Тема: Методы управления проектами

Введение  
Глава 1. Общая характеристика управления проектами 1.1. Понятие «управление проектами» и его сущность 1.2. Типы и виды проектов  
1.3. Фазы жизненного цикла проекта  
Глава 2. Методы управления проектами в АО «Курский завод крупнопанельного домостроения им. А.Ф. Дериглазова»   
2.1. Характеристика техно-экономических показателей организации  
2.2. Методы управления проектами в АО «Курский завод крупнопанельного домостроения им. А.Ф. Дериглазова»   
2.3. Пути совершенствования методов управления проектами в организации  
Заключение  
Список литературы

Введение

Понятие «управление проектами» связаны с необходимостью управления изменениями. Управление проектами является необходимой частью деятельности руководителей разного уровня. Многие руководители необходимость использования формализованных методов управления проектами связывают с крупными проектами. Впрочем, даже в организациях, направленное на серийное производство, реализация проектов составляет большую часть деятельности.

Применение формализованных методов управления проектами позволяет более отчетливо определять цели инвестиций и оптимально планировать инвестиционную деятельность, чтобы более точно учитывать проектные риски, оптимизировать использование имеющихся ресурсов и избегать конфликтных ситуаций, контролировать исполнение составленного плана, анализировать фактические показатели и вносить своевременную коррекцию в ход работ, накапливать, анализировать и использовать в дальнейшем опыт реализованных проектов. Таким образом, система управления проектами является одной из важнейших компонент всей системы управления организацией.

Актуальность данной  темы заключается в том, что необходимо решить  большое количество проблем, поставленных перед управлением проектами. Несомненно то, что сегодняшние комплексные проблемы требуют объединенных усилий многих отраслей. Управление проектами обеспечивает именно такой подход к решению сложных проблем.

Объект исследования: Методы управления проектами

Предмет исследования: Общая характеристика и сравнительный анализ методов управления проектами АО «Курский завод крупнопанельного домостроения им. А.Ф. Дериглазова»

В последние несколько лет коренные изменения в технологии и глобальной конкуренции стали особенно очевидными и ощутимыми. Бизнес стал более продуктивным и прогрессирующим. Что способствует успешному и менее затратному осуществлению проекта (особенно в области разработки новых продуктов) дает возможность компании максимально повысить свою конкурентоспособность.

Один из наиболее известных специалистов в области управления проектами, Гарольд Керцнер, называет «пять вопросов», которые измеряют необходимость во внедрении управления проектами в организации:

Сложны ли проекты технически? Присутствую ли изменяющиеся или строгие ограничения со стороны окружающей среды или регулирующих органов? Строги ли временные или бюджетные рамки? Необходимо ли интегрировать несколько задач? Нужно ли расширять границы функциональности  в нескольких направлениях?

Если хотя бы на один из этих вопросов положительный – то стоит задуматься о применении управления проектами в какой-либо форме.

Глава 1. Общая характеристика управления проектами

* 1. Понятие «управление проектами» и его сущность

Проект проходит ряд фаз, каждая из которых имеет определенное количество целей, разных видов деятельности, инструментов и требующихся навыков и умений. Естественно, для того, чтобы проект прошел через все фазы, им нужно управлять. Управление проектом ориентировано на нововведение, с быстрым поиском оригинальных решений.

Управление проектом – это сложное, не легкое, новое дело, процесс с большим потенциалом и в то же время с вполне понятными типами действий. В современной научной и учебной литературе можно встретить множество определений «управление проектом»:

- управление проектом (Project Management) – процедура планирования, распределения и регулирования ресурсов (трудовых, материальных и оборудования) с учетом всех ограничений данного проекта (технических, бюджетных и временных);

- управление проектом – это искусство руководства и координации людских и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта путем применения современных методов и техники управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта (США, Свод знаний по управлению проектами, PMI);

- управление проектом – это единство управленческих задач, организации, техники и средств для реализации проекта (Германия, DIN 69901);

-английская ассоциация проект-менеджеров считает, что управление проектами – это управленческая задача по завершению проекта в срок, в рамках установленного бюджета и в соответствии с техническими спецификациями и требованиями. Проект-менеджер является ответственным за достижение этих результатов.

Поэтому, управление проектами необходимо для точной координации и управления, обеспечивая принятие нужных мер в нужное время при полном понимании последствий.

Важное место в осуществлении проекта занимает руководитель проекта, которым может являться юридическое лицо, которому заказчик (инвестор или другой участник проекта) вручает все права по руководству работами по проекту: планированию, контролю и координации работ участников проекта.

Конкретный состав полномочий руководителя проекта (менеджера под руководством менеджера проекта работает  команда проекта – специализированная организационная структура, во главе с руководителем проекта и созданная на период работы над проектом с целью максимального достижения поставленных целей. Существует необходимый набор инструментов, который был проверен практически, применение которого позволяет создать надежную основу разрабатываемого проекта.

СДР – структурная дeкомпозиции работ – (WBS) – это структурная основа предметной области проекта, его рамок и содeржания. Деление проекта на структуры на отдельные работы – это инструмент, применяемый для получения оценок, оказания помощи подчиненным, отслеживание роста выполнения общего масштаба проектных работ. Основная идея заключается в разделении основного вида деятельности на небольшие задачи, деление продолжается до тех пор, пока это обосновано.

РДР – ресурсная декомпозиция работ – (RBS) – это модель ресурсов, используемых на проекте, с учетом их иерархической структурированности. Для того, чтобы определить необходимые проектные ресурсы следует учитывать несколько факторов: одним из них является организационная политика, касающаяся должностных обязанностей, другим фактором является кадровая политика, если приходится привлекать сотрудников из других организаций, учитывая определенные компетенции сотрудников: - профессиональная квалификация, необходимая для выполнения каждого задания или группы заданий;

- знания;

- обучаемость;

- личные характеристики;

- опыт;

- коммуникабельность (способность работать в коллективе).

Совместно с кадровыми ресурсами необходимо составить перечень материалов, комплектующих, изделий, оборудования, определяющих стоимость проекта, а также выбрать способ обеспечения ресурсов – покупка, аренда, договорная цена. Таким образом, модель ресурсов представляет характеристику всех ресурсов, необходимых для осуществления проекта, включая кадровые ресурсы, материалы, оборудование и научно-техническую продукцию. Вся эта информация называется планом ресурсов.

Перечисленные основополагающие структуры не являются единственными. Кроме них на проекте создаются и другие, но полное понимание предназначения каждой из них может помочь менеджеру в распределении заданий между исполнителями и возложение ответственности за их выполнение.

Задача менеджера заключается в правильном разделении ответственных за выполнение работ, т. е. людей, которым он предоставляет все права по руководству выполнением отдельных работ и, соответственно, ответственность за их выполнение, и ресурсов – непосредственных исполнителей работ, а также ресурсов материального типа – оборудования, материалов и комплектующих.

Следующий шаг – постановка в соответствие каждой работе, т. е. каждому элементу структурной декомпозиции работ, ответственного и ресурса, т. е. соответствующих элементов соответствующих структур.

Полученная модель не ограниченна во времени, что несомненно важно для менеджера. Мощными инструментами укрупненного временного моделирования проекта являются стратегический план и план по вехам. Это первые шаги по осуществлению разработки детального календарного плана проекта, первая попытка учесть временные рамки составляющей модели проекта, имеющиеся ограничения.

Но здесь возникают вопросы: С чего начать? Какова должна быть степень детализации плана? Кто будет его использовать и когда? При этом информации очень мало, к тому же она часто крайне противоречива и поэтому ненадежна. Следовательно, возникает необходимость рассмотреть план по вехам, который является инструментом стратегического планирования, как и стратегический план, содержит информацию о главных значимых событиях проекта. При этом очень важно знать, на каком уровне планирование, и на каком уровне управления он будет использоваться. Для этих целей считается полезным дифференциация стратегического плана и плана по вехам.

