

Aluno: Pedro Henrique Silva Santana

Matrícula: 12011BSI218

Modelagem de Software – GSI025 – Método Ágil – SCRUM (CONCEITOS)

Professor: Ronaldo Castro de Oliveira

- Definições e características do que é SCRUM?

SCRUM é uma metodologia ágil de gestão de projeto utilizada geralmente para projetos mais complexos. O objetivo do método é tratar com rapidez e qualidade com foco na gestão da equipe envolvida e sua evolução e do projeto, estipulando prazos de entregas e metas utilizando um menor tempo de produção.

Neste método os processos são divididos em ciclos (*sprints*) onde é definido quais as atividades o grupo deve executar possibilitando um melhor tratamento dos erros.

- Como garantir software de qualidade com SCRUM?

Antes de mais nada é importante para o funcionamento da metodologia a divisão das atividades com base na expertise dos membros da equipe, assim podendo ser extraído o melhor de cada membro para o projeto. A metodologia pode ser trabalhada em **6 passos**:

1º. Ter uma visão geral do projeto: Reunir o máximo de informações possíveis do cliente e o objetivo final do projeto

2º. Dividir das funcionalidades: É necessário tratar os objetivos e funcionalidades do projeto criando um Product Backlog.

3º. Prioridades: Definir quais funcionalidades devem ser desenvolvidas primeiro é primordial para o funcionamento da metodologia.

4º. Ciclos (Sprints): Cada ciclo determina os prazos para concluir cada uma das funcionalidades do produto. Os ciclos devem definir um deadline para encerrar o sprint, geralmente de 2 a 4 semanas.

5º. Iniciar Ciclos: com todo o estudo do projeto e definido os pontos a cima com a equipe, é iniciado a parte de confecção do produto. Importante dar foco no acompanhamento de cada Sprint com reuniões frequentes da equipe e, assim, já

começar a avaliar os possíveis problemas que o projeto pode apresentar e corrigi-los no mesmo instante.

6º. Revisão dos Ciclos: Após a conclusão de cada Sprint, é importante ser avaliado cada funcionalidade trabalhada.

- Como definir Cronograma e Valor de projeto desenvolvido com SCRUM?

Em uma metodologia de trabalho ágil como o SCRUM, o cronograma deve ser definido com base nas Sprints do projeto. Além disso, o tamanho da equipe deve ser levado em consideração para que os prazos sejam estipulados. Com isso, o valor de projeto pode ser calculado baseado nos profissionais envolvidos, tempo para entrega estipulado junto ao cliente e valores de manutenção acrescentando o lucro sobre o projeto.

- Certificações SCRUM

O método SCRUM conta com um enorme número de certificações sendo as mais bem avaliadas:

- **Professional Scrum Master (PSM I):** Por ser uma certificação simples, trabalha o básico do conceito SCRUM. A certificação é concedida pela própria SCRUM.org.
- **Professional Scrum Master (PSM II):** Segundo nível de certificação concedida pela SCRUM.org.
- **Professional Scrum Master (PSM III):** Terceiro nível de certificação concedida pela SCRUM.org.
- **Certified Scrum Master – Scrum Alliance:** No mercado desde 2002, trabalha a framework e os conceitos do método além de seus elementos.
- **Advanced Scrum Master – Scrum Alliance:** Segundo nível da certificação concedida pela Scrum Alliance e trabalha as questões de gestão de equipe;
- **Certified Scrum Professional – Scrum Alliance:** Último estágio da certificação pela Scrum Alliance.

Modelagem para o Trabalho – Gestão de Cinema

- DEFINIÇÃO DE EQUIPE

Pedro Henrique Silva Santana – SCRUM Master

Victor Hugo Martins Alves - DEV

André de Oliveira Alcântara - DEV

Luiz Fernando Rosa - DEV

Mateus Herrera Gobetti Borges - DEV

- Atividades a serem desempenhadas pelo SCRUM Master

Garantir a ordem e os requisitos da equipe gerenciando as *daily scrums*, comunicar-se diretamente com o cliente e definir os pontos a serem seguidos pela equipe, tomar decisões importantes para o projeto.

