

GESTÃO DE EMPRESAS

2021/2022

Elisabete G. Veiga



IPS

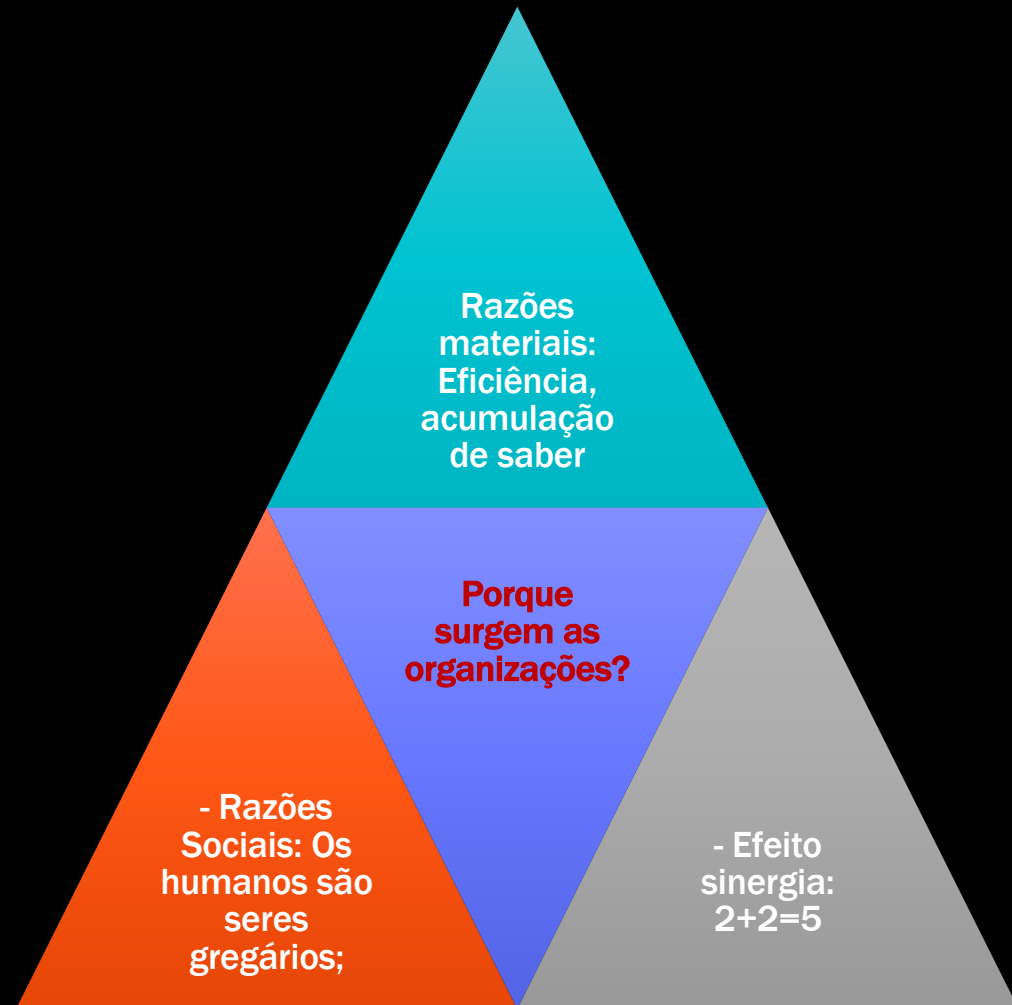
Instituto
Politécnico de Setúbal

**Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal**



IPS Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

INTRODUÇÃO – A EMPRESA



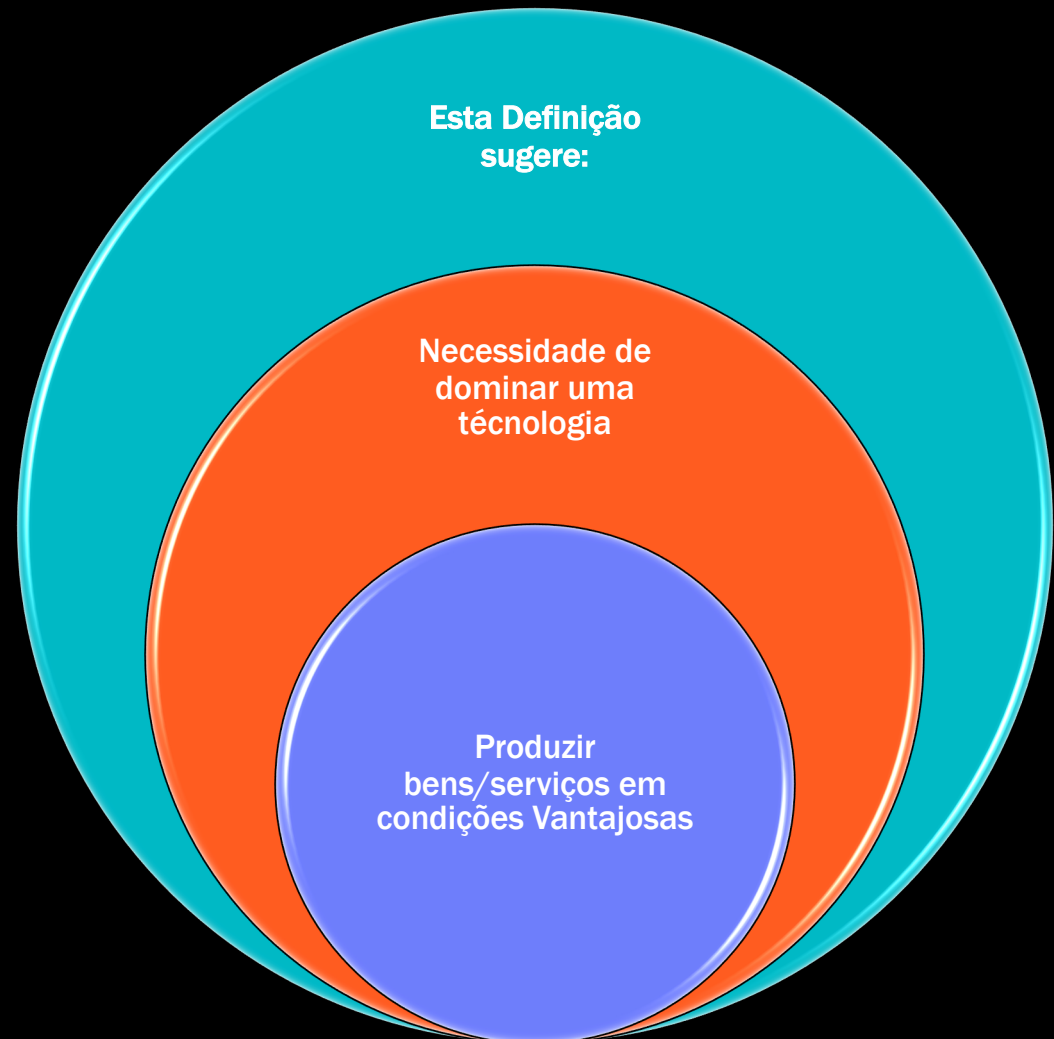


IPS Instituto
Politécnico de Setúbal

Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

INTRODUÇÃO – A EMPRESA

**PARA ANTÓNIO SOUSA: “AS
ORGANIZAÇÕES SURGEM PARA
OPERAR TECNOLOGIAS QUE SÃO
IMPOSSÍVEIS OU INVIÁVEIS DE
SEREM OPERADAS POR OUTRAS
ORGANIZAÇÕES.”**



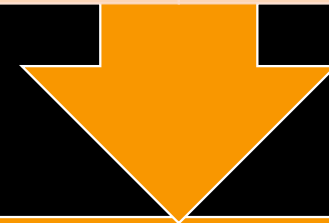
INTRODUÇÃO – A EMPRESA

CASO PARTICULAR DE
ORGANIZAÇÃO

O elemento distintivo da organização “Empresa” é a
de que atua no seu mercado natural como um
Agente Económico, tendo de competir :

