

PLAN DE GESTIÓN DEL ALCANCE

PROYECTO	Sistema de reserva de clases para academia	CÓDIGO DE PROYECTO	2024-114	FECHA DE ELABORACIÓN	16/10/2024
----------	--	--------------------	----------	----------------------	------------

DESARROLLO DEL ENUNCIADO DEL ALCANCE

Este proyecto se lleva a cabo para satisfacer las necesidades del cliente, la academia Terminus, la cual necesita un software que le permita ofrecer a sus clientes una forma fácil, sencilla y cómoda de reservar o pagar clases desde una aplicación, sustituyendo el actual método por llamadas telefónicas. La aplicación permitirá a los usuarios registrarse, ver las clases disponibles y reservar una plaza en ellas, así como el pago seguro en línea.

- Alcance del producto: el producto incluirá una aplicación, un manual de instalación y una pasarela de pago segura para realizar transacciones dentro de la propia aplicación.
- Alcance del proyecto: cubrirá el análisis de requisitos y elaboración de documentación, diseño de interfaz y desarrollo del software. Además se deberá incluir las tareas de documentación técnica y manuales de usuario.
- Exclusiones del alcance: en el documento Enunciado del Alcance se recogen todas las exclusiones del alcance del proyecto.
- Criterios de aceptación: la aplicación debe ser funcional en las plataformas indicadas y ser fácil de usar para usuarios no técnicos, y todos los requisitos integrados deben ser aprobados.

ESTRUCTURA DE LA EDT

La EDT se realiza siguiendo un diagrama visual, en el que el proyecto se divide en tres bloques:

- Planificación: abarca las seis primeras semanas del ciclo de vida del proyecto, en el que el Equipo de Dirección de Proyecto se encargará de elaborar la documentación necesaria para una correcta ejecución del desarrollo, así como dejar por escrito todos los elementos necesarios que deben conocer las distintas partes que componen el desarrollo. Al finalizar este bloque, se obtendrá la documentación del proyecto que el Equipo de Desarrollo usará durante la ejecución del producto.
- Ejecución: se compone de tres iteraciones en las que se desarrollarán e implementarán los requisitos acordados por el Equipo de Desarrollo, siguiendo toda la documentación elaborada por el Equipo de Dirección de Proyecto durante el primer bloque descrito anteriormente. Al finalizar este bloque, se contará con un producto totalmente funcional, listo para ser entregado, así como manuales de instalación y de usuario, que complementarán la entrega como ayuda para el cliente.
- Cierre: último bloque del ciclo de vida del proyecto, en el que, además de entregar el producto al cliente, se realiza un feedback con los errores que se han podido cometer y las mejoras que se podrían implementar. Además, se elaborará un informe de cierre con el que se dará por concluido el proyecto.

DICCIONARIO DE LA EDT

El diccionario de la EDT proporciona información detallada de cada paquete de trabajo de la EDT, siendo cada entrada un paquete de trabajo.

Para cada paquete de trabajo, se indicarán los siguientes datos:

- Recurso: personal de la empresa que se encargará de estudiar y determinar el resto de información del paquete de trabajo.
- Mano de obra: horas, coste de la hora y total necesario de mano de obra para elaborar ese paquete de trabajo.
- Materiales: unidades, coste unitario y coste total de los materiales necesarios para elaborar ese paquete de trabajo.
- Coste total: importe total que supondrá realizar y completar ese paquete de trabajo.

MANTENIMIENTO DE LA LÍNEA BASE DEL ALCANCE

PLAN DE GESTIÓN DEL ALCANCE

Una vez acordado los objetivos que queremos alcanzar en el proyecto, la línea base será mantenida mediante revisiones regulares durante el ciclo de vida del proyecto. Cualquier ajuste debe ser supervisado y aprobado por el Equipo de Dirección de Proyecto, que debe garantizar que cualquier cambio aprobado sea evaluado en términos de impacto en el tiempo, coste y calidad. Se deberá mantener un registro de todas las revisiones aprobadas a la línea base del alcance.

CAMBIOS AL ALCANCE

Los cambios del alcance deberán ser gestionados mediante un proceso formal de control de cambios, los cuales deberán ser presentados por escrito para poder el Equipo de Dirección de Proyecto evaluar el impacto que supondría en el cronograma, costes o calidad antes de aprobarlos.

ACEPTACIÓN DE LOS ENTREGABLES

Los entregables deberán ser evaluados por el patrocinador del proyecto, a elección del mismo, y, al finalizar y entregar el producto finalizado, el cliente, la academia Terminus, dará su aprobación final, pudiendo añadir un acta de aceptación final que dará por concluido el proyecto.

Un entregable, por norma general, se considerará que ha sido completado satisfactoriamente si todos los requisitos que se acordaron desarrollar en ese entregable se han implementado de forma correcta.

INTEGRACIÓN DE LOS REQUISITOS Y EL ALCANCE

Los requisitos del sistema y del negocio serán integrados a lo largo del ciclo de desarrollo del proyecto. Con esta información se creará una matriz de trazabilidad y a partir de ella una EDT. De forma conjunta, el Equipo de Dirección de Proyecto y el Equipo de Desarrollo de Proyecto se pondrá en contacto con el patrocinador y verificará la correcta integración de los requisitos en el proyecto y cómo afecta esto al alcance.

CONTROL DEL ALCANCE

Si el cliente solicitase una modificación del alcance, se analizará el impacto que supondría para buscar riesgos. Si los cambios son aceptables, se comunicará al cliente y se procederá a integrarlos en la planificación. Posteriormente se informará al equipo de desarrollo de cualquier cambio a realizar a través de los métodos de comunicación establecidos en el plan de gestión de comunicaciones, manteniendo un seguimiento continuo para su correcta implementación.