# Frische Ideen mit kreativem Denken



ESE-Kongress, 7.Dezember 2011 Jean-Philippe Hagmann, Denkmotor GmbH





#### Fliegenfilter

Fliegenklatsche an Velohelm schrauben. Helm aufsetzen. Nie mehr Insekten schlucken.





Lauschtopf
Öffnung aus Blumentöpfen schneiden.
Ohren einklemmen. Mithören.





Fasnachtsgabel

Griff abtrennen und mittlere Gabelzacken herausbrechen. Zähne einsetzen. Zubeissen.





Schweizerstäbli

Spannfeder von Wäscheklammer lösen. Essstäbchen einkerben. Feder einspannen. Ä Guete.









#### Fensterschlafer

Augenschutz aus Schwimmbrille lösen. Zwischen Kopf und Zugfenster klemmen. Nickfrei schlafen.





#### Ölfinger

Fingerspitze eines Gummihandschuhs wegschneiden und lochen. Über Flaschenhals stülpen. Öl dosieren.







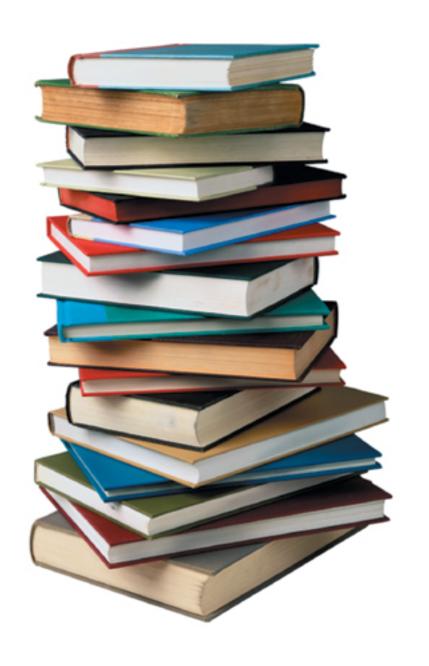


Antitropf
Dichtung von Sta

Dichtung von Staubsaugerbeutel lösen. Cornet einstecken. Sauber bleiben.



# Kreatives Denken?



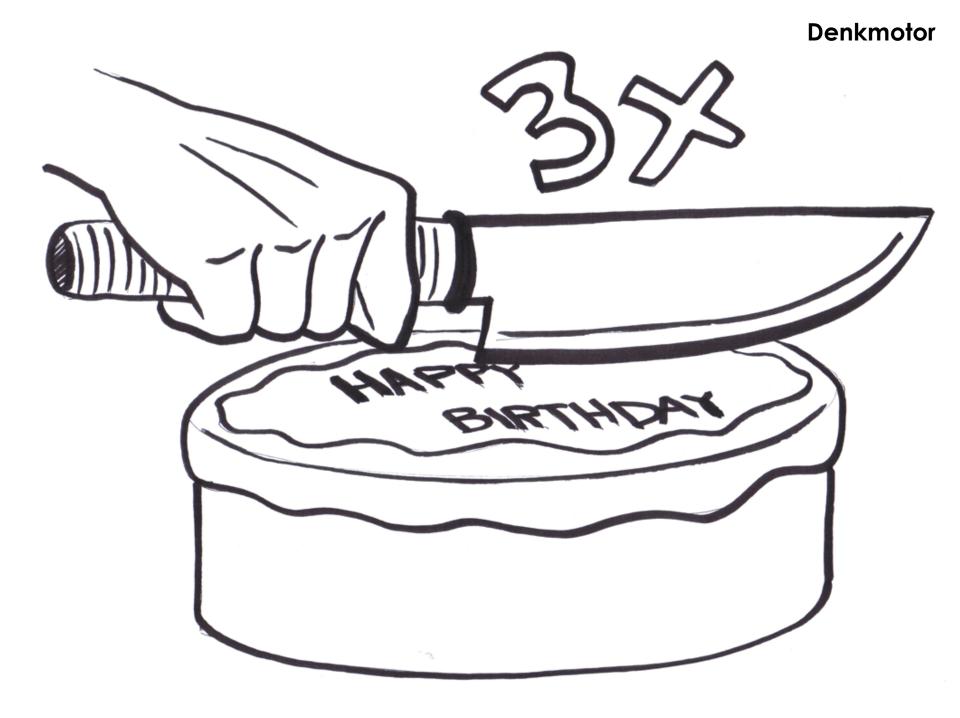
Suchwort: «Creativity»

