



Пакин Игорь Валерьевич

+7 (916) 9848686

Telegram: [@PakinIgor](https://t.me/PakinIgor) — предпочитаемый способ связи

pakin.igor@gmail.com

https://linktr.ee/pakinigor_j <- профили (LinkedIn, GitHub..), соц.сети, рекомендации, портфолио (пожалуйста, выберите нужный сервис)

Москва

Руководитель проектов-продуктов, Руководитель подразделения

Компетенции и навыки

Компетенции

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ (12 лет)

Опыт управления проектами-продуктами

- Оценка проектов (pre-sale), участие в продажах и маркетинге
- Взаимодействие с заказчиками и развитие взаимоотношений
- Планирование проектов (разработка планов и календарных графиков)
- Управление финансами. Финансовое моделирование, управление финансовыми потоками доходами и затратами (PL)
- Юридическое сопровождение проектов
- Управление стратегией развития проекта-продукта, направления
- Управление процессами
- Управление требованиями
- Управление коммуникациями
- Управление изменениями
- Управление качеством
- Управление рисками
- Управление командами

Опыт управления командой, группой, структурным подразделением – коллектив от 3 до 60 человек

- Организация взаимодействия с отделом продаж
- Развитие взаимоотношений с клиентами
- Организация процессов управления проектами
- Разработка среды совместной работы и управление инструментами
- Управление разработкой проектов
- Контроль управления проектами
- Бюджетирование
- Распределение ресурсов между проектами
- Взаимодействие с собственниками и топ-менеджерами
- Развитие продуктов и услуг компании
- Взаимодействие с HR-службой
- Подбор и развитие сотрудников
- Управление распределенными командами
- Работа с субподрядчиками

Средства и инструменты управления проектами

- MS Excel, MS Project, SharePoint
- MS Visio, Lucidchart.com, Visual Paradigm, Enterprise Architect
- Яндекс.Трекер, Jira, TickTick, kaiten.io
- Waterfall, Agile (Scrum, Kanban), RUP, RAD
- MS OneNote, Confluence, notion.so
- miro.com, mural.co, jamboard.google.com.
- Slack, Outlook, Telegram
- Zoom, WhatsApp, Discord, Skype, MS Teams

ТЕХНИЧЕСКИЕ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ:

- Опыт проектирования, построения и внедрения распределенных систем.
- Опыт проектирования баз данных, управления данными. Опыт построения аналитики.

Опыт автоматизации предприятий - опыт изучения, формализации и оптимизации бизнес-процессов, составления технических спецификаций, координации и ведения процесса разработки, внедрения систем автоматизации и совместной работы с информацией

Опыт в технологиях, инструментах и средах

- Платформа и технологии 1C, SharePoint
- КriptoПро УЦ
- Яндекс.Облако, Azure, Microsoft 365 (Office 365), Google Cloud
- Google Analytics, Яндекс.Метрика, call-tracking
- Google Ads, Яндекс.Директ
- Google Sheets, Google Data Studio, Power BI, Yandex DataLens
- MS Access, ClickHouse
- HTML, CSS, SQL, Python
- PyCharm, Visual Studio Code, GitHub Desktop, Git Bash, Command Prompt
- IPython - Jupyter Notebook
- GitHub, Bitbucket, TFS (Azure DevOps)

Навыки

MS Excel expert Исследование новых областей знаний Стратегия развития компании, продуктов и услуг Моделирование бизнес процессов Моделирование баз данных Моделирование и управление разграничениями прав доступа (AD) Разработка информационных баз и технической документации Системная интеграция Организация управления проектами (PMO) Организация процессного управления (BPM) Аналитические навыки Исследование рынков Финансовое моделирование Планирование Развитие взаимоотношений с клиентами Презентации

Обо мне

Клиентоориентированность в работе

Развитые навыки художественного творчества, чувства эстетического вкуса, эмпатии и персонализации.