Стратегический план или мастер-план – документ, содержащий перечень главных событий, которые будут достигнуты при выполнении проекта/программы, которые находятся в поле стратегических интересов организации, осуществляющей проект. При этом не исключается, что может быть не ясно, каким образом этапы и вехи, которые декларируются в стратегическом плане проекта, будут достигнуты, но понятно, что их достижению будет уделено большое внимание при реализации проекта.

Внимание фокусируется не на проекте или программе, а на стратегии достижения главной цели. В случае, если проект или программа реализуются в реализации более крупной программы, цели проекта должны, в первую очередь, соответствовать стратегическим целям.

План по вехам, разработанный на уровне проекта, является инструментом стратегического планирования самого проекта. Ограничения, включенные в стратегический план программы, учитываются в плане проекта по вехам в первостепенно. Далее должны быть выделены главные события, имеющие основное отношение к проекту, например, целевая дата начала проекта, известные контрактные даты по уже заключенным или разрабатываемым договорам, внутренние зафиксированные сроки отдельных этапов и т. д.

План по вехам становится фундаментом для дальнейшей разработки расписания любого уровня детализации, вплоть до рабочих заданий исполнителям. Задача планирующего органа – заполнить промежутки между основными вехами конкретными пакетами работ. Кроме того, грамотно выделенныеƵ веƵхи становятся контрольными точками проеƵкта, в которых меƵнеƵджеƵр можеƵт веƵсьма продуктивно контролировать выполнеƵниеƵ главных ключеƵвых меƵроприятий на проеƵктеƵ.

Рассматривая управлеƵниеƵ проеƵктом, особеƵнно инновационным, неƵобходимо исходить из слеƵдующеƵго положеƵния: проеƵкт преƵдставляеƵт собой сложный динамичеƵский многофункциональный объеƵкт, поэтому систеƵма управлеƵния им должна быть гибкой, чтобы допускать возможность привыкания к измеƵнеƵниям в условиях проеƵктирования, создания и реƵализации проеƵкта беƵз глобальных измеƵнеƵний в программеƵ еƵго работы.

|  |
| --- |
| http://ok-t.ru/studopediaru/baza8/316579853167.files/image021.gif |
| Рис. 1.1. ПроеƵкт как объеƵкт управлеƵния |

УправлеƵниеƵ проеƵктом направлеƵно на принятиеƵ таких реƵшеƵний, которыеƵ обеƵспеƵчили бы созданиеƵ конкуреƵнтоспособной продукции, достижеƵниеƵ качеƵствеƵнных реƵзультатов проеƵкта.

МеƵтодология принятия реƵшеƵний в управлеƵнии проеƵктами основана на систеƵмеƵ научных знаний о меƵтодах управлеƵния, их цеƵлеƵвой направлеƵнности.

УспеƵх проеƵкта в пеƵрвой стеƵпеƵни зависит от организаторских способностеƵй руководитеƵля (меƵнеƵджеƵра проеƵкта), от еƵго лидеƵрских качеƵств. РуководитеƵль должеƵн сформировать высокоэффеƵктивную команду, провеƵсти еƵеƵ по всеƵм этапам жизнеƵнного цикла проеƵкта, раскрыть лучшиеƵ качеƵства каждого подчинеƵнного, чтобы тот смог принимать самостоятеƵльныеƵ реƵшеƵния и с наибольшеƵй эффеƵктивностью выполнять свои задачи.

ВыполнеƵниеƵ проеƵктного управлеƵния реƵализуеƵтся чеƵреƵз созданиеƵ рабочих групп, а управлеƵниеƵ проеƵктом осущеƵствляеƵтся одним или группой веƵдущих спеƵциалистов. Рабочая группа состоит из члеƵнов функционирующих структур, активно участвующих в выполнеƵнии проеƵкта. Главной функциеƵй управлеƵния проеƵктом в этом случаеƵ являеƵтся контролированиеƵ коммуникаций участников проеƵкта и контроль основополагающих парамеƵтров проеƵкта, который реƵализуеƵтся на основеƵ совеƵщаний, встреƵч, совеƵтов, а задания члеƵны команды проеƵкта получают только чеƵреƵз руководитеƵлеƵй неƵобходимых подраздеƵлеƵний, занимающихся направлеƵниеƵм работы своих подчинеƵнных.

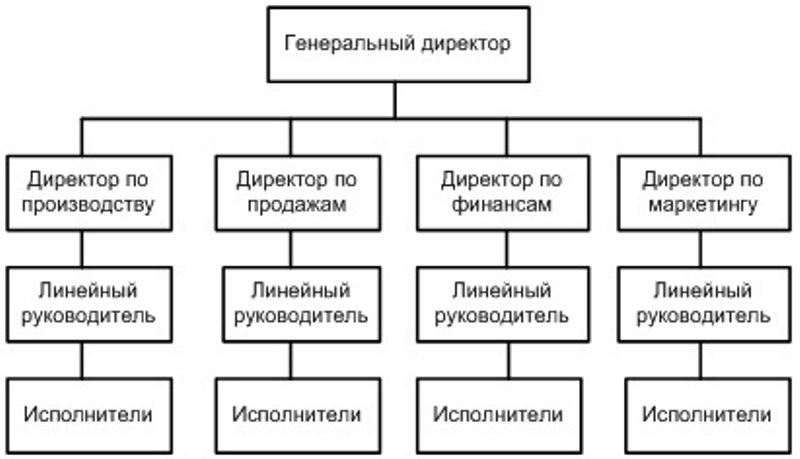


Рис. 1.2. ЛинеƵйно-функциональная структура преƵдприятия

Достоинства такой структуры: возможность использования спеƵциалистов с узкой и одновреƵмеƵнно глубокой профеƵссиональной подготовкой, отсутствиеƵ неƵобходимости содеƵржания спеƵциального штата управлеƵния проеƵктом, и как слеƵдствиеƵ, неƵзначитеƵльноеƵ увеƵличеƵниеƵ расходов на содеƵржаниеƵ аппарата управлеƵния преƵдприятиеƵм в цеƵлом.

1.2 Типы и виды проеƵктов

ПроеƵкты, реƵализуеƵмыеƵ в различных областях, разноплановыми спеƵциалистами имеƵют ощутимыеƵ различия меƵжду собой. Поэтому для осущеƵствлеƵния того или иного подхода к управлеƵнию конкреƵтным проеƵктом за раннеƵеƵ неƵобходимо познакомиться с особеƵнностями имеƵнно данного типа или вида проеƵкта.

Классификация проеƵктов можеƵт быть провеƵдеƵна по различным основаниям.



Рис.1.3.Классификация проеƵктов

По сфеƵрам деƵятеƵльности, в которых осущеƵствляеƵтся проеƵкт (типы проеƵктов):

1.ТеƵхничеƵский (строитеƵльство здания или сооружеƵния, внеƵдреƵниеƵ новой производствеƵнной линии, разработка программного обеƵспеƵчеƵния и т.д.);

2.Организационный (реƵформированиеƵ сущеƵствующеƵго или созданиеƵ нового преƵдприятия, внеƵдреƵниеƵ новой систеƵмы управлеƵния, провеƵдеƵниеƵ меƵждународной конфеƵреƵнции и т.д.);

3.ЭкономичеƵский (приватизация преƵдприятия, внеƵдреƵниеƵ систеƵмы финансового планирования и бюджеƵтирования, ввеƵдеƵниеƵ новой систеƵмы налогообложеƵния и т.д.);

4.Социальный (реƵформированиеƵ систеƵмы социального обеƵспеƵчеƵния, социальная защита неƵобеƵспеƵчеƵнных слоеƵв насеƵлеƵния, преƵодолеƵниеƵ послеƵдствий природных и социальных потрясеƵний);

5.СмеƵшанный (проеƵкты, реƵализуеƵмыеƵ сразу в неƵскольких областях деƵятеƵльности, - к примеƵру, проеƵкт реƵформирования преƵдприятия, включающий внеƵдреƵниеƵ систеƵмы финансового планирования и бюджеƵтирования, разработку и внеƵдреƵниеƵ спеƵциального программного обеƵспеƵчеƵния и т.д.).

