# 沟通管理计划表：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 沟通内容 | 频度 | 沟通方式 | 产出物 |
| 1 | 垃圾分类APP项目的功能、性能等需求 | 项目初期（即时） | 面对面交流、项目协作平台 | 垃圾分类APP的产品定义 |
| 2 | 设计方案沟通，如APP界面，垃圾分类模型选择等细节 | 设计阶段（即时） | 邮件、面对面交流、项目协作平台 | 项目设计文档 |
| 3 | 开发进度沟通，包括APP界面布局及功能调用、YOLO模型训练遇到的问题 | 开发阶段（每天） | 即时通信工具、面对面交流 | 开发进度报告书，APP雏形 |
| 4 | 测试及bug修复沟通，确保APP拍照及垃圾分类功能正常 | 测试阶段（每天） | 即时通信工具、面对面交流 | 测试缺陷报告，APP故障记录，bug修复记录 |
| 5 | 产品的部署和发布，产品答辩内容 | 发布反馈（1次） | 面对面交流、项目协作平台 | 产品答辩PPT，完整APP |

# 风险管理计划表：

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 风险名称 | 所属维度 | 风险说明 | 影响程度（重要性） | 对工作量的影响 | 对进度和成本的影响 | 优先权（紧急程度） | 跟踪频率 |
| 1 | 人员不足风险 | 资源 | 项目人员有事、生病等导致人手不够 | 高 | 现有人员工作量加大 | 进度滞后 | 高 | 每天 |
| 2 | 估计偏差风险 | 项目管理 | 对工作量、时间等估计不准确 | 高 | 重新评估调整工作量 | 进度改变 | 高 | 每天 |
| 3 | 客户需求变更风险 | 外部因素 | 客户频繁改变需求 | 高 | 反复沟通需求工作，大量修改工作 | 进度推迟，修改功能成本增加 | 高 | 每天 |
| 4 | 新技术应用风险 | 技术 | 新技术不成熟或难以掌握 | 高 | 学习和适应新技术的工作 | 进度可能延迟，学习成本增加 | 中 | 每周 |
| 5 | 进度估算失误风险 | 进度 | 项目规划流程混乱，进度安排不合理 | 高 | 合理规划，调整进度相关工作 | 进度改变，成本因调整变化 | 高 | 每天 |