SÁBADO, 18 DE FEVEREIRO DE 2023 FOLHA DE S.PAULO ★★★

## mercado

## PAINEL S.A.

Joana Cunha

# Figurinha carimbada

A Coalizão Indústria, que reúne os representantes de 14 setores e fazia encontros mensais ou até quinzenais com Paulo Guedes, se reuniu pela primeira vez com o ministro Fernando Haddad, nesta sexta (17). Ficou a expectativa de que os encontros periódicos serão mantidos pelo petista. O grupo, formado por entidades como Abiplast, Abimaq, Aço Brasil, Eletros e Abrinq, levou a Haddad uma previsão de investimentos de R\$ 459 bilhões pelos setores da Coalizão até 2026.

AGENDA No encontro, o gru-po apresentou sua pauta com temas prioritários, como cus-to Brasil, reforma tributária e clima, segundo participantes.

FRONTEIRA Nas reivindicações para o comércio exterior, cita-ram dificuldade de financia-mento e seguro de crédito pa-ra exportação. Também foi levada pelo grupo a questão do aumento do tempo de recolhi-mento de impostos.

ENGARRAFAMENTO O ministro Renan Filho (Transportes) levou ao presidente da Petrobras, Jean Paul Prates, a preocupação que circula no setor nas últimas semanas: o receio de faltar asfalto para investimentos em obras rodoviárias.

NA PISTA Em reunião nesta quinta (16), segundo a Petro-bras, o presidente da estatal disse ao ministro que os pedi-dos de asfalto têm sido atendidos e que a empresa está pre-parada para suprir a necessi-dade. A ideia é criar um gru-po de trabalho para mapear a demanda pelo produto.

**EM FAMÍLIA** O parentesco entre o diretor da Anvisa Daniel Meirelles e seu irmão, Thiago Meirelles, que assumiu o comando da PróGenéricos (en mando da ProGenericos (en-tidade da indústria de genéri-cos) neste ano, entrou na dis-cussão sobre a autonomia das agências reguladoras.

**EFEITO COLATERAL** Depois que 30 associações privadas do setor de saúde, incluindo a Pró-Genéricos, lançaram um manifesto contra a emenda apresentada neste mês pelo deputado Danilo Forte (União-CE) à medida provisória 1.154, di-zendo que ela pode prejudicar a independência das agências, o parlamentar reagiu.

BULA Nas redes sociais, nesta BULA Nas redes sociais, nesta semana, Forte citou reportagem sobre o caso dos irmãos e disse que as agências precisam de supervisão externa. "É contra este tipo de abuso que lutamos", disse ele, emreferência ao caso, que vem gerando questionamentos sobre possível conflito de interesse nas decisões da agência.

RECEITA A emenda de Forte propõe conselhos vinculados aos ministérios para deliberar sobre as atividades normativas junto às agências.

ALTA TENSÃO Após dois meses em queda, o consumo de energia no país começou o ano com estabilidade, segundo o levantamento que será divulgado pela CCEE (câmara de comercialização de energia) na próxima semana. O volume consumido no mês passado foi de quase 67 mil megawatts, patamar semelhante ao de janeiro do ano passado. ao de janeiro do ano passado.

**CHOQUE** O cenário é atribuído, sobretudo, à demanda da indústria e de grandes empresas, segundo a entidade. Cosas, seguitado, o consumo no mo resultado, o consumo no mercado livre, que concentra essas companhias e não preci-sa de distribuidoras, cresceu 1,8%. Já o mercado regulado teve queda de 1%, diza CCEE.

**CONDUÍTE** Entre os setores da indústria, o maior avanço e m janeiro foi na extração de minerais metálicos, com alta de 10% em relação a 2022.

BUZINA O TCU (Tribunal de Contas da União) revogou nes-ta semana uma medida cautelar que travava a abertura do mercado de transportes rodo-viários. A questão atingia di-retamente empresas que ope-ram por app, como a Buser. Agora, a ANTT está autorizada a conceder novas linhas de ônibus interestaduais.

ESTRADA Com o fim da me-dida, a agência poderá libe-rar novas linhas, desde que rar novas linhas, desde que as empresas estejam dentro dos padrões exigidos. A disputa entre empresas tradicionais do setor e companhias por apt teve início na virada do governo Bolsonaro, quando a ANTT desengavetou mais de 2.000 pedidos de companhias interessadas em explorar novas linhas de ônibus.

