

## ANALÝZA VYBRANÝCH ORGANIZACÍ

# ANALÝZA STÁVAJÍCÍHO STAVU – východiska analýzy

## METODIKA

- Následující analýza je vytvářena jako rozšíření předchozí analýzy, která se týkala úřadu Magistrátu hlavního města Prahy. Zjištění získaná v první fázi studie jsou dále doplněna o analýzu vybraných organizací zřízených a společností založených Hlavním městem Prahou.
- Organizace zřízené a společnostmi založené HMP zařazené do analýzy jsou:
  - ROPID (Regionální organizátor pražské integrované dopravy)
  - IROP (Inženýrská a realitní organizace Praha)
  - URM (Útvar rozvoje města)
  - TSK (Technická správa komunikací)
  - PVS, a.s. (Pražská vodohospodářská společnost, a.s.)
  - IMIP (Institut městské informatiky hlavního města Prahy)
  - UDI (Ústav dopravního inženýrství)
- Analýza vychází z podkladů poskytnutých Magistrátem hlavního města Prahy (MHMP) a jednotlivými výše uvedenými organizacemi.

### METODIKA

- Analýza vychází z následujících předpokladů:
  - Rada hlavního města Prahy přijala Usnesení číslo 0206 ze dne 22.2.2005, které se vztahuje k první fázi Analýzy současného stavu a návrh optimální alokace pracovních míst MHMP.
  - Rada tuto analýzu vzala na vědomí.
  - Rada konstatovala, že současný stav dislokace budov využívaných pro účely MHMP není vyhovující, a to jak z hlediska služeb poskytovaných veřejností, tak z hlediska řízení lidských zdrojů a finančních nákladů.
  - Rada konstatovala, že analýza nezahrnuje posouzení dislokace organizací zřízených městem a společnostmi založených městem, které sídlí v budovách, které jsou v majetku hlavního města Prahy a užívají je na základě nájemní smlouvy, smlouvy o výpůjčce nebo je mají svěřeny do správy, resp. Organizací, které si pro svou činnost najímají prostory.
  - Rada uložila řediteli MHMP zajistit dopracování studie o posouzení dislokace těchto organizací a společností.
  - Rada uložila řediteli MHMP předložit radě HMP dokumenty potřebné k zajištění realizace postupu ve smyslu Varianty 2 uvedené v Analýze s ponecháním budovy Nové radnice a budovy Nové úřední budovy (NÚB) v současném stavu a s relokací některých pracovních míst MHMP a vybraných organizací a společností včetně předpokládaného vlivu na rozpočet hl.m. Prahy.

# ANALÝZA STÁVAJÍCÍHO STAVU – východiska analýzy

## METODIKA

- V mezidobí mezi oběma fázemi analýzy, cca 5 měsíců, proběhl v rámci MHMP vnitřní audit lidských zdrojů.
- V rámci auditu a částečné reorganizace vnitřní struktury magistrátu, došlo k celé řadě změn:
  - Původní rozdělení struktury magistrátu do sekcí a odborů bylo nahrazeno rozdělením do oblastí a odborů.
  - Některé odbory byly zrušeny, případně přejmenovány a systém organizace magistrátu byl výrazným způsobem transformován.
  - V rámci snižování počtu pracovních míst klesl počet obsazených míst na MHMP v mezidobí k 1.4.2005 na 1939.
  - Do konce roku 2005 by měl počet pracovních míst na MHMP klesnout na 1872.
  - První fáze analýzy vycházela ze situace k 1.10. 2004, kdy v rámci struktur magistrátu existovalo 2123 pracovních míst + 14 míst volených zástupců.
  - Druhá fáze vychází z plánovaného stavu pracovních míst po reorganizaci a snížení počtu pracovních míst na 1872 pracovních míst + 14 míst volených zástupců.
  - Vzhledem k tomu, že došlo k reorganizaci vnitřní struktury magistrátu, vstupuje do fáze 2 analýzy, s odkazem na Usnesení č. 0206 RHMP, jako základní předpoklad Varianta 2 Analýzy, opravená na základě současného počtu pracovních míst magistrátu.

## SHRNUTÍ DOSAVADNÍ SITUACE

- V současné době jednotlivé organizace zřízené a společnosti založené HMP sídlí v celé řadě budov rozmístěných na celém území hlavního města.
- Struktura současného modelu vznikla postupně, organizační zázemí fungování portfolia je ustáleno. Nicméně nízká pružnost vzájemných vztahů mezi jednotlivými sídly těchto organizací je finančně i organizačně nákladná a není optimální.
- Následující sekce podává přehled o portfoliu nemovitostí, v nichž sídlí předmětné organizace a společnosti.

## Lokalizace budov MHMP a vybraných organizací

## Přehled budov v užívání MHMP s vyznačením vztahu MHMP k těmto budovám

Budova	Adresa	Budova	Adresa
Nová radnice	Praha 1, Mariánské nám. 2	Emauzi A, B, C (soubor více budov)	Praha 2, Vyšehradská 51, 55, 57
NÚB	Praha 1, Nám. Franze Kafky	Korunní	Praha 10, Korunní 98
Terplán	Praha 1, Platněřská 19	Kongresová	Praha 4, Kongresová 2
Žatecká	Praha 1, Žatecká 2	Novodvorská	Praha 4, Novodvorská 14
Minuta – Institut (soubor více budov)	Praha 1, U radnice 2	Jehněčí dvůr	Praha 6, Horoměřická 2307
Kafkův dům.	Praha 1, Nám. F. Kafky 3	Jarov učiliště	Praha 9, Učňovská 100/1
Rytířská	Praha 1, Rytířská 10	Archiv Chodovec	Praha 4, Archivní 6
Charvátova	Praha 1, Charvátova 9	Clam Gallas	Praha 1, Husova 20
Pařížská	Praha 1, Pařížská 26	Staroměstská radnice	Praha 1, Staroměstské nám. 1
Řásnovka	Praha 1, Řásnovka 8	Městská knihovna (+rezidence)	Praha 1, Mariánské nám. 1
Karolíny Světlé	Praha 1, Karolíny Světlé 5	Melantrichova	Praha 1, Melantrichova 5
Na Strži	Praha 4, Na Strži 35a	STK Bohdalec	Praha 10, Nad Vršovskou horou 4/88
Letenská	Praha 1, Letenská 8	STK Jarov	Praha 3, Osiková 2
Martinický palác - Trčkovy domy (soubor více budov)	Praha 1, Hradčanské nám. 8	STK Motol	Praha 5, Plzeňská 219b
Hradčanské nám. 12	Praha 1, Hradčanské nám. 12	STK Stodůlky	Praha 5, Jeremiášova 870
Dům Pážit	Praha 1, Kanovnická 3	STK Vysočany	Praha 9, Na výběžku 11
Mostecká	Praha 1, Mostecká 19	Trojická garáže	Praha 2, Trojická 20

ve vlastnictví HMP, 
  ve vlastnictví jiných subjektů, 
  spoluvlastnictví HMP a třetí osoba

v restitučním řízení

## Přehled budov užívaných jednotlivými pracovišti organizací zřízených a společností založených HMP s vyznačením vztahu k těmto budovám