Hits: 212 387

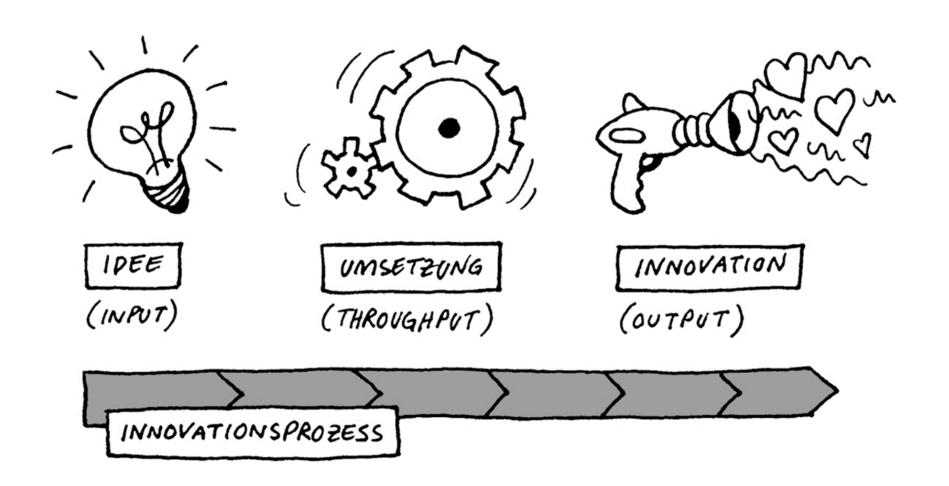
Stichwort: «Innovation»

Hits: 303 817





# Kreativität / Innovation ist....



# Kreativität ist...

Kreativität (lat. creatio - Schöpfung)

Es gibt bis heute **keine einheitliche Definition** für Kreativität.

Sie wird gemeinhin als eine menschliche Fähigkeit verstanden, **Probleme durch neue**, **originelle oder ungewöhnliche Ansätze** zu lösen. Sie besteht insbesondere darin, konventionelle, feste Denk- und Lösungsstrukturen aufzubrechen

# Kreativität ist...

Kreativität (lat. creatio - Schöpfung)

Es gibt bis heute **keine einheitliche Definition** für Kreativität.

Sie wird gemeinhin als eine menschliche Fähigkeit verstanden, **Probleme durch neue**, **originelle oder ungewöhnliche Ansätze** zu lösen. Sie besteht insbesondere darin, konventionelle, feste Denk- und Lösungsstrukturen aufzubrechen

#### Zitat:

Creativity is thinking; it just happens to be thinking that leads to results that we think are great. (Herbert Simon)

# Innovation ist ...

Innovation (lat. innovatio – neu Geschaffenes)

Der Begriff wird im Sinne von neuen Ideen und Erfindungen und deren wirtschaftlicher Umsetzung verwendet.

# Innovation ist ...

Innovation (lat. innovatio – neu Geschaffenes)

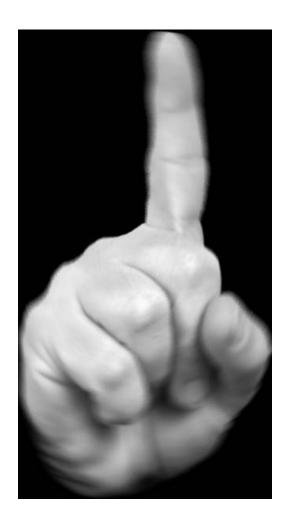
Der Begriff wird im Sinne von neuen Ideen und Erfindungen und deren wirtschaftlicher Umsetzung verwendet.

#### **Zitat:**

Innovation ist dann erreicht, wenn der Kunde "Super" schreit! (unbekannt).

