

ИГОРЬ ПАКИН

+7 (916) 9848686

Telegram: [@PakinIgor](https://t.me/PakinIgor) — предпочитаемый способ связи

pakin.igor@gmail.com

<https://linktr.ee/pakinigor> <- профили, соц.сети

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОДУКТОВ

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ - 12 ЛЕТ

Управления продуктами

- Исследование потребности. Анализ рынков, процессов, существующих решений, взаимодействие с пользователями и анализ опыта
- Финансовое моделирование, расчет экономики. Определение маржинальности, управление доходами и затратами
- Формирование и развитие команды, распределение ролей, оперативное управление
- Планирование продуктов, управление стратегией развития (разработка и ведение roadmap, гипотез, определение MVP, ведение бэклога и приоритизация)
- Участие в маркетинге и PR
- Юридическое сопровождение
- Документация и информационные базы

Управление направлением, структурным подразделением, product owner

- Управление стратегией
- Организация процессов управления проектами-продуктами
- Контроль управления проектами-продуктами
- Разработка среды совместной работы и управление инструментами
- Организация взаимодействия с отделом продаж, участие в продажах и маркетинге
- Развитие взаимоотношений с клиентами
- Развитие продуктов и услуг компании
- Бюджетирование
- Распределение ресурсов
- Взаимодействие с собственниками и топ-менеджерами
- Презентации
- Взаимодействие с HR-службой. Подбор и развитие сотрудников

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, Москва 2009

Институт компьютерных технологий, Кафедра Управления знаниями и прикладной информатики в менеджменте, Менеджмент организации

- Защитился с отличием, рекомендован в аспирантуру на бюджетное место

Московская финансово-промышленная академия «Синергия», Москва 2009

Факультет экономики, Кафедра оценочной деятельности и корпоративных финансов, Оценка стоимости бизнеса

- Защитился с отличием, был старостой группы

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ, КУРСЫ

ScrumTrek, LeanDS 2020

Управление проектами и продуктами в Data Science, [Certificate ID: 000001](#)

ALIBRA SCHOOL 2013

ALIBRA, English language, Council of Europe Level, B2

TEGoVA 2013

Экзамены на присвоение квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA

Сбербанк России

2011

Квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России» (Результат: 26 баллов из 30 возможных)

ПУБЛИКАЦИИ И ДОКЛАДЫ

Доклад: [Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов](#) (ML/DS) (экономика продуктов Искусственного интеллекта и Больших данных).

Product Camp,
20.06.2020

ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ

- Английский — B1 — Средний

ОПЫТ РАБОТЫ – 17 ЛЕТ

Product Manager

Май 2020 —
настоящее время

Проекты по разработке продуктов на базе AI/DS-технологий

Разработка: Команды совместно МФТИ и международная компания со штабом в Пало-Альто.

В составе корпоративных команд участвую в ряде проектов по разработке продуктов на базе AI/DS-технологий для промышленных решений.

Роль на проектах: Product Manager. Консультирование в части стратегии формирования продуктов. В том числе в части архитектуры решения, определения MVP, экономики и финансов продуктов – финансовое моделирование, сопровождение экономического эффекта от внедрения и монетизации.

Подробная информация по проектам ограничена соглашением NDA.

Результаты:

- решения и продукты в области Логистики, Маркетинга и Мерчандайзинга, Энергетики и контроля производственных процессов на промышленных объектах – 7 проектов на стадии Proof of concept
- опыт в международных проектах и командах

Руководитель проектов-продуктов / R&D-менеджер по инновациям

Август 2019 —
настоящее время

Инжиниринговая компания "2K" – ik2k.ru/

Ведущая компания холдинга 2K со строительной и инжиниринговой спецификой

- Формирование пула проектов развития внутренней системы работы и внешнего предложения услуг в направлении инновационных продуктов

Направления работы:

1. формирование инновационных продуктов-услуг для внешних клиентов, на базе компетенций, сформированных внутри холдинга компании: ит-консалтинг, системная интеграция, разработка:

- Взаимодействие с внешними клиентами заказчиками, определение возможностей для внешнего предложения инновационных продуктов и услуг
- Исследование рынков и существующих решений
- Формирование команд для реализации проектов

2. внутренние процессы, процессы и инструменты взаимодействия с клиентами, единая информационная платформа (система) для работы, совершенствование процессов и инструментов управления проектами, процессного управления (PMO, BPM)

- Руководство проектами по инжинирингу. Изучение предметной области
- Взаимодействие с функциональными подразделениями компании, определение потребностей

