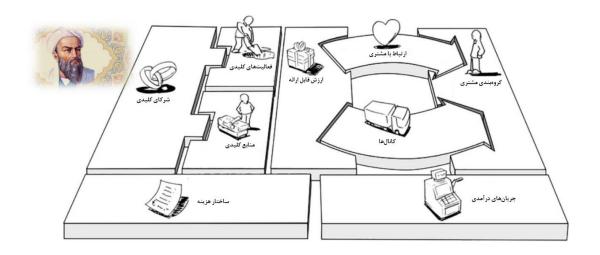
# نمونه مدل کسبوکار طرح ناب یا Neo Academy Biruni Business Model - NAB Design



تهیه و تنظیم: پیمان مالکی



بخش قبل: نتيجه گيري

این بخش: پیوستها - جداول بودجه

بخش بعدی: یوستها - شناسنامههای شغلی پرسنل

### فهرست مطالب

3	وستها
3	جداول بودجه
3	جدول هزينه اجاره آپارتمان
3	جدول هزینه خرید یک سامانه توسعه به عنوان زیرساخت توسعه
	جدول هزینه پشتیبانی از سیستم مدیریت فرآیندها و یا مدیریت قواعد
	جدول هزینه طراحی و توسعه سامانه مکتبدار
4	جدول هزینه طراحی و توسعه سامانه کاردار
4	جدول هزینه طراحی و توسعه سامانه ایدهنگار
4	جدول هزینه طراحی و توسعه سامانه کاسبکار
	جدول هزینه طراحی و توسعه سامانه کتابدار
	جدول هزینه طراحی و توسعه زیرسیستمهای درون سامانه مکتبدار
4	جدول هزینه طرحهای ثانویه توسعه
5	جدول هزینه دستمزد پرسنل ستادی
5	جدول هزینه پاداش و سود حاصل از پیشنهادهای پرسنل به پرسنل
	جدول هزینه دستمزد پرسنل عملیاتی
6	جدول هزينه بازپرداخت وام
	جدول هزینه تدارکات و یا اجاره محل سمینارها
8	جدول هزینه تبلیغات جدول هزینه پیشبینی نشده
	جدول درآمد حاصل از جبران هزینه اشتغال به کار
	جدول درآمد حاصل از کمیسیون تحقق پیماننامه اجرای پروژه
	جدول درآمد حاصل از دورههای آموزشی با منشأ آکادمی
	جدول درآمد حاصل از دورههای آموزشی با منشأ شریک تجاری
10	جدول درآمد حاصل از جبران هزینه مسابقات کشف راه کار
	جدول درآمد حاصل از جبران هزینه معرفی ایده و اسپانسر
11	جدول درآمد حاصل از جبران هزینه تشکیل رزومه حرفهای و دریافت تاییدات آن
	جدول درآمد حاصل از جبران هزینه مشر مقالات علمی
12	جدول درآمد حاصل از توسعه ثانویه کسبوکار

12	ل بنیان	ی دانش	سر کتھاء	، برای ش	توسعه ملی	وام صندوق	دريافت	حاصل از	, درآمد	جدول
12		درصد)	تا 100	قبل (5	سود سال	از بخشی از	, حاصل	تخصيصے	، در آمد	جدول

#### جداول بودجه

### جدول هزينه اجاره آپارتمان

هزينه سالانه (تومان)	مرحله	سال
360.000.000	راهاندازی	1
450.000.000	بهره برداری	2
562.500.000	بهره برداری	3
703.125.000	بهره برداري	4
878.906.250	بهره برداری	5
1.098.632.812	بهره برداري	6
5.493.164.062	توسعه	7
6.866.455.078	بهره برداري	8
8.583.068.847	بهره برداری	9
10.728.836.059	بهره برداری	10
13.411.045.074	بهره برداری	11
16.763.806.343	بهره برداري	12
33.527.612.686	توسعه	13
41.909.515.857	بهره برداري	14
52.386.894.822	بهره برداری	15

