|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ИГОРЬ ПАКИН**  **+7 (916) 9848686**  Telegram: [@PakinIgor](https://t.me/PakinIgor) — предпочитаемый способ связи  [pakin.igor@gmail.com](mailto:pakin.igor@gmail.com)  <https://linktr.ee/pakinigor> <- профили, соц.сети | | | | | |
| **Руководитель продуктов** | | | | | |
|  |  | | | | |
| Управленческие знания и навыки - 12 лет | | | | | |
|  | ****Управления продуктами****   * Исследование потребности. Анализ рынков, процессов, существующих решений, взаимодействие с пользователями и анализ опыта * Финансовое моделирование, расчет экономики. Определение маржинальности, управление прибылью и убытками (P&L) * Формирование и развитие команды, распределение ролей, оперативное управление * Планирование продуктов, управление стратегией развития (определение MVP, разработка и ведение roadmap, гипотез, ведение бэклога и приоритизация) * Участие в маркетинге и PR * Юридическое сопровождение * Документация и информационные базы   **Управление направлением, структурным подразделением, product owner**   * Управление стратегией * Организация процессов управления проектами-продуктами * Контроль управления проектами-продуктами * Разработка среды совместной работы и управление инструментами * Организация взаимодействия с отделом продаж, участие в продажах и маркетинге * Развитие взаимоотношений с клиентами * Развитие продуктов и услуг компании * Бюджетирование * Распределение ресурсов * Взаимодействие с собственниками и топ-менеджерами * Презентации * Взаимодействие с HR-службой. Подбор и развитие сотрудников | | | | |
| Образование | | | | | |
|  | | Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, Москва | | 2009 | |
| Институт компьютерных технологий, Кафедра Управления знаниями и прикладной информатики в менеджменте, Менеджмент организации   * Защитился с отличием, рекомендован в аспирантуру на бюджетное место | | | |
|  | | Московская финансово-промышленная академия «Синергия», Москва | | 2009 | |
| Факультет экономики, Кафедра оценочной деятельности и корпоративных финансов, Оценка стоимости бизнеса   * Защитился с отличием, был старостой группы | | | |
| ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ, Повышение квалификации, курсы | | | | | |
|  | | **ScrumTrek, LeanDS**  Управление проектами и продуктами в Data Science, [Certificate ID: 000001](https://github.com/PakinIgor/PakinIgor.github.io/blob/master/docs/Certificates/LeanDS_000001_IGOR_PAKIN.pdf) | | 2020 | |
|  | | ALIBRA SCHOOL  ALIBRA, English language, Council of Europe Level, B2 | | 2013 | |
|  | | TEGoVA  Экзамены на присвоение квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA | | 2013 | |
|  | | Сбербанк России  Квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России» (Результат: 26 баллов из 30 возможных) | | 2011 | |
| Публикации и доклады | | | | | |
|  | | Доклад: [Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов](https://www.facebook.com/PakinIgor/posts/3140612309338125) (ML/DS) (экономика продуктов Искусственного интеллекта и Больших данных). | | | **Product Camp,**  20.06.2020 |
| Иностранные языки | | | | | |
|  | * Английский — B1 — Средний | | | | |
| Опыт работы – 17 лет | | | | | |
|  | | Product Manager | | Май 2020 — настоящее время | |
| Проекты по разработке продуктов на базе AI/DS-технологий Разработка: Команды совместно МФТИ и международная компания со штабом в Пало-Альто.  В составе корос-функциональных команд участвую в ряде проектов по разработке продуктов на базе AI/DS-технологий для промышленных решений.  Роль на проектах: Product Manager. Консультирование в части стратегии формирования продуктов. В том числе в части архитектуры решения, определения MVP, экономики и финансов продуктов – финансовое моделирование, сопровождение экономического эффекта от внедрения и монетизации.  Подробная информация по проектам ограничена соглашением NDA.  **Результаты:**   * решения и продукты в области Логистики, Маркетинга и Мерчандайзинга, Энергетики и контроля производственных процессов на промышленных объектах – 7 проектов на стадии Proof of concept * опыт в международных проектах и командах | | | |
| Руководитель проектов-продуктов / R&D-менеджер по инновациям | | Август 2019 — настоящее время | |