# Kreativitätsbarrieren

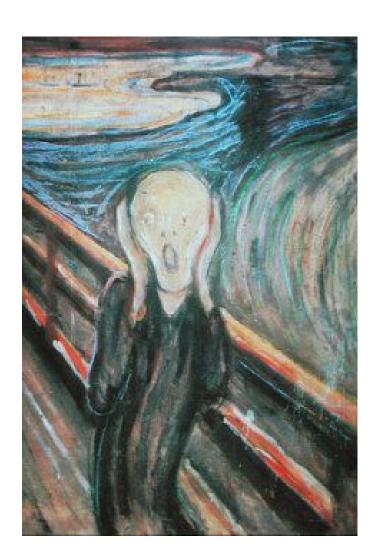
• EINE Lösung



# Kreativitätsbarrieren

• EINE Lösung

Angst!



# Kreativitätsbarrieren

• EINE Lösung

Angst!

«Ich bin doch nicht kreativ»



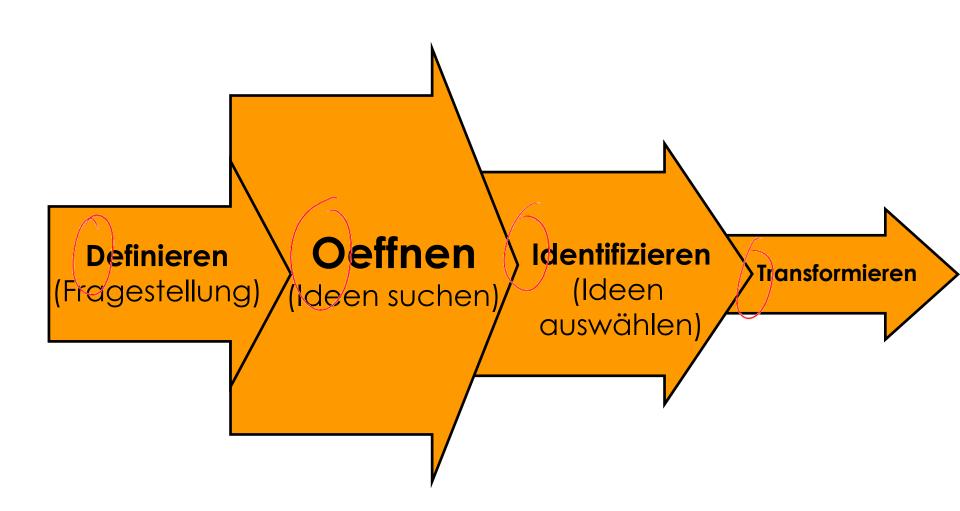
Der neue Lehrling steht etwas ratlos vor dem grossen Reisswolf.

"Kann ich dir helfen?", fragt eine freundliche Mitarbeiterin. "Ja, wie funktioniert das Ding hier?"

"Ganz einfach", sagt sie, nimmt die dicke Mappe des Lehrlings und steckt sie in die Maschine.

"Danke", lächelt der Lehrling erleichtert, "und wo kommen jetzt die Kopien raus?"

