

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE (UFS) PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO (PROGRAD) CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS (CCSA) DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO (DAD)



Disciplina:

Introdução à Administração (ADM0219)

Unidade 3 - ÁREAS ORGANIZACIONAIS Gestão Financeira

Profa Débora Eleonora Pereira da Silva

E-mail: dsilva.ufs@hotmail.com

2022/1

"Administrar um negócio, um modesto empreendimento ou uma grande sociedade, envolvem muitas funções diferentes, funções estas imprescindíveis para a organização ter sucesso frente a seus clientes e concorrentes, mas é finanças que faz com que tudo aconteça.

(GITMAN, 2002, pag. 3)."

As **Áreas Organizacionais de uma empresa** representam o <u>conjunto de</u>
<u>processos</u> que aplicam um recurso da
organização.

 Cada função é realizada dentro de uma organização através de uma área funcional, que pode ser concretizada através de um mais unidades organizacionais (setores).

ÁREAS ORGANIZACIONAIS

As organizações dividem-se em cinco áreas comuns:

- Gestão Financeira e Orçamentária
- Gestão de Materiais e Recursos Patrimoniais
- Gestão da Produção e Operações
- Gestão de Recursos Humanos
- Gestão de Marketing

E cada área possui um papel fundamental, com cargos e tarefas específicas que vão processar os recursos disponíveis em busca de alcançar as metas propostas e atingir os objetivos organizacionais.

* Lembrando grandes corporações têm muitas outras áreas (exemplo-P&D) e pequenas empresas não tem todas as cinco ou se tem não estão bem desenvolvidas.

Mas quando e como criar estas áreas?

Toda empresa, grande ou pequena, pode ir criando e desenvolvendo estas áreas aos poucos, conforme sua necessidade de expansão.

Outra forma também é ao perceber que os colaboradores estão ficando sobrecarregados.

Introdução à Gestão Financeira

- Aquele velho ditado popular que diz:-"De Médico e Louco todo mundo tem um pouco",
- Deveria ser: "de Médico, Louco e Administrador todo mundo tem um pouco ",

...pois a Administração é inerente a todos, ou SEJA, SEM Que percebamos TEMOS na Nossa Casa, NAS Nossas Finanças Pessoais, enfim, na Nossa vida.



O que são Finanças para você?



Finanças é uma arte e ciência de administrar fundos (dinheiro)

Finanças segundo alguns autores:

Finanças "é uma aplicação de uma série de princípios econômicos e financeiros para <u>maximizar a riqueza</u> ou o valor total de um negócio" (GROPPELLI, et al., 1999).

Finanças é "uma arte e ciência de administração de fundos, ou seja, ocupa-se do processo, instituições, mercados e instrumentos <u>envolvidos na transferência de fundos entre pessoas, empresas e governos ".</u> (GITMAN, 2002)

Por quê estudar Gestão Financeira?

Por quê estudar Gestão Financeira?

As pessoas estão tomando a decisão financeira quando:



Começam a poupar e resolvem quanto poupar para a aposentaria

Calculam se é mais vantajoso comprar um carro a Vista ou a prazo





Avaliam se investir em ações são ou não um bom investimento

Avaliam os termos de um empréstimo imobiliário



Gestão Financeira e Orçamentária

A área tem como objetivo a proteção e utilização eficaz dos recursos financeiros.

Proteção no sentido de evitar riscos ao fazer investimentos e manter o poder aquisitivo ou o poder de compra da moeda.

E a utilização eficaz dos recursos financeiros é utilizar estes recursos de forma racional e evitando desperdícios.

As atividades da área de Finanças são:

- . Investimento;
- . Financiamento;
- . Controle; e
- Destinação de Resultados.

Planejamento de recursos financeiros:

- orçamentos
- programação das necessidades de recursos financeiros
- projeções financeiras
- análise do mercado de capitais

Captação de recursos financeiros:

- títulos
- empréstimos e financiamentos
- administração de contratos

Gestão dos recursos disponíveis:

- pagamentos
- recebimentos
- operações bancárias
- fluxo de caixa
- acompanhamento do orçamento financeiro

Seguros:

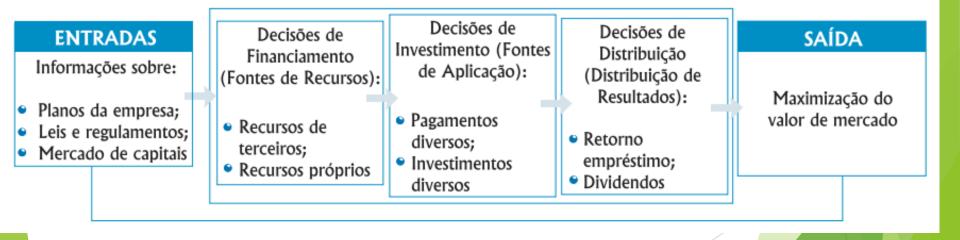
- análise do mercado securitário
- contratação de apólices
- administração de apólices
- liquidação de sinistros