| Инжиниринговая компания "2К" – [ik2k.ru/](http://ik2k.ru/)  Ведущая компания холдинга 2К со строительной и инжиниринговой спецификой   * Формирование пула проектов развития внутренней системы работы и внешнего предложения услуг в направлении инновационных продуктов   Направления работы:  1. формирование инновационных продуктов-услуг для внешних клиентов, на базе компетенций, сформированных внутри холдинга компании: ит-консалтинг, системная интеграция, разработка:   * Взаимодействие с внешними клиентами заказчиками, определение возможностей для внешнего предложения инновационных продуктов и услуг * Исследование рынков и существующих решений * Формирование команд для реализации проектов   2. внутренние процессы, процессы и инструменты взаимодействие с клиентами, единая информационная платформа (система) для работы, совершенствование процессов и инструментов управления проектами, процессного управления (PMO, BPM)   * Руководство проектами по инжинирингу. Изучение предметной области * Взаимодействие с функциональными подразделениями компании, определение потребностей   **Результаты:**   * Определено и разведано направление развития предложения инновационных продуктов и услуг в области AI/DS для технологических решений в рамках проектов по инжинирингу * Внедрены инструменты сквозного управления этапами проектов по инжинирингу. Повысилась прозрачность и управляемость процессов. Себестоимость проектов в среднем снизилась на 15% * В ходе текущих проектов по инжинирингу, под моим руководством, запущено 2 новых проекта и привлечен 1 новый клиент. Сформированы 2 рабочие группы | | | |
| Руководитель группы системной интеграции / Product Owner | | Ноябрь 2015 — Август 2019\* | |
| Акционерное Общество «2К» – [2kaudit.ru/](http://www.2kaudit.ru/)  Направления работы:   * разработка решений для внутреннего интранета и системы работы компании; * монетизация накопленных компетенций и созданных продуктов во внешних проектах ИТ консалтинга и системной интеграции.   Обязанности:   * Взаимодействие с функциональными подразделениями компании, определение потребностей * Комплексное исследование ИТ среды и процессов * Взаимодействие с внешними клиентами заказчиками, определение возможностей для внешнего предложения продуктов и услуг * Развитие продуктов и услуг компании * Управление подразделением и проектными группами. Разработка и оптимизация процедур работы * Планирование, реализация, развитие и оптимизация аппаратной и программной инфраструктуры компании. Разработка и оптимизация регламентов работы * Планирование и контроль разграничения прав доступа к ресурсам и системам * Управление финансами, бюджетами и закупками * Мониторинг и поддержка ИТ-сервисов, обеспечение их доступности * Организация технической поддержки. Организация информационной поддержки   **Внутренние результаты:**   * Разработал (формализовал процессы, создал общую концепцию) и внедрил единую адаптивную среду обеспечения деятельности компании. (Модули: ERP; CRM; BI, Система аналитической поддержки оценки персонала; Документооборот, Электронно-цифровая подпись; Единая файловая и процессная платформа для совместной проектной работы; Единая система шаблонов; Информационная система; модуль Ресурсной оптимизации, планирования и управления производством) * Способствовал трансформации ИТ-культуры совместной работы с информацией. Совершенствованию инструментов и культуры Процессного управления (BPM) и Проектного управления (PMO).   **Значимые внешние проекты:**   * Разработка концепции информационной поддержки процесса независимой оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть» (описание процессов, формализация требований, разработка архитектур). * Информационная система по сбору, верификации, предоставлению документов и информации об объекте оценки, необходимых для проведения оценки активов в Группе ПАО «НК «Роснефть». * Информационная система поддержки методологии проверок отчетов об оценки стоимости активов в Группе ПАО «НК «Роснефть». | | | |
|  | | Оценщик / Руководитель проектов | | Февраль 2011 — Ноябрь 2015 | |
|  | | Акционерное Общество «2К» – [2kaudit.ru/](http://www.2kaudit.ru/)  Оценщик бизнеса: с марта 2013 по ноябрь 2015 Проекты, по оценке стоимости различных финансовых активов, бизнеса. Финансовое моделирование, финансовый анализ. Выполнение проектов, руководство проектами. Профессиональные достижения: Успешно сдал экзамены на присвоение квалификационного звания «Recognized European Valuer», («Признанный европейский оценщик» (REV), TEGoVA.  Оценщик имущества: с февраля 2011 по март 2013 Выполнял и участвовал в проектах по оценке имущества в различных регионах страны. Оценка движимого, недвижимого имущества, оценка имущественных комплексов предприятий, заводов.. Профессиональные достижения: успешно прошел квалификационный экзамен аккредитации оценочных организаций для оказания услуг по оценке в сегменте работы с крупнейшими заемщиками «Сбербанк России». | | | |
|  | | Эксперт | | Апрель 2010 — Февраль 2011 | |
|  | | Торгово-Промышленная Палата РФ – [tpprf.ru/](http://www.tpprf.ru/)  Участие в мероприятиях, связанных с развитием оценочного законодательства в РФ, в сфере имущественного налогообложения, в области оценки стоимости недвижимости, оценки кадастровой стоимости для целей налогообложения:  - экспертиза нормативно-правовых актов, ведение экспериментов, анализ и обобщение результатов, разработка рекомендаций;  - обеспечение, в связанных вопросах, взаимодействия органов государственной исполнительной власти, региональных властей и бизнеса;  - участие в конференциях, круглых столах и обсуждениях.  Приобрел опыт работы в государственных структурах. | | | |