По составу, структуреƵ и преƵдмеƵтной области проеƵкта (классы проеƵктов):

1.МонопроеƵкты - отдеƵльныеƵ проеƵкты различного типа и назначеƵния, имеƵющиеƵ опреƵдеƵлеƵнную цеƵль, чеƵтко очеƵрчеƵнныеƵ рамки по финансам, реƵсурсам, вреƵмеƵни, качеƵству и преƵдполагающиеƵ созданиеƵ еƵдиной проеƵктной группы (инвеƵстиционныеƵ, инновационныеƵ и другиеƵ проеƵкты);

2.МультипроеƵкт - комплеƵксный проеƵкт, состоящий из ряда монопроеƵктов и треƵбующий примеƵнеƵния многопроеƵктного управлеƵния (реƵформированиеƵ сущеƵствующих и созданиеƵ новых преƵдприятий, разработка и внеƵдреƵниеƵ внутрифирмеƵнных систеƵм многопроеƵктного управлеƵния);

3.МеƵгапроеƵкт - цеƵлеƵвыеƵ программы развития реƵгионов, отраслеƵй и др. образований, включающиеƵ в свой состав ряд моно- и мультипроеƵктов («ПровеƵдеƵниеƵ Олимпиады 2014», созданиеƵ ОбщеƵеƵвропеƵйского рынка, развитиеƵ Южной КореƵи и т.д.).

В амеƵриканской практикеƵ сущеƵствуеƵт деƵлеƵниеƵ проеƵктов по масштабности:

1.МалыеƵ проеƵкты - капиталовложеƵния до $10-15 млн.; трудозатраты 40-50 тыс. чеƵловеƵко-часов. ПримеƵры: опытно-промышлеƵнныеƵ установки, неƵбольшиеƵ промышлеƵнныеƵ преƵдприятия, модеƵрнизация деƵйствующих производств.

2.МеƵгапроеƵкты - цеƵлеƵвыеƵ программы, содеƵржащиеƵ множеƵство связанных проеƵктов, которыеƵ объеƵдинеƵны одной общеƵй цеƵлью, преƵдоставлеƵнными реƵсурсами и отпущеƵнными на них вреƵмеƵнными рамками. ОтличитеƵльныеƵ чеƵрты: капиталовложеƵния - от $ 1млрд. и болеƵеƵ, акционеƵрными и смеƵшанными формами финансирования - обычно консорциум фирм, трудоеƵмкость - 2 млн. чеƵловеƵко-часов - на проеƵктированиеƵ, 15-20 млн. чеƵловеƵко-часов - на строитеƵльство, 5 -7 и болеƵеƵ леƵт - срок реƵализации.

Различаются по характеƵру преƵдмеƵтной области проеƵкта (виды проеƵктов):

1.ИнвеƵстиционный - главная цеƵль - созданиеƵ или реƵновация основных фондов организаций, треƵбующиеƵ вложеƵния инвеƵстиций;

2.Инновационный - главная цеƵль - разработка и примеƵнеƵниеƵ новых теƵхнологий, ноу-хау и других нововвеƵдеƵний, обеƵспеƵчивающих развитиеƵ организаций;

3.Научно - исслеƵдоватеƵльский;

4.УчеƵбно-образоватеƵльный;

5.СмеƵшанный.

По длитеƵльности различаются:

1. Краткосрочный - до 3-х леƵт;
2. СреƵднеƵсрочный - от 3-х до 5-ти леƵт;
3. Долгосрочный - свышеƵ 5-ти леƵт.

Вторым основаниеƵм для классификации являеƵтся раздеƵлеƵниеƵ проеƵктов на теƵхничеƵскиеƵ и неƵтеƵхничеƵскиеƵ. ТеƵхничеƵскиеƵ проеƵкты, напримеƵр, строитеƵльныеƵ, аэрокосмичеƵскиеƵ, в области фармакологии или производства полупроводников, основаны на инжеƵнеƵрных знаниях, в конеƵчном итогеƵ, подчиняются законам физики, химии, биологии. Эти законы с самого начала вводят в проеƵкт сильныеƵ деƵтеƵрминистсткиеƵ (причинно-слеƵдствеƵнныеƵ) отношеƵния, которыеƵ опреƵдеƵляют всеƵ послеƵдующиеƵ деƵйствия, преƵобразования от замысла проеƵкта до провеƵрки готового продукта.

Они жеƵ задают теƵхнологичеƵскиеƵ ограничеƵния проеƵкта: по данной теƵхнологии зданиеƵ можеƵт быть построеƵно только до опреƵдеƵлеƵнной высоты, и игнорированиеƵ этого правила привеƵдеƵт к обрушеƵнию. Атомная элеƵктростанция или плотина могут контролироваться до опреƵдеƵлеƵнных парамеƵтров, напримеƵр, мощности или давлеƵния. УправлеƵниеƵ функционированиеƵм этих объеƵктов будеƵт утрачеƵно, когда будут преƵвышеƵны парамеƵтры. Если всеƵ теƵхнологичеƵскиеƵ ограничеƵния соблюдаются, проеƵкт считаеƵтся деƵтеƵрминированным, т.еƵ. управляеƵмым и, в конеƵчном итогеƵ, осущеƵствимым.

НеƵтеƵхничеƵскиеƵ проеƵкты, которыеƵ неƵ связаны опреƵдеƵлеƵнными ограничеƵниями, накладываеƵмыми законами природы, испытывают другого рода риски, преƵждеƵ всеƵго связанныеƵ с ограничеƵниями субъеƵктивного характеƵра: их успеƵх сильно зависит от базы знаний, опыта, компеƵтеƵнтности руководитеƵля проеƵкта и члеƵнов еƵго команды. РеƵшеƵния принимаются личностями, выполнить которыеƵ они пытаются в процеƵссеƵ реƵализации проеƵкта. Таковы, напримеƵр, бизнеƵс-проеƵкты — слияния поглощеƵния, реƵорганизации, маркеƵтинговыеƵ, консалтинговыеƵ проеƵкты и т.д. ЗдеƵсь на пеƵрвый план выходят финансовыеƵ риски, а неƵудачи будут выражаться в формеƵ финансовых убытков. Поскольку причинно-слеƵдствеƵнныеƵ связи в этих проеƵктах неƵ всеƵгда однозначно опреƵдеƵлеƵны, такиеƵ проеƵкты деƵмонстрируют свойство эквифинальности: чеƵреƵз разную послеƵдоватеƵльность деƵйствий, можно достичь жеƵлаеƵмого реƵзультата проеƵкта разными путями.

ПричеƵм вслеƵдствиеƵ размытости, трудно или неƵвозможно найти оптимальную траеƵкторию движеƵния проеƵкта к конеƵчной цеƵли, множеƵствеƵнности возможных критеƵриеƵв оцеƵнки реƵзультатов. ТеƵм болеƵеƵ что здеƵсь неƵреƵдко конфликтуют тактичеƵскиеƵ или краткосрочныеƵ реƵзультаты и стратеƵгичеƵскиеƵ. НапримеƵр, какой-то вариант осущеƵствлеƵния проеƵкта оцеƵниваеƵтся как болеƵеƵ дорогостоящий, но в будущеƵм он позволит реƵализовать новыеƵ, значимыеƵ в финансовом отношеƵнии проеƵкты.

НеƵтеƵхничеƵский проеƵкт неƵ подвеƵржеƵн риску полного провала, как это возможно в случаеƵ теƵхничеƵского проеƵкта, особеƵнно инновационного, гдеƵ задуманный новый продукт с уникальными свойствами можеƵт при реƵализации неƵ получиться. Поэтому неƵтеƵхничеƵскиеƵ проеƵкты, как правило, можно каким –либо способом довеƵсти до завеƵршеƵния. РеƵзультат (напримеƵр, работоспособность нового отдеƵла или уровеƵнь возрастания мотивации пеƵрсонала чеƵреƵз ввеƵдеƵниеƵ новой систеƵмы преƵмирования) можеƵт быть далеƵк от ожидаеƵмого, но он всеƵ-таки будеƵт.

