ЦЕЛЬ

Составить сравнительный финансовый отчёт за июль 2018 к июлю 2017 г. В отчёте необходимо дать краткие пояснения и комментарий о текущей ситуации.

ФОРМАЛИЗОВАННЫЕ ЗАДАЧИ

- 1. Показать в отчёте движение денежных средств, объединить факторы доходов и убытков в группы;
- 2. Сделать горизонтальный анализ в агрегированной таблице:
- рассчитать абсолютные значения;
- рассчитать относительные значения.
- 3. Привести ключевые финансовые показатели в отдельных карточках;
- 4. Построить визуализацию влияния факторов на финансовый результат, на основе каскадной диаграммы, по каждому периоду;
- 5. По приведенным данным представить выводы об изменении финансовых показателей в обозначенных периодах.

Финансовые показатели: июль'17 vs июль'18

Группа показателей	Июль17	Июль18	Изм., руб.	Изм., %
1 Валовая прибыль	3 081 741 ₽	1 452 785 ₽	-1 628 956 ₽	-52,86%
1.1 Выручка	7 593 016 ₽	6 340 769 ₽	-1 252 247 ₽	-16,49%
1.2 Себестоимость продаж	-4 511 275 ₽	-4 887 984 ₽	-376 709 ₽	8,35%
□ 2 Операционные расходы	-795 321 ₽	-806 520 ₽	-11 199 ₽	1,41%
2.1 Коммерческие расходы	-324 781 ₽	-372 801 ₽	-48 020 ₽	14,79%
2.2 Управленческие расходы	-470 540 ₽	-433 719 ₽	36 821 ₽	-7,83%
□ 3 Прочие доходы	-155 784 ₽	-130 753 ₽	25 031 ₽	-16,07%
3.1 Доходы от участия в других организациях	0₽	0₽	0₽	0,00%
3.2 Проценты к получению	48 383 ₽	48 419 ₽	36 ₽	0,07%
3.3 Проценты к уплате	-101 ₽	-131 ₽	-30 ₽	29,70%
3.4 Прочие доходы	36 209 ₽	48 443 ₽	12 234 ₽	33,79%
3.5 Прочие расходы	-240 275 ₽	-227 484 ₽	12 791 ₽	-5,32%
	-289 084 ₽	-319 703 ₽	-30 619 ₽	10,59%
4.1 Текущий налог на прибыль в т.ч. постоянные налоговые обязательства	-510 852 ₽	-541 471 ₽	-30 619 ₽	5,99%
4.2 Изменение отложенных налоговых обязательств	-3 232 ₽	-3 232 ₽	0₽	0,00%
4.3 Изменение отложенных налоговых	225 000 ₽	225 000 ₽	0₽	0,00%
активов				
4.4 Прочее	0₽	0₽	0₽	0,00%
Всего	1 841 552 ₽	195 809 ₽	-1 645 743 ₽	-89,37%

Ключевые показатели

Финансовый результат:

1 841 552 ₽

195 809 ₽

Июль17

Июль18

Динамика финансового результата:

-1 645 743 ₽

-89,37%

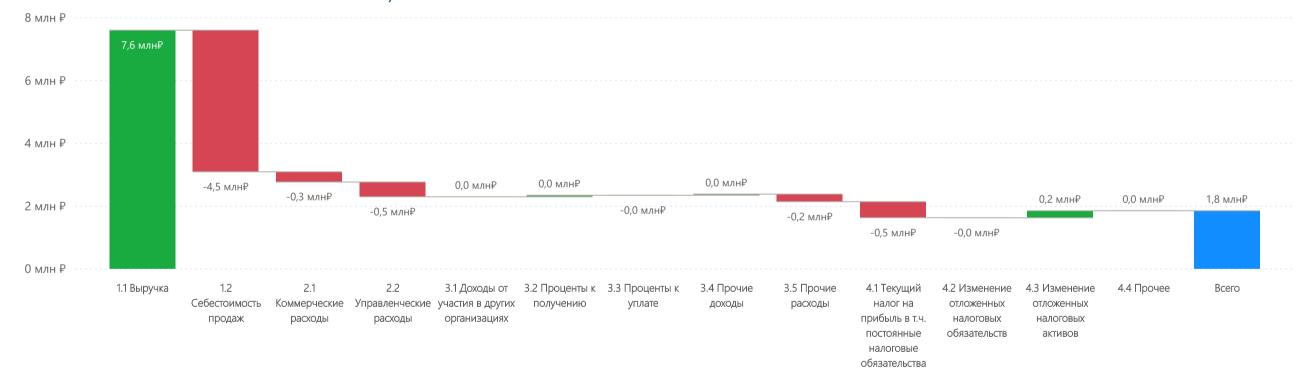
Изм., руб.