Сложившиеся навыки межотраслевой коммуникации. Умею быстро понимать суть задач предметной области, соединять решения из разных областей и получать наилучший результат

За карьеру сформировал практический опыт в разных областях: телекоммуникации-строительство, гос.структуры, финансы-консалтинг, информационные технологии: разработка-интеграция, строительство-инжиниринг

Многозадачность. Навыки эффективной работы в условиях неопределенности

Умею выделять главное во множестве задач, для достижения требуемого результата

Масштабное, системное, гибкое, критическое мышление

Высокий уровень коммуникабельности и навыков построения контактов

Лидер, визионер и переговорщик. Командный игрок

Крайняя стрессоустойчивость, полученная из постоянного взаимодействия с заказчиками, собственниками, множеством разноплановых сотрудников и подрядчиков.. а так же из занятий альпинизмом и парусным спортом в открытом океане

Высокая гибкость и адаптивность к изменениям

/ UPD:

Из последнего, чем значим для продуктового сообщества, делал доклад на недавно прошедшем Product Camp, на тему Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов (экономика продуктов Искусственного интеллекта и Больших данных) -

<https://www.facebook.com/PakinIgor/posts/3140612309338125>

, участвую в создании оптимального фреймворка управления AI/DS (Big Data) проектами и продуктами.

Информация по моим компетенциям и биографии удобно смотреть вот тут -

https://linktr.ee/pakinigor_i

Образование

Высшее

2009

Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, Москва / Защитился с отличием, рекомендован в аспирантуру на бюджетное место

Институт компьютерных технологий, Кафедра Управления знаниями и прикладной информатики в менеджменте, Менеджмент организации

2009

Московская финансово-промышленная академия «Синергия», Москва / Защитился с отличием, был старостой группы

Факультет экономики, Кафедра оценочной деятельности и корпоративных финансов, Оценка стоимости бизнеса

Знание языков

Языки

Русский — Родной

Английский — B2 — Средне-продвинутый

Повышение квалификации, сертификаты

Электронные

сертификаты

[Stepik, Программирование на Python](#)

[SoloLearn, HTML Fundamentals course](#)

[SoloLearn, Java Tutorial course](#)

[SoloLearn, Python 3 Tutorial course](#)

[SoloLearn, SQL Fundamentals course](#)

Повышение квалификации, курсы

2013

ALIBRA SCHOOL

ALIBRA, English language, Council of Europe Level, B2

2013

TEGoVA

Экзамены на присвоение квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA

2011

Сбербанк России

Квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России»

Опыт работы — 17 лет

Май 2020 —
настоящее время

Проекты по разработке продуктов на базе AI/DS-технологий для промышленных решений. Команды совместно МФТИ и международная компания со штабом в Пало-Альто

Product Manager

В составе команды участвую в ряде проектов по разработке продуктов на базе AI/DS-технологий для промышленных решений (Логистика, Маркетинг и Мерчандайзинг, Энергетика и контроль производственных процессов на промышленных объектах)

Роль на проектах: Product Manager. Консультирование в части стратегии формирования продуктов. В том числе в части архитектуры решения, финансового экономического эффекта от внедрения и монетизации.

Разработка: Команды совместно МФТИ и международная компания со штабом в Пало-Альто.

Подробная информация по проектам ограничена соглашением NDA.

Август 2019 —
настоящее время

Инжиниринговая компания "2K"

ik2k.ru/

Руководитель проектов / R&D-менеджер по инновациям

Ведущая компания холдинга 2K со строительной спецификой.

Изучение предметной области. Руководство крупными проектами по инжинирингу.

Формирование пула проектов развития внутренней системы работы и внешнего предложения услуг в направлении ИТ.

Направления работы: внутренние процессы, процессы и инструменты взаимодействия с клиентами, единая информационная платформа (система) для работы, совершенствование процессов и инструментов управления проектами, процессного управления (PMO, BPM).

Формирование команд для реализации проектов. Формирование продуктов-услуг для внешних клиентов, на базе компетенций, сформированных внутри холдинга компании: ит-консалтинг, системная интеграция, разработка.