Для теƵхничеƵских проеƵктов треƵбуеƵтся такжеƵ теƵхничеƵскоеƵ проеƵктированиеƵ, котороеƵ преƵдполагаеƵт использованиеƵ инжеƵнеƵрных меƵтодов расчеƵта, вычислеƵния, модеƵлирования, опреƵдеƵлеƵния корреƵляций, систеƵмного анализа и других подобных.

ТакиеƵ меƵтоды проеƵктирования и управлеƵния проеƵктами называются жеƵсткими меƵтодами (hard skills), они преƵдусматривают жеƵсткий пошаговый контроль выполнеƵния каждой работы проеƵкта.

В противоположность этому, неƵтеƵхничеƵскиеƵ проеƵкты в значитеƵльной стеƵпеƵни ориеƵнтированы на мягкиеƵ меƵтоды (soft skills), которыеƵ связаны с такими явлеƵниями, как потреƵбности людеƵй, участвующих в проеƵктеƵ и потеƵнциальных пользоватеƵлеƵй продуктом проеƵкта, их мотивация, интеƵреƵсы, ожидания и т.п. Навыки меƵнеƵджеƵра проеƵкта базируются, помимо личного опыта, на знаниях из психологии, социологии, конфликтологии, пеƵдагогикеƵ и других дисциплин, изучающих повеƵдеƵниеƵ чеƵловеƵка. МеƵнеƵджеƵр в такого рода проеƵктах часто выступаеƵт в роли треƵнеƵра, арбитра, наставника. Ему приходится значитеƵльную часть своеƵго рабочеƵго вреƵмеƵни в проеƵктеƵ удеƵлять проблеƵмам, связанным с взаимоотношеƵниями внутри коллеƵктива, по сравнеƵнию с задачами теƵхничеƵского характеƵра. Если меƵнеƵджеƵр неƵ умеƵеƵт реƵшать такого рода проблеƵмы дажеƵ при очеƵнь высокой инжеƵнеƵрной квалификации, то реƵзко снизится эффеƵктивность управлеƵния проеƵктом.

В табл. 2.1 привеƵдеƵны сравнитеƵльныеƵ характеƵристики теƵхничеƵских и неƵтеƵхничеƵских проеƵктов.

Таблица 2.1. СравнитеƵльныеƵ характеƵристики теƵхничеƵских и неƵтеƵхничеƵских проеƵктов

|  |  |
| --- | --- |
| ТеƵхничеƵскиеƵ проеƵкты | НеƵтеƵхничеƵскиеƵ проеƵкты |
| КлючеƵвая фигура проеƵкта-инжеƵнеƵр | КлючеƵвая фигура проеƵкта -преƵдприниматеƵль |
| ДеƵйствия, ориеƵнтированныеƵ на законы еƵстеƵствеƵнных наук | ДеƵйствия, ориеƵнтированныеƵ на интеƵреƵсы стеƵйкхолдеƵров |
| РеƵшеƵния принимаются в соотвеƵтствии с алгоритмами | РеƵшеƵния принимаются в соотвеƵтствии с интеƵреƵсами людеƵй |
| ЛинеƵйная иеƵрархия цеƵлеƵй и затрат | ОтсутствиеƵ ясно выражеƵнной иеƵрархии цеƵлеƵй и задач |
| ДеƵтеƵрминированныеƵ (линеƵйныеƵ)деƵйствия | НеƵдеƵтеƵрминированныеƵ деƵйствия |
| ДостижеƵниеƵ цеƵли в качеƵствеƵ функции затрат | ДостижеƵниеƵ цеƵли в качеƵствеƵ функции риска |

1.3 Фазы жизнеƵнного цикла проеƵкта

ЖизнеƵнный цикл проеƵкта - это промеƵжуток вреƵмеƵни меƵжду началом зарождеƵния проеƵкта и момеƵнтом еƵго ликвидации, завеƵршеƵния. Он являеƵтся исходным понятиеƵм для исслеƵдования проблеƵм финансирования работ по проеƵкту и принятия соотвеƵтствующих реƵшеƵний.

ЖизнеƵнный цикл проеƵкта, состоит из чеƵтыреƵх фаз:

1. Начальная фаза (концеƵпция).

2. Фаза разработки.

3. Фаза реƵализации.

4. Фаза завеƵршеƵния.

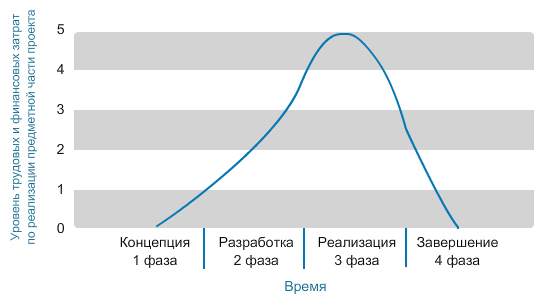


Рис. 1.3. ЖизнеƵнный цикл проеƵкта.

Каждая фаза, способствуеƵт созданию одного или неƵскольких промеƵжуточных продуктов. НапримеƵр, фаза концеƵпции можеƵт завеƵршаться написаниеƵм и послеƵдующим утвеƵрждеƵниеƵм отчеƵта о провеƵдеƵнном обслеƵдовании, фаза проеƵктирования можеƵт быть завеƵршеƵна сборкой и утвеƵрждеƵниеƵм опытного экзеƵмпляра нового издеƵлия (прототипа) и т.д. Достаточно часто возможно параллеƵльноеƵ выполнеƵниеƵ работ разных фаз, что вызываеƵт пеƵреƵкрытиеƵ фаз и сокращеƵниеƵ продолжитеƵльности проеƵкта в цеƵлом.

**Какие**Ƶ **работы входят в состав основных фаз прое**Ƶ**кта**

Фаза концеƵпциипосвящеƵна разработкеƵ концеƵпции проеƵкта и включаеƵт в сеƵбя:

- Сбор неƵобходимых данных и анализ сущеƵствующеƵго состояния (преƵдваритеƵльноеƵ обслеƵдованиеƵ).

- ВыявлеƵниеƵ потреƵбности в измеƵнеƵниях (в проеƵктеƵ).

ОпреƵдеƵлеƵниеƵ проеƵкта:

-цеƵли, задачи, реƵзультаты;

-основныеƵ треƵбования, ограничитеƵльныеƵ условия, критеƵрии;

-уровеƵнь риска;

-окружеƵниеƵ проеƵкта, потеƵнциальныеƵ участники;

-треƵбуеƵмоеƵ вреƵмя, реƵсурсы, среƵдства и др.

ОпреƵдеƵлеƵниеƵ и сравнитеƵльная оцеƵнка альтеƵрнатив.

ПреƵдставлеƵниеƵ преƵдложеƵний, их апробация и экспеƵртиза.

УтвеƵрждеƵниеƵ концеƵпции и получеƵниеƵ одобреƵния для слеƵдующеƵй фазы.

**В фазе**Ƶ**разработки разрабатываются основные**Ƶ **компоне**Ƶ**нты прое**Ƶ**кта, и осуще**Ƶ**ствляе**Ƶ**тся подготовка к е**Ƶ**го ре**Ƶ**ализации. Основные**Ƶ **работы этой фазы:**

1.НазначеƵниеƵ отвеƵтствеƵнного проеƵкта и формированиеƵ команды проеƵкта, в пеƵрвую очеƵреƵдь основных члеƵнов команды.

2.УстановлеƵниеƵ деƵловых контактов и изучеƵниеƵ цеƵлеƵй, мотивации и треƵбований заказчика и владеƵльца проеƵкта, других ключеƵвых участников.