# جدول هزینه خرید یک سامانه توسعه به عنوان زیرساخت توسعه

هزينه سالانه (تومان)	مرحله	سال
800.000.000	راهاندازی	1

# جدول هزینه پشتیبانی از سیستم مدیریت فرآیندها و یا مدیریت قواعد

هزينه سالانه (تومان)	مرحله	سال
20.000.000	پشتیبانی	1
25.000.000	پشتیبانی	2
31.250.000	پشتیبانی	3
39.062.500	پشتیبانی	4
48.828.125	پشتیبانی	5
61.035.156	پشتیبانی	6
76.293.945	پشتیبانی	7
95.367.431	پشتیبانی	8
119.209.289	پشتیبانی	9
149.011.611	پشتیبانی	10
216.066.837	پشتیبانی	11

هزینه سالانه (تومان)	مرحله	سال
270.083.546	پشتیبانی	12
337.604.433	پشتیبانی	13
422.005.541	پشتیبانی	14
527.506.927	پشتیبانی	15

### جدول هزینه طراحی و توسعه سامانه مکتبدار

هزینه سالانه (تومان)	مرحله	سال
85.000.000	طراحىوتوسعه	1
12.000.000	طراحىوتوسعه	2

## جدول هزینه طراحی و توسعه سامانه کاردار

هزینه سالانه (تومان)	مرحله	سال
50.000.000	طراحىوتوسعه	1
5.000.000	طراحىوتوسعه	2

### جدول هزینه طراحی و توسعه سامانه ایدهنگار

هزينه سالانه (تومان)	مرحله	سال
80.000.000	طراحىوتوسعه	1
5.000.000	طراحىوتوسعه	2

#### جدول هزینه طراحی و توسعه سامانه کاسبکار

هزينه سالانه (تومان)	مرحله	سال
50.000.000	طراحىوتوسعه	1
5.000.000	طراحىوتوسعه	2

## جدول هزینه طراحی و توسعه سامانه کتابدار

هزینه سالانه (تومان)	مرحله	سال
35.000.000	طراحىوتوسعه	1
7.000.000	طراحىوتوسعه	2

# جدول هزینه طراحی و توسعه زیرسیستمهای درون سامانه مکتبدار

هزینه سالانه (تومان)	مرحله	سال
35.000.000	طراحىوتوسعه	1
7.000.000	طراحىوتوسعه	2

#### جدول هزينه طرحهاى ثانويه توسعه

هزينه سالانه (تومان)	مرحله	سال
10.000.000	طراحيفازدوم	3
10.000.000	طراحىفازدوم	4
10.000.000	طراحىفازدوم	5

هزینه سالانه (تومان)	مرحله	سال
100.000.000	طراحىفازدوم	6
2.500.000.000	توسعه فاز دوم	7
1.500.000.000	توسعه فاز دوم	8
500.000.000	توسعه فاز دوم	9
100.000.000	توسعه فاز دوم	10
250.000.000	طراحي فاز سوم	14
250.000.000	توسعه فاز سوم	15

### جدول هزینه دستمزد پرسنل ستادی

هزينه سالانه (تومان)	مرحله	سال
1.800.000.000	جبران خدمت	1
2.250.000.000	جبران خدمت	2
2.812.500.000	جبران خدمت	3
3.515.625.000	جبران خدمت	4
4.394.531.250	جبران خدمت	5
5.493.164.062	جبران خدمت	6
6.866.455.078	جبران خدمت	7
8.583.068.847	جبران خدمت	8
10.728.836.059	جبران خدمت	9
13.411.045.074	جبران خدمت	10
16.763.806.343	جبران خدمت	11
20.954.757.928	جبران خدمت	12
26.193.447.411	جبران خدمت	13
32.741.809.263	جبران خدمت	14
40.927.261.579	جبران خدمت	15

## جدول هزینه پاداش و سود حاصل از پیشنهادهای پرسنل به پرسنل

هزينه سالانه (تومان)	مرحله	سال
143.500.000	پاداش یا سود	1
124.686.700	پاداش یا سود	2
120.971.849	پاداش یا سود	3
136.686.668	پاداش یا سود	4
177.940.099	پاداش یا سود	5
277.249.077	پاداش یا سود	6
449.765.455	پاداش یا سود	7
630.619.937	پاداش یا سود	8
881.297.978	پاداش یا سود	9

هزینه سالانه (تومان)	مرحله	سال
1.196.248.184	پاداش یا سود	10
1.592.229.444	پاداش یا سود	11
1.874.982.184	پاداش یا سود	12
2.209.764.267	پاداش یا سود	13
2.589.120.042	پاداش یا سود	14
2.948.652.512	پاداش یا سود	15