BAGAGEM A Amobitec, associação que representa Buser e Flixbus, comemorou. Em no-ta, a entidade disse que o se-tor ainda é muito fechado "e com muitos obstáculos para a adoção de novos modelos".

BANDEIRAS No ranking dos turistas estrangeiros que vão usar o Airbnb para se hospe-dar no Brasil durante o Cardar no Brash durante o Car-naval, a maior parte vem dos EUA, da Argentina e da Fran-ça. Na sequência, aparecem viajantes de países como Chi-le, Reino Unido e Alemanha, de acordo com a plataforma.

com Paulo Ricardo Martins e Diego Felix

A HORA DO CAFÉ | Fabiane Langona

# CIFRAS & GOLPES

# Série da Netflix sobre Bernie Madoff investe na história errada

Encenações constrangedoras e psicologia barata afundam documentário sobre maior esquema de pirâmide da história

Fernanda Perrin

SÃO PAULO O que Bernie Ma-doff fez com suas vítimas foi um golpe. O que faz a série do-cumental da Netflix sobre sua

um golpe. O que faz a série do-cumental da Netflix sobre sua história é, no mínimo, um in-vestimento ruim.

O maior esquema de pirâ-mide de que se tem registro na história, operado por uma das figuras mais respeitadas de Wall Street, é, realmente, impressionante —tão impres-sionante que já foi contado diversas vezes ("O Mago das Mentiras", "Madoff" e "Cha-sing Madoff", para citar ape-nas os primeiros resultados de pesquisa do IMDb).

Para tentar se destacar na multidão, a aposta do dire-tor Joe Berlinger, que tem no currículo obras sobre assas-sinos, é retratar Madoff co-mo uma espécie de serial kil-ler financeiro, "o monstro de Wall Street", como titulou sua obra originalmente.

wall Street", como titulou sua obra originalmente. Assim, no primeiro episó-dio, somos apresentados à história de origem desse vi-lão, não muito mais complexa do que as contadas pela Marvel: um menino ambici-oso e inteligente nascido em uma família de vida financei-ra instável, chefiada por um pai fracassado.

Munido dessa profunda leirura psicológica, Berlinger conduz os três capítulos se-guintes da história. São incon-táveis as vezes em que algum dos entrevistados caracteri-

dos entrevistados caracteriza Madoff como um sociopata ou alguma variação disso. Mas caso você, espectador, ainda assim não tenha conseguido entender a tese, encenações em câmera lenta de um Madoff fumando charutos (um retrato inédito de um figurão de Wall Street) ou encarando a câmera com um sorriso maroto são repetidas, de novo e de novo. de novo e de novo.

É um artifício que talvez funcione bem em dramatiza-ções de assassinato, mas não tanto para falsificação de ex-tratos de investimentos ban-

tratos de investimentos ban-cários em impressoras matri-ciais dos anos 1980.

Mesmo alguns dos acertos do documentário acabam sen-do erros. As fontes ouvidas, como Diana B. Henriques, autora do livro "O Mago das Mentiras", e Harry Markopo-los, que tentou denunciar Ma-doff por anos, são excelentes.





Bernie Madoff: O Golpista de Wall Street

Madoff: The Ionster of Wall Monster of Wall Street) EUA, 2023. Direção de Joe Berlinger Com Elijah George, Joseph Scotto, Donna Pastorello e Sarah Kuklis. Série em quatro episódios, disponível

Tão boas que já inspiraram um filme da HBO e um documentário próprio, respectivamente.

Os trechos do depoimentos de Madoff após ser preso também são um ponto positivo da série, mas são tão pouco utilizados (em comparação aos do ator de peruca fumando charuto) que parece