• Contábil:

- contabilidade patrimonial
- contabilidade de custos
- contabilidade geral

A Função Financeira é vista como uma das mais complexas e delicadas do contexto organizacional, já que trata da análise e solução de problemas associados à aquisição, conservação e uso eficientes dos seus recursos financeiros (o dinheiro!).

Nessa área os gestores precisam tomar decisões de investimentos, de distribuição de lucros e de financiamento.



Função Financeira, a partir da visão sistêmica Fonte: Kwasnicka (2004).

O que faz a área financeira de uma empresa?

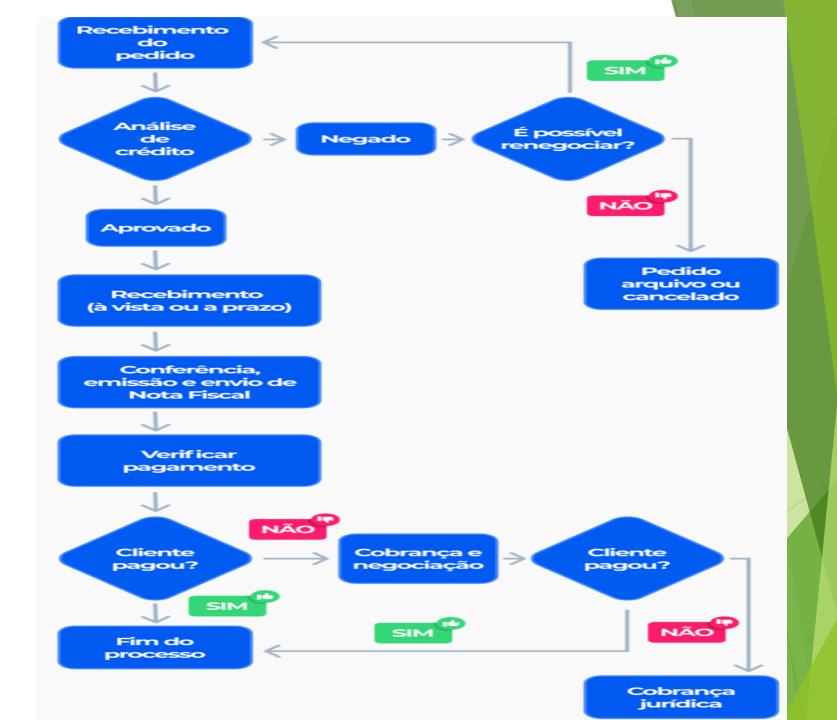
O objetivo da área financeira não está apenas no <u>controle de recebimento</u>, mas também na gestão dos gastos e dos custos operacionais da organização.

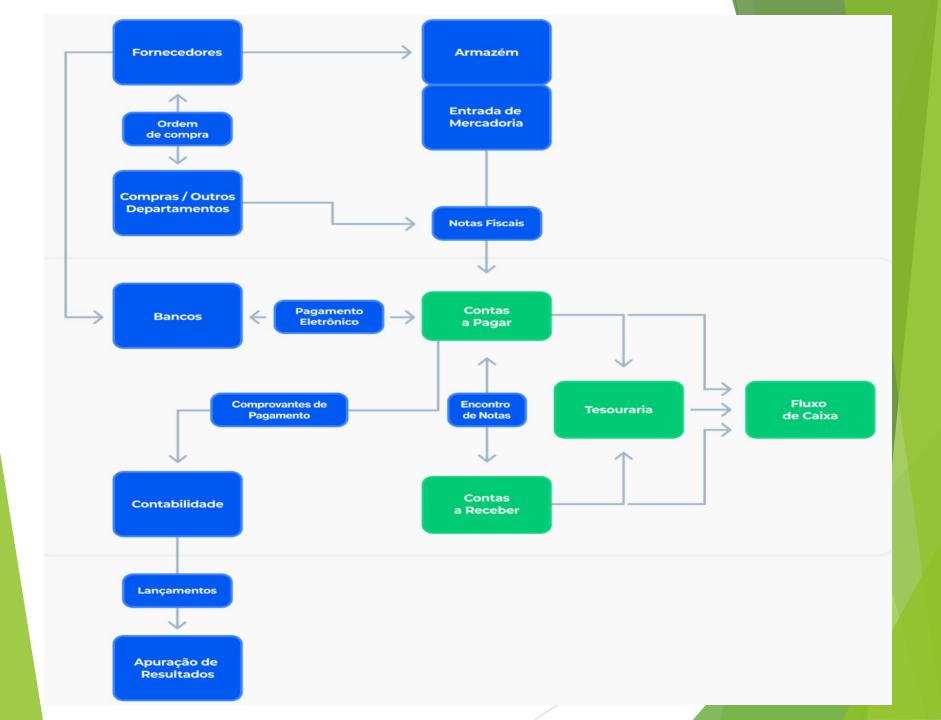
A ideia é equilibrar todos os recursos, para que seja possível investir no crescimento na hora certa, sem criar dívidas ou comprometer o patrimônio empresarial.