Ноябрь 2015 —
настоящее время
(поддержка и
развитие системы
работы в рамках
холдинга)

Акционерное Общество «2K»

2kaudit.ru/

Руководитель группы системной интеграции / Директор по технологиям

Обязанности:

- Управление подразделением и проектными группами. Разработка и оптимизация процедур работы
- Комплексное исследование ИТ среды и процессов компании
- Планирование, реализация, развитие и оптимизация аппаратной и программной

- инфраструктуры компании. Разработка и оптимизация регламентов работы
- Планирование и контроль разграничения прав доступа к ресурсам и системам (active directory)
- Организация управления проектами
- Управление финансами, бюджетами и закупками
- Мониторинг и поддержка ИТ-сервисов, обеспечение их доступности
- Организация технической поддержки. Организация информационной поддержки

Управление процессом разработки и внедрения информационной среды компании - информационного и коммуникационного пространства для работы. Оптимизация операционной деятельности компании, совершенствование процессов и инструментов управления проектами, процессного управления (PMO, BPM).

- Разработал (формализовал процессы, создал общую концепцию) и внедрил единую адаптивную среду обеспечения деятельности компании, в том числе с учетом специфики проектной работы. (Модули: ERP; CRM; BI, Система аналитической поддержки оценки персонала; Документооборот, Электронно-цифровая подпись; Единая файловая и процессная платформа для совместной проектной работы; Единая система шаблонов; Информационная система; модуль Ресурсной оптимизации, планирования и управления производством)
- Способствовал трансформации ИТ-культуры совместной работы с информацией. Совершенствованию инструментов и культуры Процессного управления (BPM) и Проектного управления (PMO).

Применяемые технологии и системы:

1C:ERP Управление предприятием, 1C:CRM; MS SQL Server, MS Project, Jira, Confluence, MS OneNote, SharePoint, Файловый сервер на базе Windows Server, MS Word-Excel, MS Access, Google Analytics, Google Ads, Google Sheets, Google Data Studio, Power BI, КriptoПро УЦ

- Вел внешние проекты системной интеграции и ит-консалтинга. В том числе проекты интеграции взаимодействия с крупнейшими заказчиками в общей информационной среде. Реализовывал функции руководителя продукта - монетизировал накопленный в компании опыт и компетенций построения системы работы (процессов и платформы) со спецификой консалтинговых услуг и проектного управления.

Значимые внешние проекты:

- Разработка концепции информационной поддержки процесса независимой оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть» (описание процессов, формализация требований, разработка архитектур). Совместная разработка СИБИНТЕК – АО «2К».
- Информационная система по сбору, верификации, предоставлению документов и информации об объекте оценки, необходимых для проведения оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть». Совместная разработка Роснефть-СИБИНТЕК-АО «2К»;
- Информационная система поддержки методологии проверок отчетов об оценке стоимости активов в Группе ПАО «НК «Роснефть».

Февраль 2011 —
Ноябрь 2015
4 года 10 месяцев

Акционерное Общество «2К»

2kaudit.ru/

Оценщик / Руководитель проектов

Оценщик бизнеса: с марта 2013 по ноябрь 2015

Проекты, по оценке стоимости различных финансовых активов, бизнеса.

Финансовое моделирование, финансовый анализ.

Выполнение проектов, руководство проектами.

Профессиональные достижения: Успешно сдал экзамены на присвоение

квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский

оценщик» (REV), TEGoVA.

Оценщик имущества: с февраля 2011 по март 2013

Выполнял и участвовал в проектах по оценке имущества в различных регионах страны. Оценка движимого, недвижимого имущества, оценка имущественных комплексов предприятий, заводов..

Профессиональные достижения: успешно прошел квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России».

Апрель 2010 —
Февраль 2011
11 месяцев

Торгово-Промышленная Палата РФ

tpprf.ru/

Эксперт

Участие в мероприятиях, связанных с развитием оценочного законодательства в РФ, в сфере имущественного налогообложения, в области оценки стоимости недвижимости, оценки кадастровой стоимости для целей налогообложения:

- экспертиза нормативно-правовых актов, ведение экспериментов, анализ и обобщение результатов, разработка рекомендаций;
- обеспечение, в связанных вопросах, взаимодействия органов государственной исполнительной власти, региональных властей и бизнеса;
- участие в конференциях, круглых столах и обсуждениях.