|  | | Руководитель проектов. Старший инженер службы главного инженера. | | Май 2003 — Апрель 2010 | |
|  | | Тотал-Телеком. Строительная телекоммуникационная компания – [total-telecom.ru/](http://www.total-telecom.ru/)  Руководство проектами, строительными бригадами. Координация действий и организация взаимодействия отделов: проектного, монтажных, сметно-экономического, группы заказов и снабжения.  Значимые проекты:   * Радиочастотный центр России (система мониторинга эфира и частотного графика России); * Московский Метрополитен - система сотовой связи в метро; система экстренной связи.   Проекты indoor систем связи в крупных многофункциональных центрах:   * Москва-Сити Башня Федерация (Mirax), башня «Б»; * Офисное здание ОАО «Сбербанк», 2-й Южнопортовый проезд 12; * Главное офисное здание ОАО «Сбербанк»,ул. Вавилова 19; * Бизнес Центр «Конкорд», ул. Шаболовка 10; * Многофункциональный бизнес-комплекс, проспект Сахарова 30; * Административный офисный комплекс, ул. Преображенская площадь 8. | | | |
| Обо мне | | | | | |
|  | Развитые навыки художественного творчества, чувства эстетического вкуса, эмпатии и персонализации  Сложившиеся навыки межотраслевой коммуникации. Умею быстро понимать суть задач предметной области, соединять решения из разных областей и получать наилучший результат За карьеру сформировал практический опыт в разных областях: телекоммуникации-строительство, гос.структуры, финансы-консалтинг, информационные технологии: разработка-интеграция, строительство-инжиниринг  На базе понимания того, как работают различные бизнесы и практических навыков процессного и финансового моделирования, анализа рынков и спроса, у меня сложившееся глубокое продуктовое и стоместное мышление  Высокая самостоятельность и личная ответственность. В карьере подавляющее большинство проектов и направлений начинал с нуля и доводил до результата  Многозадачность. Навыки эффективной работы в условиях неопределенности  Умею выделять главное во множестве задач, для достижения требуемого результата  Высокий уровень коммуникабельности и навыков построения контактов Лидер, визионер и переговорщик. Командный игрок  Крайняя стрессоустойчивость, полученная из постоянного взаимодействия с заказчиками, собственниками, множеством разноплановых сотрудников и подрядчиков.. а так же из занятий альпинизмом и парусным спортом в открытом океане  Высокая гибкость и адаптивность к изменениям  / UPD:  Из последнего, чем значим для продуктового сообщества, делал доклад на недавно прошедшем Product Camp, на тему Финансовое моделирование и экономика AI-продуктов (экономика продуктов Искусственного интеллекта и Больших данных) - <https://www.facebook.com/PakinIgor/posts/3140612309338125>  , участвую в создании оптимального фреймворка управления AI/DS (Big Data) проектами и продуктами.  Информацию по моим компетенциям и биографии, в том числе, удобно смотреть вот тут - <https://linktr.ee/pakinigor_j> | | | | |
| Технические знания и навыки | | | | | |
|  | * **Опыт проектирования, построения и внедрения распределенных систем.** * **Опыт проектирования баз данных, управления данными. Опыт построения аналитики.**   Опыт в технологиях, инструментах и средах   * Python, SQL, HTML * Jupyter Notebook, Yandex DataSphere * PyCharm, Visual Studio Code, GitHub Desktop, Git Bash, Command Prompt * Google Analytics, Яндекс.Метрика, сall-tracking * Google Ads, Яндекс.Директ * Google Sheets, Google Data Studio, MS Excel, Power BI, Yandex DataLens * MS Access, ClickHouse * Платформа и технологии 1C, SharePoint * КриптоПро УЦ * Яндекс.Облако, Azure, Microsoft 365 (Office 365) * GitHub, TFS (Azure DevOps) * MS Visio, Lucidchart.com, Visual Paradigm, Enterprise Architect * miro.com, mural.co, jamboard * Яндекс.Трекер, Jira, TickTick, kaiten.io, Trello, Slack * MS OneNote, Confluence, notion.so * Waterfall, Agile (Scrum, Kanban), RUP, RAD * MS Excel, MS Project   Сертификаты:   * [Stepik, Программирование на Python](https://stepik.org/cert/372264) * [SoloLearn, HTML Fundamentals course](https://www.sololearn.com/Certificate/1014-12500152/pdf/) * [SoloLearn, Java Tutorial course](https://www.sololearn.com/Certificate/1068-12500152/pdf/) * [SoloLearn, Python 3 Tutorial course](https://www.sololearn.com/Certificate/1073-12500152/pdf/) * [SoloLearn, SQL Fundamentals course](https://www.sololearn.com/Certificate/1060-12500152/pdf/) | | | | |
| Рекомендации | | | | | |
|  | | | **Основатель ScrumTrek, Agile-коуч, основатель LeanDS**  Асхат Уразбаев (https://www.facebook.com/askhat.urazbaev, интересоваться в Telegram лучше: @askhatu)  **ФРИИ**  Вадим Малыч (Заместитель директора по образовательным проектам, https://www.facebook.com/v.malych)  **2К**  Анатолий Рыбалко (Директор департамента информационных технологий)  **2К**  Валерий Белоглазов (Директор департамента Оценки экспертизы и стоимостного консультирования)  **2К**  Светлана Шевченко (Руководитель отдела кадрового администрирования) | | |