Modelos

FLUXOGRAMA DE CONTAS A RECEBER

FLUXOGRAMA DE CONTAS A PAGAR





O que é esperado dessa área:

Nas empresas privadas os proprietários desejam que seu investimento produza retorno compatível com o risco assumido.

Nas empresa públicas, o lucro reflete a eficiência gerencial e garante a melhoria e expansão dos serviços oferecidos a sociedade.

Atividade financeira: Gestão dos Fundos Movimentados por todas as Áreas da Empresa

Tarefas Básicas da Função Financeira:

- 1. Obtenção de recursos nas condições mais favoráveis possíveis.
- 2. Alocação eficiente desses recursos nas empresas.

Levantamento de Recursos:

- Juros e demais encargos incidentes sobre os empréstimos e financiamentos oneram o resultado econômico, reduzindo a parcela de lucro que restará aos acionistas.
- Emprestadores de recursos podem exigir garantias reais e impor condições contratuais que reduzam a flexibilidade de gestão da empresa.
- Os recursos próprios envolvem custos implícitos que corresponde à expectativa de lucros dos acionistas que não deve ser frustrada, sob pena de haver desinteresse em continuar participando no negócio.
- Retorno que os acionistas obteriam com tais recursos em outras aplicações com o mesmo grau de risco suportado por seus investimentos na empresa.
- Relação RISCO x RETORNO.

Alocação de Recursos:

Integração da função financeira com as demais áreas operacionais da empresa empresa —

- **ÁREA DE MARKETING**
- AREA DE SUPRIMENTOS
- AREA DE RH

Alocação de Recursos:

"A Administração Financeira atuará no sentido de eliminar os excessos de estoques e de duplicatas a receber, considerando o custo dos recursos aplicados nesses ativos e os seus efeitos sobre a rentabilidade da empresa".

Kwasnicka, 2007.

Quais os setores da área financeira de uma empresa?

1. Gestão de contas

é responsável pelas contas a pagar e a receber, isto é, o gestor responsável por esta função deve honrar os compromissos da empresa, quitando as dívidas no prazo estipulado com os fornecedores, por exemplo.

o gestor também deve ter total conhecimento dos valores de recebimento, ou seja, conferir como anda o <u>pagamento dos boletos</u> emitidos para os clientes.

Em situações de inadimplência por parte dos consumidores, a equipe de gestão de contas deve acionar prontamente os mecanismos de cobrança.

2. Contabilidade

Tem como função registrar e administrar todos os bens e direitos da organização, isto é, toda a parte burocrática de bens, como equipamentos, estoque, mercadorias, dinheiro e outros.

E a parte financeira desses direitos engloba todas as dívidas, empréstimos, financiamentos, etc.

Controlando e registrando essas duas funções, a contabilidade consegue fornecer informações precisas para o gestor de planejamento, para que ele saiba onde, quando e como investir.

É através deste balanço que futuras decisões podem ser tomadas, uma vez que se sabe o valor total da dívida empresarial e o montante que corresponde ao patrimônio geral.

3. Tesouraria

é responsável pelo <u>fluxo de caixa diário</u> (ferramenta que possibilita o acompanhamento das movimentações financeiras da empresa), controlando os valores que saem diariamente para quitação de dívidas, custos com produção e gastos em geral. Além de todos os valores de recebimentos, para que seja possível ao final do dia ter relatórios exatos sobre a quantidade de dinheiro que entrou e saiu do caixa no mesmo dia. O gestor responsável deve ter acesso exclusivo às contas bancárias, para que saques, transferências e depósitos sejam feitos sempre que necessário.

4. Gestão de tributos

Função é quitar os impostos e tributos gerados pela empresa. Além disso: é fundamental que ele pesquise e identifique qual regime tributário é melhor para a organização, para que a empresa pague somente a quantia que for necessária.