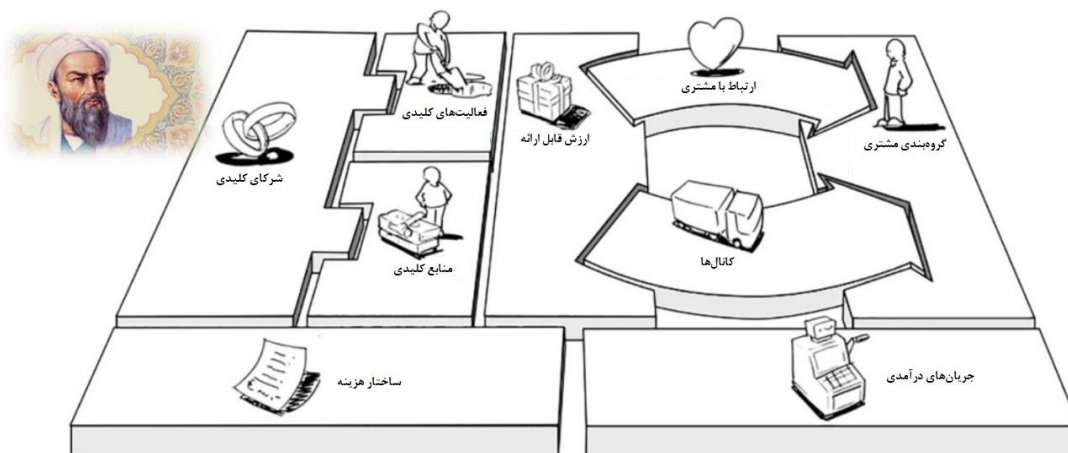


## نمونه مدل کسب و کار طرح ناب یا Neo Academy Biruni Business Model - NAB Design



تهیه و تنظیم: پیمان مالکی



بخش قبل: مشارکت‌های کلیدی

این بخش: ساختار و موارد هزینه‌ای

بخش بعدی: مدل کسب و کار

## فهرست مطالب

2	..... ساختار و موارد هزینه‌ای
---	-------------------------------



هر کسب‌وکاری قبل از اینکه کار خود را شروع کند باید بداند هزینه تهیه، ایجاد و نگهداری از منابع کلیدی مورد نظرش چقدر است، از طرف دیگر همانطور که در بخش جریان‌های درآمدی بیان شد این طرح کسب‌وکاری دارای سه مرحله برنامه‌ریزی کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت است. برای اینکه بتوانیم ساختار هزینه‌ای درستی در این بخش ترسیم کنیم بهتر است ابتدا منابع این طرح را مرور کنیم. این منابع در یک نگاه گذرا به شرح زیر می‌باشند:

- منابع سختافزاری
  - ✓ محیط‌ها
  - ✓ تجهیزات
  - ✓ ملزومات
- منابع نرم‌افزاری
  - ✓ سامانه مکتب‌دار
  - ✓ نرم‌افزار تهیه فیلم‌های آموزشی و یا تبلیغاتی
  - ✓ زیر سیستم کلاس برخط
  - ✓ زیر سیستم گفتگوی حاضرین
  - ✓ زیر سیستم کار تابل کاربران
  - ✓ زیر سیستم شناسایی اهداف نهایی مورد نظر مشتریان
  - ✓ سامانه کاردار
  - ✓ سامانه کاسبکار
  - ✓ سامانه ایده‌نگار
  - ✓ سامانه کتاب‌دار
  - ✓ سیستم مدیریت فرآیندها
  - ✓ سیستم مدیریت قواعد کسب و کاری
  - ✓ حساب‌های شبکه‌های اجتماعی

- منابع انسانی
  - ✓ کارشناس منابع انسانی
  - ✓ کارشناس روابط عمومی
  - ✓ کارشناس بازاریابی
  - ✓ کارشناس امور خلاقیت و نوآوری
  - ✓ کارشناس قرارداد
  - ✓ کارشناس مالی
  - ✓ کارشناس برنامه‌ریزی تحصیلی
  - ✓ مدیر آکادمی
  - ✓ کارشناس انفورماتیک
  - ✓ کارشناس تولید محتوی
  - ✓ مدرسین

همانطور که در ساختار بالا مشخص است، وجود و بهره‌برداری برخی از این منابع فقط یک بار هزینه دارد و برخی دیگر ممکن است بیش از یکبار هزینه داشته باشد و در نهایت برخی از آنها هستند که هزینه دائمی دارند. به طور مثال *منابع سخت‌افزاری* فقط یکبار هزینه دارند و *منابع نرم‌افزاری* با وجود اینکه هزینه زیادی در زمان تهیه خواهند داشت ولیکن هزینه نگهداری یا توسعه ثانویه نیز هزینه‌های هستند که باید در این ساختار به آنها توجه شود. در مقابل این نوع از منابع، *منابع انسانی* وجود دارند که هزینه بهره‌گیری از آنها از ابتدا تا انتهای طرح با یک مقدار ثابت و یا با یک شیب ثابت، قابل برنامه‌ریزی است.

