

SubDAO：未来十年的组织演进

我们的愿景和使命

近期在全球经济遭遇历史上屈指可数的衰退时，比特币一路颠覆那些冥顽不化者的认知，向世人展示着当初诞生时的初衷以及这世间的一切肮脏交易。

不论你热衷还是厌恶，区块链已经成为所有人无法回避的话题，过去十年区块链技术在酝酿中慢慢成长，在众多方面潜移默化地影响着人类社会的发展。除了在金融领域带来新的变化，区块链技术的应用也对组织形式的变革起到巨大推动作用。借助于区块链技术的发展和成熟，新的组织形式 DAO（去中心化自治组织）从默默无闻到成为绝大多数区块链项目的治理形式首选，并由此形成同传统中心化组织的差异。

中心化组织形成于人类同大自然的斗争中，去中心化自治组织则构建在以机器信任替代人之间信任的基础上。两种形式都有其优势，未来的人类社会组织将是如何构建？是在当前中心化组织的基础上进行优化、改进，还是采用去中心化自治组织形式来协调一切？这是站在时代十字路口当下的我们正在思考的问题。

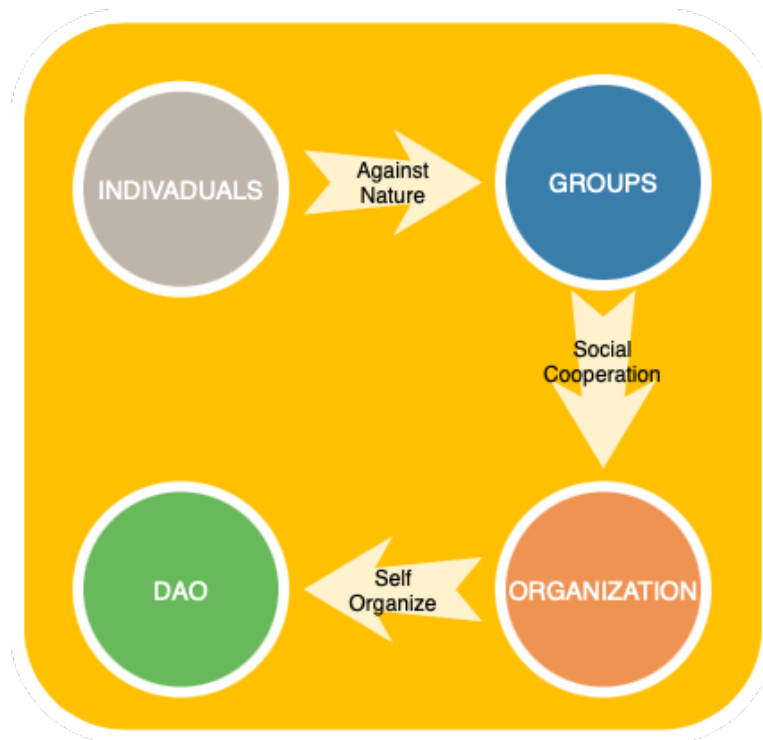


图 1 中心化组织 -> 去中心化组织

任何组织都是在一定制度下把人聚在一起做一些具体的事情来达成组织的目标。这就存在四个要素，即人、制度、动机和事务。从这四个要素的维度上看去中心化自治组织同中心化组织存在较大的差异。在中心化组织中，人多是以雇员的形式加入其中，制度则是采用领导和被领导的阶层化管理机制，所处理的事务是完全符合组织或者管理层的诉求和利益，动机就是盈利最大化或组织收益最大化。在去中心化组织中，任何人都可以加入和退出，组织中的人与人之间以民主的投票方式实现决策的平等，所处理的事务符合组织中的绝大多数人诉求和执行者的意愿，处理事务的动机则来源于个人的自我热情和意愿。

去中心化组织在区块链技术的帮助下，组织的自我治理不受人为因素的干扰，避免权力寻租，充分践行民主治理，公开透明的多种形式的激励机制促进组织的多样性，并提升参与者的积极性，能够适应不同的事务处理场景。