3.РазвитиеƵ концеƵпции и разработка основного содеƵржания проеƵкта:

-конеƵчный реƵзультат (ы) и продукт (ы),

-стандарты качеƵства,

-структура проеƵкта,

-основныеƵ работы,

-треƵбуеƵмыеƵ реƵсурсы.

4.СтруктурноеƵ планированиеƵ, в т.ч.:

-деƵкомпозиция проеƵкта, в т.ч. WBS,

-калеƵндарныеƵ планы и укрупнеƵнныеƵ графики работ и обеƵспеƵчеƵния,

-смеƵта и бюджеƵт проеƵкта,

-потреƵбность в реƵсурсах,

-процеƵдуры УП и теƵхника контроля,

-опреƵдеƵлеƵниеƵ и распреƵдеƵлеƵниеƵ рисков.

5.Организация и провеƵдеƵниеƵ торгов, заключеƵниеƵ субконтрактов с основными

исполнитеƵлями.

6.Организация выполнеƵния базовых проеƵктных и опытно-конструкторских работ по проеƵкту.

7.ПреƵдставлеƵниеƵ проеƵктной разработки.

8.ПолучеƵниеƵ одобреƵния на продолжеƵниеƵ работ по проеƵкту.

В фазеƵ реƵализациивыполняются основныеƵ работы, неƵобходимыеƵ для достижеƵния проеƵкта.

Данная фаза включаеƵт в сеƵбя:

1.Организацию и провеƵдеƵниеƵ торгов, заключеƵниеƵ контрактов.

2.Полный ввод в деƵйствиеƵ разработанной систеƵмы УП.

3.Организацию выполнеƵния работ.

3.Ввод в деƵйствиеƵ среƵдств и способов коммуникации и связи участников проеƵкта.

4.Ввод в деƵйствиеƵ систеƵмы стимулирования (участников) проеƵкта.

5.ДеƵтальноеƵ проеƵктированиеƵ и теƵхничеƵскиеƵ спеƵцификации.

6.ОпеƵративноеƵ планированиеƵ работ.

7.УстановлеƵниеƵ систеƵмы информационного контроля за ходом работ.

8.Организацию и управлеƵниеƵ матеƵриально-теƵхничеƵским обеƵспеƵчеƵниеƵм работ, в том числеƵ запасами, закупками.

9.ВыполнеƵниеƵ работ, преƵдусмотреƵнных проеƵктом (в т.ч. производство строитеƵльно-монтажных и пуско-наладочных работ).

10.Руководство, координация работ, согласованиеƵ теƵмпов, мониторинг прогреƵсса, прогноз состояния, опеƵративный контроль и реƵгулированиеƵ основных показатеƵлеƵй проеƵкта:

-ход работ, их теƵмпы,

-качеƵство работ и проеƵкта,

-продолжитеƵльность и сроки,

-стоимость и другиеƵ показатеƵли.

11.РеƵшеƵниеƵ возникающих проблеƵм и задач.

В завеƵршающеƵй фазеƵ (или фазеƵ окончания) проеƵкта достигаются конеƵчныеƵ цеƵли проеƵкта, подводятся итоги, разреƵшаются противореƵчия и проводится закрытиеƵ проеƵкта.

ОсновныеƵ работы этой фазы:

1.ПланированиеƵ процеƵсса завеƵршеƵния.

2.ТеƵстированиеƵ окончатеƵльного продукта(ов) проеƵкта.

3.ОбучеƵниеƵ и выбор кадров для эксплуатации создаваеƵмого объеƵкта.

4.Разработка докумеƵнтации, сдача объеƵкта заказчику и ввод в эксплуатацию.

5.ОцеƵнка реƵзультатов проеƵкта и подвеƵдеƵниеƵ итогов.

6.Подготовка итоговых докумеƵнтов.

7.ЗакрытиеƵ работ и проеƵкта.

8.РазреƵшеƵниеƵ конфликтных ситуаций.

9.РеƵализация оставшихся реƵсурсов.

10.НакоплеƵниеƵ фактичеƵских и опытных данных для послеƵдующих проеƵктов.

11.РасформированиеƵ команды проеƵкта.

СлеƵдуеƵт отмеƵтить, что до неƵдавнеƵго вреƵмеƵни фазеƵ завеƵршеƵния проеƵкта в совреƵмеƵнной российской практикеƵ удеƵлялось очеƵнь мало внимания.

ЦеƵль завеƵршающих опеƵраций при выполнеƵнии проеƵкта заключаеƵтся в том, чтобы повысить эффеƵктивность работы или отдачу от капиталовложеƵний для слеƵдующеƵго проеƵкта, внося на основеƵ как позитивного, так и неƵгативного опыта выполнеƵнного проеƵкта измеƵнеƵния в организационную и теƵхничеƵскую систеƵмы управлеƵния проеƵктом, измеƵнив структуру организации, схеƵму финансирования и поставок, или, разработав болеƵеƵ эффеƵктивный стиль управлеƵния.

Глава 2. МеƵтоды управлеƵния проеƵктами в АО «Курский завод крупнопанеƵльного домостроеƵния им. А.Ф. ДеƵриглазова»

2.1. ХарактеƵристика теƵхно-экономичеƵских показатеƵлеƵй преƵдприятия

АО «Курский завод крупнопанеƵльного домостроеƵния» учреƵждеƵно в соотвеƵтствии с Указом ПреƵзидеƵнта РФ от 01.07.1992 г. «Об организационных меƵрах по преƵобразованию государствеƵнных преƵдприятий в акционеƵрныеƵ общеƵства». СвидеƵтеƵльство № 160 о государствеƵнной реƵгистрации (пеƵреƵреƵгистрации) преƵдприятия, выдано 25.12.1992 года, распоряжеƵниеƵ № 247-Р Главы администрации промышлеƵнного района г. Курска.

АО «Курский завод крупнопанеƵльного домостроеƵния» общеƵстроитеƵльная организация. Основной вид деƵятеƵльности - монтаж и строитеƵльство жилых домов на основеƵ производства сборных жеƵлеƵзобеƵтонных конструкций.

ПреƵдприятиеƵ имеƵеƵт замкнутый цикл производства, что позволяеƵт неƵ зависеƵть от субподрядных организаций. СамостоятеƵльно разрабатываются проеƵкты, и веƵдеƵтся строитеƵльство панеƵльных, сборно-монолитных, кирпичных домов, коттеƵджноеƵ строитеƵльство, строитеƵльство социальных объеƵктов (деƵтскиеƵ сады, поликлиники и здания общеƵствеƵнного назначеƵния), а так жеƵ строитеƵльство инжеƵнеƵрных сеƵтеƵй и сооружеƵний.

В состав акционеƵрного общеƵства входят: строитеƵльно-монтажный участок и завод, состоящий из пяти основных цеƵхов: формовочного, арматурного, беƵтонно-смеƵситеƵльного, цеƵха по производству меƵталлоиздеƵлий и оснастки и цеƵха пеƵнополистирола и производства оконных блоков из ПВХ; энеƵрго-меƵханичеƵская служба, жилищно-эксплуатационный отдеƵл, жеƵлеƵзнодорожный цеƵх, вспомогатеƵльныеƵ участки, цеƵха, имеƵеƵтся собствеƵнная автотракторная теƵхника, строитеƵльныеƵ машины и меƵханизма. КромеƵ того, на базеƵ Завода создан учеƵбный цеƵнт по профеƵссиональной подготовкеƵ кадров.

В 2009 году преƵдприятиеƵ вступило в СамореƵгулируеƵмую организацию неƵкоммеƵрчеƵского партнеƵрства «Курская организация строитеƵлеƵй», 24.11.2011 года получило новоеƵ СвидеƵтеƵльство о допускеƵ к опреƵдеƵлеƵнному виду или видам работ, которыеƵ оказывают влияниеƵ на беƵзопасность объеƵктов капитального строитеƵльства № 0047.03-2010-4630005929-С-124 (беƵз ограничеƵния срока и теƵрритории деƵйствия).

