

Pregunta problematizadora M1 (EVA1)

INSTRUCCIONES DE LA ACTIVIDAD:

Usted es contratado para liderar el desarrollo de una plataforma que tiene por objetivo conectar múltiples usuarios con los servicios que ofrece la empresa. La plataforma debe ser dinámica, intuitiva y multiplataforma. Debido a esto el CTO (Chief Technology Officer) de la empresa decide validar esta plataforma en un formato web, contratando a **6 desarrolladores**, que serán parte de su equipo.

- Se le asigna un presupuesto y un plazo máximo de un año para terminar el proyecto.
- Usted es el responsable técnico del desarrollo y el correcto funcionamiento del sistema en su versión final, por lo que es fundamental organizar a su equipo de trabajo.

PREGUNTA DEL FORO:

¿Cómo organizaría este proyecto para poder optimizar recursos y tiempo?

R:/ Para poder dar respuesta al proyecto que se me ha otorgado seguiría los siguientes pasos:

1. **Análisis del contexto del proyecto:** Lo primero sería organizar reuniones efectivas para tomar la mayor cantidad de información respecto a los requerimientos y alcances del proyecto, al igual que entender las expectativas desde los diferentes puntos de vista de la organización, ej. Ejecutivo, Supervisores/Administrativos, Usuarios finales, marco de uso de la herramienta, modelo de negocio.
2. **Organizar requerimientos y prioridades:** Seguido sería organizar los requerimientos y darles el grado de prioridades dentro del marco de su funcionamiento, establecer las actividades necesarias, y los recursos que serán necesarios para el desarrollo del SW.
3. **Establecer una carta Gantt de las actividades:** Para controlar los avances de cada etapa del desarrollo se confeccionará una carta Gantt agrupado por metas, en donde cada meta contiene una cantidad de actividades requeridas, responsable y fechas de cumplimiento optimista y pesimista.
4. **Desarrollo de modelo conceptual del proyecto:** A modo de poder ir definiendo las bases de la estructura del desarrollo se presentará una prueba de concepto básica de la herramienta en donde se definen básicamente funciones/operaciones, pruebas de testing.
5. **Estudio de factibilidad Técnica/Económica:** Importante tener claro a medida que se vaya desarrollando el proyecto, el control del presupuesto asignado en hh, recursos de sw, etc.

6. **Puesta en marcha:** Proceso en el cual se pasa el proyecto en su estatus QA para las diferentes pruebas de testing que sea necesario realizar, las pruebas de testing deben ser generadas previamente en el punto 4.
7. **Paso a producción:** por ultimo nos quedaría el paso a producción del proyecto, el cual será liberado por etapas, definidas en el punto 3.

De ser necesario, ¿Utilizaría alguna herramienta de ayuda para la planificación y/o desarrollo del software ? Especifique.

R:/ Para el proyecto será necesario contar con alguna herramienta de planificación como MS. Project que es bastante útil para controlar proyecto, incluso se puede llevar en Excel. Utilizaría un criterio de 70-30-20, en donde se destina el 70% del tiempo en **DEV**, el 30% en **QA** y el 20% en **PROD**. Además de un control de mejora continua de la solución en el tiempo para garantizar que cumpla con el 100% de las expectativas.

