



# Пакин Игорь Валерьевич

+7 (916) 9848686

Telegram: [@PakinIgor](https://t.me/PakinIgor) — предпочитаемый способ связи

[pakin.igor@gmail.com](mailto:pakin.igor@gmail.com)

<https://linktr.ee/pakinigor> <- профили, соц.сети, рекомендации, портфолио  
(пожалуйста, выберите нужный сервис)

Москва

## Руководитель проектов-продуктов, Руководитель подразделения

### Компетенции и навыки

---

#### Компетенции

#### УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ (12 лет)

##### Опыт управления проектами-продуктами

- Оценка проектов (pre-sale), участие в продажах и маркетинге
- Взаимодействие с заказчиками и развитие взаимоотношений
- Планирование проектов-продуктов (разработка гипотез, планов и календарных графиков)
- Управление финансами. Финансовое моделирование, управление финансовыми потоками доходами и затратами (PL)
- Юридическое сопровождение проектов
- Управление стратегией развития проекта-продукта, направления
- Управление процессами
- Управление требованиями
- Управление коммуникациями
- Управление изменениями
- Управление качеством
- Управление рисками
- Управление командами

##### Опыт управления командой, группой, структурным подразделением – коллектив от 3 до 60 человек

- Организация взаимодействия с отделом продаж
- Развитие взаимоотношений с клиентами
- Организация процессов управления проектами-продуктами
- Разработка среды совместной работы и управление инструментами
- Управление разработкой проектов-продуктов
- Контроль управления проектами
- Бюджетирование
- Распределение ресурсов между проектами
- Взаимодействие с собственниками и топ-менеджерами
- Развитие продуктов и услуг компании
- Взаимодействие с HR-службой
- Подбор и развитие сотрудников
- Управление распределенными командами
- Работа с субподрядчиками

#### Средства и инструменты управления

- MS Excel, MS Project, SharePoint
- MS Visio, Lucidchart.com, Visual Paradigm
- Яндекс.Трекер, Jira, TickTick, kaiten.io
- MS OneNote, Confluence, notion.so
- mural.co, jamboard.google.com.
- Waterfall, Agile (Scrum, Kanban), RUP, RAD

#### ТЕХНИЧЕСКИЕ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ:

- Опыт проектирования, построения и внедрения распределенных систем.
- Опыт проектирования баз данных, управления данными. Опыт построения аналитики.

Опыт автоматизации предприятий - опыт изучения, формализации и оптимизации бизнес-процессов, составления технических спецификаций, координации и ведения процесса разработки, внедрения систем автоматизации и совместной работы с информацией

#### Опыт в технологиях, инструментах и средах

- Платформа и технологии 1C, SharePoint
- КriptoПро УЦ
- Яндекс.Облако, Azure, Microsoft 365 (Office 365), Google Cloud
- Google Analytics, Яндекс.Метрика, call-tracking
- Google Ads, Яндекс.Директ
- Google Sheets, Google Data Studio, Power BI, Yandex DataLens
- MS Access, ClickHouse
- HTML, CSS, SQL, Python
- PyCharm, Visual Studio Code, GitHub Desktop, Git Bash, Command Prompt
- IPython - Jupyter Notebook, Yandex DataSphere
- GitHub, Bitbucket, TFS (Azure DevOps)

#### Навыки

Управление проектами-продуктами MS Excel expert Исследование новых областей знаний Стратегия развития компании, продуктов и услуг  
Моделирование бизнес процессов Моделирование баз данных Моделирование и управление разграничениями прав доступа (AD)  
Разработка информационных баз и технической документации Системная интеграция  
Организация управления проектами (PMO) Организация процессного управления (BPM)  
Аналитические навыки Исследование рынков Финансовое моделирование  
Планирование Развитие взаимоотношений с клиентами Презентации

#### Обо мне

Развитые навыки художественного творчества, чувства эстетического вкуса, эмпатии и персонализации. Клиентоориентированность в работе

Сложившиеся навыки межотраслевой коммуникации. Умею быстро понимать суть задач предметной области, соединять решения из разных областей и получать наилучший результат

За карьеру сформировал практический опыт в разных областях: телекоммуникации-строительство, гос.структуры, финансы-консалтинг, информационные технологии: разработка-интеграция, строительство-инжиниринг

Многозадачность. Навыки эффективной работы в условиях неопределенности  
Умею выделять главное во множестве задач, для достижения требуемого результата

Масштабное, системное, гибкое, критическое мышление

Высокий уровень коммуникабельности и навыков построения контактов

Лидер, визионер и переговорщик

Крайняя стрессоустойчивость, полученная из постоянного взаимодействия с заказчиками,

собственниками, множеством разноплановых сотрудников и подрядчиков.. а так же из занятий альпинизмом и парусным спортом в открытом океане

Высокая гибкость и адаптивность к изменениям

/ UPD:

Из последнего, чем значим для продуктового сообщества, делал доклад на недавно прошедшем Product Camp, на тему Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов (экономика продуктов Искусственного интеллекта и Больших данных) -

<https://www.facebook.com/PakinIgor/posts/3140612309338125>

, участвую в создании оптимального фреймворка управления AI/DS (Big Data) проектами и продуктами.

