



# Пакин Игорь Валерьевич

+7 (916) 9848686 — предпочитаемый способ связи

[pakin.igor@gmail.com](mailto:pakin.igor@gmail.com)

[https://linktr.ee/pakinigor\\_j](https://linktr.ee/pakinigor_j) <- профили (LinkedIn, GitHub..), соц.сети, рекомендации, портфолио (пожалуйста, выберите нужный сервис)

Местоположение: Москва

Гражданство: Россия

**Руководитель проектов, Руководитель продукта, Руководитель подразделения / РМО-Разработка-Интеграция, ML/DS**

## Компетенции и навыки

---

### Компетенции

#### УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ:

##### Опыт управления проектами - 11 лет.

- Оценка проектов (pre-sale), участие в продажах и маркетинге
- Взаимодействие с заказчиками и развитие взаимоотношений
- Планирование проектов (разработка планов и календарных графиков)
- Управление финансами. Финансовое моделирование, управление финансовыми потоками доходами и затратами (PL)
- Юридическое сопровождение проектов
- Управление стратегией развития проекта-продукта, направления
- Управление процессами
- Управление требованиями
- Управление коммуникациями
- Управление изменениями
- Управление качеством
- Управление рисками
- Управление командами

##### Опыт управления командой, группой, структурным подразделением – коллектив от 5 до 60 человек

- Организация взаимодействия с отделом продаж
- Развитие взаимоотношений с клиентами
- Организация процессов управления проектами
- Разработка среды совместной работы и управление инструментами
- Управление разработкой проектов
- Контроль управления проектами
- Бюджетирование
- Распределение ресурсов между проектами
- Взаимодействие с собственниками и топ-менеджерами
- Развитие продуктов и услуг компании
- Взаимодействие с HR-службой
- Подбор и развитие сотрудников
- Управление распределенными командами
- Работа с субподрядчиками

#### Средства и инструменты управления проектами

- MS Excel, MS Project, SharePoint
- MS Visio, Lucidchart.com, Visual Paradigm, Enterprise Architect
- Яндекс.Трекер, Jira, TickTick, kaiten.io
- Waterfall, Agile (Scrum, Kanban), RUP, RAD
- MS OneNote, Confluence, notion.so
- miro.com, mural.co, jamboard.google.com.
- Slack, Outlook, Telegram
- Zoom, WhatsApp, Discord, Skype, MS Teams

#### ТЕХНИЧЕСКИЕ ЗНАНИЯ И НАВЫКИ:

- Опыт проектирования, построения и внедрения распределенных систем.
- Опыт проектирования баз данных.

Опыт автоматизации предприятий - опыт изучения, формализации и оптимизации бизнес-процессов, составления технических спецификаций, координации и ведения процесса разработки, внедрения систем автоматизации и совместной работы с информацией

#### Опыт в технологиях, инструментах и средах

- Платформа и технологии 1C, SharePoint
- КriptoПро УЦ
- MS Access
- Яндекс.Облако, Azure, Microsoft 365 (Office 365), Google Cloud
- Google Analytics, Яндекс.Метрика, call-tracking
- Google Ads, Яндекс.Директ
- Google Sheets, Google Data Studio, Power BI, Yandex DataLens
- HTML, CSS, SQL, Python
- PyCharm, Visual Studio Code, GitHub Desktop, Git Bash, Command Prompt
- IPython - Jupyter Notebook
- GitHub, Bitbucket, TFS (Azure DevOps)

#### Навыки

MS Excel expert Исследование новых областей знаний Стратегия развития компании, продуктов и услуг Моделирование бизнес процессов Моделирование баз данных Моделирование и управление разграничениями прав доступа (AD) Разработка информационных баз и технической документации Системная интеграция Организация управления проектами (PMO) Организация процессного управления (BPM) Аналитические навыки Исследование рынков Финансовое моделирование Планирование Развитие взаимоотношений с клиентами Презентации

#### Обо мне

##### ЛИЧНЫЕ КАЧЕСТВА:

Клиентоориентированность в работе

Развитые навыки художественного творчества, чувства эстетического вкуса, эмпатии и персонализации.

