# 成本估算

《构件厂生产排产系统》的规模成本估算过程:估算是循序渐进的过程，随着项目的不断发展，估算可以重复多次进行，而且是逐步精确的。本项目采用自上而下法和参数法综合的估算方法。具体过程如下:  
(1) 签订合同前  
开始签订合同的时候，采用类比估算方法进行粗略的估算:根据用户的要求采用B/S结构。合同报价为2000元。

(2)合同签署后  
合同签署之后，根据现有的资源和WBS的分解结果，进-步细化估算。由于WBS分解是针对项目的功能进行的分解，在成本估算的时候，首先估算每个.任务的开发规模，然后通过系数获得相应的质量、管理任务的规模，从而计算直接成本，之后计算间接成本、总成本，具体过程如下:

资源  
人力资源:  
3个开发人员  
1个项目管理人员  
1个项目质量人员.  
1个配置管理人员

设备资源: (作为间接成本计算)  
  
3台电脑  
  
1台服务器

项目规模估算表如下：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 系统版块 | 功能 | 功能点 | 成本 |
| 排产系统 | 项目信息管理 | 项目信息列表 | 1人时 |
| 项目批次添加 | 1人时 |
| 项目批次查看 | 1人时 |
| 构建批次管理 | 构建批次列表 | 1人时 |
| 构建批次添加 | 1人时 |
| 构建类型查看 | 1人时 |
| 构建类型管理 | 构建类型列表 | 1人时 |
| 构建类型添加 | 1人时 |
| 构建数据查看 | 1人时 |
| 构建数据管理 | 构建数据列表 | 1人时 |
| 构建数据添加 | 1人时 |
| 构建数据修改 | 1人时 |
| 约束组合管理 | 约束组合列表 | 2人时 |
| 约束组合添加· | 2人时 |

估算步骤如下:

1. 根据项目结果分解WBS

(1)任务分解是根据项目的功能进行分解的

2.计算开发成本

(1)由于任务分解的结果主要是针对开发任务的分解，管理任务和质量任务可以通过因此根据以往的经验，计算开发任务得到，管理任务和质量任务=20%\*开发任务

(2)从上表得知项目规模是16人时，假设开发人员成本参数=500元天，一天的正常工作时间为8小时，则内部的开发成本=500/8\*16=1000元

(3)因为该项目没有外包或外购的部分软件，所以没有该项成本。

3.计算管理、质量成本

项目的管理和质量成本=开发成本\*20%=200元

4.直接成本=1000+200=1200元

5计算间接成本

(1)间接成本包括前期合同费用、房租水电、人员薪金、客户服务等。(2)根据以往的经验，间接成本=直接成本\*25%=300元。

6.计算总估算成本

项目总估算成本等于直接成本加上间接成本，如下:

项目总估算成本=1200+300=1500元

7.重新评估项目的报价

(1)重新评估一下项目的准确性，当然这时候项目的合同已经简述了，报价是不能更改的，但是通过再次的评估可以进一步明确企业的项目运作和利润情况等。

(2)如果项目的利润是30%，其中风险基金10%，利润15%，税费5%，则项目的总报价=1500\*1.3=1950元，利润率为33.3%，报价。

3)成本预算

经过预算，该排产系统项目预算总金额为1500 元。项目的合同规定总成本为2000，基本上达到33.3%的利润率。