Adresa	Vlastnictví nemovitosti	Org.	Adresa	Vlastnictví nemovitosti	Org.
Bezová 1658, Praha 4	HMP **)	TSK	Martinický palác, Hradčanské nám. 8, Praha 1		URM
Bubenečská 15/309, Praha 6		TSK	Hradčanské nám. 12, Praha 1		URM
Holandská 48/1050, Praha 10	HMP svěřeno MČ Praha 10 *)	TSK	Dům Pázat, Kanovnická 3, Praha 1	HMP	URM
Milíčova 24/173 Praha 3		TSK	Jehněčí Dvůr, Horoměřická 2307, Praha 6	HMP	URM
Na Bojišti 5/1452, Praha 2		TSK	Vyšehradská 57, Praha 2	HMP	IMIP
Na Malovance, Praha 6		TSK	Žatecká 2, Praha 1	HMP	IMIP
Ostrovského 3/253, Praha 5		TSK	Bolzanova 1, Praha 1		UDI
Poděbradská 185/218, Praha 9	HMP	TSK	Podlipného 9-11, Praha 8	HMP svěřeno MČ Praha 8 *)	UDI
Radlická 24/255, Praha 5		TSK	V Jámě 12, Praha 2	HMP	IROP
Rejskova 1/1052, Praha 2		TSK	Rytířská 10	HMP	ROPID
Sklad Dolní Chabry, Praha 8		TSK	Cihelna 548/4, Praha 1	HMP	PVS
Šermířská 11/2335, Praha 6	HMP svěřeno MČ Praha 6 *)	TSK			
Školská 13/687, Praha 1	HMP	TSK			
Štefánikova 23/203, Praha 5	HMP	TSK			
Za Ženskými domovy 3122-3, Praha 5		TSK			

= ve vlastnictví HMP

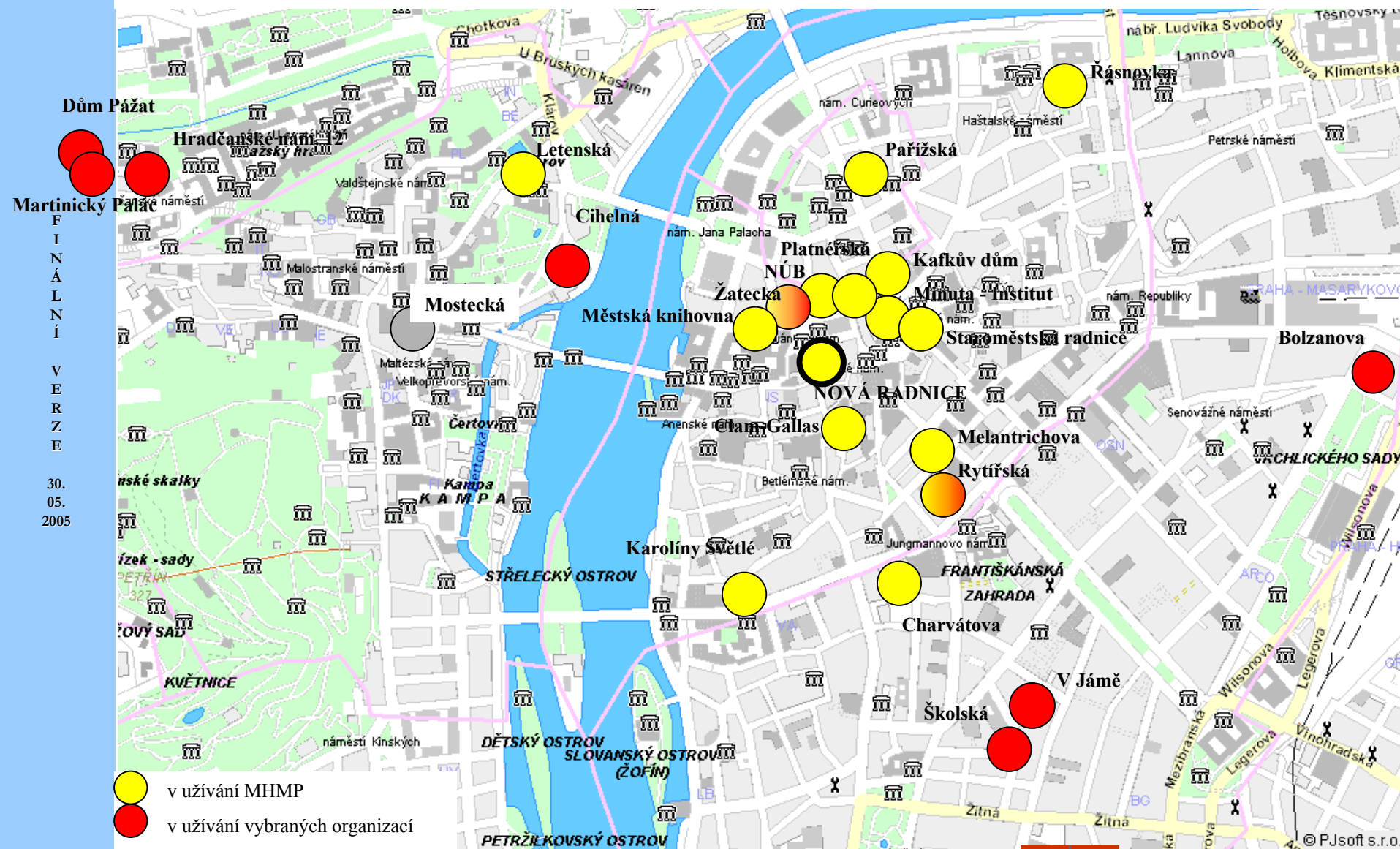
\*) Pozn. prostory jsou užívány na základě nájemního a/nebo jiného adekvátního vztahu s příslušnou MČ

\*\*) Pozn. Celý objekt pronajat společnosti Subterra, a.s., TSK v podnájmu

= ve vlastnictví jiných subjektů – prostory jsou užívány na základě komerčního nájemního vztahu



# Přehled budov v užívání MHMP a vybraných organizací a společností lokalizace – Praha 1 - 2



# FINÁLNÍ VERZE

v užívání vybraných organizací

# Lokalizace budov MHMP a vybraných organizací a společností

—

## počty pracovních míst

## MHMP a vybrané organizace a společnosti – statistika zaměstnanosti

### MHMP

K 1. 4. 2005 existuje v rámci struktur Magistrátu hlavního města Prahy 1938 pracovních míst. Na základě zjištění personálního auditu Magistrátu je plánováno postupné snížení počtu pracovních míst až na 1872 k 31.12. 2005.

