

软件测试 -- Homework 2

姓名：陈明亮

学号：16340023

风险评估

大型软件项目的风险管理：大型项目存在诸多风险因素，在不同程度上对软件开发过程和软件产品质量造成影响。风险不能全部消除，而只能采用避免、减轻、和接受三种应对策略。

- 需求变更风险
- 进度风险、预算风险、管理能力风险、信息安全风险
- 应用技术风险、质量控制风险、软件设计与开发工具风险、员工技能风险
- 人力资源风险、政策风险、市场风险、营销风险

敏捷宣言遵循的12条原则

1. 我们最重要的目标，是通过持续不断地及早交付有价值的软件使客户满意。
2. 欣然面对需求变化，即使在开发后期也一样。为了客户的竞争优势，敏捷过程掌控变化。
3. 经常地交付可工作的软件，相隔几星期或一两个月，倾向于采取较短的周期。
4. 业务人员和开发人员必须相互合作，项目中的每一天都不例外。
5. 激发个体的斗志，以他们为核心搭建项目。提供所需的环境和支援，辅以信任，从而达成目标。
6. 不论团队内外，传递信息效果最好效率也最高的方式是面对面交谈。
7. 可工作的软件是进度的首要度量标准。
8. 敏捷过程倡导可持续开发。责任人、开发人员和用户要能够共同维持其步调稳定延续。
9. 坚持不懈地追求技术卓越和良好设计，敏捷能力由此增强。
10. 以简洁为本，它是极力减少不必要工作量的艺术。
11. 最好的架构、需求和设计出自自组织团队。
12. 团队定期地反思如何能提高成效，并依此调整自身的举止表现。

敏捷开发宣言原则选取

- 选取原则为第一条：我们最重要的目标，是通过持续不断地及早交付有价值的软件，使用户满意。

风险评估

- 在大型软件项目的实际开发中，往往会遇到需求功能复杂，开发周期长的难点。此时，针对于以上选择的敏捷开发宣言第一条，其可能存在的风险就有：
 1. 虽然最重要的目标是尽早交付有价值软件给客户，但是开发周期总是很长，用户需求在中途经常改变。
 2. 希望开发的软件能够使用户满意，但是用户需求功能往往是复杂的，每次开发迭代的结果未必真的符合其期望。
- 所以，该敏捷开发宣言第一条原则，往往是会遇到需求变更的风险，当客户隔三差五地进行需求的更改与重做，我们就未必能够在很短的时间内做出令其满意的软件，需要重新考虑开发策略。
- 进度风险也不可避免，虽说尽早交付是期望行为，但是由于开发人员的内部原因，可能导致开发进度延期，或者是由于需求变更，功能增加，导致进度拖延。
- 预算风险也是存在的，为了尽快做出满意的结果，在预算上需要批下足够的金额提供给开发部门。
- 应用技术风险存在于，当客户提出需要新技术支持的需求时，开发人员需要去额外学习研究，这其实也算是员工技能的风险。质量控制风险，存在于优化软件结果，使用户能够满意的阶段。