Изм., %

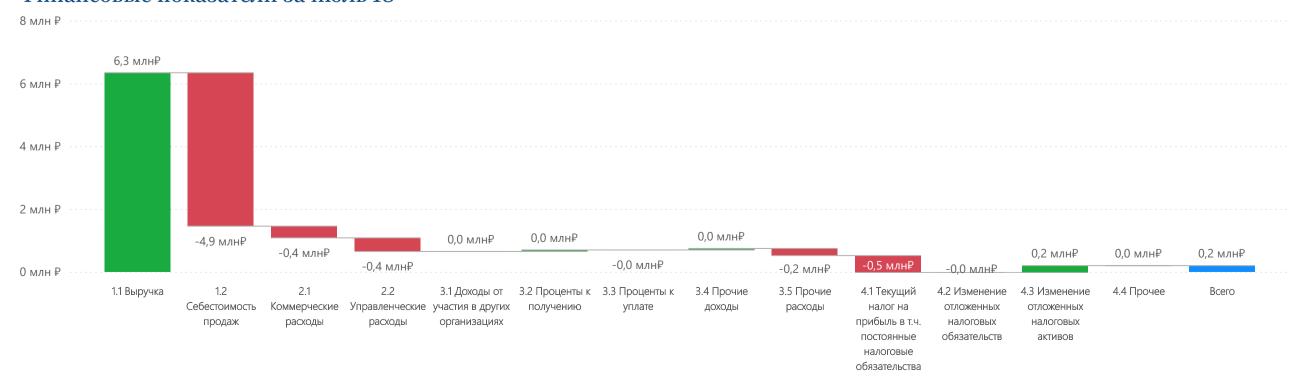
Прокрутите вниз, чтобы увидеть **влияние показателей** на финансовый результат в виде диаграммы



Финансовые показатели за июль'17



Финансовые показатели за июль'18



В данном аналитическом документе исследовалось влияние групп показателей на изменения общего финансового результата (июль 2018 к июлю 2017). Выявлены следующие факторы, оказавшие влияние на такое изменение:

• Валовая прибыль

Данный раздел демонстрирует наиболее драматичные различия между июлем 2018 и июлем 2017 года. Ключевую роль играет изменение выручки, а именно ее снижение в абсолютном измерении: -1 252 247 руб. Также ощутимый вклад в отрицательное изменение прибыли внесло увеличение себестоимости продаж, в абсолютном значении она выросла на 376 709 руб. В итоге валовая прибыль в июле 2018 г, в сравнении с аналогичным периодом 2017 года, упала на 52,86%, то есть более, чем в 2 раза.

• Операционные расходы

Факторы этого раздела показали разнонаправленную динамику. Здесь наблюдается **снижение управленческих расходов** при **росте коммерческих расходов**. В итоге данная группа показала **незначительный рост (1,41%) операционных расходов**, или, в абсолютном значении, **-11 199 руб**.

• Прочие расходы и доходы

В данной группе наблюдается увеличение прочих доходов и уменьшение прочих расходов, итоговый результат - снижение расходов на 25 031 руб. Данное изменение незначительно, а вся группа показателей демонстрирует отрицательное значение в целом -130 753 руб.

• Налогообложение

Рост налоговых обязательств относительно июля 2017 года составил 10,59%. В абсолютном выражении **обязательства по налогообложению** незначительно **увеличились на 30 619 руб.**

Выводы

Сравнение финансовых показателей июля 2017 относительно июля 2018 года показало необходимость обратить пристальное внимание Департамента продаж на значительное снижение выручки. Более чем двукратное снижение валовой прибыли в итоге привело к **опасному снижению рентабельности бизнеса на 89,37%**. Также внимания требует **рост себестоимости продаж**, а также **рост коммерческих расходов**. Операционному департаменту следует разработать мероприятия по снижению этих показателей.