

## A Sociedade e as Organizações

Profa Karen Batista

#### REINALDO DIAS



## SOCIOLOGIA DAS ORGANIZAÇÕES

2ª EDIÇÃO



# Antes de começarmos, algumas observações

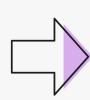
DIAS, Reinaldo. Sociologia das organizações.

Barueri: Grupo GEN, 2008.

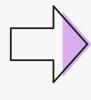
Disponível na BICEN



## Na aula passada vimos que...



A principal crítica de Émile Durkheim ao **positivismo** foi a rejeição à perspectiva **dedutiva** para a Sociologia, ou seja, à ideia de que os fatos particulares, específicos, poderiam ser explicados por **leis supostamente universais e absolutas**.



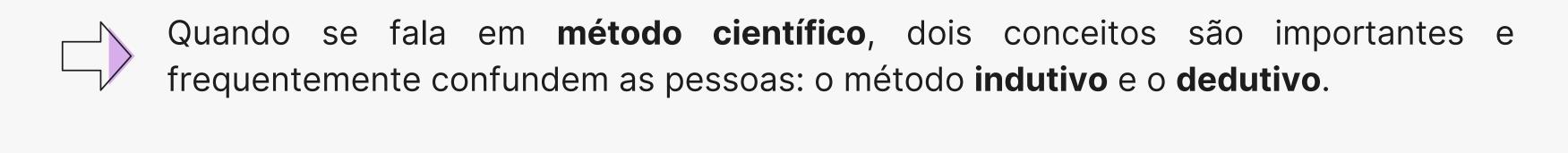
Para ele a Sociologia deve se constituir como uma ciência **indutiva**, ou seja, deve investigar situações **particulares** para verificar até que ponto elas podem gerar alguns princípios e conceitos **generalizantes** que servirão de referência para a análise de novos fatos investigados.

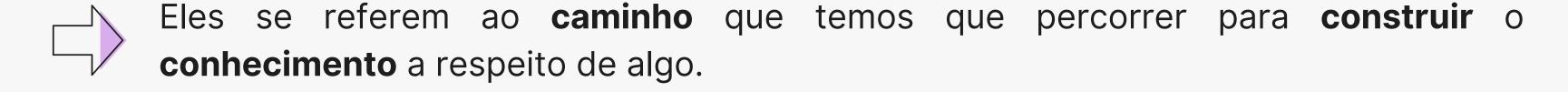


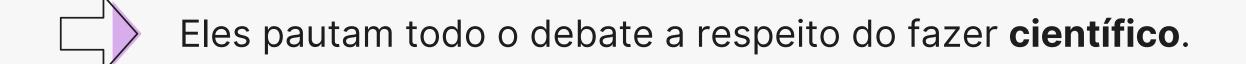
Mas, o que é essa perspectiva dedutiva e indutiva?



## Dedução e indução em filosofia da ciência









## Método dedutivo (ou dedução)



Característico das ciências mais **abstratas**, é aquele método que parte de **conceitos** já **consagrados** e **estabelecidos**, verificando de que maneira eles podem explicar a realidade.



Em síntese: o método dedutivo parte dos conceitos gerais para verificar sua aplicabilidade em situações particulares.