Сложившиеся навыки межотраслевой коммуникации. Умею быстро понимать суть задач предметной области, соединять решения из разных областей и получать наилучший результат

За карьеру сформировал практический опыт в разных областях: телекоммуникации-строительство, гос.структуры, финансы-консалтинг, информационные технологии: разработка-интеграция, строительство-инжиниринг

Многозадачность. Навыки эффективной работы в условиях неопределенности

Умею выделять главное во множестве задач, для достижения требуемого результата

Масштабное, системное, гибкое, критическое мышление

Высокий уровень коммуникабельности и навыков построения контактов  
Лидер, визионер и переговорщик. Командный игрок

Крайняя стрессоустойчивость, полученная из постоянного взаимодействия с заказчиками, собственниками, множеством разноплановых сотрудников и подрядчиков.. а так же из занятий альпинизмом и парусным спортом в открытом океане

Высокая гибкость и адаптивность к изменениям

## Образование

### Высшее

2009

**Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, Москва / Защитился с отличием, рекомендован в аспирантуру на бюджетное место**

Институт компьютерных технологий, Кафедра Управления знаниями и прикладной информатики в менеджменте, Менеджмент организации

2009

**Московская финансово-промышленная академия «Синергия», Москва / Защитился с отличием, был старостой группы**

Факультет экономики, Кафедра оценочной деятельности и корпоративных финансов, Оценка стоимости бизнеса

### Знание языков

Языки

Русский — Родной

Английский — B1 — Средний

### Повышение квалификации, сертификаты

Электронные  
сертификаты

[Stepik, Программирование на Python](#)  
[SoloLearn, HTML Fundamentals course](#)  
[SoloLearn, Java Tutorial course](#)  
[SoloLearn, Python 3 Tutorial course](#)  
[SoloLearn, SQL Fundamentals course](#)

### Повышение квалификации, курсы

2013

**ALIBRA SCHOOL**

ALIBRA, English language, Council of Europe Level, B2

2013

**TEGoVA**

Экзамены на присвоение квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA

2011

**Сбербанк России**

Квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России»

### Публикации и доклады

Доклад: [Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов](#) (DS/ML) (экономика продуктов Искусственного интеллекта). **Product Camp**, 20.06.2020

## Опыт работы — 17 лет

Август 2019 —  
настоящее время

**Инжиниринговая компания "2K"**

[ik2k.ru/](#)

Руководитель проектов

Перешел в ведущую компанию холдинга 2К со строительной спецификой.

Изучение предметной области. Выполнение проектов по инжинирингу. Формирование пула проектов развития внутренней системы работы и внешнего предложения услуг в направлении ИТ.

Направления работы: внутренние процессы, процессы и инструменты взаимодействия с клиентами, единая информационная платформа (система) для работы, совершенствование процессов и инструментов управления проектами, процессного управления (PMO, BPM). Формирование команд для реализации проектов. Формирование продуктов-услуг для внешних клиентов, на базе компетенций, сформированных внутри холдинга компании: ит-консалтинг, системная интеграция, разработка.

## Акционерное Общество «2К»

2kaudit.ru/

### Руководитель группы системной интеграции

Управление процессом разработки и внедрения информационной среды компании - информационного и коммуникационного пространства для работы. Совершенствование процессов и инструментов управления проектами, процессного управления (PMO, BPM).

Выполняю функции директора по технологиям (СТО)

- Разработал (формализовал процессы, создал общую концепцию) и внедрил единую адаптивную среду обеспечения деятельности компании, в том числе с учетом специфики проектной работы. (Модули: ERP; CRM; BI, Система аналитической поддержки оценки персонала; Документооборот, Электронно-цифровая подпись; Единая файловая и процессная платформа для совместной проектной работы; Единая система шаблонов; Информационная система; модуль Ресурсной оптимизации, планирования и управления производством)
- Способствовал трансформации ИТ-культуры совместной работы с информацией. Совершенствованию инструментов и культуры Процессного управления (BPM) и Проектного управления (PMO).

Применяемые технологии и системы:

1C:ERP Управление предприятием, 1C:CRM; MS SQL Server, MS Project, Jira, Confluence, MS OneNote, SharePoint, Файловый сервер на базе Windows Server, MS Word-Excel, MS Access, Google Analytics, Google Ads, Google Sheets, Google Data Studio, Power BI, КriptoПро УЦ

- Вел внешние проекты системной интеграции и ит-консалтинга. В том числе проекты интеграции взаимодействия с крупнейшими заказчиками в общей информационной среде. Реализовывал функции руководителя продукта - монетизировал накопленный в Компании опыт и компетенций построения системы работы (процессов и платформы) со спецификой консалтинговых услуг и проектного управления.