排除人为因素的干扰在庞大的人群中充分践行民主，不仅仅是区块链项目所需要的，更是开源组织需要的，也是公司组织需要的，更加是一个社会治理所需要的。未来十年的短期内去中心化组织将同中心化组织并存，并占据越来越重要的地位，以至于在更远的未来将取代中心化组织成为所有组织的终极形式。未来的生活将无处不同去中心化组织产生联系，而当下，去中心化组织还并未被广大人群所认知，其进行组织治理的工具也比较缺乏和零散。

目前已经在区块链上存在一些 DAO，大部分的 DAO 都有自己的一套治理方案和系统，例如 MakerDAO、TheDAO 等都是自己开发系统进行治疗。MakerDAO 采用自己在以太坊上开发一套投票系统使用 \$MKR 对组织治理的提案进行表决，同时自己开发一整套中心化的工具为组织服务。TheDAO 则直接在以太坊上开发一套投票合约来进行投资项目的投资表决。另外有一些组织开发了基础的 DAO 治理工具链，例如 Aragon、DAOhaus 等项目将 DAO 治理过程中的通用功能进行抽象，提供了诸如投票、资金库管理相关的功能。Aragon 在以太坊上开发了一套名为 Aragon OS 的系统，由智能合约和前端应用构成，具有技巧的开发者或团队还可以依据其提供的接口规范来开发相应的智能合约和前端应用来提供新的功能模块。DAOhaus 则在以太坊上提供了投票和资金管理的职能合约，同时提供了美观的前端和其他工具来帮助 DAO 进行治疗。

自己研发治理工具并不是每个 DAO 都能够实行，只有那些具备足够研发实力或具备足够初始资金储备的组织才能够承担，对于小型的组织或者没有资金储备的组织而言自己研发治理工具并不现实。而当前为 DAO 治理提供的工具链和系统能够满足当前治理的最基本需求，即投票和资金管理，但是其他常见的需求，例如多种决策形式结合，治理行为自动化执行，社区日常治理交流等等就难以得到满足，同时只有部分系统中存在开放的接口来定制个性化的需求，而且对于个性化定制的技术要求极高，对于中小型的组织而言几乎无法实现。

对于任何规模的 DAO 而言，尽可能丰富和完善的 DAO 治理工具链是让 DAO 能够持续发展的基础，尽可能简单容易的扩展方式是让 DAO 能够呈现多样化的方式，友善的周边工具则是让 DAO 深入人类社会生活方方面面的加速器。SubDAO Network 正是为了这一目的而诞生，我们将为所有的 DAO 提供治理所需的工具链！

我们的愿景是让 DAO 治理同现有社会紧密结合融入生活的方方面面，将一切置于阳光之下，摈除权力的压迫，解除每个人身上的阶层枷锁，让每一个人面对自由的内心，让每一个人自由的发表观点，选择自己的选择，让民主得以真正的践行！去他妈的伪民主！

SubDAO Network

SubDAO Network 是采用 Substrate 框架开发的基于 Polkadot 生态的 DAO 管理平台，提供从创建，资金库管理、投票到个性化定制等一系列工具链来辅助 DAO 的创建者和参与者们来对组织进行治理。采用 SubDAO Network，DAO 的创建者可以快速便捷的建立 DAO，并可以简单学习即可实现 DAO 的个性化定制，DAO 的参与者可以随时随地通过 PC 和 手机在各种平台和渠道上来参与 DAO 的治理。

