

Disciplina: Administração Contemporânea

**Prof**<sup>a</sup>.: Aline Pessoa

**Graduando:** Paulo Victor Souza Rodrigues — ADS 1° Semestre

## Estudo de Caso - Principais Escolas da TGA

- 1) Quais são os principais fundamentos da ideia de administração científica de Taylor?
  - A teoria da administração científica se concentrou em melhorar a eficiência de cada indivíduo dentro da organização. A principal ênfase é aumentar a produção através do uso de tecnologia. Assim, os seres humanos são considerados apenas auxiliares das máquinas durante as tarefas rotineiras. Os princípios considerados por Taylor como fundamentais na administração científica, podem ser resumidos da seguinte forma:
    - Substituir métodos de trabalho de regra prática por métodos baseados em um estudo científico das tarefas;
    - Selecionar cientificamente, treinar e desenvolver cada funcionário, em vez de deixá-los passivamente para se treinarem;
    - Cooperar com os trabalhadores para assegurar que os métodos cientificamente desenvolvidos estão sendo seguidos;
    - Dividir as atividades quase igualmente entre gerentes e operários, de modo que os gerentes apliquem princípios de gestão científica ao planejamento do trabalho e os funcionários realmente executem as tarefas.
- 2) Quais delas aparecem no texto Taylor superstar de Clemente Nóbrega como ainda atuais?
  - Clemente classifica Taylor como o pai de todos os processos de automação, estando isso ainda presente nos dias atuais, pois as ideias de Taylor extrapolaram. Apesar dessa aplicação contemporânea, ela é modificada, pois não devemos aplicá-la no literal. As duas principais ideias que consigo extrair do texto são: (i) Selecionar cientificamente, treinar e desenvolver cada funcionário, em vez de deixá-los

passivamente para se treinarem; e (ii) Cooperar com os trabalhadores para assegurar que os métodos cientificamente desenvolvidos estão sendo seguidos;

- 3) Por que os Princípios de Administração postulados por Taylor permanecem tão atuais?
  - Existem empresas que utilizam as teorias de Taylor para trabalhar e buscam a redução dos custos e aumento da produtividade, nas suas linhas de produção, identificam e contratam profissionais adequados para desenvolverem tarefas em menos tempo e de forma eficiente assim aumentando seus lucros e diminuindo seus custos de produção.