновационных продуктов и услуг
  - Исследование рынков и существующих решений
  - Формирование команд для реализации проектов
2. внутренние процессы, процессы и инструменты взаимодействия с клиентами, единая информационная платформа (система) для работы, совершенствование процессов и инструментов управления проектами, процессного управления (PMO, BPM)
  - Руководство проектами по инжинирингу. Изучение предметной области
  - Взаимодействие с функциональными подразделениями компании, определение потребностей

##### **Результаты:**

- Определено и разведано направление развития предложения инновационных продуктов и услуг в области AI/DS для технологических решений в рамках проектов по инжинирингу
  - Внедрены инструменты сквозного управления этапами проектов по инжинирингу. Повысилась прозрачность и управляемость процессов. Себестоимость проектов в среднем снизилась на 15%
-

- В ходе текущих проектов по инжинирингу, под моим руководством, запущено 2 новых проекта и привлечен 1 новый клиент. Сформированы 2 рабочие группы

---

#### **Руководитель группы системной интеграции / Product Owner**

Ноябрь 2015 —  
Август 2019\*

Акционерное Общество «2К» – [2kaudit.ru/](http://2kaudit.ru/)

Направления работы:

- разработка решений для внутреннего интранета и системы работы компании;
- монетизация накопленных компетенций и созданных продуктов во внешних проектах ИТ консалтинга и системной интеграции.

Обязанности:

- Взаимодействие с функциональными подразделениями компании, определение потребностей
- Комплексное исследование ИТ среды и процессов
- Взаимодействие с внешними клиентами заказчиками, определение возможностей для внешнего предложения продуктов и услуг
- Развитие продуктов и услуг компании
- Управление подразделением и проектными группами. Разработка и оптимизация процедур работы
- Планирование, реализация, развитие и оптимизация аппаратной и программной инфраструктуры компании. Разработка и оптимизация регламентов работы
- Планирование и контроль разграничения прав доступа к ресурсам и системам
- Управление финансами, бюджетами и закупками
- Мониторинг и поддержка ИТ-сервисов, обеспечение их доступности
- Организация технической поддержки. Организация информационной поддержки

#### **Внутренние результаты:**

- Разработал (формализовал процессы, создал общую концепцию) и внедрил единую адаптивную среду обеспечения деятельности компании. (Модули: ERP; CRM; BI, Система аналитической поддержки оценки персонала; Документооборот, Электронно-цифровая подпись; Единая файловая и процессная платформа для совместной проектной работы; Единая система шаблонов; Информационная система; модуль Ресурсной оптимизации, планирования и управления производством)
- Способствовал трансформации ИТ-культуры совместной работы с информацией. Совершенствованию инструментов и культуры Процессного управления (BPM) и Проектного управления (PMO).

#### **Значимые внешние проекты:**

- Разработка концепции информационной поддержки процесса независимой оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть» (описание процессов, формализация требований, разработка архитектур).
- Информационная система по сбору, верификации, предоставлению документов и информации об объекте оценки, необходимых для проведения оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть».
- Информационная система поддержки методологии проверок отчетов об оценке стоимости активов в Группе ПАО «НК «Роснефть».

---

#### **Оценщик / Руководитель проектов**

Февраль 2011 —  
Ноябрь 2015

Акционерное Общество «2К» – [2kaudit.ru/](http://2kaudit.ru/)

Оценщик бизнеса: с марта 2013 по ноябрь 2015

Проекты, по оценке стоимости различных финансовых активов, бизнеса.

Финансовое моделирование, финансовый анализ.

Выполнение проектов, руководство проектами.

Профессиональные достижения: Успешно сдал экзамены на присвоение квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA.

Оценщик имущества: с февраля 2011 по март 2013

Выполнял и участвовал в проектах по оценке имущества в различных регионах страны.

---

Оценка движимого, недвижимого имущества, оценка имущественных комплексов предприятий, заводов..

Профессиональные достижения: успешно прошел квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России».

---

**Эксперт**

Апрель 2010 —  
Февраль 2011

Торгово-Промышленная Палата РФ – [tpprf.ru/](http://tpprf.ru/)

Участие в мероприятиях, связанных с развитием оценочного законодательства в РФ, в сфере имущественного налогообложения, в области оценки стоимости недвижимости, оценки кадастровой стоимости для целей налогообложения:

- экспертиза нормативно-правовых актов, ведение экспериментов, анализ и обобщение результатов, разработка рекомендаций;
- обеспечение, в связанных вопросах, взаимодействия органов государственной исполнительной власти, региональных властей и бизнеса;
- участие в конференциях, круглых столах и обсуждениях.

Приобрел опыт работы в государственных структурах.

