**Межконтинентальный конвейер средств индивидуального перевоплощения «Иллюзия»**

**Business Case**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Дата | Версия | Описание | Автор |
| 11.12.2013 | 1.0 | Создание документа | Гапонов А.И. |
| 23.12.2013 | 1.1 | Финансовый прогноз | Кобцев С.В. |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

1. **Введение**
   1. **Цель**
   2. **Сфера**
   3. **Определение, акронимы, сокращения**
   4. **Ссылки**
2. **Описание продукта**
3. **Бизнес контекст**
4. **Цели продукта**
5. **Финансовый прогноз**
6. **Ограничения**
7. **Введение**
   1. **Цель**

Цель этого документа состоит в том, чтобы предоставить необходимую информацию с точки зрения бизнеса, чтобы определить, действительно ли в проект стоит вкладывать деньги.

* 1. **Сфера**

Данный документ прилагается к приложению «Межконтинентальный конвейер средств индивидуального перевоплощения «Иллюзия»» и разрабатывается программным подразделением “KraftDevelopers” по указанию заказчиков.

* 1. **Определение, акронимы, сокращения**

Все сокращения приведены в документе “Глоссарий”.

* 1. **Ссылки**

Для бизнес-кейсов список ссылок на артефакты включает в себя:

* Глоссарий
* Видение

1. **Описание продукта**

Разрабатываемая система позволяет автоматизировать процесс производства текстильных изделий. Система позволяет выделить, регистрировать и управлять основными этапами производства (сбор, обработка и шитье). Основным назначением системы является автоматизация учета распределения материалов и трудовых ресурсов производственного процесса. Функционал позволяет избежать простоев и эффективно распределить нагрузку работы обслуживающего персонала. Система предоставляет участникам процесса оперативную информацию о текущем состоянии производства.

1. **Бизнес контекст**

Предлагаемая система «Иллюзия» необходима для эффективного использования ресурсов и автоматизации процесса производства. Пользователями системы будут как главные участники производства, так и обычные пользователи в виде заказчиков текстильных изделий.

1. **Цели продукта**

Заказчики системы хотят сохранить свои позиции в качестве ведущих поставщиков текстильных изделий. Предлагаемая системе "Иллюзия" позволит значительно улучшить сервис, обеспечивая эффектAивность в режиме реального времени Таким образом наши заказчики получат конкурентное преимущество над своими конкурентами и данная система будет развернута во втором квартале 2014 года.

1. **Финансовый прогноз**

Финансовый анализ проведенный для заказчика определен следующим возвратоминвестиций в зависимости от времени внедрения системы. Оценка рентабельности инвестиций в нашей собственной компании, так же перечислена ниже.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Месяцы внедрения системы** | **Величина возврата инвестиций заказчика** | **Величина возврата инвестиций в нашу компанию** | **Замечания** |
| 3 | 4 | 5 |  |
| 6 | 3 | 4 | Целевой возврат инвестиций |
| 9 | 2 | 3 |  |
| 12 | 0 | 1 | Неприемлемый возврат инвестиций |
| 15 | -3 | -2 | Неприемлемый возврат инвестиций |

До внедрения системы на изготовление одной рубахи требовался один человек и 2 месяца непосредственного труда. При этом продаваемая стоимость была 300 колов. После внедрения системы стоимость текстильного изделия снизилось до 50 колов. Так же увеличилось количество участников процесса до 5 человек. Срок изготовление изделия командой, снизился с 2 месяцев до 5 дней.

Разрабатываемая система стоит 57 260 колов. Смета расходов на функционирование системы представлена в таблице:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Фаза** | **Начало** | **Конец** | **Бюджет** |
| Вступительный | Сентябрь 2013 | Декабрь 2013 | 22340 коллов |
| Разработка | Декабрь 2013 | Февраль 2014 | 16090 коллов |
| Цикл построения | Январь 2014 | Апрель 2014 | 7630 коллов |
| Цикл внедрения | Апрель 2014 | Май 2014 | 6000 коллов |
| Аренда оборудования | Сентябрь 2013 | Май 2014 | 3000 коллов |
| Прочие издержки |  |  | 2200 коллов |
| **Итого** |  |  | 57260 коллов |

Используя систему за 2 месяца, команда из 5 человек, производит около 12 текстильных изделий. При этом прибыть с продаж составляет 12\*50 = 600 колов.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Месяцы | Количество работников | Зарплата работниками | Прибыль с реализации | Чистая прибыль |
| До внедрения системы | | | | |
| 1-2 | 1 | 0 | 300 | 300 |
| После внедрения системы | | | | |
| 1-2 | 5 | 200 | 600 | 400 |

С учетом ежемесячных затрат на зарплату сотрудникам внедрение системы окупится за 14 месяцев.

1. **Ограничения**

Что бы свести к минимуму риски, связанные с разработки и внедрения новой системы, первая версия системы "Иллюзия" должен быть основан на ручном процессе, который в настоящее время существует у заказчика. В первую очередь от системы требуется выполнение возможностей аналогичных, как и в ручном процессе. Совершенствование и преимущество будет происходить в режиме реального времени. Как указано в разделе финансового прогноза, для нашего проекта, что бы он стал успешным, крайне важно, чтобы мы разработали и внедрили новую систему вовремя и в рамках бюджета.