Приобрел опыт работы в государственных структурах.

Май 2003 —
Апрель 2010
7 лет

Тотал-Телеком. Строительная телекоммуникационная компания

www.total-telecom.ru/

Руководитель направления. Руководитель проектов. Старший инженер службы главного инженера.

Организация поиска, разработки и подготовки объектов строительства, разработка и реализация проекта строительства, инсталляция базовых станций, внутренняя приемка, сдача объекта заказчику. Координация действий и организация взаимодействия отделов: проектного, монтажных, сметно-экономического, группы заказов и снабжения.

Значимые проекты:

- Радиочастотный центр России (глобальная система мониторинга радиочастотного эфира, частотного графика России);
- Московский Метрополитен - система сотовой связи в метрополитене; колонны экстренного вызова (система экстренной связи в метрополитене).

Проекты indoor систем связи в крупных многофункциональных центрах:

- Москва-Сити Башня Федерация (Mirax), башня «Б»;
- Офисное здание ОАО «Сбербанк», 2-й Южнопортовый проезд 12;
- Главное офисное здание ОАО «Сбербанк», ул. Вавилова 19;
- Бизнес Центр «Конкорд», ул. Шаболовка 10;
- Многофункциональный бизнес-комплекс, проспект Сахарова 30;
- Административный офисный комплекс, ул. Преображенская площадь 8.

Дополнительная информация

Рекомендации

Основатель ScrumTrek, Agile-коуч, основатель LeanDS

Асхат Уразбаев (вполне себе и даже очень известен в ИТ, и не только, кругах / <https://www.facebook.com/askhat.urazbaev>, интересовать в Telegram лучше: @askhatu)

АО "2К"

Валерий Витальевич Белоглазов (Директор департамента Оценки экспертизы и

АО "2К"

Рыбалко Анатолий Валерьевич (Директор департамента информационных технологий)

АО "2К"

Шевченко Светлана Владимировна (Руководитель отдела кадрового администрирования)

Мероприятия, знания,
практики за последнее
время

| | |
|---|--|
| Книга: Код. Тайный язык информатики | Чарльз Петцольд, Microsoft Press |
| CS50, программирование и концепции компьютерных наук | Гарвардский курс Computer Science 50 |
| Книга: Python for Data Analysis. Data Wrangling with Pandas, NumPy, and IPython | Wes McKinney (2017, O'Reilly) |
| Книга: ЦЕЛЬ. Процесс непрерывного совершенствования. (Теория Ограничений) | Элияху М. ГОЛДРАТ Джефф КОКС |
| Доклад: Планирование AI-продуктов # Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов (Асхат Уразбаев, Игорь Пакин) | Product Camp, 20.06.2020 |
| Coursera: Специализация Машинное обучение и анализ данных (Яндекс и МФТИ) | In progress... |
| LeanDS #8 | LeanDS, |
| * OKR в Data Science , (Адам Елдаров, Chief Product Officer at YooDo) | 25.06.2020 |
| * Как мотивировать команду генерировать и проверять ML- и UX-гипотезы для решения задач бизнеса (Александр Сидоров, Руководитель направления анализа данных в HH.RU) | |
| * Управление качеством в DS-проектах (Алексей Могильников, LeadDS, Сбербанк) | |
| Онлайн-митап "Как предотвратить онлайн-атаки в посткоронавирусную эпоху" | КРОК, 23.06.2020 |
| Митап: LeanDS #7. Управление сроками, мотивация сотрудников и старт проектов (DS/ML) | LeanDS, 28.05.2020 |
| Видео: Product-driven подход к машинному обучению. Андрей Законов | Управление проектами и продуктом, Яндекс |
| Воркшоп: Продуктовая аналитика | SkillFactory, 21.05.2020 |
| Yet Another Meetup для продакт-менеджеров | Яндекс, 21.05.2020 |
| Видео: 014. Школа менеджмента — Юнит-экономика или поиск точек кратного роста. Илья Красинский | Школа менеджеров Яндекса |
| Семинар: LeanDS#6. Управление продуктами и проектами в DS | LeanDS, 08.05.2020 |
| Git | Яндекс, JavaScript.ru |
| *Видео: Git — инструмент для совместной работы, с нуля и до регламента в команде, Георгий Беседин (Яндекс, Школа разработки интерфейсов 2019-2020) | |
| *Скринкаст по Git (Уроки Ильи Кантора) | |
| Конференция: TED x KrasnayaPolyanaSalon. Хроники будущего | TED, 30.04.2020 |