- DEFINIÇÃO DE PROCESSO E CICLOS DE DESENVOLVIMENTO

Anteriormente deve ser colhido todas as informações possíveis com o cliente e considerando o documento referente ao trabalho:

1º. Sprint (Previsão – 3 semanas): Gerenciamento dos filmes para as salas e horários.

2º. Sprint (Previsão – 4 semanas): Gerenciamento das salas e a capacidade de cada uma delas além dos filmes que estão registrados nas mesmas salas em horários distintos.

3º. Sprint (Previsão – 2 semanas): Atualização com as premiações e indicações a prêmios de filmes registrados no sistema.

4º. Sprint (Previsão – 4 semanas): Gestão dos funcionários, seus salários, horários e atividades que desempenham.

5º. Sprint (Previsão – 4 semanas): Gerenciamento das propagandas / trailers e a programação das mesmas para cada sessão.

6º. Sprint (Previsão – 4 semanas): Implementação do serviço de venda de ingressos e retirada dos mesmos com a sessão e tipo de pagamento.

7º. Sprint (Previsão – 2 semanas): Gerenciamento de relatório com gastos, vendas e funcionários envolvidos em cada sessão / horário.

- PREVISÕES PRAZO E CUSTO

Como definido com os ciclos na etapa anterior, a previsão de conclusão do projeto é de 23 semanas ou 115 dias (considerando o tempo de avaliação e correção dos ciclos). Como o projeto é definido diretamente para um cliente, o mesmo detém os direitos autorais do software.

Considerando como salário de um SCRUM Master R\$ 8000,00 e DEV de R\$ 3000,00.

SCRUM Master: Custos de R\$ 16000,00

- Valor da hora: $16000 / 176 (4,5 * 8 \text{ horas por semana}) = R\$90,90$

DEV: Custos de R\$ 6000,00

- Valor da hora: $6000 / 176 (4,5 * 8 \text{ horas por semana}) = R\$34,00$

Empresa -custos fixos (20%) + lucratividade (30%) = + 50%

Valor do projeto

- $115 \text{ dias} * 8 \text{ horas} * [(90,90 * 1,5) + 4(34 * 1,5)]$

VALOR TOTAL = R\$313.122,00

Referências

Pontotel. "Entenda o conceito da Metodologia Scrum, e veja como ela pode auxiliar na sua gestão de projetos!" - Disponível em: <<https://www.pontotel.com.br/metodologia-scrum/#1>>. Acesso em: 22 maio. 2022.

Desenvolvimentoagil. "SCRUM" - Disponível em: <<http://www.desenvolvimentoagil.com.br/scrum/>>. Acesso em: 22 maio. 2022.

Fia Business School. "SCRUM: o que é e como aplicar a metodologia ágil para gestão?" - Disponível em: <<https://fia.com.br/blog/scrum/#:~:text=Scrum%20é%20uma%20das%20metodologias,bem%20define%20através%20dos%20Sprints.>>. Acesso em: 23 maio. 2022.

Artia. "Certificações SCRUM: conheça as 11 melhores e saiba qual escolher!" - Disponível em: <<https://artia.com/blog/certificacoes-scrum/>>. Acesso em: 23 maio. 2022.

Ileep Educação. "Conheça as principais certificações em Scrum" - Disponível em: <<https://www.ieepeducacao.com.br/certificacao-scrum/>>. Acesso em: 24 maio. 2022.

Ileep Educação. "O que é um Scrum Master?" - Disponível em: <<https://www.ieepeducacao.com.br/scrum-master/#:~:text=O%20papel%20do%20Scrum%20Master%20é%20garantir%20que%20o%20time,sobre%20o%20andamento%20do%20projeto>>. Acesso em: 24 maio. 2022.