- Pelos
recursos

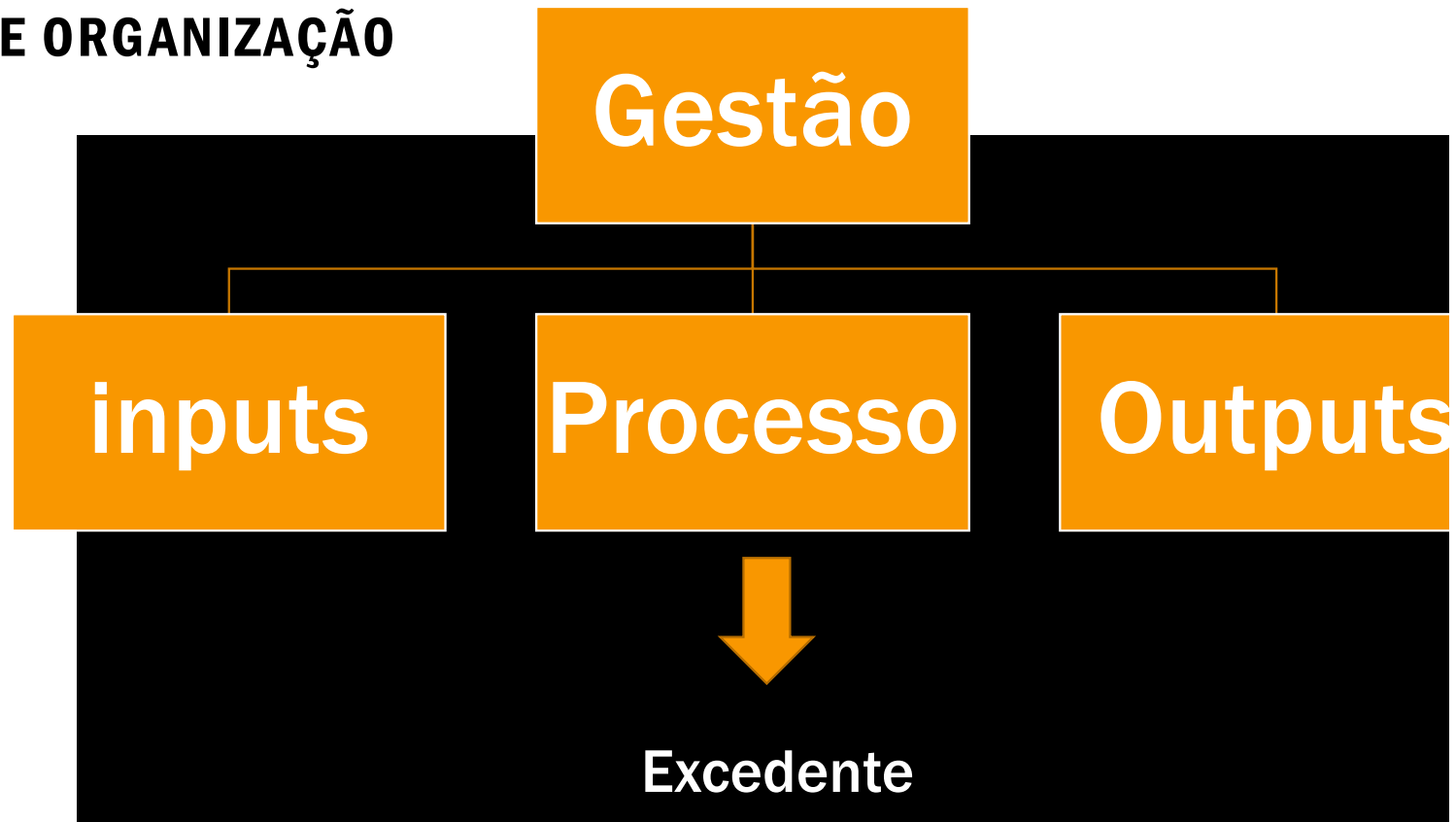
- Pelos clientes



Ambos Escassos

INTRODUÇÃO – A EMPRESA

CASO PARTICULAR DE ORGANIZAÇÃO

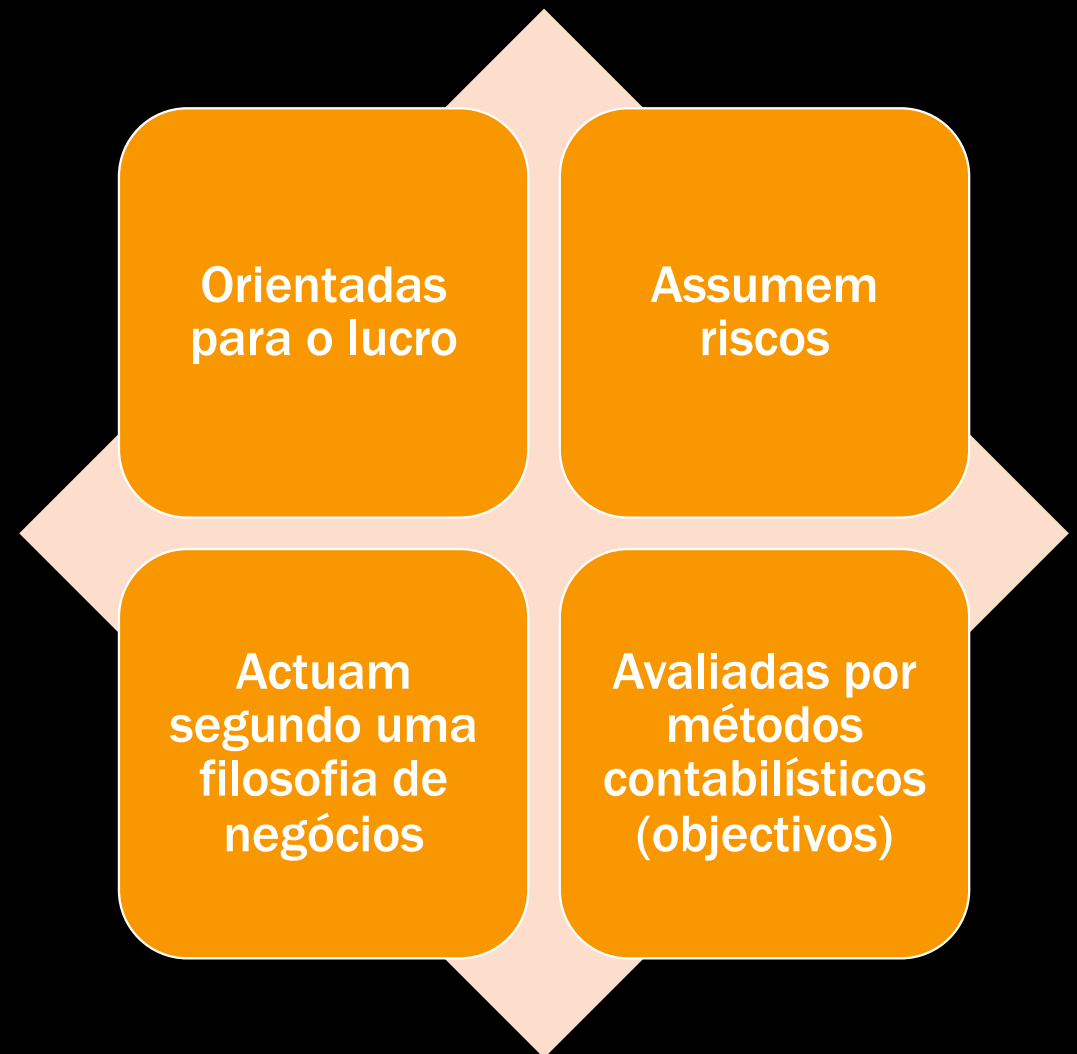




IPS Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

INTRODUÇÃO – A EMPRESA

**PARA SEBASTIÃO TEIXEIRA, AS
PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS
DISTINTIVAS DAS EMPRESAS
SÃO:**



INTRODUÇÃO – A EMPRESA

Definição de empresa:

“Uma empresa é fundamentalmente uma instituição social com vocação económica. A sua característica essencial é ser um instrumento de Organização de esforços humanos tendo em vista um resultado comum”

Peter Drucker



IPS Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

INTRODUÇÃO – A EMPRESA

Definição de empresa:

“Empresa é um grupo humano hierarquizado, onde se reúnem meios intelectuais, físicos e financeiros para extrair, transformar ou distribuir produtos ou prestar serviços, de acordo com objetivos definidos por uma direção personalizada ou colegial e segundo motivações baseadas, embora em diverso grau, no interesse pessoal (maximização do lucro retido) e no interesse coletivo”

Pierre Lauzel



IPS Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

O ESTUDO DAS EMPRESAS- TEORIA CLÁSSICA VS TEORIA DOS SISTEMAS

Teorias Clássicas	Teoria dos Sistemas
<ul style="list-style-type: none">✓ Análise✓ Reduccionismo✓ Determinismo <p>Empresa = Sistema Fechado</p> <p>Visão Mecanicista que ignora a envolvente</p>	<p>A empresa como um sistema:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Conjunto de elementos✓ Dinamicamente interrelacionados✓ Desenvolvendo uma atividade✓ Visando um ou mais objetivos <p>Empresa=Sistema aberto</p> <p>Integrado num sistema mais amplo</p>