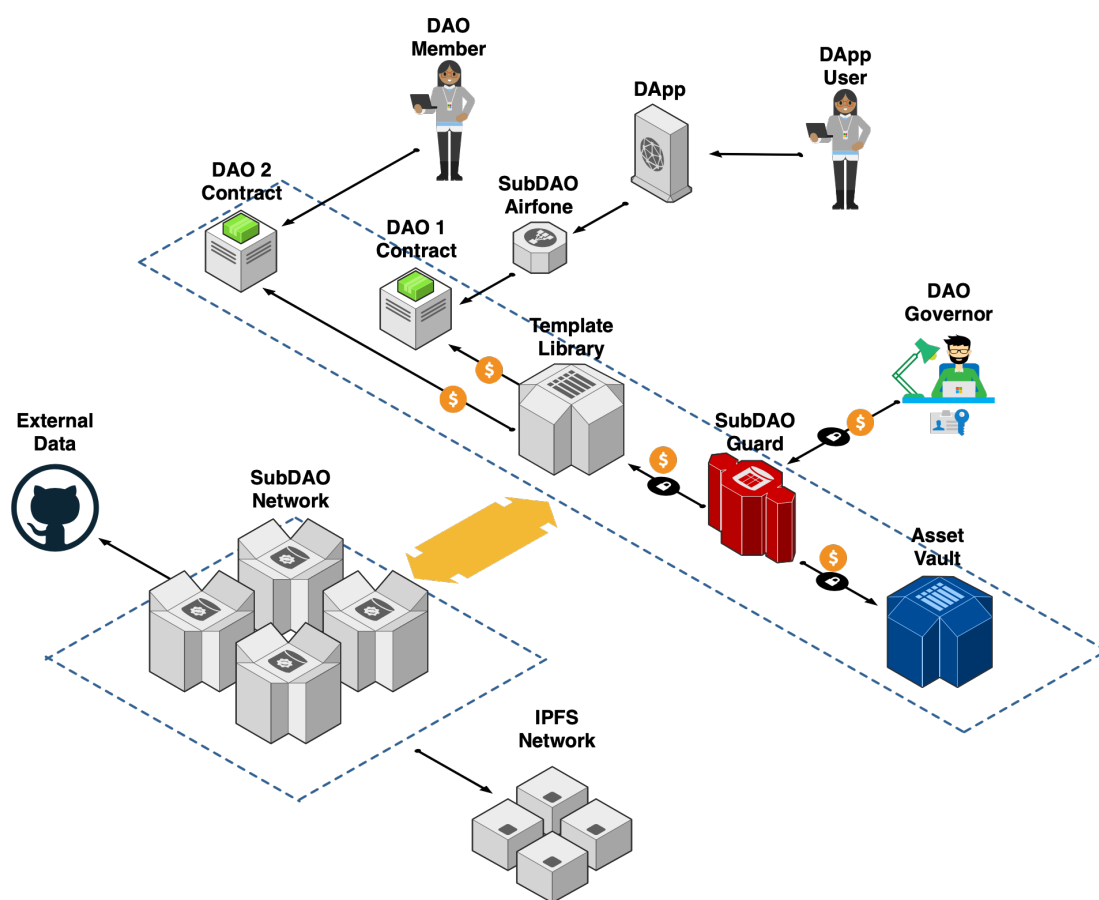


图 2 SubDAO Network 结构图

在 SubDAO Network 中由四部分组成，分别是 SubDAO 节点，SubDAO Airfone SDK，SubDAO 智能合约以及 SubDAO App 前端。

- **SubDAO 节点**是采用 Substrate 开发的区块链节点。它承载着区块链节点能力的同时还提供链下数据访问的能力，是 SubDAO Network 的基础
- **SubDAO Airfone SDK** 是一组 SDK，用来为开发者们提供链接 SubDAO Network 中的 DAO，提供 DAO 治理的接口封装，让开发者能够方便快捷的在网页、iOS/Android 移动设备和 PC 上的应用里集成 DAO 治理的能力。
- **SubDAO App 前端**是用户同 DAO 进行交互的平面，通过 SubDAO App 前端 DAO 的参与者可以直接参与到 DAO 的治理中。
- **SubDAO 智能合约**是 DAO 治理能力的核心。通过智能合约，DAO 的治理行为可以在松散的日程时间安排中得到保证，不用担心人为因素对治理行为的干扰。
在 SubDAO 智能合约中又分为几个组件，分别是 Template Library，Asset Vault，SubDAO Guard。
 - **Template Library** 是 SubDAO 智能合约中的核心组件，它由主智能合约和多个智能合约模块组成，主要功能是为各种常用的组织形态提供和管理多种多样的 DAO 组织模版，并提供可进行自定义功能的模块，让具有一定研发能力的 DAO 能够根据需要来定义新的模块。
 - **SubDAO Guard** 是对 SubDAO Network 中的功能进行管理的组件。所有对于 SubDAO Network 的治理行为均通过 SubDAO Guard 组件来完成，例如向 SubDAO Network 中添加的模块，对 SubDAO Network 的功能进行调整等等。
 - **Asset Vault** 组件是在 DAO 中提供 DAO 的资产管理组件，所有经由 Polkadot 以及其他链桥跨链来的资产和在链上的其他资产均由 Asset Vault 进行管理。