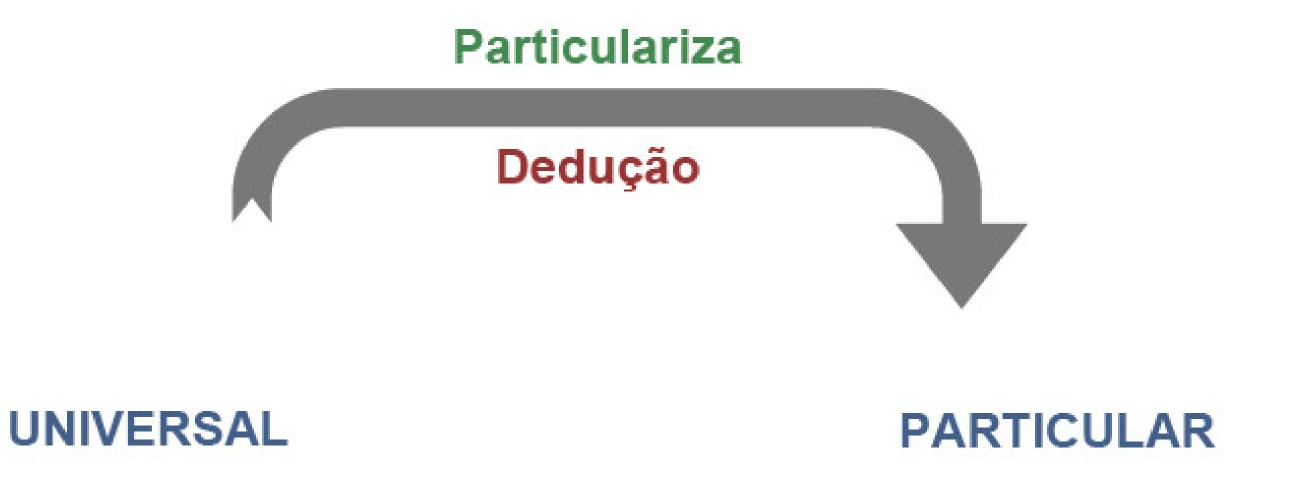
## Método indutivo (ou indução)



Característico das ciências **empíricas**, é aquele que parte da **observação** da **realidade concreta**, compara situações **específicas** e **particulares** buscando os aspectos em comum que elas possuem.



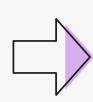
Pela observação e comparação dos elementos em comum, chega-se à abstração de conceitos que possuem caráter mais genérico e explicativo. Em síntese: o método indutivo parte das situações particulares para chegar a um conceito geral.



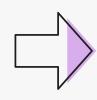




## Dedução e indução em filosofia da ciência



A **construção** da ciência se faz em um **movimento** contínuo entre **indução** e **dedução**, na medida em que a observação da realidade leva à construção de conceitos e ideias mais gerais que, por sua vez, servem de instrumentos para explicar a realidade.



Novas descobertas levam à constatação dos **limites** dos conceitos consagrados. Consequentemente advém a necessidade de novas observações e **reelaborações**, num **movimento contínuo** característico da ciência em todos os campos.



## A Sociedade e as Organizações



Em toda a história da humanidade, em seus **sucessos** e seus **fracassos**, estiveram presentes **organizações.** 



Sem as organizações o ser humano não conseguiria reverter a sua **desvantagem** física em relação a outras espécies e não conseguiria atender às necessidades de milhões de seus membros.



Como um **ser social** que é, o homem passou a **caçar em grupos**, prática essencial para a sua existência.







Com o sucesso obtido quando **agrupados**, os humanos foram organizando melhor as atividades de caça e estabelecendo **funções diferentes** para cada indivíduo, a serem executadas em uma **determinada sequência**, permitindo um **melhor rendimento**.



Este aprendizado de que em grupo poderia **alcançar objetivos e metas** que não atingiria sozinho, se estendeu para **outras situações** além da caça.



Com o aumento da **complexidade** das sociedades humanas, foram se constituindo inúmeros **grupos socais organizados** para realizar **tarefas específicas**. Assim surgiram as **organizações**.







As **primeiras organizações significativas** das quais temos notícias foram as **organizações militares e religiosas.** 



Com o crescente aumento populacional, e consequentemente com a necessidade de regulamentar a convivência humana nos núcleos urbanizados, surgiram as **organizações governamentais.** 



Essas primeiras organizações tinham em comum o cumprimento de objetivos perfeitamente determinados, a divisão de tarefas e funções entre seus membros e um conjunto de normas e regras que eram obedecidas pelos seus integrantes.







Com a **Revolução Industrial**, surge um tipo de organização econômica dos mais importantes: a **empresa**, que no início era identificada exclusivamente como **fábrica**.



A empresa, quando surgiu, pertencia a uma pessoa ou a um pequeno grupo, que possuía o capital necessário, as máquinas para produzir mercadorias, e estas eram produzidas para um mercado cada vez mais amplo e abstrato.