#### جدول هزينه دستمزد پرسنل عملياتي

هزینه سالانه (تومان)	مرحله	سال
2.800.000.000	حق تدریس	1
3.500.000.000	حق تدریس	2
4.375.000.000	حق تدریس	3
5.468.750.000	حق تدریس	4
6.835.937.500	حق تدریس	5
8.544.921.875	حق تدریس	6
10.681.152.343	حق تدریس	7
13.351.440.429	حق تدریس	8
16.689.300.537	حق تدریس	9
20.861.625.671	حق تدریس	10
26.077.032.089	حق تدریس	11
32.596.290.111	حق تدریس	12
40.745.362.639	حق تدریس	13
50.931.703.299	حق تدريس	14
63.664.629.124	حق تدريس	15

## جدول هزينه بازپرداخت وام

هزینه سالانه (تومان)	مرحله	سال
1.775.833.333	باز پرداخت وام	2
1.775.833.333	بازپرداخت وام	3
1.775.833.333	باز پرداخت وام	4
1.775.833.333	باز پرداخت وام	5
1.775.833.333	باز پرداخت وام	6
1.775.833.333	باز پرداخت وام	7
1.775.833.333	باز پرداخت وام	8
1.775.833.333	باز پرداخت وام	9
1.775.833.333	بازپرداخت وام	10
1.775.833.333	بازپرداخت وام	11

هزينه سالانه (تومان)	مرحله	سال
250.000.000	بر گزاری	1
312.500.000	بر گزاری	2
421.875.000	بر گزاری	3
426.093.750	بر گزاری	4
426.093.750	بر گزاری	5
532.617.187	بر گزاری	6
665.771.484	بر گزاری	7
832.214.356	بر گزاری	8
1.040.267.945	بر گزاری	9
1.300.334.931	بر گزاری	10
1.625.418.664	بر گزاری	11
2.031.773.330	بر گزاری	12
2.539.716.662	بر گزاری	13
3.174.645.828	بر گزاری	14
3.968.307.285	بر گزاری	15

# جدول هزينه تبليغات

هزینه سالانه (تومان)	مرحله	سال
600.000.000	تبليغ	1
600.000.000	تبليغ	2
660.000.000	تبليغ	3
891.000.000	تبليغ	4
891.000.000	تبليغ	5
1.113.750.000	تبليغ	6
1.113.750.000	تبليغ	7
1.392.187.500	تبليغ	8
1.740.234.375	تبليغ	9
2.175.292.968	تبليغ	10
2.719.116.210	تبليغ	11
3.398.895.263	تبليغ	12
4.248.619.079	تبليغ	13
5.310.773.849	تبليغ	14
6.638.467.311	تبليغ	15

هزينه سالانه (تومان)	مرحله	سال
350.000.000	هزينه	1
350.000.000	هزينه	2
437.500.000	هزينه	3
546.875.000	هزينه	4
683.593.750	هزينه	5
683.593.750	هزينه	6
854.492.187	هزينه	7
1.068.115.234	هزينه	8
1.335.144.042	هزينه	9
1.668.930.053	هزينه	10
2.086.162.567	هزينه	11
2.607.703.208	هزينه	12
3.259.629.011	هزينه	13
4.074.536.263	هزينه	14
5.093.170.329	هزينه	15

### جدول درآمد حاصل از جبران هزینه اشتغال به کار

درآمد سالانه (تومان)	مرحله	سال
125.000.000	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	1
162.500.000	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	2
211.250.000	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	3
285.187.500	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	4
356.484.375	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	5
356.484.375	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	6
392.132.812	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	7
529.379.296	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	8
608.786.191	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	9
700.104.120	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	10
770.114.532	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	11
847.125.985	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	12
974.194.883	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	13
1.169.033.859	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	14
1.402.840.631	درآمد مبتنی بر یک پایه حقوق	15

درآمد سالانه (تومان)	مرحله	سال
125.000.000	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	1
162.500.000	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	2
211.250.000	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	3
285.187.500	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	4
356.484.375	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	5
356.484.375	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	6
392.132.812	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	7
529.379.296	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	8
608.786.191	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	9
700.104.120	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	10
770.114.532	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	11
847.125.985	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	12
974.194.883	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	13
1.169.033.859	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	14
1.402.840.631	درآمد مبتنی بر ارزش پیمان	15