| | |
|--|--|
| Хабравебинар: Аналитика Яндекс.Метрики для блогов | Хорб, 30.04.2020 |
| Video: Как мы проверяем и оцениваем гипотезы в YouDo, Адам Елдаров, LeanDS Head of Product and Data Science | |
| Вебинар: «Отказоустойчивость в период высокой нагрузки» | Яндекс.Облако, 25.04.2020 |
| Вебинар: Управление кластерами Kubernetes в Яндекс.Облаке. Managed Service for Kubernetes - Нарек Татевосян | Яндекс.Облако, 24.04.2020 |
| Вебинар: «Yandex Database — обзор новых возможностей» | Яндекс.Облако, 24.04.2020 |
| Практикум: Управление требованиями — пожалуй, самая сложная область в Data Science | LeanDS, 23/04/2020 |
| Видео с TeamLead Conf 2020: Удалённая команда: как не смотреть им в экран, но все видеть / Алексей Лихачёв (Evrone) + Kaspersky meetup: про наём, онбординг и удалёнку | TeamLead Conf 2020 / Evrone + Kaspersky, 22.04.2020 |
| Техническая поддержка в Яндекс.Облаке | Яндекс.Облако, 21.04.2020 |
| Марафон удалёнки на Хабр Карьере | Хабр, с 15 апреля по 17 мая |
| Вебинар: «Миграция в Облако быстро и без потерь», с помощью решения Hystax на примере Microsoft Windows Datacenter Cloud Security Online Meetup | Яндекс.Облако, 16.04.2020 |
| Вебинар: Настройка продуктов Microsoft в Яндекс.Облаке | Яндекс.Облако, 09.04.2020 |
| Вебинар: Лицензирование продуктов Microsoft в Облаке | Яндекс.Облако, 08.04.2020 |
| Фишки антивирусного Аджайла в распределённых командах | Асхат Уразбаев, 31.03.2020 |
| Видео: Гибкое управление DS проектами – Асхат Уразбаев | X5 Retail Hero, ODS, LeanDS |
| Видео: Как скрестить аплифт дерева и RL для рекомендашки – Валерий Бабушкин | X5 Retail Hero, ODS |
| Видео: Как тестировать DS-код – Алексей Могильников | X5 Retail Hero, ODS |
| Видео: Как перестать бояться и начать разрабатывать специализированные структуры данных – Алексей Миловидов | X5 Retail Hero, ODS |
| Видео: UI-UX Продуктовый дизайн без дизайнера. Илья Михайлов. | Управление проектами и продуктом, Яндекс |
| Видео: 019. Как вас будут собеседовать на роль менеджера продукта – Леонид Чёрный | ProductCamp, Яндекс |
| Видео: "006. Школа менеджмента — Как данные помогают строить продукты. Олег Якубенков" | Школа менеджеров Яндекса |
| ML-Дзен-митап: рекомендательные системы | ВКонтакте и Яндекс.Дзен, 20.03.2020 |
| ODS Data Елка 2019 | Open Data Science, 20-21.12.2019 |