Информация по моим компетенциям и биографии удобно смотреть вот тут -

[https://linktr.ee/pakinigor\\_i](https://linktr.ee/pakinigor_i)

## Образование

### Высшее

2009

**Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, Москва / Защитился с отличием, рекомендован в аспирантуру на бюджетное место**

Институт компьютерных технологий, Кафедра Управления знаниями и прикладной информатики в менеджменте, Менеджмент организации

2009

**Московская финансово-промышленная академия «Синергия», Москва / Защитился с отличием, был старостой группы**

Факультет экономики, Кафедра оценочной деятельности и корпоративных финансов, Оценка стоимости бизнеса

### Публикации и доклады

Доклад: [Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов](#) (ML/DS) (экономика продуктов Искусственного интеллекта и Больших данных).

**Product Camp,**  
20.06.2020

### Знание языков

Языки

Русский — Родной

Английский — B2 — Средне-продвинутый

### Повышение квалификации, курсы

2013

**ALIBRA SCHOOL**

ALIBRA, English language, Council of Europe Level, B2

2013

**TEGoVA**

Экзамены на присвоение квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA

2011

**Сбербанк России**

Квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России»

### Повышение квалификации, сертификаты

Электронные  
сертификаты

[Stepik, Программирование на Python](#)

[SoloLearn, HTML Fundamentals course](#)

[SoloLearn, Java Tutorial course](#)

[SoloLearn, Python 3 Tutorial course](#)

[SoloLearn, SQL Fundamentals course](#)

Май 2020 —  
настоящее время

## **Проекты по разработке продуктов на базе AI/DS-технологий для промышленных решений. Команды совместно МФТИ и международная компания со штабом в Пало-Альто** **Product Manager**

В составе команды участвую в ряде проектов по разработке продуктов на базе AI/DS-технологий для промышленных решений (Логистика, Маркетинг и Мерчандайзинг, Энергетика и контроль производственных процессов на промышленных объектах)

Роль на проектах: Product Manager. Консультирование в части стратегии формирования продуктов. В том числе в части архитектуры решения, финансового экономического эффекта от внедрения и монетизации.

Разработка: Команды совместно МФТИ и международная компания со штабом в Пало-Альто.

Подробная информация по проектам ограничена соглашением NDA.

Август 2019 —  
настоящее время

## **Инжиниринговая компания "2K"**

[ik2k.ru/](http://ik2k.ru/)

### **Руководитель проектов / R&D-менеджер по инновациям**

Ведущая компания холдинга 2K со строительной спецификой.

Изучение предметной области. Руководство проектами по инжинирингу.

Формирование пула проектов развития внутренней системы работы и внешнего предложения услуг в направлении ИТ.

Направления работы: внутренние процессы, процессы и инструменты взаимодействия с клиентами, единая информационная платформа (система) для работы, совершенствование процессов и инструментов управления проектами, процессного управления (PMO, BPM).

Формирование команд для реализации проектов. Формирование продуктов-услуг для внешних клиентов, на базе компетенций, сформированных внутри холдинга компании: ит-консалтинг, системная интеграция, разработка.

Ноябрь 2015 —  
настоящее время  
(поддержка и  
развитие системы  
работы в рамках  
холдинга)

## **Акционерное Общество «2K»**

[2kaudit.ru/](http://2kaudit.ru/)

### **Руководитель группы системной интеграции / Директор по технологиям**

Обязанности:

- Управление подразделением и проектными группами. Разработка и оптимизация процедур работы
- Комплексное исследование ИТ среды и процессов компании
- Планирование, реализация, развитие и оптимизация аппаратной и программной инфраструктуры компании. Разработка и оптимизация регламентов работы
- Планирование и контроль разграничения прав доступа к ресурсам и системам (active directory)
- Организация управления проектами
- Управление финансами, бюджетами и закупками
- Мониторинг и поддержка ИТ-сервисов, обеспечение их доступности
- Организация технической поддержки. Организация информационной поддержки

Управление процессом разработки и внедрения информационной среды компании - информационного и коммуникационного пространства для работы. Оптимизация

операционной деятельности компании, совершенствование процессов и инструментов управления проектами, процессного управления (PMO, BPM).