Para a produção dessas mercadorias, era necessário o **emprego de trabalhadores**, para manipularem as máquinas, e outros empregados que controlassem os operários.







As **organizações** podem ser entendidas como **instrumentos** utilizados pelo homem para **desenvolver determinadas tarefas** que não seriam possíveis de ser realizadas por **um indivíduo em particular** (DIAS, 2008).



Para Drucker (1997), "é um **grupo humano**, composto por **especialistas** que **trabalham em conjunto** em uma **tarefa comum**".



Na conceituação de Drucker, ele enfatiza o aspecto de que a organização é sempre **especializada**, que ela é definida por sua **tarefa**, pois ső assim ela será eficaz.







"Uma organização é um grande **agrupamento de pessoas**, **estruturadas** em linhas impessoais e estabelecida a fim de **atingir objetivos específicos**". (Giddens, 2005, p. 283)



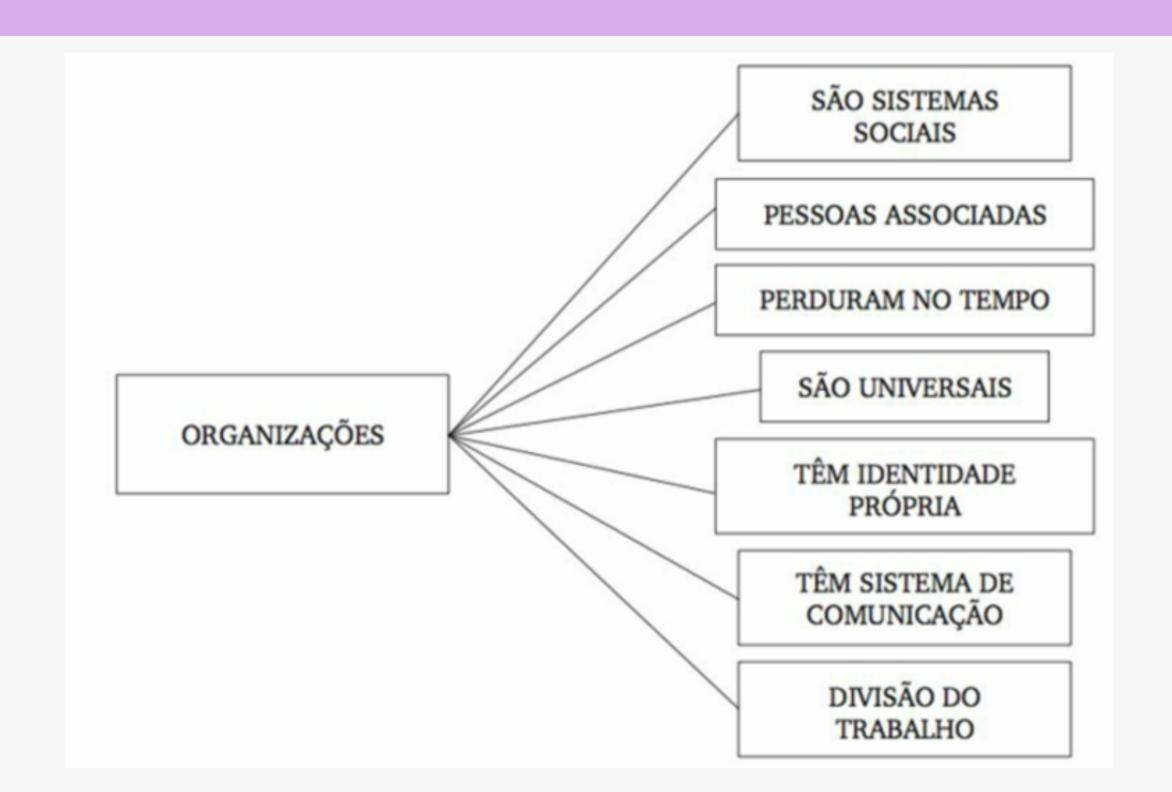
Para Etzioni (1967, p. 11) são "unidades planejadas, intencionalmente estruturadas com o propósito de atingir objetivos específicos".