| | |
|---|--|
| SoftLine ИТ-Бал | SoftLine, 11.12.2019 |
| YaTalks: главная конференция Яндекса для разработчиков | Яндекс, 30.11.2019 |
| Вебинар: «Как организовать разработку современных приложений и сервисов с применением гибких подходов на основе Azure DevOps.» | SoftLine, 28.11.2019 |
| Вебинар: Yandex DataLens - Новые возможности сервиса визуализации и анализа данных в Яндекс.Облаке | Яндекс, 23.11.2019 |
| Утренник Яндекс.Трекера. Как автоматизировать рутинные процессы, какие Agile-методологии легко развернуть в Трекере Московский офис Яндекса | Яндекс, 21.11.2019 |
| Бизнес-ужин совместно с Cisco и Zoom - «Стратегия Customer Experience: точка роста для бизнеса 2020. Как выиграть в конкурентной борьбе» | CTI, 14 11 2019 |
| Вебинар: Как развернуть интернет-магазин в Яндекс.Облаке | Яндекс, 31.10.2019 |
| Intel Experience Day 2019 | Intel, 29.10.2019 |
| Вебинар: Опыт использования 1С в Яндекс.Облаке | Яндекс, 24.10.2019 |
| Практикум по Docker | REBRAIN, 22.10.2019 |
| Вебинар: Обзор сервиса Yandex Identity and Access Management | Яндекс, 17.10.2019 |
| Online-практикум Kubernetes & Terraform | REBRAIN, 15.10.2019 |
| Открытый практикум по Kubernetes | REBRAIN, 08.10.2019 |
| Yandex Scale 2019: Первая большая конференция Яндекс.Облака | Яндекс, 01.10.2019 |
| Вебинар: Yandex Cloud Boost | Яндекс, 26.09.2019 |
| Вебинар: Как построить мобильный DevOps в облаках не имея практически ничего своего? | SoftLine, 24.09.2019 |
| Вебинар: Бизнес процессы для больших - «30 метрик и показателей бизнес-процессов» | ELMA, 04.09.2019 |
| Вебинар: Управление кластерами Kubernetes® в Яндекс.Облаке | Яндекс, 15.08.2019 |
| Вебинар: Опыт использования Yandex Database на примере продуктов Яндекса | Яндекс, 31.07.2019 |
| Вебинар: 1С-Битрикс - ТОП 10 идей по увеличению онлайн-продаж | 1С-Битрикс, 30.07.2019 |
| Вебинар: Партнёрская программа Яндекс.Облака: «выделенная полоса» для компаний-разработчиков. | Яндекс, 30.07.2019 |
| Вебинары: Автоматизация бизнеса за счет внедрения CRM системы сквозной аналитики и роботов продаж | Teleflagman, 22.07.2019, 23.07.2019, 23.07.2019 |
| Практикум по Docker. Gitlab | REBRAIN, 23.07.2019 |
| Загрузка данных из Любых Источников _ Курс Продвинутого Power BI — визуализации бизнес-данных (Advanced) | LABA |

| | |
|---|-----------------------------|
| Вебинар: Что такое Google Таблицы и чем они отличаются от Excel | Mike Pritula, 16.07.2019 |
| Курс Power BI — бизнес-аналитика и визуализация данных | LABA, 25.06.2019 |
| Вебинар: Как расширить свое меню услуг и сервисов с партнерскими программами Microsoft CSP и SPLA? | SoftLine, 20.06.2019 |
| Вебинар: Yandex Data Proc - управление кластерами Apache Hadoop® в Яндексе.Облаке | Яндекс, 20.06.2019 |
| Вебинар: Power BI для агентств: отчеты и мониторинг кампаний | eLama, 18.06.2019 |
| Вебинар: Инфраструктурная платформа Kubernetes | OTUS, 17.06.2019 |
| about:cloud, Yandex Cloud Meetup | Яндекс, 15.06.2019 |
| Yandex Database Meetup | Яндекс, 10.06.2019 |
| Вебинар: Сервисы ML и AI API в Яндексе.Облаке | Яндекс, 28.05.2019 |
| Google Cloud Day | Google, 24.05.2019 |
| Вебинар: Oracle Database Appliance, Интегрированная платформа баз данных. Простота, оптимизация и доступность | SoftLine, 22.05.2019 |