ção aos do ator de peruca fu-mando charuto) que parece um desperdício de material. Para quem não conhece a história de Madoff e nunca te-ve contato com nada produ-zido sobre ela, parte desses problemas até vira um trun-fo: a série é realmente didática na ascree translete utadica —apesar de um esquema de pirâmide não ter um funcio-namento tão complicado as-sim— e consegue não ser en-

sim— e consegue nao ser en-fadonha ao explicar os mean-dros do mercado financeiro. A falha realmente imperdo-ável do documentário é per-ceber que ele errou a história a ser contada. Superada toda a psicologia barata, Berlinger a psicologia barata, Berlinger chega ao ponto quando tra-ta da responsabilidade das agências reguladoras, das de-mais instituições financeiras e da própria dinâmica de Wall

eda própria dinâmica de Wall Street para que Madoff conse-guisse chegar aonde chegou. Quando a série finalmente começa a abordar esse siste-ma, deixando um pouco de lado o vilão cartunesco, você percebe a oportunidade per-dida por Berlinger. Ele inves-tiu na narrativa errada. Como Madoff conseguiu

operar por tantos anos? Co-mo a SEC (a Comissão de Va-lores Mobiliários americana) chegou tão perto de pegá-lo, mais de uma vez, e ainda assim deixou-o escapar? Como uma conta bancária que sus-tentou uma pirâmide de mais de US\$ 60 bilhões não chamou a atenção do JPMorgan? Por que a legislação permite que parte das vítimas da fraude sejam, elas próprias, as res-ponsáveis por restituir a ou-tra parte? São perguntas difíceis que

o documentário faz, mas res

São perguntas difíceis que o documentário faz, mas responde mal. Fosse esse o enfoque desde o início, o resultado poderia ser diferente. E relevante.

Por mais que a história de Madoff emsi impressione, ela não é única. Desde sua derrocada, em2co8, pego pela crise financeira mundial, os escândalos envolvendo fraudes bilionárias se avolumam.

No Brasil, por exemplo, os R\$ 20 bilhões em "inconsistências contábeis" da Americanas são o tema da vez. As respostas para entender como foi possível que uma das maiores varejistas do país, supostamente fiscalizada por todos os "guardiões do mercado", chegasse a esse ponto não devem estar tão longe das mesmas que explicam Madoff.

Pelo menos os perdedores sabemos o que elas têm em

Pelo menos os perdedores sabemos o que elas têm em comum: o pequeno investidor.

# Obra mostra caminhos de sucesso para gestor público à direita e à esquerda

VIDA PÚBLICA são paulo Como gestores pú-blicos encaram o desafio de implementar mudanças não

implementar mudanças não só com planejamento mas com capacidade de colocar em prática a sua estratégia? É o que o professor Robson Leite, mestre em administração, gestão e estratégia pública, procura analisar no livro "Estratégia e Liderança em Tempos de Profundas Mudanças: o Caminho do Sucesso na Organização Pública", lançado pela editora Dialética.

A iniciativa da obra surgiu

A iniciativa da obra surgiu a partir da tese de mestrado apresentada por Leitena Uni-versidade Federal Rural do



Estratégia e Lideranca e Liderança em Tempos de Profunda: Mudanças Robson Leite, ed. Dialética (384 págs.), R\$ 85,90 (no site da editora) e

Rio de Janeiro, premiada em 2019 pela Sociedade Brasilei-ra de Administração Pública. Servidor concursado da Pe-

servidor concursado da Pe-trobrase ex-deputado estadu-al pelo PT no Rio de Janeiro, Leite avalia a atuação do ges-tor no serviço público a par-tir de sua experiência e tam-bém com relatos de dez gesto-

bém com relatos de dez gesto-res do funcionalismo, que têm visões ideológicas distintas. Entre os gestores ouvidos estão Tarso Genro (PT), que foi governador do Rio Gran-de do Sul, duas vezes prefeito de Porto Alegre e comandou ministérios nos dois primei-ros mandatos de Lula; Jandi-ra Feghali (PC do B), com pas-

sagens por secretarias de Ni-terói e do estado do Rio de Ja-neiro; e Arolde de Oliveira, que foi senador aliado do ex-presidente Jair Bolsonaro (PĹ) an

tes de morrer, em 2020.

O livro deixa claro que o di-álogo é essencial na manuten-ção da estratégia elaborada peção da estratégia elaborada pe-lo gestor, independentemente de ele ser de esquerda ou de di-reita. "É óbvio que o conteú-do da estratégia tem um for-te componente ideológico na organização pública. Para on-de você vai é a pergunta que você faz. Agora, como vai, co-mo planeja aida, não tem a ver com a identidade ideológica", diz o autor. Emerson Vicente



"Pra picanha ainda não dá, mas já garante 300 gramas de carne moida."