---

**Руководитель проектов. Старший инженер службы главного инженера.**

Май 2003 —  
Апрель 2010

Тотал-Телеком. Строительная телекоммуникационная компания – [total-telecom.ru/](http://total-telecom.ru/)

Руководство проектами, строительными бригадами. Координация действий и организация взаимодействия отделов: проектного, монтажных, сметно-экономического, группы заказов и снабжения.

Значимые проекты:

- Радиочастотный центр России (система мониторинга эфира и частотного графика России);
- Московский Метрополитен - система сотовой связи в метро; система экстренной связи.

Проекты indoor систем связи в крупных многофункциональных центрах:

- Москва-Сити Башня Федерация (Mirax), башня «Б»;
- Офисное здание ОАО «Сбербанк», 2-й Южнопортовый проезд 12;
- Главное офисное здание ОАО «Сбербанк», ул. Вавилова 19;
- Бизнес Центр «Конкорд», ул. Шаболовка 10;
- Многофункциональный бизнес-комплекс, проспект Сахарова 30;
- Административный офисный комплекс, ул. Преображенская площадь 8.

---

**ОБО МНЕ**

Развитые навыки художественного творчества, чувства эстетического вкуса, эмпатии и персонализации

Сложившиеся навыки межотраслевой коммуникации. Умею быстро понимать суть задач предметной области, соединять решения из разных областей и получать наилучший результат. За карьеру сформировал практический опыт в разных областях: телекоммуникации-строительство, гос.структуры, финансы-консалтинг, информационные технологии: разработка-интеграция, строительство-инжиниринг

На базе понимания того, как работают различные бизнесы и практических навыков процессного и финансового моделирования, анализа рынков и спроса, у меня сложившееся глубокое продуктовое и стоимостное мышление.

Высокая самостоятельность и личная ответственность. В карьере подавляющее большинство проектов и направлений начинал с нуля и доводил до результата.

Многозадачность. Навыки эффективной работы в условиях неопределенности

Умею выделять главное во множестве задач, для достижения требуемого результата

Высокий уровень коммуникабельности и навыков построения контактов

Лидер, визионер и переговорщик

Крайняя стрессоустойчивость, полученная из постоянного взаимодействия с заказчиками, собственниками, множеством разноплановых сотрудников и подрядчиков.. а так же из занятий альпинизмом и парусным спортом в открытом океане

---

---

Высокая гибкость и адаптивность к изменениям

/ UPD:

Из последнего, чем значим для продуктового сообщества, делал доклад на недавно прошедшем Product Camp, на тему Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов (экономика продуктов Искусственного интеллекта и Больших данных) -

<https://www.facebook.com/PakinIgor/posts/3140612309338125>

, участвую в создании оптимального фреймворка управления AI/DS (Big Data) проектами и продуктами.

Информацию по моим компетенциям и биографии, в том числе, удобно смотреть вот тут -

[https://linktr.ee/pakinigor\\_i](https://linktr.ee/pakinigor_i)

---

#### ТЕХНИЧЕСКИЕ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ

---

- Опыт проектирования, построения и внедрения распределенных систем.
- Опыт проектирования баз данных, управления данными. Опыт построения аналитики.

#### **Опыт в технологиях, инструментах и средах**

- Python, SQL, HTML
- Google Analytics, Яндекс.Метрика, call-tracking
- Google Ads, Яндекс.Директ
- MS Excel expert, Google Sheets, Google Data Studio, Power BI, Yandex DataLens
- MS Access, ClickHouse
- Платформа и технологии 1C, SharePoint
- КриптоПро УЦ
- Яндекс.Облако, Azure, Microsoft 365 (Office 365)
- GitHub, TFS (Azure DevOps)
- IPython - Jupyter Notebook, Yandex DataSphere
- PyCharm, Visual Studio Code, GitHub Desktop, Git Bash, Command Prompt

#### **Сертификаты:**

- [Stepik, Программирование на Python](#)
  - [SoloLearn, HTML Fundamentals course](#)
  - [SoloLearn, Java Tutorial course](#)
  - [SoloLearn, Python 3 Tutorial course](#)
  - [SoloLearn, SQL Fundamentals course](#)
- 

#### РЕКОМЕНДАЦИИ

---

#### **Основатель ScrumTrek, Agile-коуч, основатель LeanDS**

Асхат Уразбаев (вполне себе и даже очень известен в ИТ, и не только, кругах / <https://www.facebook.com/askhat.urazbaev>, интересоваться в Telegram лучше: @askhatu)

#### **ФРИИ**

Вадим Малыч (Заместитель директора по образовательным проектам)

#### **2К**

Анатолий Рыбалко (Директор департамента информационных технологий)

#### **2К**

Валерий Белоглазов (Директор департамента Оценки экспертизы и стоимостного консультирования)

#### **2К**

Светлана Шевченко (Руководитель отдела кадрового администрирования)