با توجه به دیدگاه ذکر شده، آن دسته از هزینه‌هایی که در راه‌اندازی منابع، مصرف می‌شوند را می‌توان از دو منبع محتمل تهیه نمود:

- استفاده از کمک‌های شرکت ابوریحان بیرونی
- استفاده از وام شرکت‌های دانش بنیان

این هزینه‌ها شامل تهیه منابع سخت‌افزاری و نرم‌افزاری می‌شوند که می‌توان از آن نمونه به مواردی مانند عناوین زیر اشاره نمود:

- خرید یا اجاره آپارتمان یا واحد اداری و یا استفاده از محیط‌های کم استفاده شرکت دانش بنیان ابوریحان بیرونی
- خرید یک سامانه توسعه فرآیند محور و قاعده محور که بتواند یک ERP برای کسب‌وکار **نئو آکادمی بیرونی** باشد

از طرف دیگر، پیش‌بینی می‌شود آن دسته از هزینه‌هایی که برای نگهداری و توسعه منابع، مصرف می‌شوند بتوانند از منابع زیر تهیه شوند:

- استفاده از کمک‌های شرکت ابوریحان بیرونی
- استفاده از وام شرکت‌های دانش بنیان
- استفاده از درآمد مستقیم هر بخش از این طرح

هزینه‌های اخیر شامل توسعه و نگهداری منابع نرم‌افزاری می‌شوند که می‌توان از آن نمونه به مواردی مانند عناوین زیر اشاره نمود:

- طراحی و توسعه سامانه مکتب‌دار
- طراحی و توسعه سامانه کاردار
- طراحی و توسعه سامانه ایده‌نگار
- طراحی و توسعه سامانه کاسبکار

- طراحی و توسعه سامانه کتابدار
- طراحی و توسعه زیرسیستم‌های درون سامانه مکتب‌دار
- پشتیبانی از سیستم مدیریت فرآیند و یا مدیریت قواعد

و در آخر، پیش‌بینی می‌شود آن دسته از هزینه‌هایی که به صورت روزانه برای حفظ اکوسیستم این طرح، مصرف می‌شوند بتوانند از منابع زیر تهیه شوند:

- استفاده از درآمد مستقیم هر بخش از این طرح
- هزینه‌های اخیر شامل هزینه جبران خدمات منابع انسانی، هزینه تبلیغات در شبکه‌های اجتماعی و یا سایر رسانه‌ها و برخی تدارکات می‌شوند که می‌توان از آن نمونه به مواردی مانند عناوین زیر اشاره نمود:
- دستمزد پرسنل ستادی مثل: کارشناس روابط عمومی، کارشناس بازاریابی، کارشناس امور خلاقیت و نوآوری، کارشناس قرارداد، کارشناس مالی، کارشناس برنامه‌ریزی تحصیلی، مدیر آکادمی، کارشناس انفورماتیک و کارشناس تولید محتوای
- دستمزد پرسنل عملیاتی مثل: مدرسین، کارشناسان خبره صنایع و سخنرانان سمینارها و رویدادها
- تدارکات و یا اجاره محل سمینارها
- بازپرداخت وام

همانطور که در متن قبل دیده شد، ساختار هزینه‌ای مورد نظر این طرح شامل موارد زیر است:

- خرید یا اجاره آپارتمان یا واحد اداری و یا استفاده از محیط‌های کم استفاده شرکت دانش بنیان ابوریحان بیرونی
- خرید یک سامانه توسعه فرآیند محور و قاعده محور که بتواند یک ERP برای کسب‌وکار **نئو آکادمی بیرونی** باشد
- طراحی و توسعه سامانه مکتب‌دار
- طراحی و توسعه سامانه کاردار
- طراحی و توسعه سامانه ایده‌نگار
- طراحی و توسعه سامانه کتابدار
- طراحی و توسعه زیرسیستم‌های درون سامانه مکتب‌دار
- پشتیبانی از سیستم مدیریت فرآیند و یا مدیریت قواعد
- دستمزد پرسنل ستادی مثل: کارشناس روابط عمومی، کارشناس بازاریابی، کارشناس امور خلاقیت و نوآوری، کارشناس قرارداد، کارشناس مالی، کارشناس برنامه‌ریزی تحصیلی، مدیر آکادمی، کارشناس انفورماتیک و کارشناس تولید محتوای
- دستمزد پرسنل عملیاتی مثل: مدرسین، کارشناسان خبره صنایع و سخنرانان سمینارها و رویدادها
- تدارکات و یا اجاره محل سمینارها
- بازپرداخت وام: انتظار می‌رود وام مورد نظر از تنفس حداقل یک ساله برای آغاز بازپرداخت اقساط خود برخوردار باشد و حداکثر تا 7 سال پس از آغاز بازپرداخت، مستحکک شود. بنا به این فرض روش محاسبه سود و اقساط این وام به قرار زیر خواهد بود:

اصل وام = LP

درصد سود وام = lip

مدت تنفس = WP

مدت بازپرداخت به ماه = LRP

کل سود = TP

مبلغ اقساط = AI

$$TP = \frac{LP * lip (WP + LRP + 1)}{2400}$$

$$AI = \frac{TP + LP}{LRP}$$

**نکته:** هزینه تبلیغات به دلیل اینکه به منابع معرفی شده ارتباطی نداشته بود در مفاهیم بالا ذکر نشده است؛ ولیکن هزینه تبلیغات نیز از جمله موارد یا ردیف‌های هزینه‌ای بسیار مهم در این طرح می‌باشد.