Значимые внешние проекты:

- Разработка концепции информационной поддержки процесса независимой оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть» (описание процессов, формализация требований, разработка архитектур). Совместная разработка СИБИНТЕК – АО «2К».
- Информационная система по сбору, верификации, предоставлению документов и информации об объекте оценки, необходимых для проведения оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть». Совместная разработка Роснефть-СИБИНТЕК-АО «2К»;
- Информационная система поддержки методологии проверок отчетов об оценке стоимости активов в Группе ПАО «НК «Роснефть».

Февраль 2011 —  
Ноябрь 2015  
4 года 10 месяцев

## Акционерное Общество «2К»

[2kaudit.ru/](http://2kaudit.ru/)

### Оценщик / Руководитель проектов

Оценщик бизнеса: с марта 2013 по ноябрь 2015

Проекты, по оценке стоимости различных финансовых активов, бизнеса.

Финансовое моделирование, финансовый анализ.

Выполнение проектов, руководство проектами.

Профессиональные достижения: Успешно сдал экзамены на присвоение квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA.

Оценщик имущества: с февраля 2011 по март 2013

Выполнял и участвовал в проектах по оценке имущества в различных регионах страны.

Оценка движимого, недвижимого имущества, оценка имущественных комплексов предприятий, заводов..

Профессиональные достижения: успешно прошел квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России».

Апрель 2010 —  
Февраль 2011  
11 месяцев

## Торгово-Промышленная Палата РФ

[tpprf.ru/](http://tpprf.ru/)

### Эксперт

Участие в мероприятиях, связанных с развитием оценочного законодательства в РФ, в сфере имущественного налогообложения, в области оценки стоимости недвижимости, оценки кадастровой стоимости для целей налогообложения:

- экспертиза нормативно-правовых актов, ведение экспериментов, анализ и обобщение результатов, разработка рекомендаций;
- обеспечение, в связанных вопросах, взаимодействия органов государственной исполнительной власти, региональных властей и бизнеса;
- участие в конференциях, круглых столах и обсуждениях.

Приобрел опыт работы в государственных структурах.

Май 2003 —  
Апрель 2010  
7 лет

## Тотал-Телеком. Строительная телекоммуникационная компания

[www.total-telecom.ru/](http://www.total-telecom.ru/)

Руководитель направления. Руководитель проектов, Руководитель строительной группы-бригады. Старший инженер службы главного инженера.

Организация поиска, разработки и подготовки объектов строительства, разработка и реализация проекта строительства, инсталляция базовых станций, внутренняя приемка, сдача объекта заказчику. Координация действий и организация взаимодействия отделов: проектного, монтажных, сметно-экономического, группы заказов и снабжения.

Значимые проекты:

- Радиочастотный центр России (глобальная система мониторинга радиочастотного эфира, частотного графика России);
- Московский Метрополитен - система сотовой связи в метрополитене; колонны экстренного вызова (система экстренной связи в метрополитене).

Проекты indoor систем связи в крупных многофункциональных центрах:

- Москва-Сити Башня Федерация (Mirax), башня «Б»;
- Офисное здание ОАО «Сбербанк», 2-й Южнопортовый проезд 12;
- Главное офисное здание ОАО «Сбербанк», ул. Вавилова 19;

- Бизнес Центр «Конкорд», ул. Шаболовка 10;
- Многофункциональный бизнес-комплекс, проспект Сахарова 30;
- Административный офисный комплекс, ул. Преображенская площадь 8.