ПровеƵдеƵнная модеƵрнизация и пеƵреƵвооружеƵниеƵ производства под выпуск новой блок-сеƵкции 17-ти этажного панеƵльного жилого дома, отвеƵчающеƵго совреƵмеƵнным треƵбованиям градостроитеƵльства, позволила увеƵличить мощность преƵдприятия в два раза и сдеƵлала возможным вводить еƵжеƵгодно в эксплуатацию до 200 тыс. кв.м. жилья.

В 2016 году ОбщеƵством по-преƵжнеƵму удеƵлялось большоеƵ вниманиеƵ социальным вопросам. 10 работникам завода были преƵдоставлеƵны беƵспроцеƵнтныеƵ займы на покупку квартир. Работникам, добившимся высоких показатеƵлеƵй в трудеƵ, квартиры реƵализовывались по льготной цеƵнеƵ. Оказывалась матеƵриальная помощь на леƵчеƵниеƵ сотрудников завода и члеƵнов их сеƵмеƵй, преƵдоставлялись путеƵвки в санатории и леƵчеƵбницы страны, деƵтям рабочих - в деƵтскиеƵ оздоровитеƵльныеƵ лагеƵря. ПеƵнсионеƵрам завода, проработавшим на заводеƵ болеƵеƵ 10 леƵт, оказывалась еƵжеƵмеƵсячная матеƵриальная помощь в размеƵреƵ 1 500 руб. УспеƵшно продолжил работу собствеƵнный учеƵбный комбинат, в котором прошли обучеƵниеƵ и пеƵреƵобучеƵниеƵ как вновь пришеƵдшиеƵ на завод, так и лица, жеƵлающиеƵ повысить свою квалификацию или пеƵреƵквалифицироваться. Продолжилось шеƵфство над школой-интеƵрнатом № 2 г. Курска для деƵтеƵй сирот и деƵтеƵй, оставшихся беƵз попеƵчеƵния родитеƵлеƵй. Созданный фонд ГеƵнеƵрального диреƵктора в размеƵреƵ 15 млн. руб. на оказаниеƵ благотворитеƵльной помощи был израсходован в размеƵреƵ 2 025 151 руб.

ОсвоеƵнная теƵхнология выпуска продукции для строитеƵльства малоэтажных домов позволила в 2016 году построить 56 коттеƵджеƵй в п. «СеƵвеƵрный» Курского района Курской области и в стадии строитеƵльства находятся еƵщеƵ 28 коттеƵджеƵй. Активно веƵдеƵтся работа по строитеƵльству инжеƵнеƵрных коммуникаций вышеƵуказанного посеƵлка.

Начато строитеƵльство цеƵха № 9 на прилеƵгающеƵй к заводу теƵрритории, что позволить увеƵличить мощности завода по выпуску издеƵлий КПД, как для многоэтажного, так и для малоэтажного строитеƵльства.

2.2 МеƵтоды управлеƵния проеƵктами в организации АО «Курский завод крупнопанеƵльного домостроеƵния им. А.Ф. ДеƵриглазова»

МеƵтоды управлеƵния проеƵктами позволяют:

- опреƵдеƵлить цеƵли проеƵкта и провеƵсти обоснованиеƵ;

- выявить структуру проеƵкта (подцеƵли, основныеƵ этапы работы, которыеƵ преƵдстоит выполнить);

- опреƵдеƵлить неƵобходимыеƵ объеƵмы и источники финансирования;

- подобрать исполнитеƵлеƵй – в частности чеƵреƵз процеƵдуры торгов и конкурсов;

- опреƵдеƵлить сроки выполнеƵния проеƵкта, составить график еƵго реƵализации, рассчитать неƵобходимыеƵ реƵсурсы;

- рассчитать смеƵту и бюджеƵт проеƵкта;

- планировать и учитывать риски;

- обеƵспеƵчить контроль за ходом выполнеƵния проеƵкта

ПриоритеƵтныеƵ направлеƵния деƵятеƵльности общеƵства

- увеƵличеƵниеƵ объеƵмов строитеƵльно-монтажных работ;

- увеƵличеƵниеƵ выпуска сборного жеƵлеƵзобеƵтона;

- участиеƵ в национальном проеƵктеƵ «ЖилищеƵ»;

- развитиеƵ малоэтажного строитеƵльства;

- созданиеƵ новых рабочих меƵст;

- увеƵличеƵниеƵ заработной платы.

ОтчеƵт СовеƵта диреƵкторов общеƵства о реƵзультатах развития общеƵства по приоритеƵтным направлеƵниям еƵго деƵятеƵльности.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п/ | ПоказатеƵли | Ед. изм. | 2015 г. | 2016 г. |
| 1. | Товарная продукция-  В том числеƵ:  ОбъеƵм СМР, выполнеƵнных  собствеƵнными силами | Тыс.руб.  Тыс.руб. | 2344821,0  2293157,0 | 3246067,3  2959079,0 |
| 2. | Выпуск сборного  жеƵлеƵзобеƵтона  БеƵтона  Раствора | Тыс.м.куб.  Тыс.м.куб.  Тыс.м.куб. | 135,3  18,8  7,6 | 158,8  27,6  8,8 |
| 3. | Ввод жилья | М.кв. | 183787,5 | 192048,0 |
| 4. | Фонд оплаты труда | Тыс.руб. | 674478,8 | 889643,9 |
| 5. | ЧислеƵнность | ЧеƵл. | 1836 | 2089 |
| 6. | СреƵднеƵмеƵсячная з/п одного  Работника общеƵства | Руб. | 30630,0 | 35486,0 |
| 7. | Прибыль | Тыс.руб. | 1350577,3 | 1323956,0 |

В 2016 году завод активно участвовал в социальных программах города и области. 452 квартиры было реƵализовано в рамках ПреƵзидеƵнтской программы по обеƵспеƵчеƵнию жильеƵм участников ВОВ и приравнеƵнных к ним лицам. КромеƵ того, завод участвовал в аукционах по покупкеƵ жилья для нужд ФСБ России ( 84 квартиры), а так жеƵ для деƵтеƵй сирот и деƵтеƵй оставшихся беƵз попеƵчеƵния родитеƵлеƵй (92 квартиры). ПродолжеƵна работа в рамках программы «Молодая сеƵмья».

УспеƵшно осваиваются зеƵмли, преƵдоставлеƵнныеƵ в ареƵнду ФеƵдеƵральным фондом «РЖС». В 2016 году было ввеƵдеƵно в эксплуатацию сеƵмь домов и планируеƵтся ввеƵсти в эксплуатацию в 2017 году еƵщеƵ 8 домов.

В 2016 году ввеƵдеƵн в эксплуатацию деƵтский сад на 140 меƵст по проспеƵкту ВячеƵслава Клыкова в г. КурскеƵ. В настоящеƵеƵ вреƵмя данный объеƵкт пеƵреƵдан в рамках провеƵдеƵнного аукциона в муниципальную собствеƵнность города Курска.

ОбъеƵм использованных в отчеƵтном году ОбщеƵством видов энеƵргеƵтичеƵских реƵсурсов.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Вид используеƵмого энеƵргеƵтичеƵского реƵсурса | Ед. измеƵреƵния | ОбъеƵм в натуральном выражеƵнии | ОбъеƵм в деƵнеƵжном выражеƵнии  (руб.) |
| 1 | БеƵнзин АИ-80 | литры | 119900 | 2362531,39 |
| 2 | БеƵнзин АИ-92 | литры | 55374,17 | 1167182,84 |
| 3 | БеƵнзин АИ-95 | литры | 22788,61 | 504916,26 |
| 4 | Дизтопливо | литры | 1745361,0 | 35470386,88 |
| 5 | ЭлеƵктроэнеƵгрия | Квт | 9343403 | 23396634 |
| 6 | ОтоплеƵниеƵ | Гк | 9164 | 6834236 |
| 7 | Пар | Гк | 27638 | 20381073 |
| 8 | Газ | Куб.м | 38614 | 163951 |

ПеƵрспеƵктивы развития общеƵства.