Результаты:

- Определено и разведано направление развития предложения инновационных продуктов и услуг в области AI/DS для технологических решений в рамках проектов по инжинирингу
 - Внедрены инструменты сквозного управления этапами проектов по инжинирингу. Повысилась прозрачность и управляемость процессов. Себестоимость проектов в среднем снизилась на 15%
-

- В ходе текущих проектов по инжинирингу, под моим руководством, запущено 2 новых проекта и привлечен 1 новый клиент. Сформированы 2 рабочие группы

Руководитель группы системной интеграции / Product Owner

Ноябрь 2015 —
Август 2019*

Акционерное Общество «2К» – 2kaudit.ru/

Направления работы:

- разработка решений для внутреннего интранета и системы работы компании;
- монетизация накопленных компетенций и созданных продуктов во внешних проектах ИТ консалтинга и системной интеграции.

Обязанности:

- Взаимодействие с функциональными подразделениями компании, определение потребностей
- Комплексное исследование ИТ среды и процессов
- Взаимодействие с внешними клиентами заказчиками, определение возможностей для внешнего предложения продуктов и услуг
- Развитие продуктов и услуг компании
- Управление подразделением и проектными группами. Разработка и оптимизация процедур работы
- Планирование, реализация, развитие и оптимизация аппаратной и программной инфраструктуры компании. Разработка и оптимизация регламентов работы
- Планирование и контроль разграничения прав доступа к ресурсам и системам
- Управление финансами, бюджетами и закупками
- Мониторинг и поддержка ИТ-сервисов, обеспечение их доступности
- Организация технической поддержки. Организация информационной поддержки

Внутренние результаты:

- Разработал (формализовал процессы, создал общую концепцию) и внедрил единую адаптивную среду обеспечения деятельности компании. (Модули: ERP; CRM; BI, Система аналитической поддержки оценки персонала; Документооборот, Электронно-цифровая подпись; Единая файловая и процессная платформа для совместной проектной работы; Единая система шаблонов; Информационная система; модуль Ресурсной оптимизации, планирования и управления производством)
- Способствовал трансформации ИТ-культуры совместной работы с информацией. Совершенствованию инструментов и культуры Процессного управления (BPM) и Проектного управления (PMO).

Значимые внешние проекты:

- Разработка концепции информационной поддержки процесса независимой оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть» (описание процессов, формализация требований, разработка архитектур).
- Информационная система по сбору, верификации, предоставлению документов и информации об объекте оценки, необходимых для проведения оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть».
- Информационная система поддержки методологии проверок отчетов об оценке стоимости активов в Группе ПАО «НК «Роснефть».

Оценщик / Руководитель проектов

Февраль 2011 —
Ноябрь 2015

Акционерное Общество «2К» – 2kaudit.ru/

Оценщик бизнеса: с марта 2013 по ноябрь 2015

Проекты, по оценке стоимости различных финансовых активов, бизнеса.

Финансовое моделирование, финансовый анализ.

Выполнение проектов, руководство проектами.

Профессиональные достижения: Успешно сдал экзамены на присвоение квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA.

Оценщик имущества: с февраля 2011 по март 2013

Выполнял и участвовал в проектах по оценке имущества в различных регионах страны.

Оценка движимого, недвижимого имущества, оценка имущественных комплексов предприятий, заводов..

Профессиональные достижения: успешно прошел квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России».

Эксперт

Апрель 2010 —
Февраль 2011

Торгово-Промышленная Палата РФ – tpprf.ru/

Участие в мероприятиях, связанных с развитием оценочного законодательства в РФ, в сфере имущественного налогообложения, в области оценки стоимости недвижимости, оценки кадастровой стоимости для целей налогообложения:

- экспертиза нормативно-правовых актов, ведение экспериментов, анализ и обобщение результатов, разработка рекомендаций;
- обеспечение, в связанных вопросах, взаимодействия органов государственной исполнительной власти, региональных властей и бизнеса;
- участие в конференциях, круглых столах и обсуждениях.

Приобрел опыт работы в государственных структурах.

Руководитель проектов. Старший инженер службы главного инженера.

Май 2003 —
Апрель 2010

Тотал-Телеком. Строительная телекоммуникационная компания – total-telecom.ru/

Руководство проектами, строительными бригадами. Координация действий и организация взаимодействия отделов: проектного, монтажных, сметно-экономического, группы заказов и снабжения.

Значимые проекты:

- Радиочастотный центр России (система мониторинга эфира и частотного графика России);
- Московский Метрополитен - система сотовой связи в метро; система экстренной связи.