Z celkového počtu 29 nemovitostí využívaných MHMP je celkem 21 v majetku Hlavního města Prahy a 8 v majetku jiných subjektů.

Z geografického hlediska jsou budovy umístěny v 7 pražských obvodech. Více než polovina objektů (72% zaměstnanců) sídlí v 15 nemovitostech v obvodu Praha 1. Významné počty zaměstnanců jsou alokovány rovněž v obvodech Praha 2, Praha 4 a Praha 9.

obvod	Počet budov
Praha 1	15
Praha 2	2
Praha 3	1
Praha 4	4
Praha 5	2
Praha 9	2
Praha 10	2

obvod	Počet budov
Praha 1	8
Praha 2	4
Praha 3	1
Praha 4	1
Praha 5	4
Praha 6	4
Praha 8	1
Praha 9	1
Praha 10	1

### Vybrané organizace

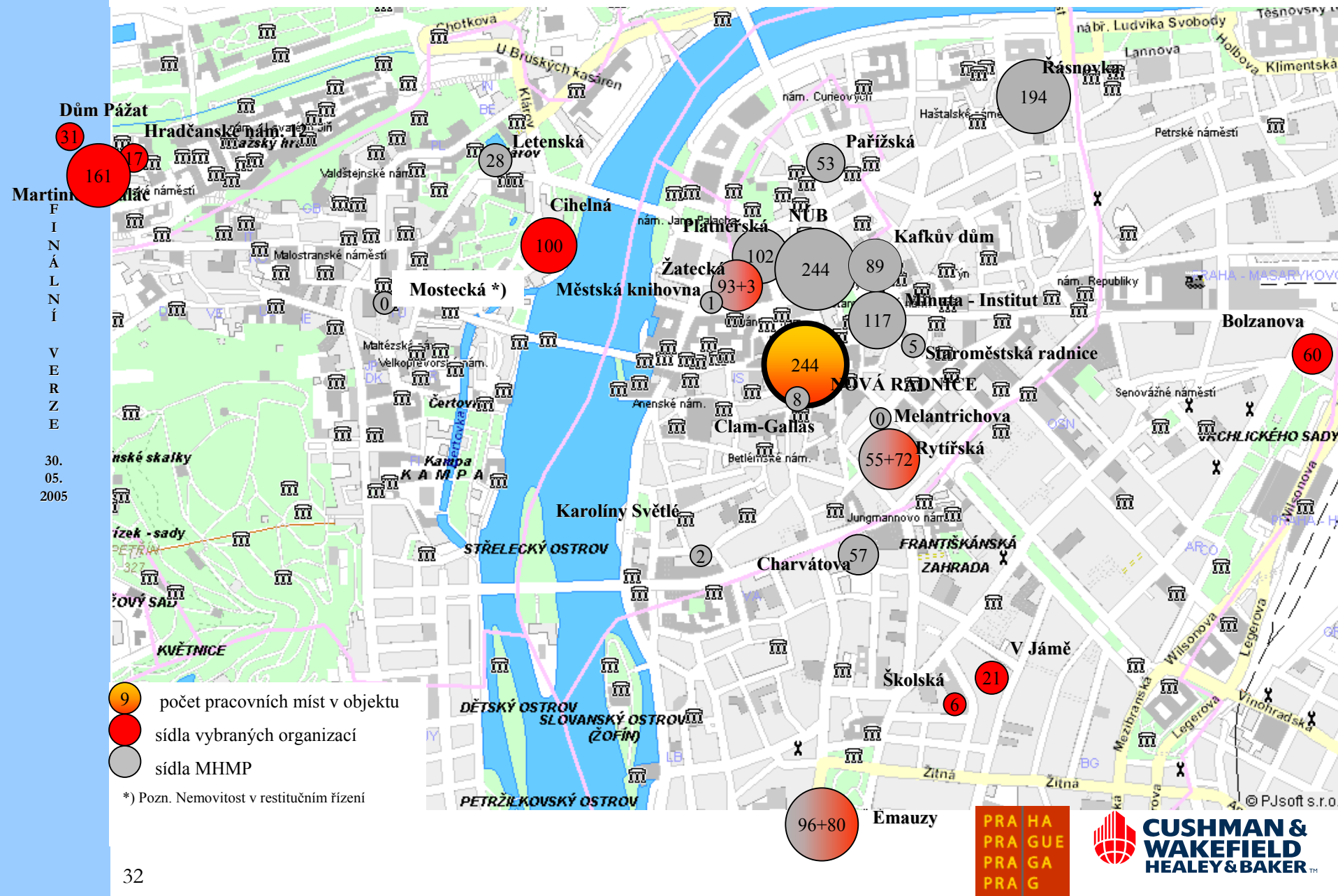
K 1. 4. 2005 je v rámci dalších organizací ve vztahu k HMP, které jsou zařazeny do souboru analyzovaných organizací celkem 705 zaměstnanců.

Tyto vybrané organizace celkově sídlí v 25 objektech. Největší počet z nich, téměř třetina, sídlí v budovách na Praze 1.

Některé odbory vybraných organizací sídlí ve stejných objektech jako MHMP.