Robbins (1999, p. 31) a organização é "um **arranjo sistemático** de duas ou mais pessoas que cumprem **papeis formais** e compartilham um **propósito comum**".



## Características gerais das organizações



#### a) São sistemas sociais





As organizações reproduzem, de certo modo, as sociedades humanas e os relacionamentos nelas existentes, assim constituem-se em sistemas sociais, onde cada indivíduo assume um papel social que deve desempenhar para a manutenção do conjunto.



Como sistemas sociais, as organizações possuem **regras de convivência** humana perfeitamente estabelecidas e que ditam como devem ocorrer os relacionamentos cotidianos para que os **objetivos sejam alcançados**.

#### b) Compreendem grupos de pessoas associadas





As organizações reúnem **grupos de pessoas** que buscam atingir **objetivos comuns**, através do estabelecimento de relações formalizadas, e, caso haja necessidade, qualquer membro pode ser substituído, sem que ocorra risco à sobrevivência da entidade.

#### c) Perduram ao longo do tempo





As organizações **podem perdurar muito mais tempo do que os indivíduos que as criaram**. A Igreja Católica existe há mais de mil anos.

#### d) São universais





Podem existir em qualquer lugar em que seja necessária uma atividade coletiva para se atingirem determinados objetivos. As vantagens obtidas na coordenação e divisão de tarefas podem ser estendidas para qualquer lugar onde haja necessidade da colaboração de várias pessoas para se atingir determinado objetivo comum.

#### e) Apresentam identidade própria





O conjunto de pessoas que conformam a organização segue regras prédeterminadas, e atua como um todo organizado e com características próprias na sociedade em que se situa. Assim, as organizações, e as pessoas que as representam ou nelas atuam, na sua relação com outras organizações e indivíduos apresentam determinadas tendências de ação que somadas constituem sua identidade organizacional.

#### f) Apresentam um sistema de comunicação





Este sistema é crucial para o perfeito funcionamento da organização. Torna-se mais importante na medida do aumento do tamanho da estrutura organizacional. Um sistema de comunicação regula as relações entre os indivíduos, estabelece e consolida os diferentes níveis de autoridade, e é essencial no controle social da direção sobre o trabalho executado nos diversos setores da organização.



O fluxo contínuo de informações verticais, tanto de cima para baixo como de baixo para cima, é o que vai determinar um maior ou menor controle da organização por parte de seus dirigentes. Existe também um **sistema informal de comunicação** que coexiste com o sistema formal, pois existem inúmeros grupos informais que coexistem com a estrutura formal.

# g) Multiplicam a capacidade individual através da divisão do trabalho





Ao se dividirem as tarefas entre vários indivíduos, o resultado final não será a soma dos esforços individuais, mas sim algo muito maior. Este é o efeito multiplicador das capacidades individuais associadas que apresentam as organizações. Este é um ponto crucial para as organizações, pois o parcelamento das atividades em processos executados por diferentes pessoas faz com que aumente a eficiência e se produzam melhores resultados do que a soma dos trabalhos individuais.



## As organizações como agentes sociais



As organizações, de um modo geral, para alcançar seus objetivos devem se submeter às **limitações impostas pelo meio sociocultural** do qual fazem parte.



As organizações modificam o ambiente onde estão localizadas, e quanto maiores, mais significativas são as modificações que provocam.



Assim, as organizações são **agentes sociais** que **controlam determinados bens**, estabelecem **novas relações na sociedade** onde estão inseridas e **provocam modificações no ambiente sociocultural.** 



## As organizações como agentes sociais



As organizações são **protagonistas** na sociedade, em todos os âmbitos em que esta se estrutura (privado ou público).



As organizações devem ser consideradas como **agentes sociais coletivos** que **influenciam e determinam a vida de outros agentes** (coletivos e individuais).



As organizações intervém na criação do mercado de trabalho, na contribuição eficaz e decisiva para a estratificação social, na modificação do meio natural ou ecológico, através da produção de mercadorias, entre outros.



### Referências

DIAS, Reinaldo. Sociologia das organizações. Barueri: Grupo GEN, 2008.

# Dúvidas? Sugestões?

Karen Batista karen.batista@hotmail.com