## Дополнительная информация

Рекомендации	АО "2К"	
	Валерий Витальевич Белоглазов (Директор департамента Оценки экспертизы и стоимостного консультирования)	
Мероприятия, знания, практики за последнее время	АО "2К"	Рыбалко Анатолий Валерьевич (Директор департамента информационных технологий)
	АО "2К"	Шевченко Светлана Владимировна (Руководитель отдела кадрового администрирования)
	<b>Книга: Код. Тайный язык информатики</b>	Чарльз Петцольд, Microsoft Press
	<b>CS50, программирование и концепции компьютерных наук</b>	Гарвардский курс Computer Science 50
	Книга: Python for Data Analysis. Data Wrangling with Pandas, NumPy, and IPython	Wes McKinney (2017, O'Reilly)
	<b>Книга: ЦЕЛЬ. Процесс непрерывного совершенствования. (Теория Ограничений)</b>	Элияху М. ГОЛДРАТ   Джефф КОКС
	<b>Доклад: Планирование AI-продуктов # Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов (Асхат Уразбаев, Игорь Пакин)</b>	Product Camp, 20.06.2020
	<b>Coursera: Специализация Машинное обучение и анализ данных (Яндекс и МФТИ)</b>	In progress...
	<b>LeanDS #8</b>	LeanDS, 25.06.2020
	* <b>OKR в Data Science</b> , (Адам Елдаров, Chief Product Officer at YooDo)	
	* <b>Как мотивировать команду генерировать и проверять ML- и UX-гипотезы для решения задач бизнеса</b> (Александр Сидоров, Руководитель направления анализа данных в HH.RU)	
	* <b>Управление качеством в DS-проектах</b> (Алексей Могильников, LeadDS, Сбербанк)	
	Онлайн-митап "Как предотвратить онлайн-атаки в посткоронавирусную эпоху"	КРОК, 23.06.2020
	<b>Митап: LeanDS #7. Управление сроками, мотивация сотрудников и старт проектов (DS/ML)</b>	LeanDS, 28.05.2020
	Видео: Product-driven подход к машинному обучению. Андрей Законов	Управление проектами и продуктом, Яндекс
	Воркшоп: Продуктовая аналитика	SkillFactory, 21.05.2020
	<b>Yet Another Meetup для продакт-менеджеров</b>	Яндекс, 21.05.2020
	Видео: 014. Школа менеджмента — Юнит-экономика или поиск точек кратного роста. Илья Красинский	Школа менеджеров Яндекса
	<b>Семинар: LeanDS#6. Управление продуктами и проектами в DS</b>	LeanDS,

	08.05.2020
<b>Git</b>	Яндекс,
*Видео: Git — инструмент для совместной работы, с нуля и до регламента в команде, Георгий Беседин (Яндекс, Школа разработки интерфейсов 2019-2020)	JavaScript.ru
*Скринкаст по Git (Уроки Ильи Кантора)	
Конференция: TED x KrasnayaPolyanaSalon. Хроники будущего	TED, 30.04.2020
Хабравебинар: Аналитика Яндекс.Метрики для блогов	Хорб, 30.04.2020
Video: Как мы проверяем и оцениваем гипотезы в YouDo, Адам Елдаров, Head of Product and Data Science	LeanDS
Вебинар: «Отказоустойчивость в период высокой нагрузки»	Яндекс.Облако, 25.04.2020
Вебинар: Управление кластерами Kubernetes в Яндекс.Облаке. Managed Service for Kubernetes - Нарек Татевосян	Яндекс.Облако, 24.04.2020
Вебинар: «Yandex Database — обзор новых возможностей»	Яндекс.Облако, 24.04.2020
<b>Практикум: Управление требованиями — пожалуй, самая сложная область в Data Science</b>	LeanDS, 23/04/2020
Видео с TeamLead Conf 2020: Удалённая команда: как не смотреть им в экран, но все видеть / Алексей Лихачёв (Evrone) + Kaspersky meetup: про наём, онбординг и удалёнку	TeamLead Conf 2020 / Evrone + Kaspersky, 22.04.2020
Техническая поддержка в Яндекс.Облаке	Яндекс.Облако, 21.04.2020
Марафон удалёнки на Хабр Карьере	Хабр, с 15 апреля по 17 мая
Вебинар: «Миграция в Облако быстро и без потерь», с помощью решения Hystax на примере Microsoft Windows Datacenter	Яндекс.Облако, 16.04.2020
Cloud Security Online Meetup	Яндекс, 09.04.2020
Вебинар: Настройка продуктов Microsoft в Яндекс.Облаке	Яндекс.Облако, 09.04.2020
Вебинар: Лицензирование продуктов Microsoft в Облаке	Яндекс.Облако, 08.04.2020
Фишки антивирусного Аджайла в распределённых командах	Асхат Уразбаев, 31.03.2020
<b>Видео: Гибкое управление DS проектами – Асхат Уразбаев</b>	X5 Retail Hero, ODS, LeanDS
Видео: Как скрестить аплифт дерева и RL для рекомендашки – Валерий Бабушкин	X5 Retail Hero, ODS
Видео: Как тестировать DS-код – Алексей Могильников	X5 Retail Hero, ODS
Видео: Как перестать бояться и начать разрабатывать специализированные структуры данных – Алексей Миловидов	X5 Retail Hero, ODS
<b>Видео: UI-UX Продуктовый дизайн без дизайнера. Илья Михайлов.</b>	Управление проектами и продуктом, Яндекс
<b>Видео: 019. Как вас будут собеседовать на роль менеджера продукта – Леонид Чёрный</b>	ProductCamp, Яндекс

