

会 议 纪 要

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 会议议题 | | 7月6日部门例会———项目进度汇报 | | | | | | |
| 会议时间 | | 2018年7月6日 | | | 会议地点 | 北辰908会议室 | | |
| 主持人 | | 彭炎 | | | 记录人 | 吴鹏 | | |
| 参加人员 | | 王玉坤、彭炎、叶猛、张立强、张涛、林蔚、康芳、王志杰、毛林、王丽娟、毕晨、郑平、秦国禹、郭蕤、康世琪、卢克玺、吴鹏、孙华岳、孙海军、李沐天、苏旭辉 | | | | | | |
| 一、业务类 | | | | | | | | |
| 事项1 | | 汉能人项目 | | | | | | |
| 决议 | | 1. 孙海军跟进分布式方案问题； | | | | | | |
| 事项2 | | CRM项目 | | | | | | |
| 决议 | | 1. 下周一ad域问题三方沟通，邀请毛林一起参加； 2. CRM和PLM对接，关于ad域问题是否可并行处理； | | | | | | |
| 事项3 | | PLM项目 | | | | | | |
| 决议 | | 1. 预计7.20完成SIT测试，8.20完成UIT测试，目前为功能测试，后续可能还需进行性能测试、压力测试； 2. HIT和总部VPN专线开通存在隐患，需要保证9.1号之前开通； 3. 虚拟平台账号不足存在隐患； 4. 请项目成员尽可能参加测试，更多的了解系统； | | | | | | |
| 事项4 | | 海外项目 | | | | | | |
| 决议 | | 1. 预计下周完成PLM实施商评审； 2. 交换机设备光线存在隐患； 3. SD1尽量今天下午出来测试结果，并对比三家的的测试结果； | | | | | | |
| 事项5 | | 需总部协调 | | | | | | |
| 决议 | | 1. ad域问题需要一起讨论； 2. 新老交换机设备光线兼容性问题； | | | | | | |
| 事项6 | | ERP项目 | | | | | | |
| 决议 | | 1. 及时跟进客户需求； 2. 物流项目计划的预计下周给到，具体等计划出来再详细沟通； | | | | | | |
| 二、管理类 | | | | | | | | |
| 事项1 | | 绩效考核 | | | | | | |
| 决议 | | 1. 通关制价值观考核； 2. 具有一票否决机制（负激励，考核B，C等，15级以上员工休假）； 3. C级解除劳动合同； 4. 同级15%，下级占比10%； 5. 考核流程：选评价人—领导审核评价人—评价； 6. 10个工作日内完成，7.5开始计算，尽可能下周完成评价； | | | | | | |
| 事项2 | | 管理细节培训 | | | | | | |
| 决议 | | 1. 时间：下午16：00 — 19：00; 2. 参会人员：全部； | | | | | | |
| 事项3 | | 金融产品培训 | | | | | | |
| 内容 | | 1. 产品详情介绍； 2. 正负激励介绍； 3. 大家想法的交流； | | | | | | |
| 拟 稿 |  | | 核 稿 |  | | | 签 发 | 吴鹏 |
| 汉能薄膜发电集团 | | | | | 日 期 2018-07-06 | | | |