Проекты indoor систем связи в крупных многофункциональных центрах:

- Москва-Сити Башня Федерация (Mirax), башня «Б»;
- Офисное здание ОАО «Сбербанк», 2-й Южнопортовый проезд 12;
- Главное офисное здание ОАО «Сбербанк», ул. Вавилова 19;
- Бизнес Центр «Конкорд», ул. Шаболовка 10;
- Многофункциональный бизнес-комплекс, проспект Сахарова 30;
- Административный офисный комплекс, ул. Преображенская площадь 8.

ОБО МНЕ

Развитые навыки художественного творчества, чувства эстетического вкуса, эмпатии и персонализации

Сложившиеся навыки межотраслевой коммуникации. Умею быстро понимать суть задач предметной области, соединять решения из разных областей и получать наилучший результат. За карьеру сформировал практический опыт в разных областях: телекоммуникации-строительство, гос.структуры, финансы-консалтинг, информационные технологии: разработка-интеграция, строительство-инжиниринг

На базе понимания того, как работают различные бизнесы и практических навыков процессного и финансового моделирования, анализа рынков и спроса, у меня сложившееся глубокое продуктовое и стоимостное мышление.

Высокая самостоятельность и личная ответственность. В карьере подавляющее большинство проектов и направлений начинал с нуля и доводил до результата.

Многозадачность. Навыки эффективной работы в условиях неопределенности

Умею выделять главное во множестве задач, для достижения требуемого результата

Высокий уровень коммуникабельности и навыков построения контактов

Лидер, визионер и переговорщик

Крайняя стрессоустойчивость, полученная из постоянного взаимодействия с заказчиками, собственниками, множеством разноплановых сотрудников и подрядчиков.. а так же из занятий альпинизмом и парусным спортом в открытом океане

Высокая гибкость и адаптивность к изменениям

/ UPD:

Из последнего, чем значим для продуктового сообщества, делал доклад на недавно прошедшем Product Camp, на тему Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов (экономика продуктов Искусственного интеллекта и Больших данных) -

<https://www.facebook.com/PakinIgor/posts/3140612309338125>

, участвую в создании оптимального фреймворка управления AI/DS (Big Data) проектами и продуктами.

Информацию по моим компетенциям и биографии, в том числе, удобно смотреть вот тут -

https://linktr.ee/pakinigor_i

ТЕХНИЧЕСКИЕ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ

- Опыт проектирования, построения и внедрения распределенных систем.
- Опыт проектирования баз данных, управления данными. Опыт построения аналитики.

Опыт в технологиях, инструментах и средах

- Python, SQL, HTML
- Jupyter Notebook, Yandex DataSphere
- PyCharm, Visual Studio Code, GitHub Desktop, Git Bash, Command Prompt
- Google Analytics, Яндекс.Метрика, call-tracking
- Google Ads, Яндекс.Директ
- Google Sheets, Google Data Studio, MS Excel, Power BI, Yandex DataLens
- MS Access, ClickHouse
- Платформа и технологии 1C, SharePoint
- КриптоПро УЦ
- Яндекс.Облако, Azure, Microsoft 365 (Office 365)

- GitHub, TFS (Azure DevOps)
- MS Visio, Lucidchart.com, Visual Paradigm, Enterprise Architect
- miro.com, mural.co, jamboard
- Яндекс.Трекер, Jira, TickTick, kaiten.io, Trello, Slack
- MS OneNote, Confluence, notion.so
- Waterfall, Agile (Scrum, Kanban), RUP, RAD
- MS Excel, MS Project

Сертификаты:

- [Stepik, Программирование на Python](#)
 - [SoloLearn, HTML Fundamentals course](#)
 - [SoloLearn, Java Tutorial course](#)
 - [SoloLearn, Python 3 Tutorial course](#)
 - [SoloLearn, SQL Fundamentals course](#)
-

РЕКОМЕНДАЦИИ

Основатель ScrumTrek, Agile-коуч, основатель LeanDS

Асхат Уразбаев (<https://www.facebook.com/askhat.urazbaev>, интересоваться в Telegram лучше: @askhatu)

ФРИИ

Вадим Малыч (Заместитель директора по образовательным проектам, <https://www.facebook.com/v.malych>)

2К

Анатолий Рыбалко (Директор департамента информационных технологий)

2К

Валерий Белоглазов (Директор департамента Оценки экспертизы и стоимостного консультирования)

2К

Светлана Шевченко (Руководитель отдела кадрового администрирования)