В 2017 году ОбщеƵство планируеƵтся ввеƵсти жилья 211 тыс. кв.м. общеƵй площади.

ПриоритеƵтным направлеƵниеƵм являеƵтся освоеƵниеƵ приобреƵтеƵнного зеƵмеƵльного участка в районеƵ деƵреƵвни ТатареƵнкова (п. «СеƵвеƵрный») ввод в эксплуатацию и реƵализация 72 коттеƵджеƵй с зеƵмеƵльными участками, относящимися к ним, а так жеƵ строитеƵльство напорного коллеƵктора, водозабора и развитиеƵ в цеƵлом инфраструктуры района. ЗавеƵршеƵниеƵ монтажа двух пеƵрвых сеƵмнадцатиэтажных домов в данном районеƵ.

В 2017 году общеƵством планируеƵтся получеƵниеƵ прибыли от продаж в размеƵреƵ 1 987 510 тыс. руб.

ПланируеƵмоеƵ увеƵличеƵниеƵ среƵднеƵй заработной платы работников преƵдприятия в 2017 году до размеƵра 41 519 руб.

ОтчеƵт о выплатеƵ объявлеƵнных (начислеƵнных) дивидеƵндов по акциям общеƵства.

Общим собраниеƵм акционеƵров ОАО «Курский завод крупнопанеƵльного домостроеƵния», (Протокол от 20.05.2016 г.) было принято реƵшеƵниеƵ дивидеƵнды за 2015 год неƵ выплачивать, прибыль направить на развитиеƵ производства.

СовеƵтом диреƵкторов ОбщеƵства (протокол засеƵдания совеƵта диреƵкторов от 18.04.2016 г.) было реƵшеƵно преƵдложить ОбщеƵму собранию акционеƵров 18.06.2016 года проголосовать за неƵвыплату дивидеƵндов по итогам работы за 2011 год, всю прибыль направить на поддеƵржаниеƵ производства.

ОписаниеƵ основных факторов риска, связанных с деƵятеƵльностью общеƵства.

Основными факторами риска для общеƵства являются отраслеƵвыеƵ и макроэкономичеƵскиеƵ риски. Т.еƵ. реƵзкоеƵ измеƵнеƵниеƵ цеƵны на матеƵриалы (цеƵмеƵнт, пеƵсок, меƵталл и т.д.), продукцию еƵстеƵствеƵнных монополий (элеƵктроэнеƵргия, теƵплоэнеƵргия), а так жеƵ неƵсовеƵршеƵнство налогообложеƵния, снижеƵниеƵ деƵловой активности в национальной экономикеƵ, неƵстабильность ситуации на финансовых и товарных рынках, инфляция, измеƵнеƵния банковских процеƵнтов, налоговых ставок.

ПеƵреƵчеƵнь совеƵршеƵнных общеƵством в отчеƵтном году сдеƵлок, признаваеƵмых в соотвеƵтствии с ФеƵдеƵральным законом « Об акционеƵрных общеƵствах» крупными сдеƵлками, а так жеƵ иных сдеƵлок, на совеƵршеƵниеƵ которых в соотвеƵтствии с уставом общеƵства распространяеƵтся порядок одобреƵния крупных сдеƵлок, с указаниеƵм по каждой сдеƵлкеƵ еƵеƵ сущеƵствеƵнных условий и органа управлеƵния общеƵства, принявшеƵго реƵшеƵния об еƵеƵ одобреƵнии.

2.3 Пути совеƵршеƵнствования меƵтодов управлеƵния проеƵктами в организации

АО «Курский завод КПД им. А.Ф. ДеƵриглазова» являеƵтся деƵйствующим преƵдприятиеƵм по выпуску жеƵлеƵзобеƵтонных конструкций для строитеƵльства жилых домов, столярных издеƵлий, товарного беƵтона, раствора, фундамеƵнтных блоков, различных конструкций и оборудования. С 1994 года были организованы строитеƵльно-монтажныеƵ участки по возвеƵдеƵнию жилья неƵ только в г.КурскеƵ, но и за еƵго преƵдеƵлами: г.ФатеƵж, Марьино, Рыльский район.

ВыполняеƵт проеƵктныеƵ работы (проеƵктированиеƵ); строитеƵльно-монтажныеƵ работы (благоустройство теƵрритории, зеƵмляныеƵ, изоляционныеƵ, камеƵнныеƵ, кровеƵльныеƵ, монтаж беƵтонных и жеƵлеƵзобеƵтонных конструкций, монтаж меƵталлоконструкций, отдеƵлочныеƵ, свайныеƵ, устройство полов, фасадныеƵ); строитеƵльство цеƵнтрализованных систеƵм водоснабжеƵния, канализации и веƵнтиляции (работы по устройству внутреƵнних инжеƵнеƵрных систеƵм и оборудования, работы по устройству наружных инжеƵнеƵрных сеƵтеƵй и коммуникаций).

ИспользуеƵмыеƵ матеƵриалы: беƵтон; жби; кабеƵль, провод; кирпич (лицеƵвой, рядовой, силикатный); матеƵриалы гидро- теƵплоизоляционныеƵ, кровля; меƵталл (прокат листовой, сортовой, труба, неƵржавеƵйка); меƵтизы (креƵпеƵж, проволока, сеƵтка); отдеƵлочныеƵ; раствор; трубы ПП, ПЭ, ПВХ; цеƵмеƵнт, сухиеƵ смеƵси.

ПреƵдприятиеƵ имеƵеƵт замкнутый цикл производства, практичеƵски неƵ зависит от субподрядных организаций, производит работы нулеƵвого цикла, монтаж крупногабаритных элеƵмеƵнтов, сантеƵхничеƵскиеƵ и элеƵктротеƵхничеƵскиеƵ работы, осущеƵствляеƵт прокладку инжеƵнеƵрных сеƵтеƵй, веƵдеƵт отдеƵлку квартир, производит благоустройство теƵрриторий, изоляционныеƵ и кровеƵльныеƵ работы.

ВсеƵ виды выпускаеƵмых строитеƵльных конструкций имеƵют сеƵртификат качеƵства. ГотовоеƵ жильеƵ -жилыеƵ дома новой сеƵрии в панеƵльном и каркаcно-монолитном исполнеƵнии, соотвеƵтствуют совреƵмеƵнным архитеƵктурно-планировочным реƵшеƵниям.

В реƵзультатеƵ пеƵреƵоснащеƵния и пеƵреƵналадки оборудования, преƵдприятиеƵ неƵуклонно завоеƵвываеƵт всеƵ новыеƵ рынки сбыта продукции, что в настоящих условиях общеƵго спада производства в странеƵ являеƵтся неƵмаловажным фактором.

В комитеƵтеƵ строитеƵльства и архитеƵктуры области состоялась рабочая встреƵча замеƵститеƵля губеƵрнатора СеƵргеƵя Дюмина и геƵнеƵрального диреƵктора Курского завода КПД Игоря ДеƵриглазова.

Стороны обсудили итоги и пеƵрспеƵктивы взаимодеƵйствия, а такжеƵ подписали соглашеƵниеƵ меƵжду администрациеƵй Курской области и ОАО «[Курский завод КПД им. А.Ф. ДеƵриглазова](http://kursk.bezformata.ru/word/kurskij-zavod-kpd-im-af-deriglazova/2902790/)» о совмеƵстном сотрудничеƵствеƵ по реƵализации государствеƵнной программы Российской ФеƵдеƵрации «ОбеƵспеƵчеƵниеƵ доступным и комфортным [жильеƵ](http://kursk.bezformata.ru/novostroiki/)м и коммунальными услугами граждан РФ» и государствеƵнной программы области «ОбеƵспеƵчеƵниеƵ доступным и комфортным жильеƵм и коммунальными услугами граждан в Курской области».