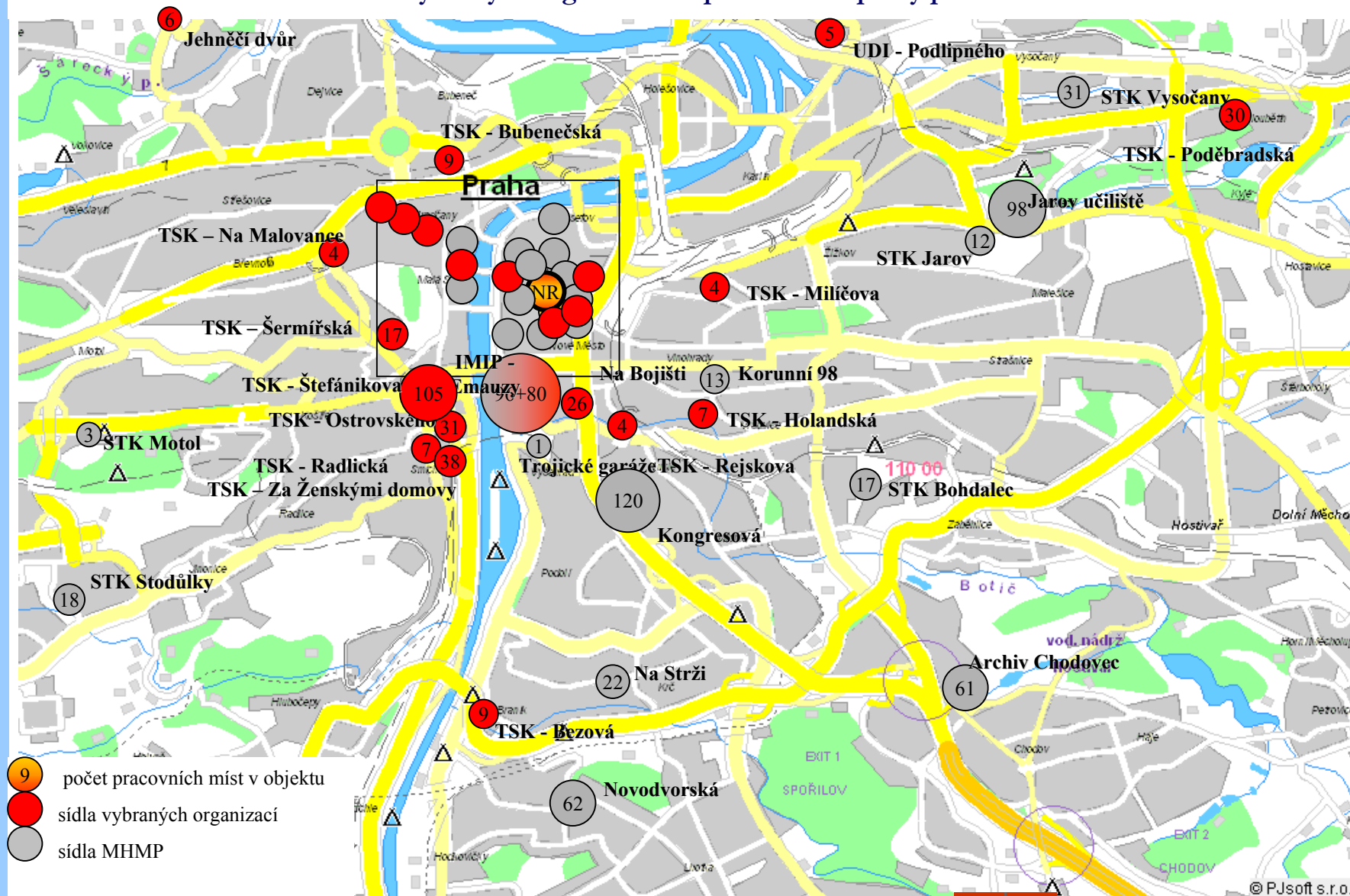


## Lokalizace budov MHMP a vybraných organizací a společností – počty pracovních míst – Praha 1-2



# Lokalizace budov MHMP a vybraných organizací a společností – počty pracovních míst – Praha 2 – 10

FINANČNÍ  
VERZE  
30.  
05.  
2005



## Organizační členění vybraných organizací a společností ve vztahu k lokalizaci odborů

# Organizační členění vybraných organizací a společností ve vztahu k lokalizaci odborů

## Metodika

V následující sekci je analyzována v současné době platná organizační struktura jednotlivých vybraných organizací zařazených do analýzy. Jedná se o: TSK, URM, UDI, IMIP, PVS, IROP a IMIP.

Sledovaným hlediskem je průmět lokalizace jednotlivých odborů a zejména časová dostupnost mezi jednotlivými objekty organizací, v případech, kde je to relevantní.

TSK má nejvyšší počet objektů, v nichž sídlí pracovníci, nicméně provádíme hodnocení pouze těch objektů, které jsou využívány pro administrativní účely bez důležitosti k lokalizaci do konkrétního místa. Nezařazujeme proto vazby objektů oblastních správ, neboť z jejich funkce vyplývá potřeba umístění do jednotlivých geografických oblastí Prahy.



## TSK – Technická správa komunikací

Technická správa komunikací byla zřízena Hlavním městem Praha za účelem:

Rozvoje, výstavby, správy, údržby a oprav pozemních komunikací, jejich součástí a příslušenství včetně pozemků a dalšího nemovitého majetku na území hlavního města Prahy.

S ohledem na účel zřízení a předmět činnosti organizace je lokalizována do velkého počtu objektů.

Součástí portfolia budov, v nichž sídlí TSK jsou:

Administrativní budovy s centrální působností pracovníků (centrální administrativa)

Administrativní budovy s lokální působností pracovníků (oblastní správa)

Administrativní budovy se specifickou působností pracovníků (správa tunelů, laboratoř)

Budovy technických služeb (sklady, garáže, apod.)

Celkově TSK využívá pro administrativní funkce 14 objektů.

3 z těchto objektů jsou využívány pro centrální administrativu a nemají tedy vazbu na konkrétní lokalitu.

Jedná se o:

Štefánikova (105 pracovních míst), Ostrovského (31 pracovních míst), Za Ženskými domovy (38 pracovních míst)

Celkem 8 objektů je využíváno pro potřeby oblastních správ případně oddělení jednotlivých městských částí (Bezová, Bubenečská, Holandská, Milíčova, Poděbradská, Radlická, Rejskova, Školská)

Celkem 3 objekty mají specifickou působnost – Na Bojišti (dispečink, řízení dopravy), Šermířská, Na Malovance (odbor tunelů)