# Kreativität = DO IT Prozess



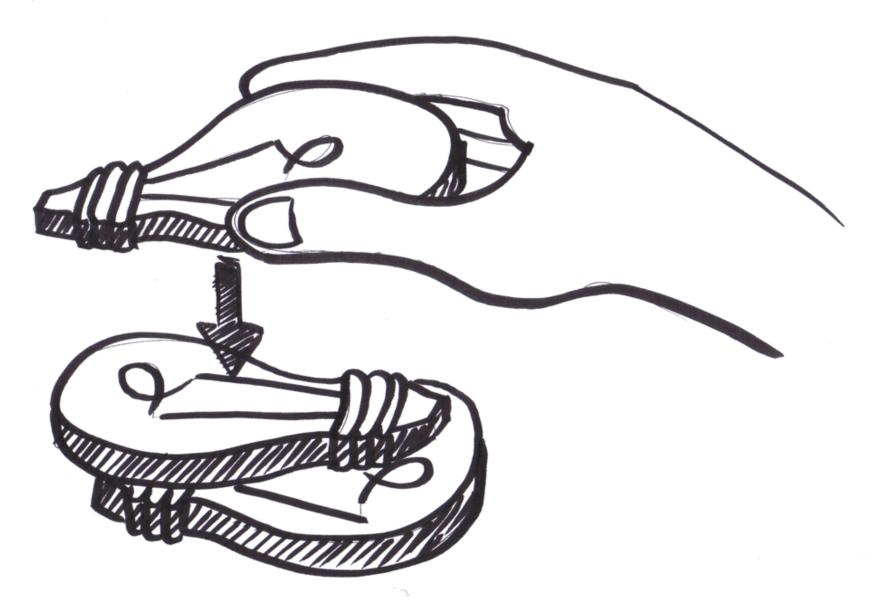
# DIE 5 GEBOTE DER IDEENFINDUNG



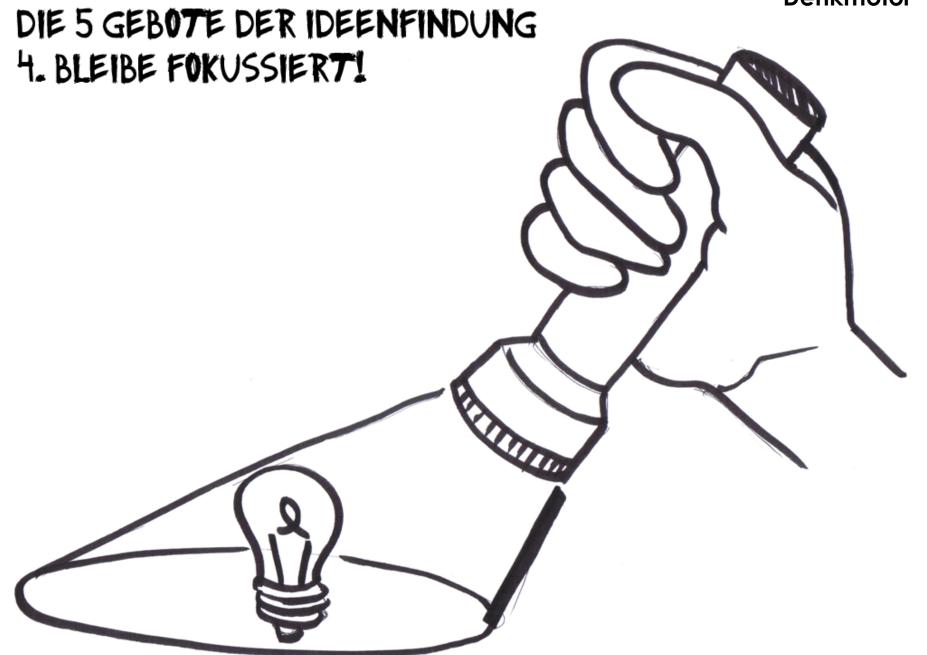
# DIE 5 GEBOTE DER IDEENFINDUNG 2. UNTERSTÜTZE WILDE IDEEN!



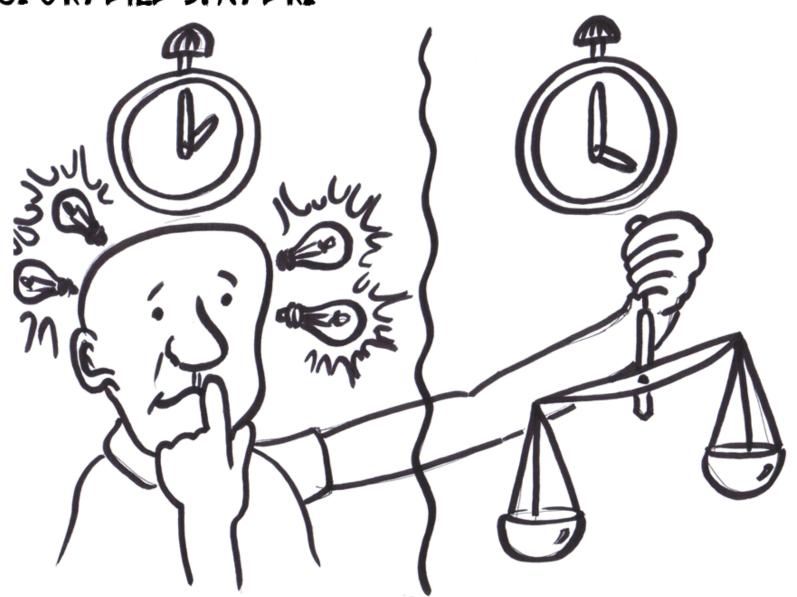
# DIE 5 GEB**07**E DER IDEENFINDUNG 3. BAUE AUF IDEEN ANDERER AUF!