## جدول درآمد حاصل از دورههای آموزشی با منشأ آکادمی

درآمد سالانه (تومان)	مرحله	سال
2.000.000.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	1
3.000.000.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	2
6.000.000.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	3
8.400.000.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	4
11.760.000.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	5
11.760.000.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	6
28.224.000.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	7
38.102.400.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	8
49.533.120.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	9
61.916.400.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	10
77.395.500.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	11
96.744.375.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	12
120.930.468.750	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	13
151.163.085.937	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	14
188.953.857.421	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	15

درآمد سالانه (تومان)	مرحله	سال
850.000.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	1
1.105.000.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	2
1.491.750.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	3
2.088.450.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	4
2.923.830.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	5
4.093.362.000	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	6
5.526.038.700	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	7
7.460.152.245	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	8
9.698.197.918	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	9
12.122.747.398	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	10
15.153.434.247	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	11
18.941.792.809	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	12
23.677.241.011	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	13
29.596.551.264	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	14
36.995.689.081	درآمد مبتنی بر دوره آموزشی	15

### جدول درآمد حاصل از جبران هزینه مسابقات کشف راه کار

درآمد سالانه (تومان)	مرحله	سال
750.000.000	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	1
750.000.000	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	2
825.000.000	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	3
1.031.250.000	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	4
1.289.062.500	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	5
1.417.968.750	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	6
1.559.765.625	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	7
1.715.742.187	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	8
1.887.316.406	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	9
2.170.413.867	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	10
2.387.455.253	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	11
2.626.200.779	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	12
2.888.820.857	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	13
3.322.143.985	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	14
3.820.465.583	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	15

درآمد سالانه (تومان)	مرحله	سال
400.000.000	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	1
400.000.000	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	2
440.000.000	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	3
550.000.000	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	4
687.500.000	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	5
756.250.000	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	6
831.875.000	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	7
915.062.500	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	8
1.006.568.750	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	9
1.157.554.062	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	10
1.273.309.468	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	11
1.400.640.415	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	12
1.540.704.457	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	13
1.771.810.125	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	14
2.037.581.644	درآمد مبتنی بر ارزش توافق شده	15

### جدول درآمد حاصل از جبران هزینه تشکیل رزومه حرفهای و دریافت تاییدات آن

درآمد سالانه (تومان)	مرحله	سال
100.000.000	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	1
135.000.000	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	2
182.250.000	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	3
227.812.500	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	4
296.156.250	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	5
340.579.687	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	6
408.695.625	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	7
469.999.968	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	8
516.999.965	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	9
594.549.960	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	10
654.004.956	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	11
719.405.452	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	12
791.345.997	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	13
910.047.896	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	14
1.046.555.081	درآمد مبتنی بر هزینههای مشخص	15

### جدول درآمد حاصل از جبران هزینه مشر مقالات علمی

درآمد سالانه (تومان)	مرحله	سال
12.000.000	درآمد مبتنی بر مقاله	14
15.000.000	درآمد مبتنی بر مقاله	15

### جدول درآمد حاصل از توسعه ثانویه کسبوکار

درآمد سالانه (تومان)	مرحله	سال
4.500.000.000	درآمد مبتنی بر محصول یا بازار جدید	11
4.950.000.000	دراًمد مبتنی بر محصول یا بازار جدید	12
4.999.500.000	درآمد مبتنی بر محصول یا بازار جدید	13
5.049.495.000	درآمد مبتنی بر محصول یا بازار جدید	14
6.311.868.750	درآمد مبتنی بر محصول یا بازار جدید	15

# جدول درآمد حاصل از دریافت وام صندوق توسعه ملی برای شرکتهای دانش بنیان

درآمد سالانه (تومان)	مرحله	سال
10.000.000.000	درآمد حاصل از وام	1

## جدول درآمد تخصیصی حاصل از بخشی از سود سال قبل (5 تا 100 درصد)

درآمد سالانه (تومان)	مرحله	سال
6.753.670.000	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	2
2.735.684.970	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	3
800.779.308	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	4
124.492.445	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	5
1.587.778.592	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	6
7.641.904.998	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	7
13.339.878.268	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	8
24.270.022.453	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	9
40.262.944.920	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	10
56.319.011.476	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	11
60.421.552.036	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	12
64.199.955.927	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	13
64.748.802.346	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	14
52.878.552.448	درآمد مبتنی بر سود سال قبل	15