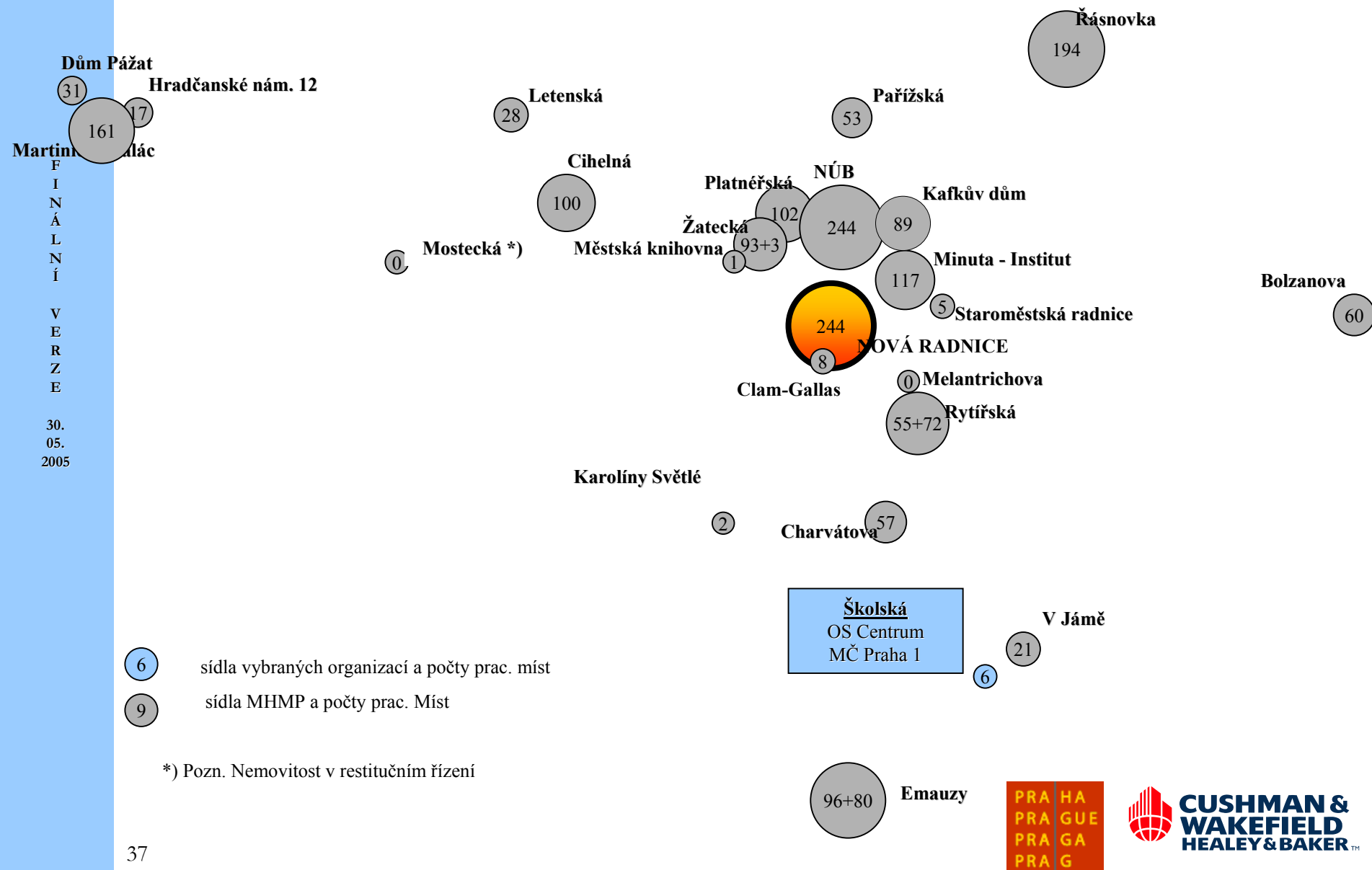
Vzhledem k specifičnosti funkcí jednotlivých objektů analyzujeme časovou dostupnost pouze mezi objekty Štefánikova, Ostrovského a Za Ženskými domovy.

Štefánikova – Ostrovského: 10 minut

Štefánikova – Za Ženskými domovy: 10 minut

Ostrovského – Za Ženskými domovy: 3 minuty

# TSK – Technická správa komunikací umístění pracovišť a počty pracovních míst - Praha 1



\*) Pozn. Nemovitost v restitučním řízení



## URM – Útvar rozvoje města

Útvar rozvoje města byla zřízen Hlavním městem Praha za následujícím účelem:

Příprava a zpracování strategických, urbanistických a územně-rozvojových materiálů a údržba celoměstského informačního systému dat o území – Fondu informací o území města (FIUM), zpracování a zajišťování tvorby, aktualizace a správy Souboru digitálních map hl. m. Prahy (SDMP). Poskytování součinnosti orgánům územního plánování. Poskytování odborných konzultací a prezentace a propagace výsledků uvedených činností v městském, národním i mezinárodním měřítku, podpora spolupráce veřejného a soukromého sektoru, koordinace koncepčních záměrů v regionu a jeho propagační a marketingové strategie. Účast v národních a mezinárodních institucích a programech, zaměřených na urbanismus, územní plánování, strategický rozvoj, regionální rozvoj, informační systémy o území, geodézii a tvorbu digitálních map.

Útvar rozvoje města je lokalizován v současné době ve 4 objektech. Objekt Mostecká byl uvolněn na základě prohraného restitučního sporu.

Drtivá většina pracovních míst v PO URM se nachází v oblasti Hradčanského náměstí. Archiv URM sídlí v objektu Jehněčí dvůr, Praha 6.

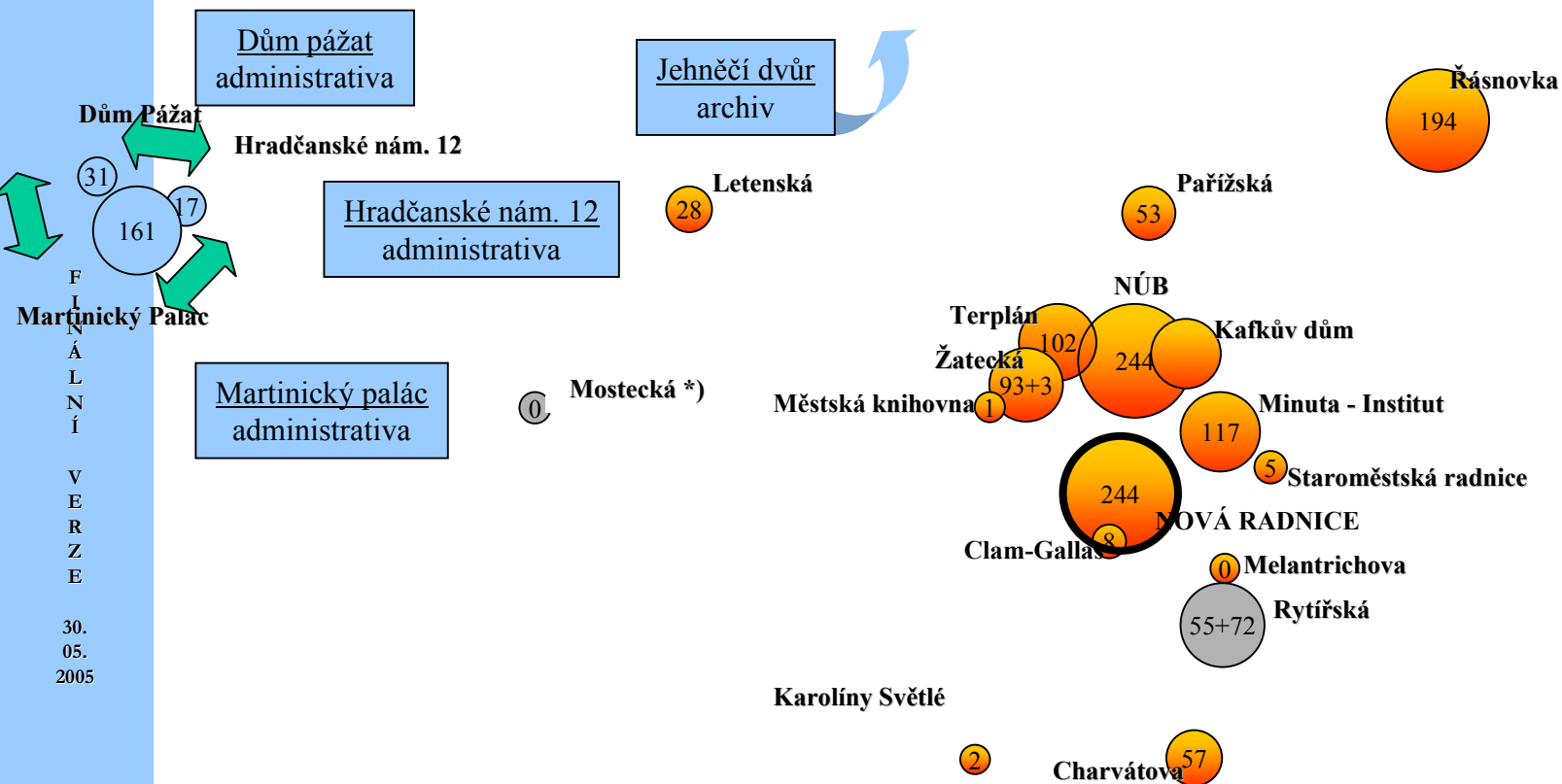
Přestože sídla URM se nacházejí v těsné vzájemné blízkosti, jsou rozdrobena do celkem 3 objektů:

Martinický palác	(161 pracovních míst)
Hradčanské náměstí 12	(17 pracovních míst)
Dům pážat	(31 pracovních míst)

Časová dostupnost mezi objekty Martinický palác, Hradčanské náměstí 8 a Dům pážat:

Martinický palác – Dům pážat:	2 minuty
Martinický palác – Hradčanské nám. 12:	2 minuty
Dům pážat – Hradčanské nám. 12:	4 minuty

# URM – Útvar rozvoje města umístění pracovišť a počty pracovních míst



\*) Pozn.objekt v restitučním řízení

## ÚDI – Ústav dopravního inženýrství

Ústav dopravního inženýrství Hlavního města Prahy se zabývá:

inženýrskou, projektovou a konzultační činností v oblasti městského dopravního inženýrství, především pro hlavní město Prahu, ale i pro ostatní pražské nebo mimopražské zákazníky.

Mezi základní směry činnosti patří:

zpracování dopravně inženýrské dokumentace všeho druhu

řešení dopravní části územně plánovací dokumentace

zpracování dopravně inženýrských podmínek a podkladů pro územně plánovací, přípravnou a projektovou dokumentaci staveb

navrhování koordinovaného rozvoje městského dopravního systému a řešení integrovaného systému hromadné dopravy

provádění dopravních průzkumů, měření a rozborů

tvorba, vedení a aktualizace banky dopravně inženýrských dat

návrhy opatření ke zlepšování dopravních poměrů

návrhy aktualizace orientačního dopravního značení

projektování organizace dopravy na komunikační síti

řešení dopravního zklidňování, návrhy obytných ulic a pěších zón

regulace automobilové dopravy a návrhy parkovací politiky

projektování dopravní části světelně řízených křižovatek, koordinovaných tahů, centrálního řízení a preference městské hromadné dopravy světelnou signalizací

hodnocení dopravních poměrů, staveb a opatření z hlediska životního prostředí

Ústav dopravního inženýrství sídlí ve dvou objektech :

Bolzanova 1 (60 pracovních míst)

Podlipného 9-11 (5 pracovních míst)

Časová dostupnost mezi objekty Bolzanova a Podlipného:

Bolzanova – Podlipného: 10 minut

# FINÁL VERZÉ

60 sídla vybraných organizací a počty prac. míst  
105 sídla MHMP a počty prac. míst

## IMIP – Institut městské informatiky hlavního města Prahy

IMIP se zabývá:

Koordinací, tvorbou a aktualizací systémů digitálních map Prahy a souvisejících informací o území, správou a poskytováním dat z těchto systémů.

Mezi hlavní činnosti IMIP patří:

- Management datových systémů.
- Zprostředkovatelská činnost v oblasti obchodu a služeb.
- Konzultační a poradenská činnost.
- Nakladatelská a vydavatelská činnost.

IMIP v současné době sídlí v objektu Vyšehradská 57 – Emauzy. V objektu Žatecká 2 funguje mapkupectví, které je provozováno IMIP

Ústav dopravního inženýrství sídlí ve dvou objektech :

- |                |                      |
|----------------|----------------------|
| Vyšehradská 57 | (80 pracovních míst) |
| Žatecká 3      | (3 pracovní místa)   |