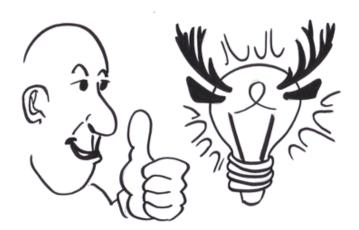


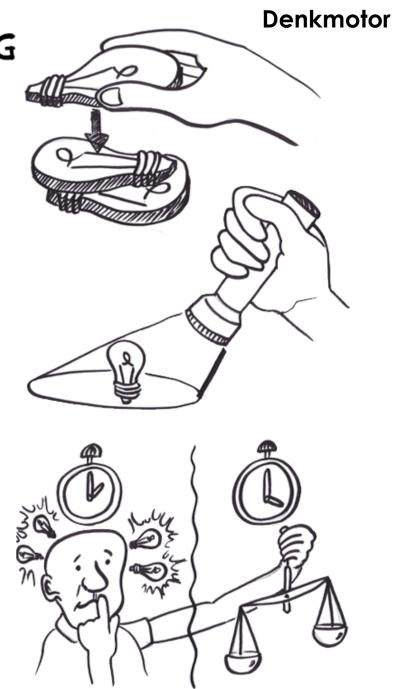
# DIE 5 GEBOTE DER IDEENFINDUNG 5. URTEILE SPÄTER!