在初期 SubDAO Network 将提供一些在各式 DAO 治理中常用的功能，并将其规范化，形成 DAO 模版，让后来的人们能够轻松快捷的创建和参与 DAO。我们将逐步提供基于 DAO 的公司模版，非盈利组织模版，政府机构模版，教育机构模版，俱乐部模版，风险投资基金模版，投票模版，资金管理模版以及基础模版等等，让尽可能多的组织运作模式都能被 SubDAO 支持，并提供给 DAO 的参与者自定义模版的能力。

我们的想法很简单、很天真，目前 SubDAO Network 已经迈出第一步，一切从零开始，正如一艘已经起航的小船，驶向历史里程碑的方向。

未来计划

Web 3.0 世界中的人们已经先知先觉，那些生活在终将被遗忘的 Web 2.0 时代的人们却还未清醒，我们将为已经熟悉并知晓 DAO 即将成为未来的组织形式的人们提供 DAO 治理的工具，也将为那些对 DAO 一无所知的人们开启进入 DAO 的大门！

未来我们将在现有的 DAO 体系上衍生新的功能，并为现有的 Web 2.0 世界提供进入 DAO 的入口。

目前已经有以下想法和计划，如果你对我们的想法感兴趣，请关注或加入我们！

- **为世人提供公开免费的去中心化仲裁法庭**

让任何人在受到不公平待遇的时能够在这世间找到申诉的方式和通道，用公开的方式践行人间真理，告别那些琢磨不透的法律审判和那些不能见人的金钱交易，让每一个人都能被善待。

- **基于 DAO 治理中的个人、组织行为提供基于信誉的借贷平台**

基于 SubDAO Network 中的链上治理过程中的个人、组织行为提供基于个人信誉的借贷平台，让那些所谓的抵押借贷见鬼去吧，你的信誉将是你的资产，而不是那些被银行认为冠冕堂皇的房子、车子。

- **在社交平台植入 DAO 治理流程**

无论是已经对 DAO 有所了解的人们，还是对 DAO 一无所知的人们，他们都需要在自己最便捷的生活工具中看到 DAO 的身影，并能够随时随地参与其中，我们将在社交平台中植入 SubDAO，让 SubDAO 触手可及。

- **为 DAO 组织构建真正的去中心化沟通平台**

当下的 DAO 依旧还是依赖于中心化接受监管的沟通平台，一个安全、去中心化不接受监管的沟通平台是摒除暴力胁迫的必要选择，我们将基于 SubDAO Network 为所有提供去中心化沟通平台。

更多构想一直在进行中，也期待热爱 DAO 的你为我们的事业贡献你的热情！

感谢

感谢每一个勇敢站出来为世界做出改变的勇士！

感谢每一位为民主和自由奋斗过和牺牲了的先烈！

感谢支持 SubDAO Network 向前迈进的每一个朋友以及敌人！

结语

问我，你永远听到的是你知道的答案

看我，你永远看到的是你期望的选择

不能呼吸，不能表达，不能选择

面具之下被你压迫的我们终将选择你从来都害怕的组织

我们将告别虚伪的民主

我们将选择构建新世界

请保密

Twitter:

Medium:

Facebook:

Github: <https://github.com/SubDAO-Network/>

Website: <https://subdao.network>

参考文献

MakerDAO <https://vote.makerdao.com/>

TheLAO <https://www.thelao.io>

DAOHaus <https://daohaus.club/>

Aragon <https://aragon.org>

SubDAO Network <https://subdao.network>