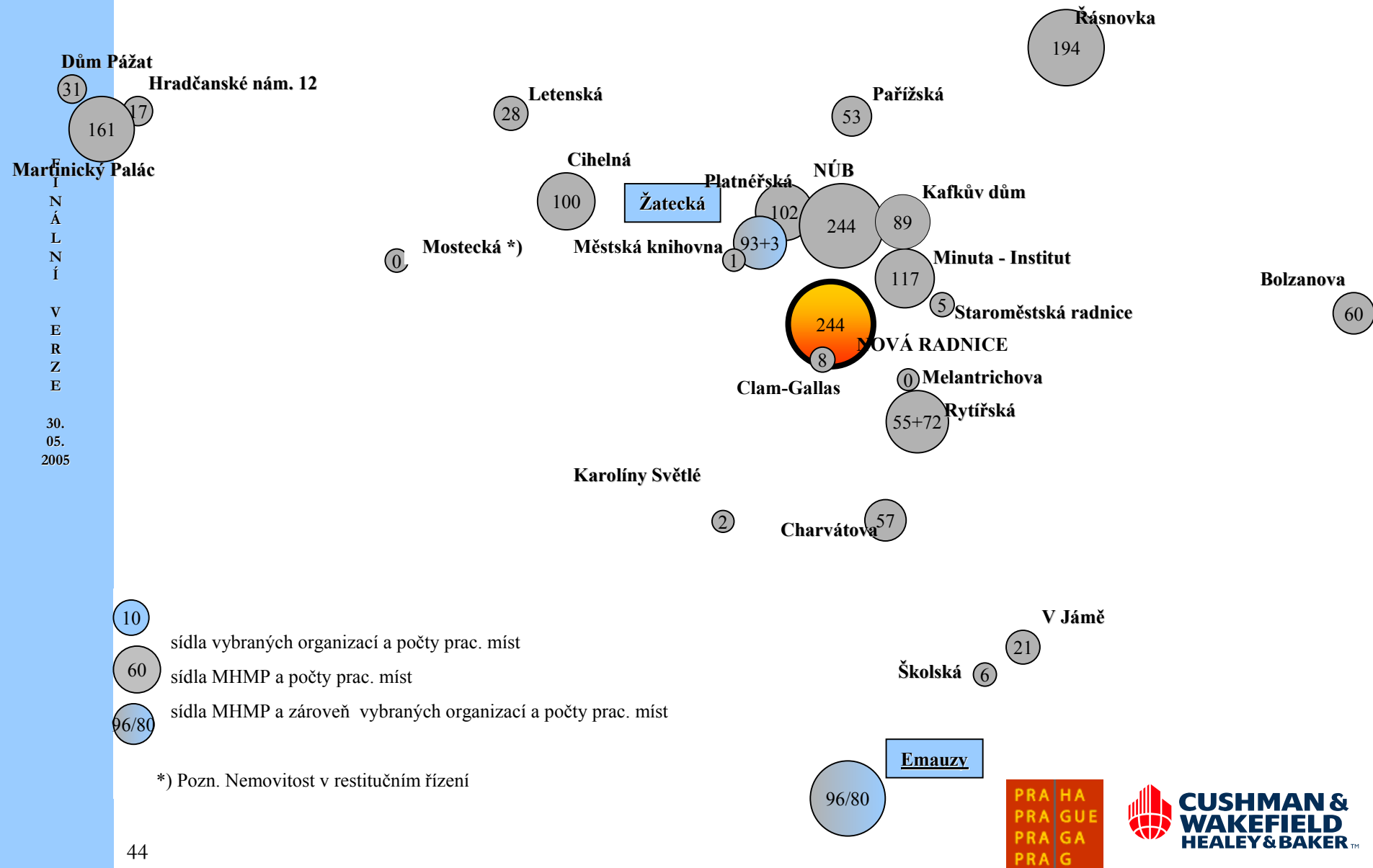
Časová dostupnost mezi objekty Bolzanova a Podlipného:

Bolzanova – Podlipného: 10 minut



# IMIP – Institut městské informatiky Praha

## umístění pracovišť a počty pracovních míst



## PVS, a.s. – Pražská vodohospodářská společnost

Organizace Hlavního města Prahy se zabývá:

Pražská vodohospodářská společnost je správcem vodohospodářského majetku hlavního města Prahy , Úpravny vody Želivka a.s. a Zdroje pitné vody Káraný a.s.. PVS je odpovědná za udržování vodovodní sítě a kanalizační soustavy v provozuschopném stavu, za její obnovu a rozvoj.

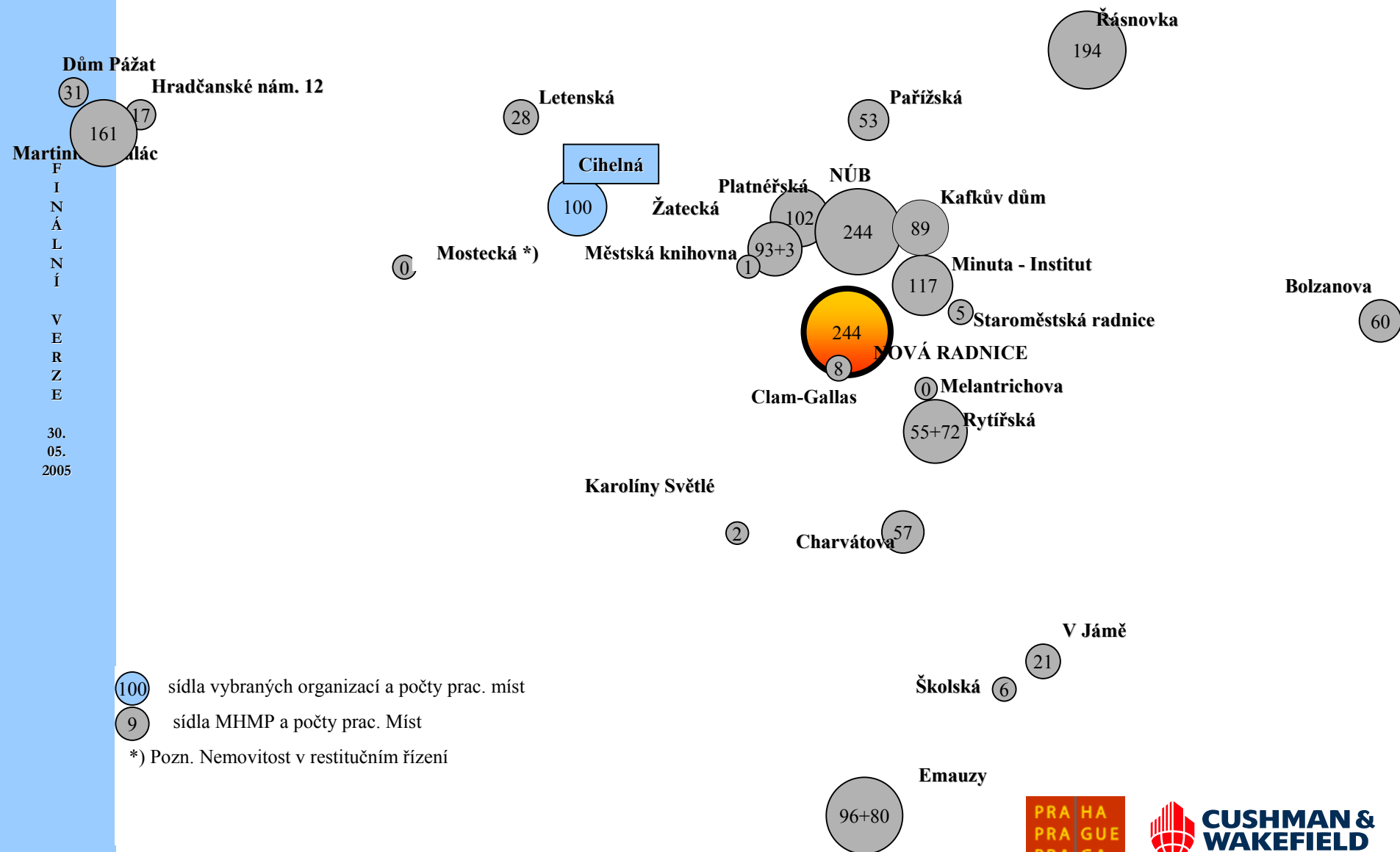
Pražská vodohospodářská společnost a.s. i Pražské vodovody a kanalizace a.s. byly založeny FNM v prosinci 1997 v rámci privatizace státních podniků Pražské vodárny a Pražská kanalizace a vodní toky.