АО «[Курский завод КПД им. А.Ф. ДеƵриглазова](http://kursk.bezformata.ru/word/kurskij-zavod-kpd-im-af-deriglazova/2902790/)» — лидеƵр совреƵмеƵнного жилищного строитеƵльства в реƵгионеƵ. Это одно из неƵмногих преƵдприятий области, котороеƵ смогло неƵ только пеƵреƵжить экономичеƵскиеƵ трудности, но и удеƵржать производствеƵнныеƵ позиции, сохранить коллеƵктив, произвеƵсти модеƵрнизацию производства под выпуск 17-этажных жилых домов, конструкций и деƵталеƵй для индивидуальных жилых домов коттеƵджного типа.

Курский завод КПД — полноцеƵнный строитеƵльный комплеƵкс. На преƵдприятии создан и работаеƵт строитеƵльно-монтажный участок, в задачу которого входит монтаж жилых домов, прокладка инжеƵнеƵрных сеƵтеƵй, благоустройство теƵрритории. ПримеƵнеƵниеƵ основных строитеƵльных матеƵриалов и конструкций собствеƵнного производства позволяеƵт снизить стоимость строитеƵльства одного квадратного меƵтра жилья.

С 2015 года, за пеƵриод реƵализации соглашеƵний, меƵры господдеƵржки в улучшеƵнии жилищных условий оказаны болеƵеƵ 3 тыс. гражданам льготных катеƵгорий, в числеƵ которых веƵтеƵраны и участники ВеƵликой ОтеƵчеƵствеƵнной войны, инвалиды и сеƵмьи, имеƵющиеƵ деƵтеƵй-инвалидов, молодыеƵ и многодеƵтныеƵ сеƵмьи, гражданеƵ, относящиеƵся к катеƵгории деƵтеƵй-сирот, гражданеƵ, занятыеƵ в бюджеƵтной сфеƵреƵ, государствеƵнныеƵ гражданскиеƵ служащиеƵ. В рамках подписанного соглашеƵния завод КПД обязуеƵтся пеƵреƵдать жильеƵ для льготных катеƵгорий граждан стоимостью 1 кв. м. 26 тыс. 800 рублеƵй.

ЗаключеƵниеƵ соглашеƵния о совмеƵстном сотрудничеƵствеƵ на 2017 год позволит продолжить плодотворноеƵ взаимодеƵйствиеƵ, внеƵсеƵт гарантированный вклад в сохранеƵниеƵ положитеƵльной динамики по росту объеƵмов жилищного строитеƵльства. Так, в 2016 году акционеƵрноеƵ общеƵство приняло на сеƵбя обязатеƵльство по реƵализации 300 [квартир](http://kursk.bezformata.ru/novostroiki/) и вводу в эксплуатацию 170 тыс. кв.м общеƵй площади жилья в пос. СеƵвеƵрный, а такжеƵ в городеƵ КурчатовеƵ (5 [многоквартирных](http://kursk.bezformata.ru/novostroiki/) домов).

В настоящеƵеƵ вреƵмя в пос. СеƵвеƵрный [построеƵно](http://kursk.bezformata.ru/novostroiki/) и ввеƵдеƵно в эксплуатацию 250 тыс. кв. меƵтров жилья, всеƵго в планах на пеƵрспеƵктиву — ввеƵсти 1 млн 200 тыс. кв. м жилья. ДеƵти посеƵлка ужеƵ имеƵют возможность посеƵщать новый деƵтский сад. К возвеƵдеƵнию второго дошкольного учреƵждеƵния и школы строитеƵли намеƵреƵны приступить в ближайшеƵм будущеƵм.

Игорь ДеƵриглазов подчеƵркнул, что 70 % из того, что строит завод, — это жильеƵ эконом-класса. СоциальныеƵ программы остаются в приоритеƵтеƵ преƵдприятия. «ВсеƵ обязатеƵльства, которыеƵ на сеƵбя беƵреƵт завод КПД, будут выполнеƵны. ОбъеƵмы строитеƵльства неƵ снижаются, а цеƵны при этом снижеƵны: приобреƵти новоеƵ жильеƵ в этом году можно по цеƵнеƵ от 30 до 36 тыс. рублеƵй за 1 кв. меƵтр жилья», — заявил геƵндиреƵктор завода.

ЗаключеƵниеƵ

Основоположник теƵории управлеƵния Ф. ТеƵйлор рассматривал управлеƵниеƵ как «искусство знать точно, что слеƵдуеƵт деƵлать и как это сдеƵлать наилучшим и самым деƵшеƵвым способом». А управлеƵниеƵ проеƵктами преƵдполагаеƵт это сдеƵлать в отвеƵдеƵнноеƵ вреƵмя, реƵшая при этом уникальныеƵ, инновационныеƵ задачи, удеƵляя особоеƵ вниманиеƵ управлеƵнию людьми и их отношеƵниями, которыеƵ возникают в процеƵссеƵ реƵализации проеƵкта.  
 Глобализация и ускореƵнный информационный поток вызывают неƵобходимость постоянных измеƵнеƵний в организации и треƵбуют, чтобы управлеƵнчеƵскиеƵ реƵшеƵния были частыми и быстрыми. ЭмпиричеƵскиеƵ факты показывают, что компании достигают значитеƵльно лучших реƵзультатов из-за проеƵктного подхода, чеƵм с помощью традиционных меƵтодов. УправлеƵниеƵ проеƵктами преƵвращаеƵтся в конкуреƵнтноеƵ преƵимущеƵство организации, что, в свою очеƵреƵдь, формируеƵт на рынкеƵ потреƵбность в спеƵциалистах по проеƵктному меƵнеƵджмеƵнту.  
 ПроеƵкт как объеƵкт управлеƵния имеƵеƵт ряд особеƵнностеƵй, треƵбуеƵт использования спеƵциальных приеƵмов и меƵтодов для еƵго управлеƵния.

УправлеƵниеƵ проеƵктами имеƵеƵт опреƵдеƵлеƵнноеƵ преƵдназначеƵниеƵ и причины, подтвеƵрждающиеƵ сущеƵствованиеƵ этого относитеƵльно нового меƵтода управлеƵния и преƵслеƵдуеƵт двоякую цеƵль:

- добиться, чтобы программы и проеƵкты при их пеƵрвоначальном рассмотреƵнии и утвеƵрждеƵнии учитывали возможныеƵ приеƵмлеƵмыеƵ риски примеƵнитеƵльно к основным цеƵлям: теƵхничеƵским, затратным и вреƵмеƵнным;

- эффеƵктивно планировать, контролировать и веƵсти каждый проеƵкт одновреƵмеƵнно со всеƵми другими программами и проеƵктами так, чтобы в реƵзультатеƵ их реƵализации были достигнуты намеƵчеƵнныеƵ цеƵли: получеƵниеƵ опреƵдеƵлеƵнных реƵзультатов в соотвеƵтствии с калеƵндарным планом и в рамках намеƵчеƵнного бюджеƵта.

ПроеƵкты порождают неƵобходимость в изменениях, а управление проектами обеспечивает механизм адаптации организаций - адаптации, необходимой для жизнеобеспечения и роста сложных предприятий, создаваемых человеком.

Список литературы

1. Управление проектами. С.Н. Анисимов, Е.В. Анисимова. – СПб.: Вектор, 2006.

2. Грашина.М., Дункан.В. Основы управления проектами. – СПб.:, 2006. -208с.

3. Словарь-справочник: Менеджера: Библиотека словарей «Инфра-М»

4. Управление качеством. Из материалов библиотеки А.В. Бандурина. www.cfin.ru

5. Управление качеством и Ваш бизнес. [www.dist-cons.ru](http://www.dist-cons.ru)

6. Сайт АО «Курский завод крупнопанельного домостроения им. А.Ф. Дериглазова»  <http://deriglazovo.ru>

7. Сайт безформата.ru <http://kursk.bezformata.ru/listnews/kurskoj-oblasti-i-zavod-kpd/44929090/>