- Разработал (формализовал процессы, создал общую концепцию) и внедрил единую адаптивную среду обеспечения деятельности компании, в том числе с учетом специфики проектной работы. (Модули: ERP; CRM; BI, Система аналитической поддержки оценки персонала; Документооборот, Электронно-цифровая подпись; Единая файловая и процессная платформа для совместной проектной работы; Единая система шаблонов; Информационная система; модуль Ресурсной оптимизации, планирования и управления производством)
- Способствовал трансформации ИТ-культуры совместной работы с информацией. Совершенствованию инструментов и культуры Процессного управления (BPM) и Проектного управления (PMO).

Применяемые технологии и системы:

1C:ERP Управление предприятием, 1C:CRM; MS SQL Server, MS Project, Jira, Confluence, MS OneNote, SharePoint, Файловый сервер на базе Windows Server, MS Word-Excel, MS Access, Google Analytics, Google Ads, Google Sheets, Google Data Studio, Power BI, КriptoПро УЦ

- Вел внешние проекты системной интеграции и ит-консалтинга. В том числе проекты интеграции взаимодействия с крупнейшими заказчиками в общей информационной среде. Реализовывал функции владельца продукта - монетизировал накопленный в компании опыт и компетенций построения системы работы (процессов и платформы) со спецификой консалтинговых услуг и проектного управления.

Значимые внешние проекты:

- Разработка концепции информационной поддержки процесса независимой оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть» (описание процессов, формализация требований, разработка архитектур). Совместная разработка СИБИНТЕК – АО «2К».
- Информационная система по сбору, верификации, предоставлению документов и информации об объекте оценки, необходимых для проведения оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть». Совместная разработка Роснефть-СИБИНТЕК-АО «2К».
- Информационная система поддержки методологии проверок отчетов об оценке стоимости активов в Группе ПАО «НК «Роснефть».

## **Акционерное Общество «2К»**

2kaudit.ru/

### **Оценщик / Руководитель проектов**

Оценщик бизнеса: с марта 2013 по ноябрь 2015

Проекты, по оценке стоимости различных финансовых активов, бизнеса.

Финансовое моделирование, финансовый анализ.

Выполнение проектов, руководство проектами.

Профессиональные достижения: Успешно сдал экзамены на присвоение квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA.

Оценщик имущества: с февраля 2011 по март 2013

Выполнял и участвовал в проектах по оценке имущества в различных регионах страны.

Оценка движимого, недвижимого имущества, оценка имущественных комплексов предприятий, заводов..

Профессиональные достижения: успешно прошел квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России».

Февраль 2011 —  
Ноябрь 2015  
4 года 10 месяцев

## Торгово-Промышленная Палата РФ

[tpprf.ru/](http://tpprf.ru/)

### Эксперт

Участие в мероприятиях, связанных с развитием оценочного законодательства в РФ, в сфере имущественного налогообложения, в области оценки стоимости недвижимости, оценки кадастровой стоимости для целей налогообложения:

- экспертиза нормативно-правовых актов, ведение экспериментов, анализ и обобщение результатов, разработка рекомендаций;
- обеспечение, в связанных вопросах, взаимодействия органов государственной исполнительной власти, региональных властей и бизнеса;
- участие в конференциях, круглых столах и обсуждениях.

Приобрел опыт работы в государственных структурах.

## Тотал-Телеком. Строительная телекоммуникационная компания

[www.total-telecom.ru/](http://www.total-telecom.ru/)

### Руководитель проектов. Старший инженер службы главного инженера.

Руководство проектами, строительными бригадами. Координация действий и организация взаимодействия отделов: проектного, монтажных, сметно-экономического, группы заказов и снабжения.

Значимые проекты:

- Радиочастотный центр России (глобальная система мониторинга радиочастотного эфира, частотного графика России);
- Московский Метрополитен - система сотовой связи в метрополитене; колонны экстренного вызова (система экстренной связи в метрополитене).

Проекты indoor систем связи в крупных многофункциональных центрах:

- Москва-Сити Башня Федерация (Mirax), башня «Б»;
- Офисное здание ОАО «Сбербанк», 2-й Южнопортовый проезд 12;
- Главное офисное здание ОАО «Сбербанк», ул. Вавилова 19;
- Бизнес Центр «Конкорд», ул. Шаболовка 10;
- Многофункциональный бизнес-комплекс, проспект Сахарова 30;
- Административный офисный комплекс, ул. Преображенская площадь 8.

## Дополнительная информация

### Рекомендации

Основатель ScrumTrek, Agile-коуч, основатель LeanDS

Асхат Уразбаев (вполне себе и даже очень известен в ИТ, и не только, кругах / <https://www.facebook.com/askhat.urazbaev>, интересоваться в Telegram лучше: @askhatu)

### ФРИИ

Вадим Малыч (Заместитель директора по образовательным проектам)

### АО "2К"

Анатолий Рыбалко (Директор департамента информационных технологий)

### АО "2К"

Валерий Белоглазов (Директор департамента Оценки экспертизы и стоимостного консультирования)

### АО "2К"

Светлана Шевченко (Руководитель отдела кадрового администрирования)