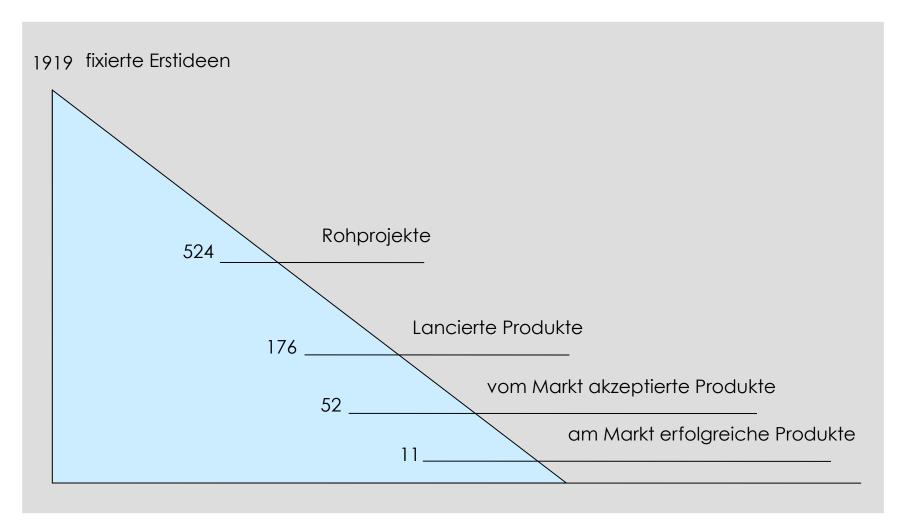
# DIE 5 GEBOTE DER IDEENFINDUNG





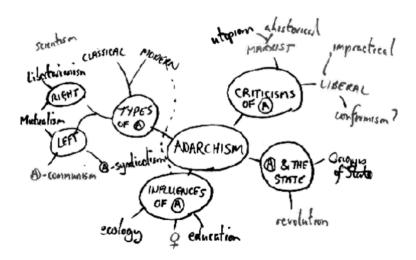


# 170 Ideen für ein erfolgreiches Produkt



# Chaos oder Struktur

Chaotisch-intuitive Methoden

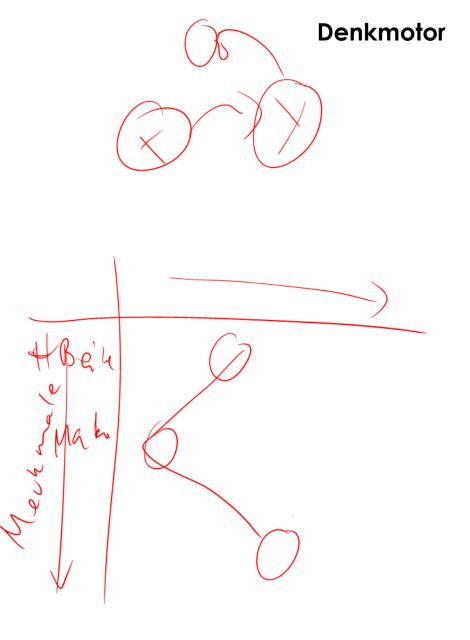


# Systematisch-strukturierte Methoden

	Marketing	Vertrieb	Service	Produkte
bestehende Kunden		Nutzen besser argumentieren, Training	Servicebereich im Web	
ehemalige Kunden	Neue Imagebroschüre zusenden	Jeder Mitarbeiter ruft pro Monat 10 "Altkunden" an		Kostenloser Wechsel auf neue Version, Befragung
neue Kunden	Vortragsver- anstaltungen auch international	Bei bestehenden Kunden nach potentiellen Kunden fragen		

# Kreativitätstechniken

- Brainstorming
- Mind Mapping
- ☐ Brainwriting(/6-3-5
- □ Reizwortanalyse
- Bildstimulation
- ☐ Morphologische Matrix
- Osborn Checkliste
- ☐ Kundennutzen Matrix
- ☐ Six Thinking Hats®
- **U**...

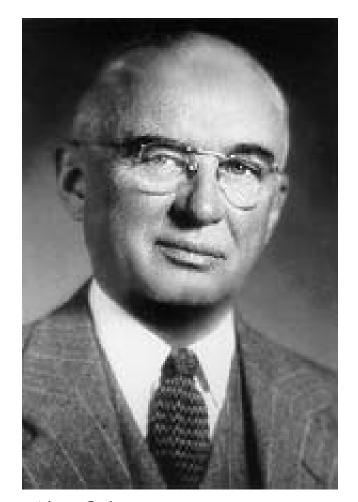






#### Osborn Checkliste

- Vergrössern?
- Verkleinern?
- Dazu tun?
- Weglassen?
- Kombinieren?
- Funktion übertragen?
- Vertauschen?
- Ersetzen?



Alex Osborn das «O» von BBDO





## **Kundennutzen Matrix**

/ Residulati	Über Hotel Rese	ervierung Zimmers Rezeption	Abendessen Übernach im Zimmer	ten Frühstücken	Check-out
--------------	-----------------	--------------------------------	-------------------------------	-----------------	-----------

## **Kundennutzen Matrix**

	Über Hotel informieren	Reservierung des Zimmers	Anmeldung an Rezeption	Abendesser )im Restaurant	Übernachte Vim Zimmer	Frühstücker	Check-out
Einfacher machen?							
Zusätzlicher Nutzen?							
Risiko verkleinern?							
Mehr Spass?							
Was wäre WOW?							



# Konzeptextraktion

# Konzeptextraktion

Erste Idee:

Kinder fliegen gratis

# Konzeptextraktion

#### **Erste Idee:**

Kinder fliegen gratis

#### Konzept

Spezielle Preise für bestimmte Zielgruppen

## Konzeptextraktion

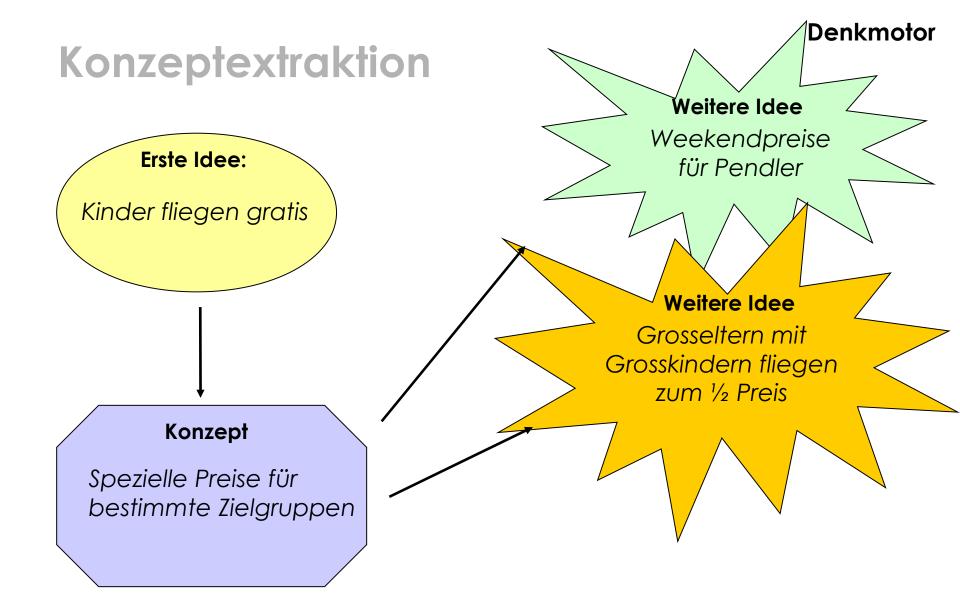
**Erste Idee:** 

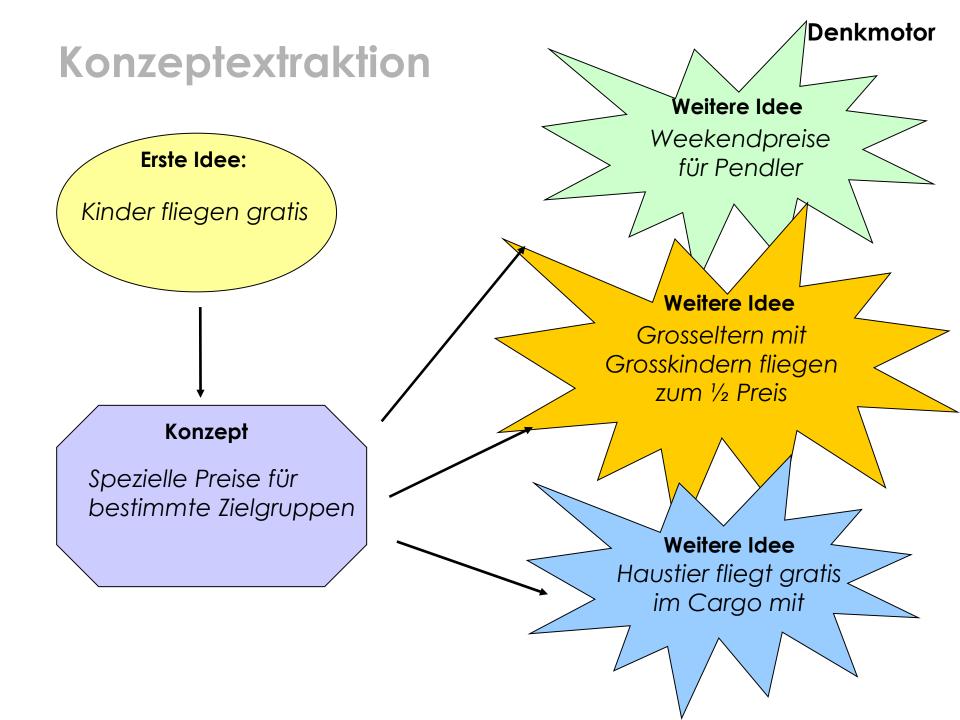
Kinder fliegen gratis

Konzept

Spezielle Preise für bestimmte Zielgruppen









Kreativität ist 1% Inspiration und 99% Transpiration

Thomas Edison



### Weiterführende Literatur

Brügger, C.; Scherer, J.: Innovationsmanagement für Dienstleistungsunternehmen. Ein praxisorientierter Leitfaden, Books on Demand, 2008

De Bono, E.: Serious creativity. Die Entwicklung neuer Ideen durch die Kraft lateralen Denkens. Stuttgart, Schäffer-Poeschel, 1996

De Bono, E.: Six Thinking Hats: An Essential Approach to Business Management Little, Brown Book Group

Hartschen, M.; Scherer, J.; Brügger, C.: Innovationsmanagement: In 6 Phasen von der Idee zur Umsetzung, Gabal, 2009

Kim, C.; Mauborgne, R.: Der Blaue Ozean als Strategie: Wie man neue Märkte schafft, wo es keine Konkurrenz gibt, Hanser Wirtschaft, 2005

Michalko, M.: Thinkertoys: A handbook of business creativity. Berkley, Ten Speed Press, 1991

Scherer, J.: Kreativitätstechniken. In 10 Schritten Ideen finden, bewerten, umsetzen, GABAL, 2007