

# ИГОРЬ ПАКИН

+7 (916) 9848686 | [pakin.igor@gmail.com](mailto:pakin.igor@gmail.com) | TG: @PakinIgor | [Профили](#)

---

## РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОДУКТОВ

---

### ГЛАВНОЕ

---

Настоящий профессионал и практик. Управленческий опыт более 12 лет. Управление продуктами 5 лет.

Умею и не боюсь начинать проекты с нуля, постепенно выстраивая команду и процессы. Умею мудро делегировать и сам делать руками. Владею актуальными фреймворками: юнит-анализ, business model canvas, value proposition canvas, jobs-to-be-done, growth hacking.

- Исследование потребности. Анализ рынков, процессов, существующих решений, взаимодействие с пользователями и анализ опыта.
  - Расчет экономики - финансовое моделирование и юнит-анализ. Определение маржинальности, управление прибылью и убытками (P&L).
  - Планирование продуктов, управление стратегией развития (определение MVP, разработка и ведение roadmap, проверка гипотез, ведение бэклога и приоритизация).
  - Формирование и развитие команды, распределение ролей, оперативное управление (в том числе дистанционный менеджмент).
  - Организация процессов, среды совместной работы и управление инструментами.
  - Документация и информационные базы.
  - Участие в маркетинге и PR. Презентации.
  - Взаимодействие с собственниками и топ-менеджерами.
- 

### ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ – 17 ЛЕТ

---

#### Product Manager

Август 2019 - н.в.

Инжиниринговая компания "2К" – [ik2k.ru/](https://ik2k.ru/)

#### Product Manager

Май 2020 - н.в.

- Участие в составе корос-функциональных команд в ряде проектов по разработке продуктов на базе AI/DS-технологий, в том числе для промышленных решений.
- Стратегия формирования продуктов. Архитектуры решения, определения MVP, позиционирование, экономика и финансы продуктов – финансовое моделирование, сопровождение экономического эффекта от внедрения и монетизации.

Результаты:

- решения и продукты в области Логистики, Маркетинга и Мерчандайзинга, Энергетики и контроля производственных процессов на промышленных объектах – 7 проектов.
- опыт в международных проектах и командах.
- проекты ML for social goods сообщества Open Data Science.

#### Руководитель проектов-продуктов / R&D-менеджер по инновациям

Август 2019 - н.в.

1. Формирование инновационных продуктов-услуг
  - Определение возможностей для инновационных продуктов и услуг. Исследование рынков и существующих решений.
  - Формирование команд для реализации проектов.
2. Внутренние процессы, интранет компании
  - Взаимодействие с функциональными подразделениями, определение потребностей.
  - Руководство проектами по инжинирингу. Совершенствование процессов и инструментов.

Результаты:

- Определено и разведано направление развития предложения инновационных продуктов и услуг в области AI/DS для технологических решений в рамках проектов по инжинирингу.
  - Внедрены инструменты сквозного управления этапами проектов по инжинирингу. Себестоимость проектов в среднем снизилась на 15%.
  - Под моим руководством запущено 2 новых проекта по инжинирингу и привлечен 1 новый клиент. Сформированы 2 рабочие группы.
-

---

**Product Owner / Руководитель группы системной интеграции**Февраль 2011 -  
Август 2019Акционерное Общество «2К» – [2kaudit.ru/](http://2kaudit.ru/)**Product Owner / Руководитель группы системной интеграции**Ноябрь 2015 -  
Август 2019\*

- Планирование, реализация, развитие и оптимизация аппаратной и программной инфраструктуры, внутреннего интранета компании и процессов.
- Взаимодействие с функциональными подразделениями, определение потребностей.
- Комплексное исследование ИТ среды и процессов.
- Управление подразделением и проектными группами.
- Взаимодействие с внешними клиентами и заказчиками, определение возможностей для внешнего предложения продуктов и услуг.
- Развитие продуктов и услуг компании. Монетизация накопленных компетенций и созданных продуктов во внешних проектах ИТ консалтинга и системной интеграции.
- Планирование и контроль разграничения прав доступа к ресурсам и системам.
- Управление финансами, бюджетами и закупками.
- Мониторинг и поддержка ИТ-сервисов, обеспечение их доступности.
- Организация технической поддержки. Организация информационной поддержки.

## Результаты:

- разработаны и внедрены процессы и решения для внутреннего интранета и системы работы компании (более 10ти модулей);
- монетизированы во внешних проектах ИТ консалтинга и системной интеграции созданные продукты и компетенции (более 4х внешних интеграций).

**Оценщик / Руководитель проектов**Май 2010 —  
Ноябрь 2015

Оценка стоимости различных имущественных активов, финансовых активов, бизнеса.

Финансовое моделирование, финансовый анализ.

Профессиональные достижения:

- «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA.
- Аккредитация оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России».