PVS, a.s. v současnosti sídlí v objektu Cihelná 4, Praha 1.

Administrativní provozy organizace nesídlí v žádném dalším objektu.

# PVS, a.s. – Pražská vodohospodářská společnost

## umístění pracovišť a počty pracovních míst



100 sídla vybraných organizací a počty prac. míst

9 sídla MHMP a počty prac. Míst

\*) Pozn. Nemovitost v restitučním řízení

## IROP – Inženýrská a realitní organizace Praha

Mezi základní činnosti IROP patří:

Obstarávat pro hlavní město Prahu podklady pro majetkoprávní vypořádání pozemků u dokončených staveb k zabezpečení souladu právního a faktického stavu ve vztahu na zápisy do katastru nemovitostí.

Řádně identifikovat pozemky, které přešly do majetku obce, avšak u Katastrálního úřadu jsou vedeny na LV IROP a VIS a po prověření souvisejících vlastnických vztahů a jejich skutečného využití je protokolárně předávat zřizovateli prostřednictvím OSM MHMP.

Vystupovat před soudy, notáři, ministerstvy a jinými ústředními správními orgány.

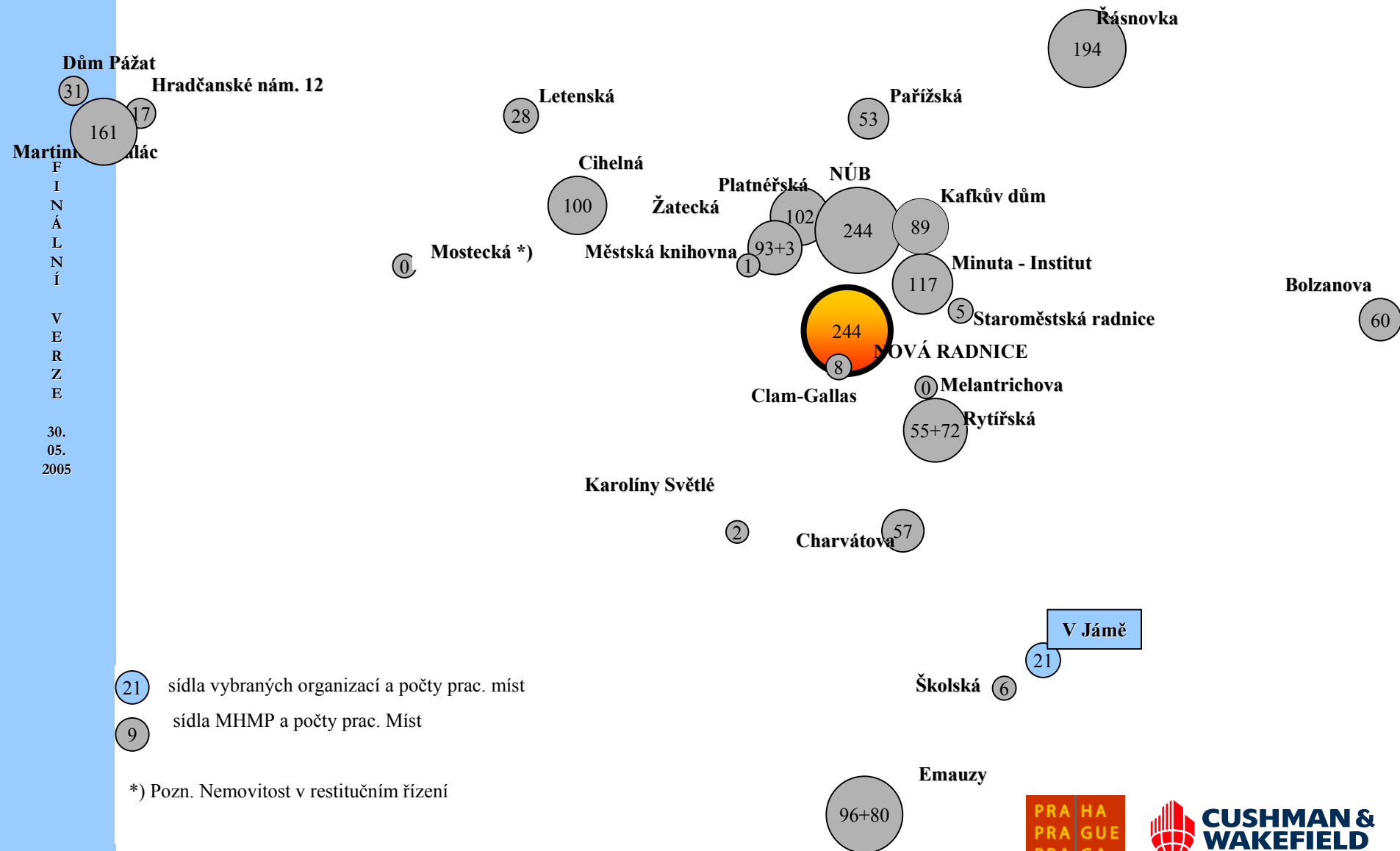
Vykonávat správu a údržbu svěřeného majetku.

IROP v současnosti sídlí v objektu V Jámě 12, Praha 2.

Administrativní provozy organizace nesídlí v žádném dalším objektu.

# IROP – Inženýrská a realitní organizace Praha

## umístění pracovišť a počty pracovních míst



## ROPID – Regionální operátor pražské integrované dopravy

Základním účelem je zabezpečování zájmů a potřeb hlavního města Prahy při vytváření, organizování a kontrole funkce systému hromadné přepravy osob v Praze a v jejím spádovém území.

Mezi základní činnosti ROPID patří:

Organizování hromadné dopravy osob včetně ekonomie dopravy.

Vytváření regionálního integrovaného systému přepravy osob.

Organizování veřejných obchodních soutěží na zajištění subvencované hromadné dopravy osob.

Uzavírání smluv o závazku veřejné služby k systému Pražské integrované dopravy za hlavní město Prahu v rámci zásad organizace hromadné dopravy osob schválených Radou hlavního města Prahy a rozpočtových prostředků schválených na tyto účely Zastupitelstvem hlavního města Prahy.

Kontrola plnění smluv s objednateli a s dopravci.

Rozvoj systémů hromadné dopravy osob.

Zprostředkování dotací a tržeb z jízdného provozovatelům regionální hromadné dopravy osob a zajištění efektivního využití těchto prostředků pro přepravní výkony základní i ostatní dopravní obslužnosti.

ROPID v současnosti sídlí v objektu Rytířská 10, Praha 1. Celkový počet pracovních míst je 72.

Administrativní provozy organizace nesídlí v žádném dalším objektu.

# ROPID – Regionální organizátor pražské integrované dopravy

## umístění pracovišť a počty pracovních míst