IPS Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

O ESTUDO DAS AMBIENTE EXTERNO

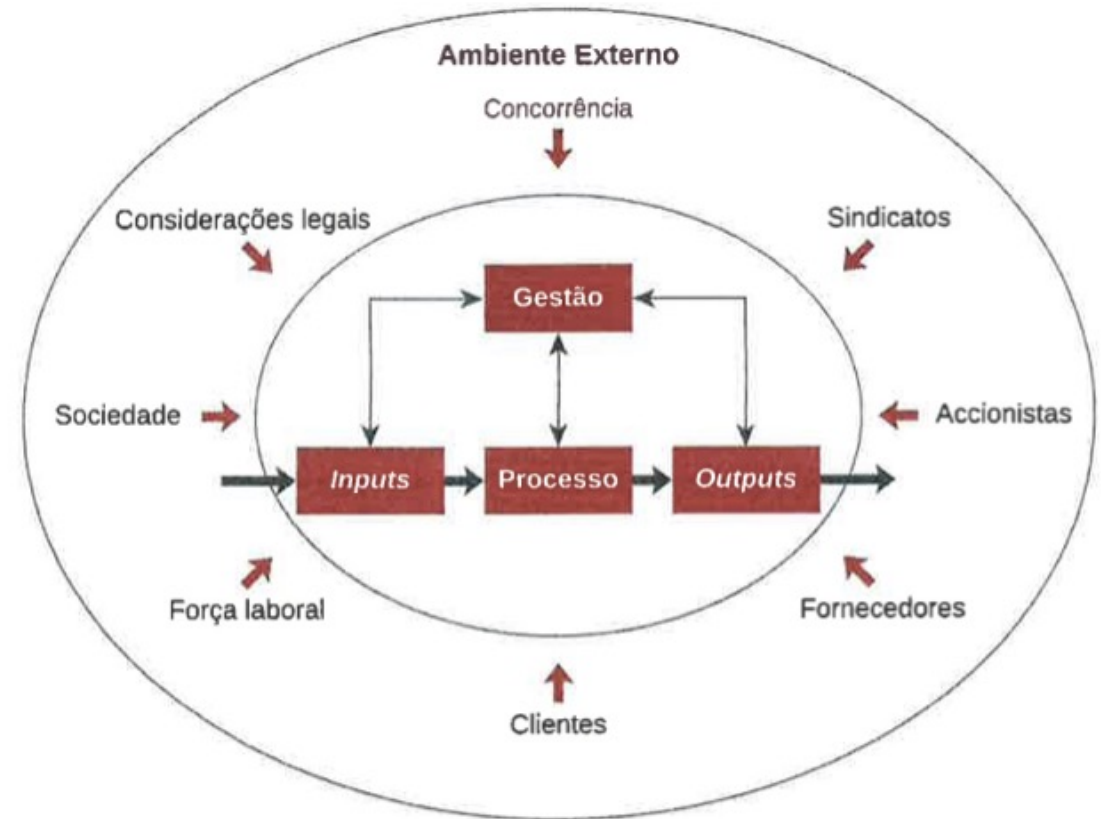


Figura 2.1. A empresa como sistema aberto

O ESTUDO DAS EMPRESAS- O ESTUDO

Teorias Clássicas (Pensamento Linear)

- ✓ Existe um problema
- ✓ Tem uma só causa
- ✓ Necessita de uma só solução
- ✓ Pode-se avaliar o impacto da solução
- ✓ A solução permanecerá estável

Teoria dos Sistemas (Pensamento não Linear)

- ✓ Existe um problema
- ✓ Resulta de um contexto
- ✓ Requer uma solução
- ✓ A solução terá efeitos colaterais
- ✓ O sucesso da solução depende dos efeitos diretos e colaterais
- ✓ A solução não será estável, podendo desencadear outros problemas

O ESTUDO DAS EMPRESAS- OS OBJETIVOS

Teorias Clássicas	Teoria dos Sistemas
Criticas: <ul style="list-style-type: none">✓ Visão Estática e de curto prazo✓ Não contempla investimentos plurianuais✓ Pode comprometer o médio/longo prazo❖ Maximização do Lucro	<ul style="list-style-type: none">✓ Estabilidade e equilíbrio✓ Crescimento✓ Flexibilidade (adaptação dinâmica ao ambiente externo)❖ Maximização do Excedente (lucro) a médio/longo prazo

O ESTUDO DAS EMPRESAS- OS OBJETIVOS

Sebastião Teixeira refere a existência de objetivos naturais:

- ✓ Satisfação das necessidades da sociedade (bens e serviços)
- ✓ Emprego produtivo do fatores de produção
- ✓ Utilização eficiente dos recurso, contribuindo para o aumento do bem estar da sociedade
- ✓ Adequada Remuneração dos Inputs
- ✓ Clima propicio à satisfação das necessidades humanas

DOS OBJETIVOS AOS RESULTADOS



Figura 2.2. Transformação dos objectivos em resultados



IPS Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

AMBIENTE – TERRENO ONDE AS EMPRESAS ACTUAM