<b>Видео: "006. Школа менеджмента — Как данные помогают строить продукты. Олег Якубенков"</b>	Школа менеджеров Яндекса
ML-Дзен-митап: рекомендательные системы	ВКонтакте и Яндекс.Дзен, 20.03.2020
<b>ODS Data Елка 2019</b>	Open Data Science, 20-21.12.2019
SoftLine ИТ-Бал	SoftLine, 11.12.2019
<b>YaTalks: главная конференция Яндекса для разработчиков</b>	Яндекс, 30.11.2019
Вебинар: «Как организовать разработку современных приложений и сервисов с применением гибких подходов на основе Azure DevOps.»	SoftLine, 28.11.2019
Вебинар: Yandex DataLens - Новые возможности сервиса визуализации и анализа данных в Яндекс.Облаке	Яндекс, 23.11.2019
Утренник Яндекс.Трекера. Как автоматизировать рутинные процессы, какие Agile-методологии легко развернуть в Трекере Московский офис Яндекса	Яндекс, 21.11.2019
Бизнес-ужин совместно с Cisco и Zoom - «Стратегия Customer Experience: точка роста для бизнеса 2020. Как выиграть в конкурентной борьбе»	CTI, 14 11 2019
Вебинар: Как развернуть интернет-магазин в Яндекс.Облаке	Яндекс, 31.10.2019
<b>Intel Experience Day 2019</b>	Intel, 29.10.2019
Вебинар: Опыт использования 1С в Яндекс.Облаке	Яндекс, 24.10.2019
Практикум по Docker	REBRAIN, 22.10.2019
Вебинар: Обзор сервиса Yandex Identity and Access Management	Яндекс, 17.10.2019
Online-практикум Kubernetes & Terraform	REBRAIN, 15.10.2019
Открытый практикум по Kubernetes	REBRAIN, 08.10.2019
<b>Yandex Scale 2019: Первая большая конференция Яндекс.Облака</b>	Яндекс, 01.10.2019
Вебинар: Yandex Cloud Boost	Яндекс, 26.09.2019
Вебинар: Как построить мобильный DevOps в облаках не имея практически ничего своего?	SoftLine, 24.09.2019
<b>Вебинар: Бизнес процессы для больших - «30 метрик и показателей бизнес-процессов»</b>	ELMA, 04.09.2019
Вебинар: Управление кластерами Kubernetes® в Яндекс.Облаке	Яндекс, 15.08.2019
Вебинар: Опыт использования Yandex Database на примере продуктов Яндекса	Яндекс, 31.07.2019
Вебинар: 1С-Битрикс - ТОП 10 идей по увеличению онлайн-продаж	1С-Битрикс, 30.07.2019
Вебинар: Партнёрская программа Яндекс.Облака: «выделенная полоса» для компаний-разработчиков.	Яндекс, 30.07.2019



Вебинары: Автоматизация бизнеса за счет внедрения CRM системы сквозной аналитики и роботов продаж	Teleflagman, 22.07.2019, 23.07.2019, 23.07.2019
Практикум по Docker. Gitlab	REBRAIN, 23.07.2019
Загрузка данных из Любых Источников _ Курс Продвинутый Power BI — визуализации бизнес-данных (Advanced)	LABA
Вебинар: Что такое Google Таблицы и чем они отличаются от Excel	Mike Pritula, 16.07.2019
Курс Power BI — бизнес-аналитика и визуализация данных	LABA, 25.06.2019
Вебинар: Как расширить свое меню услуг и сервисов с партнерскими программами Microsoft CSP и SPLA?	SoftLine, 20.06.2019
Вебинар: Yandex Data Proc - управление кластерами Apache Hadoop® в Яндексе.Облаке	Яндекс, 20.06.2019
Вебинар: Power BI для агентств: отчеты и мониторинг компаний	eLama, 18.06.2019
Вебинар: Инфраструктурная платформа Kubernetes	OTUS, 17.06.2019
<b>about:cloud, Yandex Cloud Meetup</b>	Яндекс, 15.06.2019
<b>Yandex Database Meetup</b>	Яндекс, 10.06.2019
Вебинар: Сервисы ML и AI API в Яндексе.Облаке	Яндекс, 28.05.2019
<b>Google Cloud Day</b>	Google, 24.05.2019
Вебинар: Oracle Database Appliance, Интегрированная платформа баз данных. Простота, оптимизация и доступность	SoftLine, 22.05.2019