---

**Инженер. Руководитель проектов.**Июнь 2003 —  
Апрель 2010

Тотал-Телеком. Телекоммуникационная компания

[total-telecom.ru/](http://total-telecom.ru/)

## Значимые проекты:

- Радиочастотный центр России (система мониторинга эфира и частотного графика России);
- Московский Метрополитен - система сотовой связи в метро; система экстренной связи.
- Проекты indoor систем связи в крупных многофункциональных центрах.

---

**ОБРАЗОВАНИЕ****Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ), Москва**

2009

*Институт компьютерных технологий, Кафедра Управления знаниями и прикладной информатики в менеджменте, Менеджмент организации.***Московская финансово-промышленная академия «Синергия» (МФПА), Москва**

2009

*Факультет экономики, Кафедра оценочной деятельности и корпоративных финансов, Оценка стоимости бизнеса.*

---

**ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ, КУРСЫ. ДОКЛАДЫ****ScrumTrek, LeanDS**

2020

Управление проектами и продуктами в Data Science, [Certificate ID: 000001](#)**ALIBRA SCHOOL**

2013

ALIBRA, English language, Council of Europe Level, B2.

Доклад: [Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов.](#)[ODS.ia](#), [DataFest](#)[Управление добавленной стоимостью для бизнеса.](#)

08.10.2020

---

## ТЕХНИЧЕСКИЕ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ

---

- Опыт проектирования, построения и внедрения распределенных систем.
- Опыт проектирования баз данных, управления данными. Опыт построения аналитики.

---

### Опыт в технологиях и средах

- Python, SQL, HTML
- Jupyter Notebook, Yandex DataSphere
- PyCharm, Visual Studio Code, GitHub Desktop, Git Bash, Command Prompt
- Google Analytics, Яндекс.Метрика, call-tracking
- Google Ads, Яндекс.Директ
- Google Sheets, Google Data Studio, Excel, Power BI
- MS Access, ClickHouse
- Платформа и технологии 1C, SharePoint
- КriptoПро УЦ
- Яндекс.Облако, Azure, Microsoft 365 (Office 365)

---

### Инструменты

- GitHub, TFS (Azure DevOps)
  - MS Visio, Lucidchart.com, Visual Paradigm, Enterprise Architect
  - Figma
  - miro.com, mural.co, jamboard
  - Яндекс.Трекер, Jira, TickTick, kaiten.io, Trello, Slack
  - MS OneNote, Confluence, notion.so
  - Waterfall, Agile (Scrum, Kanban), RUP, RAD
  - MS Excel, MS Project
- 

## ОБО МНЕ

---

Понимаю, как работают различные бизнесы. Сложившееся глубокое продуктовое и стоимостное мышление. Могу находить новые возможности там, где никто не ожидал. Оцениваю каждый свой шаг с точки зрения ценности для бизнеса. Это помогает мне расставить приоритеты. Высокая самостоятельность и личная ответственность. В карьере подавляющее большинство проектов и направлений начинал с нуля и доводил до результата.

Многозадачность. Навыки эффективной работы в условиях сильной неопределенности.

Высокий уровень коммуникабельности, навыков построения контактов. Сильный переговорщик

Крайняя стрессоустойчивость и фокус на результат.

Занимаюсь альпинизмом и парусным спортом в открытом океане. Играю на гитаре, занимаюсь танцами.

Развитые навыки художественного творчества, чувства эстетического вкуса, эмпатии и персонализации.

Высокая гибкость и адаптивность к изменениям.

/ UPD:

Активный участник российского и международного продуктового сообщества и крупнейшего сообщества специалистов AI/Big Data технологий Open Data Science (ods.ai). Участвую в конференциях, кемпах и фестивалях, как член орг.команды и как докладчик.

- Делал доклад на Product Camp, на тему [Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов](#) (экономика продуктов Искусственного интеллекта и Больших данных).
- Участвую в создании оптимального фреймворка управления AI/DS (Big Data) проектами и продуктами в рамках проекта [LeanDS](#), как соавтор и как практикующий специалист ([Certificate ID: 000001](#) / Управление проектами и продуктами в Data Science).
- Доклад на Главном Data Science событии года, от ODS ([ods.ai](#)) - [Data Fest 2020 - Экономика AI/Big Data продуктов. Управление добавленной стоимостью для бизнеса](#).
- На ProductCampRussia & Eastern Europe вывел в сетку ряд докладов по тематике [AI/Big Data Product Management](#).

Информацию по моим компетенциям и биографии, в том числе, удобно смотреть тут - [https://linktr.ee/pakinigor\\_i](https://linktr.ee/pakinigor_i)

---

## РЕКОМЕНДАЦИИ

---

### Основатель ScrumTrek, Agile-коуч, основатель LeanDS

Асхат Уразбаев (<https://www.facebook.com/askhat.urazbaev>, интересоваться в Telegram лучше: @askhatu)

### ФРИИ

Вадим Малыч (Заместитель директора по образовательным проектам, <https://www.facebook.com/v.malych>)

### 2К

Анатолий Рыбалко (Директор департамента информационных технологий)